



ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๔๕ โทรสาร ๓๐๔๓

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/๔๖๖

วันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน อธิการบดี/รองอธิการบดีฝ่ายการต่างประเทศ/รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย/ผู้อำนวยการศูนย์ภาษา/ผู้อำนวยการกองวิเทศสัมพันธ์

ตามที่มหาวิทยาลัยได้มอบหมายให้คณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนทักษะภาษาอังกฤษในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ให้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ เพื่อเป็นการวางแนวทางการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษของนักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้อย่างชัดเจน และเพื่อเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยมีนโยบายและดำเนินการงานที่เกี่ยวข้องได้ตามที่กำหนดไว้ และเพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสามารถทำงานอย่างบูรณาการ มีทิศทางที่สอดคล้องกับนโยบายและแผนพัฒนามหาวิทยาลัยทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้

คณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนดังกล่าวเสนอที่ประชุมเพื่อทราบและพิจารณา ดังนี้

๑. บทสรุปสำหรับผู้บริหารเกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนทักษะภาษาอังกฤษในมหาวิทยาลัยแม่โจ้
๒. รายงานการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
๓. แผนยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนทักษะภาษาอังกฤษในมหาวิทยาลัยแม่โจ้
 - ๓.๑ พัฒนาการกระบวนการจัดการเรียนการสอนรายวิชา Eng ๑&๒
 - ๓.๒ ความสำคัญของสื่อคอมพิวเตอร์ช่วยสอนในระบบเครือข่าย
 - ๓.๓ โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้
 - ๓.๔ โครงการจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติ

ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๓/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๕๗ มีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับ “ร่าง” แผนยุทธศาสตร์ฯ ดังกล่าว พอสรุปในด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑. คณาจารย์ที่จะมาช่วยในโครงการต่าง ๆ ตามแผนยุทธศาสตร์ฯ อาจเป็นคณาจารย์ที่ไม่ได้จบด้านภาษาโดยตรง แต่เป็นคณาจารย์มีความรู้ความสามารถด้านภาษา เช่น ภาษาอังกฤษ ภาษาจีน เป็นต้น

๒. การสร้างบรรยากาศความเป็นนานาชาติ รวมถึงพัฒนาการใช้ภาษาของนักศึกษา ควรพิจารณาและให้ความสำคัญเรื่องการแลกเปลี่ยนนักศึกษาต่างชาติ เนื่องจากปัจจุบันคณะพัฒนาการท่องเที่ยวรับผิดชอบนักศึกษาแลกเปลี่ยนอยู่จำนวนหนึ่ง ซึ่งหากในอนาคตมีการจัดตั้งให้มีสถาบันหรือศูนย์นานาชาติ ก็จะทำให้การดำเนินการมีศักยภาพ และมีศูนย์กลางในการประสานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ทั้งนี้ ปัจจัยที่จะช่วยสร้างบรรยากาศความเป็นนานาชาติอีกด้านหนึ่ง คือ ควรพิจารณาความเป็นไปได้ในการจ้างบุคลากรชาวต่างชาติเพื่อประจำตามคณะ-สำนัก ต่าง ๆ เพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรได้มีการฝึกฝนและสื่อสารภาษาต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ

๓. ควรตรวจเช็ครายละเอียดของแผนยุทธศาสตร์ การใช้ภาษา และ Wording ในแผนฯ ให้ถูกต้องและเหมาะสม

๔. ตามที่ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์ด้านนานาชาติไว้ ๕ ด้าน ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์ที่สามารถขับเคลื่อนการพัฒนาด้านภาษาให้แก่นักศึกษาและบุคลากร ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์ภาษาเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกัน ควรนำยุทธศาสตร์ดังกล่าวไปกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ของศูนย์ภาษาด้วย

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนฯ มีความคล่องตัว ควรพิจารณาปรับรวมประเด็นยุทธศาสตร์ในข้อ ๑ และ ๒ และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ และ ๔ เข้าด้วยกัน

ในการนี้ อธิการบดีได้กล่าวถึงวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยที่ได้กำหนดไว้ว่า “เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางการเกษตรในระดับนานาชาติ” นั้น ซึ่งจะเห็นได้ว่ามหาวิทยาลัยให้ความสำคัญในเรื่องความเป็นนานาชาติ ดังนั้น จึงควรกำหนดแผนยุทธศาสตร์ในด้านดังกล่าวให้ชัดเจน จัดทำแผนยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้ครอบคลุมทั้งด้าน งาน เงิน คน และเพื่อให้ได้แผนที่ชัดเจน โดยจะต้องมีการเชื่อมโยงข้อมูลและบูรณาการการดำเนินงานร่วมกับบุคคลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ บัณฑิตวิทยาลัย ศูนย์ภาษา กองวิเทศสัมพันธ์ รองอธิการบดีฝ่ายด้านต่างประเทศของทุกคณะ รวมถึงผู้เชี่ยวชาญด้านภาษาต่างประเทศ เป็นต้น

ทั้งนี้ อธิการบดีจะได้มอบนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนา Cluster นานาชาติ และให้นำไปหารือในการประชุมของ Cluster นานาชาติ ในวันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๕๗ ดังนี้

๑. การเชื่อมโยงและการสร้างเครือข่ายด้านต่างประเทศ ต้องมีการจัดทำยุทธศาสตร์ วางแผนและจัดแบ่งโซนการเดินทางไปราชการ และ/หรือ ศึกษาดูงานในประเทศต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจำแนกกลุ่มผู้เดินทางให้ชัดเจน ได้แก่ นักศึกษา บุคลากรสายวิชาการ บุคลากรสายสนับสนุน ซึ่งหากการจัดทำแผนไม่มีประสิทธิภาพจะส่งผลกระทบต่อแผนงานจัดสรรงบประมาณ รวมถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ลดลง

ทั้งนี้ ต้องมีการประสานเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงการต่างประเทศ สถานทูตประจำประเทศต่าง ๆ สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ (สพร.) เป็นต้น ซึ่งการกำหนดสถานที่ในการไปศึกษาดูงานต่างประเทศ ควรพิจารณาสถานที่หรือหน่วยงานอื่นที่นอกเหนือจากมหาวิทยาลัยด้วย

๒. การพัฒนาด้านกายภาพ เช่น อาคาร สถานที่ หอพัก Website ป้ายประชาสัมพันธ์ ป้ายบอกทาง เป็นต้น ซึ่งการพัฒนาดังกล่าวเป็นอีกหนึ่งยุทธศาสตร์ที่ต้องเร่งดำเนินการ โดยต้องจัดทำแผนและรายละเอียดของโครงการให้ชัดเจน มีฐานข้อมูลที่ครบถ้วนชัดเจน สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย

๓. การพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ ควรเร่งพิจารณา ทบทวนว่าหลักสูตรทั้งระดับปริญญาเอก ปริญญาโท และปริญญาตรี ว่าหลักสูตรใดจะสามารถพัฒนาเป็นภาษาอังกฤษ และหลักสูตรใดที่จะเปิดรับนักศึกษาต่างชาติ เป็นต้น ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะนำไปสู่การจัดสรรงบประมาณและอัตรากำลังต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร คิริโกคากิจ)

รักษาราชการแทนรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหาร