



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๔๕ โทรสาร ๓๐๔๓

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/ว ๓๐๘

วันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๕๓

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย/เลขานุการคณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินมหาวิทยาลัย/
เลขานุการคณะกรรมการบริหารทรัพย์สินมหาวิทยาลัย/คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี/
อาจารย์จรรุณ มณีวรรณ

ตามที่มหาวิทยาลัยได้อนุมัติให้คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี ดำเนินโครงการเพิ่มพูนศักยภาพการบริหารและจัดการฟาร์มสุกร (ระยะที่ ๒) โดยทำการแย่งงานฟาร์มสุกรบางส่วนออกมาดำเนินงานเชิงธุรกิจ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการผลิตสุกร และยังคงสนับสนุนการเรียนการสอน และงานวิจัยอยู่ ซึ่งระยะแรกได้ดำเนินการครบรอบ ๕ ปี เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๓ และได้รับการอนุมัติให้ดำเนินการเป็นการชั่วคราวอีก ๖ เดือน เพื่อเตรียมแผนธุรกิจ และมหาวิทยาลัยได้อนุมัติให้คณะสัตวศาสตร์ดำเนินโครงการเพิ่มพูนศักยภาพการบริหารและจัดการฟาร์มสุกรต่อในระยะที่ ๒ เป็นระยะเวลา ๓ ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๕๔ ถึง วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๖ นั้น คณะสัตวศาสตร์ฯ ได้สรุปผลการดำเนินโครงการฯ เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๕๓ โดยที่ประชุมรับทราบ และมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ว่าการดำเนินโครงการฯ ต้องพิจารณาเรื่องรายรับและรายจ่ายให้มีความสมดุลและเหมาะสม รวมถึงจัดระบบการบริหารจัดการด้านการเรียน การสอน การวิจัยและการบริการวิชาการให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารทรัพย์สินมหาวิทยาลัย คณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบและพิจารณาตามลำดับ นั้น

เนื่องจากระยะเวลาการดำเนินโครงการดังกล่าวได้สิ้นสุดลงแล้ว เมื่อวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๖ คณะกรรมการประจำคณะสัตวศาสตร์ฯ ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๕๖ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า โครงการดังกล่าวก่อให้เกิดความคล่องตัวในการผลิตสุกร อีกทั้งยังมีประโยชน์ในด้านการสนับสนุนการเรียนการสอน รวมถึงงานวิจัยของคณะฯ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง จึงเสนอพิจารณาอนุมัติให้ดำเนินโครงการฯ (ระยะที่ ๓) โดยทำการแย่งงานฟาร์มสุกรบางส่วนออกมาดำเนินงานเชิงธุรกิจ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการผลิตสุกร และเตรียมแผนธุรกิจและนำเสนอโครงการ ระยะที่ ๓ เป็นระยะ ๓ ปี ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๕๓ ถึงวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๙ และขอยืมเงินมหาวิทยาลัยเพื่อทรองจ่ายหมุนเวียนในโครงการ จำนวน ๓๐๐,๐๐๐ บาท (สามแสนบาทถ้วน)

คณะกรรมการบริหารทรัพย์สินมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๕๗ พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้คณะสัตวศาสตร์ ดำเนินโครงการ (ระยะที่ ๓) ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๕๗ ถึงวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๗ และยืมเงินมหาวิทยาลัยเพื่อทรงจ่าย หมุนเวียนในโครงการ จำนวน ๓๐๐,๐๐๐ บาท (สามแสนบาทถ้วน) โดยเบิกจ่ายเป็นจำนวน ๓ งวด งวดละ ๑๐๐,๐๐๐ บาท โดยต้องรายงานผลการดำเนินโครงการ ให้คณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน ทราบต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการประจำคณะกรรมการสัตวศาสตร์ ในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๑ มีนาคม ๒๕๕๗ ได้พิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ (ระยะที่ ๓) แล้วมี ความเห็น ดังนี้

๑. การเพิ่มมูลค่าโดยการชำแหละหรือทำเป็นผลิตภัณฑ์ของโครงการ การชำแหละ หรือทำผลิตภัณฑ์ที่จะต้องให้จำหน่ายได้นั้น ต้องอาศัยผู้มีประสบการณ์และมีความชำนาญจึงจะ สามารถที่จะดำเนินการได้ จึงต้องพิจารณาดำเนินการเมื่อมีความพร้อม

๒. ควรมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการดำเนินงานเป็น ผู้รับผิดชอบ ประเด็นนี้มีความเสี่ยงสูงกับการบริหารโครงการมาก เนื่องจากสถานการณ์การเลี้ยงสุกร ในปัจจุบันต้องเสี่ยงต่อการเกิดโรคระบาด เสี่ยงต่อราคาสุกรที่เราไม่สามารถกำหนดราคาเองได้ เสี่ยง ต่อราคาวัตถุดิบ เวชภัณฑ์ วัคซีน (ที่ต้องซื้อเต็มราคาหรือบางครั้งต้องซื้อในราคาที่แพงกว่า) ที่มี แนวโน้มที่สูงขึ้น ดังนั้น การที่จะให้คณะกรรมการดำเนินงานเป็นผู้รับผิดชอบนั้น จึงเกินความสามารถที่ คณะกรรมการดำเนินงานจะรับผิดชอบได้

ในการนี้ อาจารย์จำรูญ มณีวรรณ (ผู้เสนอโครงการ) จึงเสนอขอชะลอการดำเนินการ โครงการเพิ่มพูนศักยภาพการบริหารและจัดการฟาร์มสุกร (ระยะที่ ๓) ไว้ก่อน จนกว่าจะมีความพร้อม ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๕๗ พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้ชะลอการดำเนินการโครงการเพิ่มพูนศักยภาพ บริหารและจัดการฟาร์มสุกร (ระยะที่ ๓) ไว้ก่อน จนกว่าจะมีความพร้อม และให้เสนอ คณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบตามลำดับ

(อาจารย์รัชฎู เชื้อวิโรจน์)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ