



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๔๕ โทรสาร ๓๐๔๓

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/ว ๐๗๒

วันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๕๘

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน ประธานที่ประชุม Dean Forum (คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์)/เลขานุการที่ประชุม Dean Forum (คณบดีคณะบริหารธุรกิจ)/รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาบุคลากรและกายภาพ/รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์/คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่/ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตามที่ที่ประชุม Dean Forum ในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๕๗ ณ ห้องประชุม ชั้น ๒ คณะพัฒนาการท่องเที่ยว โดยที่ประชุมมีประเด็นเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ดังนี้

### ๑. การพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ

#### ๑.๑ การจัดอบรมหลักสูตร นบค.

ตัวแทนจาก Dean Forum และรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาบุคลากรและกายภาพ ได้เข้าพบอาจารย์ผู้แทนจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เพื่อหารือข้อมูลเบื้องต้นรวมถึงค่าใช้จ่ายในการอบรมหลักสูตรดังกล่าว โดยได้ต่อรองค่าใช้จ่าย จาก ๔๐,๐๐๐ บาท เป็น ๓๐,๐๐๐ บาท ซึ่งจะมีการจัดอบรมบุคลากรทั้งในส่วนของคณะและส่วนกลาง จำนวนประมาณ ๓๐ คน ณ คณะเศรษฐศาสตร์ โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นควรกำหนดให้จัดอบรมในเดือนพฤษภาคม ๒๕๕๘ สัปดาห์ละ ๔ วัน (วันพุธ-วันเสาร์) ทั้งนี้ ให้กองการเจ้าหน้าที่เร่งดำเนินการกำหนดบุคลากรในส่วนกลางที่จะเข้าอบรม และให้ตัวแทน Dean Forum กำหนดวิทยากรร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์อีกครั้ง

#### ๑.๒ การ Rotation ตำแหน่งเลขานุการคณะ หัวหน้าสำนักงานคณบดี และ

#### ผู้อำนวยการกอง

ที่ประชุมยืนยันมติเห็นชอบให้มีการ Rotate ตำแหน่งดังกล่าว โดยเห็นว่าจะเป็นผลดีต่อการพัฒนา เรียนรู้งาน ทั้งนี้ ให้มีการ Rotate เฉพาะภายในกลุ่ม ๔ กลุ่ม ดังนี้ ๑) คณะที่จัดตั้งเดิม (ตำแหน่งเลขานุการคณะ) จำนวน ๔ คณะ ๒) คณะที่จัดตั้งภายหลัง (ตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานคณบดี ยกเว้นบัณฑิตวิทยาลัย) ๓) กองที่จัดตั้งเดิม (ตาม พรบ. มหาวิทยาลัยแม่โจ้) ๔) กองที่จัดตั้งใหม่ (ตาม มติสภามหาวิทยาลัย) สำหรับการ Rotate ให้เป็นข้อปฏิบัติที่บังคับใช้แก่ทุกคนในตำแหน่งดังกล่าว เมื่อมีคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งดังกล่าวครบ ๔ ปีเต็ม ทั้งนี้ วิธีการให้มีการตกลงกันเองระหว่างบุคคลภายในกลุ่มด้วยความสมัครใจ หรืออาจจับฉลากตามแต่ตกลงกัน และให้มหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้น ๑ ชุด หรืออาจใช้คณะกรรมการชุดใดชุดหนึ่งทำหน้าที่เพื่อพิจารณาถึงวิธีการดังกล่าวอีกครั้ง

## ๒. การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้จากค่าธรรมเนียมเหมาจ่ายให้กับบัณฑิตวิทยาลัย

ที่ประชุมเห็นชอบเพิ่มเติมการจัดสรรงบประมาณจากค่าธรรมเนียมเดิม ร้อยละ ๓ จากเงินค่าหน่วยกิต ให้บัณฑิตมีรายได้เพียงพอต่อการบริหาร ขณะเดียวกันเห็นควรให้มหาวิทยาลัยปรับเปลี่ยนวิธีการหักเงินค่าธรรมเนียมจากคณะ ดังนี้

๑) ให้หักค่าธรรมเนียมเหมาจ่ายจากคณะ ร้อยละ ๑.๕

๒) หักค่า E-Thesis นักศึกษาคนละ ๑,๒๐๐ บาท เพียงครั้งเดียว

๓) เสนอให้มหาวิทยาลัยทบทวนการหักรายได้คณะ เฉพาะในกรณีเงินค่าธรรมเนียมเหมาจ่ายระดับบัณฑิตศึกษา จาก ร้อยละ ๓๔ เป็น ร้อยละ ๒๕ หรือ ร้อยละ ๓๐ ทั้งนี้ เนื่องจากเมื่อคิดการหักเงินแบบใหม่ ทำให้คณะมีรายได้ลดลงไปอย่างมาก อาจไม่สามารถบริหารหลักสูตรดังกล่าวได้

## ๓. การกำหนดตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปี ๒๕๕๔

ที่ประชุมเห็นชอบตามข้อเสนอของผู้อำนวยการกองแผนงาน แต่ขอให้มีการกำหนดเกณฑ์การให้รางวัลกับตัวชี้วัดบางตัวให้ชัดเจน (Incentive KOI) เช่น ควรกำหนดวงเงินที่จะจัดสรรกับคณะที่ลงนามใน KPI นั้น ๆ หรือการให้รางวัลกับบุคลากรที่บรรลุตัวชี้วัดนั้น เป็นต้น

## ๔. การสนับสนุนเงินทุนแก่นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่สามารถตีพิมพ์

### เผยแพร่ดัชนีพนธ์และวิทยานิพนธ์

ตามที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ถูกประเมินคุณภาพการศึกษาในประเด็นผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่ของนักศึกษายู่ในระดับต่ำมากและมีแนวโน้มจะเป็นปัญหามากขึ้น เนื่องจากเกณฑ์การจบการศึกษาต่ำกว่าที่ถูกระเมินมาก ตัวชี้วัดที่สำคัญคือการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ จึงเห็นควรให้มหาวิทยาลัยให้ความสำคัญ เช่น ให้ทุนสนับสนุนการตีพิมพ์ดังกล่าว ซึ่งอาจให้คณะต่าง ๆ ร่วมสมทบด้วย โดยจัดสรรจากกองทุนวิจัยของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ให้คณะเศรษฐศาสตร์ร่างวิธีการดังกล่าวคณะกรรมการกองทุนวิจัยเพื่อพิจารณาต่อไป

## ๕. เรื่องอื่น ๆ

### การศึกษาดูงานของผู้บริหารระดับสูง

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นว่า การกำหนดสถานที่ดูงานในมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ร่วมกับโปรแกรมการดูงานของ CP เป็นไปได้ยาก เนื่องจากต้องเพิ่มจำนวนวันมากขึ้น และยังขาดข้อมูลรายละเอียดการดูงานของ CP จึงเห็นควรให้ยกเลิกการดูงานไปก่อน

ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๕๘ รับทราบ และมีมติมอบหมายผู้รับผิดชอบเพื่อพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

๑. การจัดอบรมหลักสูตร นบค. มอบให้กองการเจ้าหน้าที่ดำเนินการต่อไป
๒. การ Rotation ตำแหน่งเลขานุการคณะ หัวหน้าสำนักงานคณบดี และผู้อำนวยการกอง มอบให้รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาศึกษาฯ และกองการเจ้าหน้าที่ พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ในเรื่องดังกล่าว โดยมีหลักเกณฑ์ถือปฏิบัติให้ชัดเจน

๓. การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้จากค่าธรรมเนียมเช่ายืมให้กับบัณฑิตวิทยาลัย ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นว่า หากจะมีการเพิ่มหรือลดส่วนใดควรมีการหารือในรายละเอียดอย่างรอบคอบ ที่ประชุมจึงมีมติมอบให้ รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย และผู้อำนวยการกองแผนงาน หารือร่วมกันในเรื่องดังกล่าว

๔. การสนับสนุนเงินทุนแก่นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่สามารถตีพิมพ์เผยแพร่ดุษฎีนิพนธ์และวิทยานิพนธ์

มอบให้ที่ประชุม Dean Forum หารือร่วมกับ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร และรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาศึกษาฯ และกายภาพ

ทั้งนี้ ให้สรุปผลการหารือทุกกรณีนำเสนอคณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาภายในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโภคากิจ)  
รักษาราชการแทนรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร  
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ