



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๔๕ โทรสาร ๓๐๔๓

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/๑๖๕๗

วันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๕๘

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์/
รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์/ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนา
วิชาการ/คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย/ประธานที่ประชุม Dean Forum (คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์)
ผู้อำนวยการกองกิจการนักศึกษา/ผู้อำนวยการกองคลัง/ผู้อำนวยการกองแผนงาน/

ตามที่ที่ประชุม Dean Forum เมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๕๘ ณ โรงแรม The O Valley
จังหวัดสุราษฎร์ธานี ได้ประชุมหารือและมีประเด็นเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา ๓
ประเด็น คือ

๑. การเก็บค่าบำรุงการศึกษาแบบเหมาจ่าย

เพื่อความคล่องตัวและทำให้ปัญหาที่เกิดจากการเก็บค่าบำรุงการศึกษาแบบหน่วย
กิต ลดลง จึงเห็นควรให้ปรับเปลี่ยนเป็นเหมาจ่ายในทุกระดับการศึกษา ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๕๙
เป็นต้นไป โดยระหว่างนี้จะมีการพิจารณารายละเอียด โดยเริ่มตั้งแต่การประชุม Dean Forum ในวันที่
๒๑ เมษายน ๒๕๕๘ เป็นต้นไป และหากแล้วเสร็จ ให้พิจารณาปรับเปลี่ยนสัดส่วนการจัดสรร
งบประมาณไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปพร้อมกัน เพื่อให้ทันใช้ตามกำหนด

๒. การปรับเปลี่ยนสัดส่วนการจัดสรรงบประมาณแก่หน่วยงานที่เก็บ เพื่อพัฒนา นักศึกษาตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๕๙

สืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการจัดเก็บค่าบำรุงการศึกษาในส่วนของพัฒนา
นักศึกษา จำนวน ๑,๑๕๐ บาทต่อคน โดยจัดสรรในแต่ละปีให้กับกองกิจการนักศึกษา สำนักหอสมุด
และศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ในสัดส่วนร้อยละ ๖๐:๒๐:๒๐ นั้น พบปัญหาที่เกิดขึ้นหลายประการ เช่น
สำนักหอสมุดได้ทำหนังสือถึงคณะกรรมการเงินรายได้ ขอเปลี่ยนแปลงด้วยมีงบประมาณไม่เพียงพอต่อ
การบริหาร สำหรับคณะและวิทยาลัยต่าง ๆ พบว่าในทางปฏิบัติ กองกิจการนักศึกษาใช้เวลายาวนาน
ประมาณ ๓ เดือน จึงจัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งกลับไปยังคณะเพื่อพัฒนานักศึกษา ซึ่งล่าช้าต่อการ
ปฏิบัติงานมาก ขณะเดียวกัน โครงการต่าง ๆ ยังมารวมอยู่ที่กองกิจการนักศึกษา ซึ่งทำให้มีภาระงาน
มากขึ้นกว่าเดิมที่มีการเปลี่ยนวิธีการจัดสรร รวมถึงนักศึกษาเอง หลายคณะเพื่อหน่วยต่อการ
ดำเนินงานตามขั้นตอนของโครงการซึ่งมีรายละเอียดมาก ขณะที่มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอ เป็นผลให้
นักศึกษาใช้เงินส่วนตัวจำนวนมาก เป็นต้น ที่ประชุมมีข้อเสนอให้สัดส่วนงบประมาณที่กองกิจการ
นักศึกษาได้รับนั้น ควรจัดสรรส่วนหนึ่งโดยตรงไปยังคณะเช่นเดิม เพื่อความรวดเร็วและลดภาระงาน

ที่มากเกินไปจนเจ้าหน้าที่ที่จะรับได้ โดยมีสัดส่วนดังนี้ กองกิจการนักศึกษา : คณะ/วิทยาลัย : สำนักหอสมุด : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นร้อยละ ๓๒ : ๑๘ : ๒๕ : ๒๕ (กรณีกองกิจการนักศึกษา คิดเป็นร้อยละ ๓๒ เช่นที่เคยได้รับก่อนเปลี่ยนระบบจัดสรรใหม่) ทั้งนี้ ให้เริ่มใช้ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๕๘ เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการปรับเปลี่ยนการเก็บค่าบำรุงการศึกษาเป็นแบบเหมาจ่ายในข้อ ๑ แล้วเสร็จ

๓. ต้นทุนเพิ่มในการประเมินการประกันคุณภาพในระดับหลักสูตร

การประเมินผลการประกันคุณภาพในระดับหลักสูตร เมื่อพิจารณาเฉพาะค่าตอบแทนและค่าเดินทางของผู้ประเมินผลแล้ว มีต้นทุนไม่น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ บาทต่อหลักสูตร ซึ่งมีกว่า ๑๐๐ หลักสูตร จึงต้องใช้งบประมาณเฉพาะหลักสูตรไม่น้อยกว่า ๑ ล้านบาท เป็นสิ่งที่ต้องนำมาคิดเป็นต้นทุนในการบริหารหลักสูตรด้วย ในอนาคตเป็นปัญหาสำคัญต่อการบริหารงานคณะอย่างยิ่ง ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๕๘ พิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะและมติ ดังนี้

การเก็บค่าบำรุงการศึกษาแบบเหมาจ่าย

มติ เห็นชอบให้เก็บค่าบำรุงเหมาจ่ายในทุกระดับการศึกษา และควรเร่งดำเนินการให้ทันตามกำหนด

การปรับสัดส่วนการจัดสรรงบประมาณแก่หน่วยงานที่เก็บเพื่อพัฒนานักศึกษา

ข้อเสนอแนะ เป็นการปรับระบบการบริหารงานให้ทุกคณะ-สำนัก มีส่วนร่วมในการพิจารณาและจัดสรรงบประมาณอย่างเป็นธรรม มีการพัฒนาระบบและกลไกให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ ควรหารือรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างรอบคอบอีกครั้งหนึ่ง โดยศึกษาข้อมูลจากมหาวิทยาลัยอื่นเพื่อใช้เป็นข้อมูลเปรียบเทียบ

ต้นทุนเพิ่มในการประเมินการประกันคุณภาพในระดับหลักสูตร

ข้อเสนอแนะ การกำหนดค่าบำรุงการศึกษาแบบเหมาจ่ายต้องรวมต้นทุนเพิ่มในการประเมินการประกันคุณภาพในระดับหลักสูตรไว้ด้วย โดยแต่ละคณะต้องพิจารณารายละเอียดให้รอบคอบ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติมอบให้รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ เป็นเจ้าของเรื่อง ในการนัดหารือร่วมกับ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ประธานที่ประชุม Dean Forum ผู้อำนวยการกองกิจการนักศึกษา ผู้อำนวยการกองคลัง และผู้อำนวยการกองแผนงาน โดยนำข้อเสนอแนะจากที่ประชุม ไปประกอบการพิจารณา แล้วสรุปผลเสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อทราบและพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกตาคิจ)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ