



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๔๓ , ๓๐๔๕

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/๒๒๓

วันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานอธิการบดี

เรียน ผู้อำนวยการกองกลาง/ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

ตามที่สถานีวิทยุมหาวิทยาลัยแม่โจ้ FM ๙๕.๕๐ MHz ได้จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร องค์ความรู้ทางการเกษตร บริการสังคม และประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ปัจจุบันสถานีวิทยุได้สังกัดอยู่ภายใต้หน่วยงานประชาสัมพันธ์ กองกลาง สำนักงานอธิการบดี และมีคณะกรรมการบริหารสถานีวิทยุเพื่อการศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารของสถานีวิทยุ โดยปัจจุบันมีรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร เป็นประธานคณะกรรมการ

สถานีวิทยุมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้เกิดความคล่องตัว ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการสถานีวิทยุในเชิงรุกเพื่อขับเคลื่อนการบริหารส่วนงานสถานีในลักษณะองค์กรสื่อสารมวลชนให้ทัดเทียมกับสถานีวิทยุกระแสหลัก สามารถทำหน้าที่ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย จึงเสนอขอแบ่งส่วนงานภายใน จากเดิม สังกัดงานประชาสัมพันธ์ มาเป็น งานหนึ่งสังกัดกองกลาง ทั้งนี้ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารสถานีวิทยุเรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการปรับโครงสร้างส่วนงาน/หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๑ มีนาคม ๒๕๕๗ พิจารณาแล้วเห็นว่า สถานีวิทยุเป็นสื่อที่มีความสำคัญสามารถขึ้นนำสังคม และส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย ประกอบกับงานของสถานีวิทยุเป็นการทำงานด้านสื่อ ซึ่งเป็นคนละมิติกับงานด้านการประชาสัมพันธ์ ที่ประชุมจึงมีมติและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑. เห็นชอบให้เพิ่มงานสถานีวิทยุ เป็นงานหนึ่งในสังกัดกองกลาง

๒. มอบหมายให้กองแผนงานนำเสนอกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย

ให้ความเห็นชอบต่อไป

๓. งานด้านการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยมีความสำคัญ และส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยสูง ดังนั้น ควรจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญที่มีความเป็นมืออาชีพด้านการประชาสัมพันธ์มาช่วยในการพัฒนางานและวางระบบบริหารจัดการงานด้านการประชาสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัย

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๕๗ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. การปรับโครงสร้างของสถานีวิทยุจะต้องนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ ดังนั้น ควรมีหลักการ เหตุผล โครงสร้างการแบ่งส่วนงาน รวมถึงการบริหารภายในให้ชัดเจน วิเคราะห์องค์ประกอบให้ครบถ้วน เช่น งาน เงิน และคน เป็นต้น และโครงสร้างหน่วยงานที่เสนอไม่ชัดเจน หากอยู่ภายใต้สำนักงานอธิการบดีจะต้องเป็นโครงสร้างตามระบบของราชการ แต่โครงสร้าง ที่เสนอเป็นหน่วยงานที่มีรายได้ ซึ่งหากสังกัดสำนักงานอธิการบดีอาจมีปัญหาด้านระบบบริหารจัดการ และไม่คล่องตัว

๒. มหาวิทยาลัยมีคณะกรรมการเทคโนโลยีและการสื่อสารมี MJU Chanel ที่สังกัดศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีหน้าที่ผลิตสื่อโทรทัศน์ ควรพิจารณาว่าจะเชื่อมโยงหรือบูรณาการกันอย่างไร


๓. การเสนอแบ่งส่วนงานภายใน คณะกรรมการปรับโครงสร้างฯ ควรมีการวิเคราะห์ให้รอบคอบ โดยผ่านการพิจารณาตามขั้นตอนเพื่อเป็นการถ่วงถ่วงให้คณะกรรมการบริหารฯ ได้มีข้อมูลในการพิจารณาอย่างรอบคอบและชัดเจน กรณีดังกล่าวควรผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการประจำสำนักงานอธิการบดีพิจารณาด้วย

ที่ประชุมมีมติมอบหมายให้ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดีนำข้อเสนอแนะไปหารือในคณะกรรมการประจำสำนักงานอธิการบดี แล้วสรุปผลเสนอคณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

คณะกรรมการประจำสำนักงานอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๕๗ พิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า เนื่องจากการเสนอขอแบ่งส่วนงานภายในของสถานีวิจัย เป็นการเสนอขอแบ่งส่วนงานระดับกอง สังกัดสำนักงานอธิการบดี ประกอบกับภารกิจ และวัตถุประสงค์การปรับโครงสร้างของสถานีวิจัยที่เสนอเป็นการดำเนินงานในรูปแบบธุรกิจและมีการบริหารจัดการด้านการเงินเกี่ยวข้องด้วย และอาจเกิดความไม่คล่องตัวในการบริหารจัดการ เนื่องจากจะมีปัญหาเกี่ยวกับระเบียบการเบิก-จ่าย ต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เป็นต้น ดังนั้น หากจะปรับโครงสร้างตามที่เสนอจะต้องเป็นหน่วยงานในกำกับ หรือหน่วยงานในกำกับภายใต้สังกัดคณะ และหรือหากต้องการอยู่ในสังกัดกองกลางควรลดบทบาทและภาระงานลงเพื่อให้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์ของกอง และมหาวิทยาลัย

ที่ประชุมมีมติมอบหมายให้ผู้อำนวยการกองกลางและผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน หารือร่วมกับหัวหน้าสถานีวิจัยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อหาแนวทางการปรับโครงสร้างสถานีวิจัยฯ และทำความเข้าใจพร้อมให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการหน่วยงาน โดยนำข้อสรุปเสนอคณะกรรมการประจำสำนักงานอธิการบดี และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาตามลำดับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการ

  
(นางปราณี พันธุ์วุฒิ)

ผู้อำนวยการกองกลาง  
กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการประจำสำนักงานอธิการบดี