



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๔๓ , ๓๐๔๕

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/ ๒๓๑

วันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานอธิการบดี

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา

ตามที่สำนักงานคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา ได้รายงานผลการดำเนินการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ รอบ ๑๒ เดือน (ตุลาคม ๒๕๕๖-กันยายน ๒๕๕๗) ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ดังนี้

## การควบคุมภายใน

๑. หน่วยงานใดที่มีความเสี่ยงที่เหมือนเดิมทุกปี แต่ดำเนินกิจกรรมที่สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้อย่างต่อเนื่องทุกปี หน่วยงานควรพิจารณาว่ากิจกรรมที่ดำเนินการนั้นลดความเสี่ยงได้หมดไปจริงหรือไม่ ถ้าควบคุมได้หมดควรปรับเป็นงานประจำและนำความเสี่ยงหรือสิ่งที่ควรควบคุมเรื่องอื่นมาดำเนินการแทน หรือกำหนดกิจกรรมใหม่มาควบคุมความเสี่ยงเดิม

๒. ความเสี่ยงบางอย่างเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นทุกปี และไม่สามารถคาดการณ์ได้ เช่น การโจรกรรมทรัพย์สิน ภัยธรรมชาติ ความเสื่อมเสียชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยที่เกิดจากนักศึกษา เป็นต้น ความเสี่ยงเหล่านี้ไม่หมดไปในปีเดียว และมีความเสี่ยงใหม่เกิดขึ้นทุกปี จึงจำเป็นต้องมีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยงเพื่อเตรียมความพร้อม

การบริหารความเสี่ยง ความเสี่ยงบางเรื่อง เช่น การป้องกันอัคคีภัย เป็นต้น ป้องกันได้ยาก และอาจเกิดขึ้นหรือไม่ ไม่สามารถคาดการณ์ได้ ดังนั้น ควรแยกประเด็นเป็น ๒ มิติ คือ

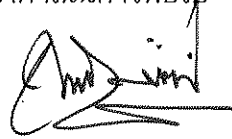
๑. มิติการป้องกัน คือ การกำหนดกิจกรรมเพื่อควบคุมความเสี่ยง
๒. เมื่อเกิดความเสียหายแล้ว ควรกำหนดระดับความรุนแรง เช่น เสียหายทั้งชีวิตและทรัพย์สิน หรือเสียหายทรัพย์สินส่วนตัว/ราชการ

คณะกรรมการประจำสำนักงานอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ พิจารณาแล้ว มีมติดังนี้

๑. ให้ทุกหน่วยงานพิจารณาว่ากิจกรรมที่ดำเนินการนั้นลดความเสี่ยงได้หมดไปจริงหรือไม่ ถ้าควบคุมได้หมดควรปรับเป็นงานประจำและนำความเสี่ยงหรือสิ่งที่ควรควบคุมเรื่องอื่นมาดำเนินการแทน หรือกำหนดกิจกรรมใหม่มาควบคุมความเสี่ยงเดิม

๒. ให้สำนักงานคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา นำข้อเสนอแนะไปพิจารณาในการจัดทำแผนการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงในปีต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการต่อไป



(นางสาวณัฐฉิณี สิ้นฉิม)

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

ประธานคณะกรรมการประจำสำนักงานอธิการบดี