



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๔๕ โทรสาร ๓๐๔๓

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/๑๒๘

วันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๕๘

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี/ผู้อำนวยการกอง

ตามที่ผู้อำนวยการกองคลังได้รายงานสรุปฐานะการเงินของมหาวิทยาลัย และสาเหตุการเงินติดลบของสำนักงานอธิการบดี พร้อมทั้งเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหา ๓ แนวทาง คือ ๑. การปรับลดงบประมาณ ๒. หากปรับลดงบประมาณแล้วยังมีการติดลบให้ตั้งงบประมาณชดเชยในปีต่อไปตามระเบียบที่ได้กำหนดไว้ ๓. การจัดสรรเงินประมาณให้เพียง ๕๐% ของงบประมาณทั้งหมด นั้น

ที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี มีข้อเสนอแนะว่า การบริหารจัดการงบประมาณ ควรวิเคราะห์การประมาณการรายรับให้ถูกต้องและสอดคล้องกับรายรับจริงมากที่สุด และใช้งบประมาณให้ตรงตามวัตถุประสงค์ รวมถึงการบริหารจัดการฐานข้อมูล ควรรวบรวมให้เป็นฐานข้อมูลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความถูกต้อง กรณีการนำเงินของสำนักงานอธิการบดีจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายส่วนกลางของมหาวิทยาลัย ควรมีการวิเคราะห์บริหารความเสี่ยงก่อน เพื่อป้องกันไม่ให้อฐานะการเงินติดลบ และควรมีการรายงานฐานะการเงินในที่ประชุมสำนักงานอธิการบดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้อำนวยการกองได้ศึกษาและทำความเข้าใจให้ถูกต้องไปในทิศทางเดียวกัน โดยได้มอบนโยบายการบริหารจัดการการเงินและงบประมาณให้ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. ผู้บริหารควรศึกษาและทำความเข้าใจด้านการเงินให้ถูกต้อง และช่วยกันสื่อสารให้บุคลากรทราบและเข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลให้ทุกคนเห็นความสำคัญและรัดองค์การ

๒. รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ ผู้อำนวยการกองแผนงาน ควรมีการวิเคราะห์การประมาณการรายรับให้ใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากที่สุด และพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อเก็บฐานข้อมูลให้เป็นชุดเดียวกัน

๓. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักวิชาการและกายภาพ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ และรองอธิการบดีฝ่ายวิจัย ควรมีการประชุมหารือกันมากขึ้น เพื่อร่วมกันวิเคราะห์ด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง แนวทางการป้องกันความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารการเงินของมหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

ที่ประชุมมีมติมอบให้รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร นำเรื่องหารือร่วมกับรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนามนุศลากรและกายภาพ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ และรองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และสรุปผลเสนอคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีเพื่อทราบและพิจารณาต่อไป ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้

คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๕๘ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. การตั้งงบประมาณไม่มีประสิทธิภาพ เกิดจากการประเมินแผนการรับนักศึกษาผิด เพราะคนบตีประเมินแผนการรับนักศึกษาไม่เป็น บางครั้งเกิดจากการควบคุมไม่ได้ เช่น มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร และการประมาณการรายรับเกินในส่วน

ของสำนักงานอธิการบดี ขอให้ระมัดระวังและบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

๒. การป้องกันความเสี่ยงต้องทำตั้งแต่ต้นน้ำ คือ ตั้งแต่การจัดทำงบประมาณ และให้ความสำคัญช่วงกลางน้ำ คือ การบริหารงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ ดังนั้น กองแผนงาน กองคลัง ต้องจัดระบบให้ดี และสร้างความเข้าใจเรื่องการเงินให้กับผู้อำนวยการกองในสำนักงานอธิการบดีให้มีความเข้าใจ และบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ และขอให้ผู้อำนวยการกองนำรายงานการประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีไปศึกษาโดยละเอียด

ที่ประชุมรับทราบ และมีมติให้ผู้ผู้อำนวยการกองแผนงาน ร่วมกับผู้อำนวยการกองคลัง นำข้อเสนอแนะไปพิจารณาดำเนินการ และสื่อสารให้ผู้ผู้อำนวยการกองทุกกองได้เข้าใจ เพื่อการบริหารการเงินและงบประมาณของสำนักงานอธิการบดีมีประสิทธิภาพ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง


(นางปราณี พันธุ์ดี)

ผู้อำนวยการกองกลาง

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี