



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร.๓๐๔๕ www.meeting.mju.ac.th

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/๐๗๑

วันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายทรัพย์สินและการคลัง/ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ ดร.ทิพย์สุตา ตั้งตระกูล)

ตามที่คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๙/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๕๖ ได้มอบหมายให้ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ ดร.ทิพย์สุตา ตั้งตระกูล) ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ และจัดลำดับความสำคัญทุกโครงการ รวมถึงจัดลำดับบุคลากรที่ควรเข้ารับการอบรมเพื่อมาพัฒนางานในองค์กร และจัดทำฐานข้อมูลบุคลากรที่ผ่านการอบรมในทุกระดับ เพื่อเป็นการสร้างหลักเกณฑ์ให้ชัดเจนและเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งมหาวิทยาลัย นั้น

ในการนี้ ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ ดร.ทิพย์สุตา ตั้งตระกูล) ได้รวบรวมข้อมูลพร้อมจัดทำแผนการพัฒนากุศลกร กลุ่มผู้บริหาร ดังนี้


๑. การพัฒนาผู้บริหารสายวิชาการ
    - ๑.๑ หลักสูตรของคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)
    - ๑.๒ หลักสูตรของมหาวิทยาลัย
    - ๑.๓ หลักสูตรสถาบันคลังสมองแห่งชาติ (หลักสูตรเสริม)
  ๒. การพัฒนาผู้บริหารสายสนับสนุน
    - ๒.๑ หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงมหาวิทยาลัย (นบก.)
    - ๒.๒ หลักสูตรของมหาวิทยาลัย
    - ๒.๓ หลักสูตรสถาบันคลังสมองแห่งชาติ (หลักสูตรเสริม)
  ๓. แผนการพัฒนากุศลกรสภามหาวิทยาลัย
  ๔. ประมาณการค่าใช้จ่ายในแต่ละหลักสูตร
- ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ พิจารณาแล้วเห็นชอบตามแผนการพัฒนากุศลกรที่เสนอ และมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑. การพัฒนากุศลกร ควรวิเคราะห์ทั้งงาน เงิน คน และประโยชน์ที่จะได้รับ โดยวิเคราะห์หลักสูตรที่มีประโยชน์ต่อองค์กร ฝ่ายพัฒนากุศลกรควรมีการวางแผนการดำเนินงานให้ชัดเจน เพื่อวางแผนในการจัดบุคลากรเพื่อเข้าร่วมอบรมและงบประมาณเพื่อใช้ในการอบรมด้วย
๒. การส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสถาบันคลังสมองแห่งชาติ ควรวิเคราะห์หลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยและนำความรู้ในการอบรมมาพัฒนามหาวิทยาลัยได้ ไม่ควรอบรมทุกหลักสูตร สำหรับหลักสูตรของคลังสมองแห่งชาติให้นำเสนอที่ประชุม Dean forum เพื่อพิจารณาอีกครั้ง

๓. ควรกำหนดเกณฑ์มาตรฐานสำหรับผู้บริหารที่ได้รับตำแหน่งผู้บริหารในแต่ละระดับต้องผ่านเกณฑ์การอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงมหาวิทยาลัย (นบม.) และโครงการพัฒนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ (นบก.)
๔. ควรบรรจุแผนโครงการบริหารงานโดยใช้หลักกรรมของท่านว.วชิรเมธี ไว้ในแผนการพัฒนาคณากร
๕. การไปทบทวนวิสัยทัศน์ของทุกหน่วยงานต้องมีการพัฒนาคณากรด้วย เพื่อให้การทบทวนวิสัยทัศน์ของหน่วยงานสามารถนำมาพัฒนาองค์กรต่อไปได้
๖. การพัฒนากรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ ควรเร่งดำเนินการ โดยมอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายทรัพย์สินและการคลังพิจารณาดำเนินการหาแนวทางการพัฒนากรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

  
(นางปราณี พันธุ์ภูมิ)

ผู้อำนวยการกองกลาง

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ

แผนที่การพัฒนาบุคลากร\_กลุ่มผู้บริหาร (ข้อมูล วันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗)

แผนที่การพัฒนาผู้บริหารสายวิชาการ

กลุ่มผู้บริหาร			หลักสูตรสกอ		หลักสูตรคลังสมองฯ			หลักสูตรของมหาวิทยาลัย	
			นบม.	นบก.	คนบดีเพื่อ การ เปลี่ยนแปลง	ธรรมาภิบาล เพื่อ การ พัฒนาคณะ	ผู้บริหารงาน วิชาการเพื่อ สังคม	งานและพลัง กลุ่ม (จิตปัญญา)	ภาวะผู้นำ (จิตปัญญา)
อธิการบดี			✓					✓	✓
รองอธิการบดี	คนบดี	ผอ.วิสาขา	✓					✓	✓
ผู้ช่วยอธิการบดี	รองคนบดี	รอง ผอ.วิสาขา		✓				✓	✓
	ผู้ช่วยคนบดี			✓				✓	✓

หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงมหาวิทยาลัย (นบม.)

โครงการพัฒนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ (นบก.)

แผนที่การพัฒนาผู้บริหารสายสนับสนุน

กลุ่มผู้บริหาร			หลักสูตรสกอ.	หลักสูตรคลังสมองฯ			หลักสูตรมหาวิทยาลัย	
			นบก.	คนบดีเพื่อการ เปลี่ยนแปลง	ธรรมาภิบาลเพื่อ การพัฒนาคณะ	ผู้บริหารงาน วิชาการเพื่อสังคม	งานและพลังกลุ่ม (จิตปัญญา)	ภาวะผู้นำ (จิตปัญญา)
	ผอ.สำนักฯ		✓				✓	✓
	รอง ผอ.สำนักฯ		✓				✓	✓
เลขานุการคณะ	ผอ.กอง	หัวหน้า สนง.คนบดี	✓				✓	✓
	หัวหน้างาน		✓				✓	✓

แผนที่การพัฒนากรรมการสภามหาวิทยาลัย

กลุ่มผู้บริหาร	หลักสูตรคลังสมองฯ	หลักสูตรของมหาวิทยาลัย (เน้นกรรมการที่มาจากคณาจารย์)	
	ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาอุดมศึกษา	งานและพลังกลุ่ม (จิตปัญญา)	ภาวะผู้นำ (จิตปัญญา)
กรรมการสภามหาวิทยาลัย	✓	✓	✓

ประมาณการค่าใช้จ่ายในแต่ละหลักสูตร

แผนพัฒนาบุคลากร\_กลุ่มผู้บริหาร (ข้อมูล วันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗)

หลักสูตร	หน่วยงานที่จัด	ค่าลงทะเบียน/คน (บาท)	ประมาณการค่าใช้จ่าย ต่อกลุ่ม (๓๐-๔๐ คน) (บาท)
๑. หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงมหาวิทยาลัย (นบม.)	สกอ.	๕๐,๐๐๐	
๒. โครงการพัฒนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยสายสนับสนุนและช่วยวิชาการ (นบก.)	สกอ.	๔๐,๐๐๐	
๓. คณบดีเพื่อการเปลี่ยนแปลง	สถาบันคลังสมองฯ	๒๖๕,๐๐๐/ ๙๙,๐๐๐	
๔. ธรรมเนียมการพัฒนาคณะ	สถาบันคลังสมองฯ	๒๘,๕๐๐	
๕. ผู้บริหารงานวิชาการเพื่อสังคม	สถาบันคลังสมองฯ	๓๕,๐๐๐	
๖. ธรรมเนียมการพัฒนาอุดมศึกษา	สถาบันคลังสมองฯ	๕๐,๐๐๐	รอข้อมูลจากสำนักงานสภาฯ
๗. งานและพลังกลุ่ม (จิตปัญญา)	เสมสิกขาลัย	๗,๕๐๐	๓๐๐,๐๐๐
๘. ภาวะผู้นำ (จิตปัญญา)	เสมสิกขาลัย	๗,๕๐๐	๓๐๐,๐๐๐