



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๔๕ โทรสาร ๓๐๔๓

ที่ ศธ ๐๕๑๓๓.๑.๑.๖/ ๑๒๖๖

วันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๕๘

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย/เลขานุการคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านยุทธศาสตร์และ
พัฒนามหาวิทยาลัย/รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์/ผู้อำนวยการกองแผนงาน/
เลขานุการคณะกรรมการแผนและบริหารงบประมาณมหาวิทยาลัย

ตามที่กองแผนงาน ได้เสนอ “ร่าง” นโยบายการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ พร้อมหลักเกณฑ์ และแนวทางการจัดทำงบประมาณและปฏิทินการจัดทำ
งบประมาณ เสนอต่อที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๕๘
เมื่อวันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๕๘ โดยที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. การจัดสรรงบประมาณค่าพัฒนานักศึกษา ควรมีการทบทวนการจัดสรรงบประมาณค่า
พัฒนานักศึกษาใหม่อีกครั้ง เช่น ควรมีการจัดสรรด้านค่าธรรมเนียมภาษาอังกฤษให้ชัดเจน เป็นการพัฒนา
ด้านภาษาอังกฤษเพื่อมุ่งสู่ความเป็นอาเซียนอย่างแท้จริง และมหาวิทยาลัยควรมีการขับเคลื่อน และให้
นักศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ Green University และกายภาพ
ให้เป็นรูปธรรม ดังนั้น หากมีการปรับเพิ่มค่าพัฒนานักศึกษา รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า
สัมพันธ์ และคณบดีพัฒนานักศึกษา ควรศึกษารายละเอียด และวิเคราะห์ข้อมูลให้ชัดเจน หากมีการปรับ
เพิ่มต้องสามารถชี้แจงวัตถุประสงค์ในการปรับเพิ่มให้ชัดเจน และสามารถนำไปพัฒนาได้ตามเป้าหมายที่ได้
กำหนดไว้

๒. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบูรณาการความรู้เพื่อเพิ่มสมรรถนะของชุมชน ให้เพิ่มผู้ช่วย
อธิการบดี (อาจารย์ ดร.ทิพย์สุดา ตั้งตระกูล) เป็นผู้รับผิดชอบอีก ๑ ท่าน ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔
อีก ๑ ท่าน และให้รวมโครงการที่รองรับการพัฒนาพื้นที่สาธารณะ ตำบลบุญเรือง อำเภอเชียงของ จังหวัด
เชียงรายบรรจุไว้ในประเด็นยุทธศาสตร์ด้วย

๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารจัดการให้เพิ่มนโยบายด้านระบบ
การจัดการเอกสารและการประชาสัมพันธ์องค์กร

๔. เนื่องจากเงินงบประมาณ ๑๐ ล้านบาท ยังไม่มีโครงการรองรับ ดังนั้น รองอธิการบดี
ฝ่ายยุทธศาสตร์ ควรมีการสื่อสารไปยังผู้รับผิดชอบ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (stake holder) จัดทำโครงการให้มี
คุณภาพ และสนองยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และเสนอให้อธิการบดีพิจารณาทุกโครงการ

๕. การบริหารจัดการด้านการเงินต้องมีประสิทธิภาพ มีการวางแผนให้ชัดเจน ครอบคลุมใน
ทุก ๆ ด้าน และต้องมีการบูรณาการเชื่อมโยงทั้งมหาวิทยาลัย และต้องมีการป้องกันความเสี่ยงในค่าใช้จ่ายที่
ไม่ได้วางแผนไว้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย

๖. เงินสมทบสำนักงานอธิการบดี นั้น ควรทบทวนและวิเคราะห์ภารกิจของหน่วยงานในสำนักงานอธิการบดี โดยให้ทุกหน่วยงานสรุปข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณของตนเอง เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่า มีความสอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรหรือไม่ และสรุปรายงานการใช้จ่ายเงินให้อธิการบดีทราบ

๗. การบริหารหน่วยงานวิสาหกิจ ไม่ควรนำเงินงบประมาณแผ่นดินไปบริหารจัดการ ทั้งนี้ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติให้เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๘ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบ “ร่าง” นโยบายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ พร้อมหลักเกณฑ์และแนวทางการจัดทำงบประมาณและปฏิทินการจัดทำงบประมาณฯ ตามที่เสนอ
๒. เห็นชอบการป้องกันความเสี่ยงจากรับจริงต่ำกว่าประมาณการทุกประเภทรายรับ ดังนี้

๒.๑ มหาวิทยาลัย ร้อยละ ๒๐

๒.๒ คณะ-สำนัก ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐

๓.ให้นำเสนอ “ร่าง” นโยบายฯ ต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านยุทธศาสตร์ และพัฒนามหาวิทยาลัย ก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับ

๔. มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ และผู้อำนวยการกองแผนงาน นำข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ หรือร่วมกับคณะกรรมการแผนและบริหารงบประมาณมหาวิทยาลัย พร้อมจัดทำ “ร่าง” นโยบายการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ รวมถึงการตั้งงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๑ เสนอที่ประชุมรองอธิการบดีฯ และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาตามลำดับ ทั้งนี้ ให้รายงานเสนอในรูปของกราฟ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกตาภิจ)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ