



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๔๕ โทรสาร ๓๐๔๓

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/ว ๓๐๓

วันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๕๘

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/ผู้ช่วยอธิการบดี (นายปิยะวัฒน์ ยาวิชัยชูลาก)/
ผู้อำนวยการกองกลาง/หัวหน้างานประชาสัมพันธ์/หัวหน้าสถานีวิทยุเพื่อการศึกษา
มหาวิทยาลัยแม่โจ้ Fm ๙๕.๕๐ Mhz/หัวหน้างานวินัยและนิติการ

ตามที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๕๗ ได้พิจารณาการขอปรับโครงสร้างสถานีวิทยุเพื่อศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ Fm ๙๕.๕๐ Mhz โดยที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. การปรับโครงสร้างของสถานีวิทยุจะต้องนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ
ดังนั้น ควรมีหลักการ เหตุผล โครงสร้างการแบ่งส่วนงาน รวมถึงการบริหารภายในให้ชัดเจน วิเคราะห์
องค์ประกอบให้ครบถ้วน เช่น งาน เงิน และคน เป็นต้น และโครงสร้างหน่วยงานที่เสนอไม่ชัดเจน
หากอยู่ภายใต้สำนักงานอธิการบดีจะต้องเป็นโครงสร้างตามระบบของราชการ แต่โครงสร้างฯ ที่เสนอ
เป็นหน่วยงานที่มีรายได้ ซึ่งหากสังกัดสำนักงานอธิการบดีอาจมีปัญหาด้านระบบบริหารจัดการ และ
ไม่คล่องตัว

๒. มหาวิทยาลัยมีคณะกรรมการสื่อสารและมี MJU Chanel ที่สังกัดศูนย์
เทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีหน้าที่ผลิตสื่อโทรทัศน์ ควรพิจารณาว่าจะเชื่อมโยงหรือบูรณาการกันอย่างไร

๓. การเสนอแบ่งส่วนงานภายใน คณะกรรมการปรับโครงสร้างฯ ควรมีการวิเคราะห์ให้
รอบคอบ โดยผ่านการพิจารณาตามขั้นตอนเพื่อเป็นการถ่วงดุลให้คณะกรรมการบริหารฯ ได้มีข้อมูล
ในการพิจารณาอย่างรอบคอบและชัดเจน กรณีดังกล่าวควรผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการ
ประจำสำนักงานอธิการบดีพิจารณาด้วย

ทั้งนี้ เนื่องจากเป็นหน่วยงานที่สังกัดสำนักงานอธิการบดี ที่ประชุมจึงมีมติมอบหมายให้
ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดีนำข้อเสนอแนะไปหารือในคณะกรรมการประจำสำนักงานอธิการบดี
แล้วสรุปผลเสนอคณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๑
พฤษภาคม ๒๕๕๘ ได้พิจารณาเรื่องดังกล่าว และมีมติให้รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ผู้ช่วยอธิการบดี
(นายปิยะวัฒน์ ยาวิชัยชูลาก) และนิติกร ศึกษาระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงวัตถุประสงค์ และให้
เสนอคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดีพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

คณะทำงานฯ ดังกล่าว ได้ประชุมหารือเมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๕๘ โดยมีผลสรุปการหารือดังนี้

๑. การดำเนินงานของสถานีวิจัยที่ผ่านมามีการดำเนินงานที่ชัดเจน มีรายได้จากเงินบริจาคที่ได้รับจากหน่วยงานภายนอก ศิษย์เก่า และอื่น ๆ ที่แจ้งความประสงค์ให้ทำโฆษณาเชิงภาพลักษณ์ ซึ่งได้นำเข้าเป็นเงินรับฝากมหาวิทยาลัย เป็นเงินรายได้ของสำนักงานอธิการบดี แต่ยังไม่สามารถนำออกมาใช้บริหารจัดการสถานีวิจัยได้ เนื่องจากไม่มีระเบียบรองรับการ

ข้อสังเกต เรื่องผู้สนับสนุน (Sponser) หากมอบเงินเป็นเชิงตอบแทนจะถือเป็นเงินบริจาคไม่ได้ เงินรับฝากคือเพื่อรับฝากชั่วคราวและนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ แต่ในส่วนนี้ยังไม่ได้นำไปใช้ จะเห็นได้ว่ามีระเบียบเก็บแล้วนำเข้าเป็นเงินรับฝากจะมีปัญหาเรื่องการใช้ ซึ่งในสำนักงานอธิการบดีเป็นปัญหาที่ยังไม่ได้รับการแก้ไข ดังนั้น ควรนำบัญชีเงินรับฝากของสำนักงานอธิการบดีมารายงานในที่ประชุมคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดีทุกรายการ เพื่อจะได้ทราบว่ารับฝากไว้เพื่อการใดจากหน่วยงานใด

๒. หากรวมเป็นศูนย์ประชาสัมพันธ์ โดยรวมสถานีวิจัยที่แพร่ ชุมพร งานประชาสัมพันธ์ และ MJU chanel มาบูรณาการร่วมกัน เป้าหมายในการตั้งหน่วยงานต้องดูเป้าหมายมหาวิทยาลัยก่อน เพื่อออกแบบองค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายมหาวิทยาลัย จะต้องแต่งตั้งคณะทำงานชุดเล็กเพื่อขับเคลื่อนงาน และไปศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนความรู้กับมหาวิทยาลัยอื่น ๆ เป็นหลัก เช่น มหาวิทยาลัยนเรศวร มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง หรือมหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นต้น และนำผลการศึกษาดูงานมาวิเคราะห์ก่อนจัดทำโครงการจัดตั้งศูนย์ประชาสัมพันธ์

๓. ปัจจุบันการดำเนินงานของสถานีวิจัยจะดำเนินงานตามข้อกำหนด คุณสมบัติและลักษณะการทดลองประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง ประเภทสาธารณะของ กสทช. และการปฏิบัติงานอยู่ในสังกัดงานประชาสัมพันธ์ กองกลาง ซึ่งอาจจะไม่คล่องตัวด้านการปฏิบัติงานตามสายงานบ้าง แต่ยังไม่เกิดปัญหาที่ทำให้เสียหายต่อองค์กรในภาพรวม ที่ประชุมเสนอว่า ควรอยู่ในสังกัดเดิมไปก่อน หากจะปรับโครงสร้างควรปรับในภาพรวม ซึ่งทางสถานีวิจัยได้เห็นชอบด้วยแล้ว

คณะทำงานได้เสนอคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดีพิจารณาแนวทางในการดำเนินการ ๒ แนวทางคือ

๑. เห็นควรให้สถานีวิจัย ดำเนินงานในรูปแบบเดิม สังกัดงานประชาสัมพันธ์ กองกลาง ต่อไป หรือ

๒. เสนอให้ปรับโครงสร้าง โดยบูรณาการระหว่างงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ งานประชาสัมพันธ์ งานวิทยุ งาน MJU Channel และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชาสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมเพื่อประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย งานต้อนรับ เป็นต้น จัดตั้งเป็น “โครงการจัดตั้งศูนย์ประชาสัมพันธ์องค์กร” ที่จะทำหน้าที่สื่อสารองค์กรเชิงรุกให้กับมหาวิทยาลัย การดำเนินงานก่อตั้งโดยมหาวิทยาลัยจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการขึ้น ๑ ชุด องค์กรประกอบด้วยผู้เกี่ยวข้องด้านสื่อ ประชาสัมพันธ์ ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เกี่ยวข้องด้านงาน วิเคราะห์งานให้ครบทุกมิติ แล้วเสนอคณะกรรมการปรับโครงสร้างฯ พิจารณา

ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะว่า เมื่อพิจารณาดำเนินการทั้ง ๒ แนวทางตามที่คณะกรรมการเสนอ ประกอบกับความเห็นของสำนักงานตรวจสอบภายในแล้ว เห็นควรให้ดำเนินการในรูปแบบการบริหารจัดการภายใต้คณะกรรมการไปก่อน ควบคู่กับศึกษาข้อมูลเรื่องการปรับโครงสร้างหน่วยงาน หากในอนาคตสามารถดำเนินการบริหารจัดการเองได้ จึงเสนอมหาวิทยาลัยพิจารณาเห็นชอบในหลักการก่อน โดยต้องจัดทำรูปแบบโครงสร้าง งบประมาณ อัตรากำลังงบประมาณ และภาระงานให้ชัดเจน เสนอผ่านการพิจารณาตามขั้นตอน

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติดังนี้

๑. เห็นชอบให้ดำเนินงานในรูปแบบเดิมไปก่อนโดยให้อยู่ภายใต้สังกัดงานประชาสัมพันธ์กองกลางต่อไป
๒. เห็นควรเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยทราบและพิจารณา

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๓/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๕๘ พิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. หลักการทำงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น ระเบียบวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ พ.ศ. ๒๕๑๘ เป็นต้น โดยพิจารณาว่า สิ่งใดที่สามารถดำเนินการได้ หรือไม่ได้ และสามารถจัดตั้งเป็นหน่วยงานวิสาหกิจได้หรือไม่

๒. สิ่งที่ต้องดำเนินการโดยเร่งด่วน คือ การบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ งานประชาสัมพันธ์ MJU Chanel และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบให้สถานีวิทยุเพื่อการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ Fm ๙๕.๕๐ Mhz ดำเนินงานในรูปแบบเดิมไปก่อน โดยให้อยู่ภายใต้สังกัดงานประชาสัมพันธ์ กองกลาง ต่อไป

๒. ให้คณะทำงานศึกษาความเป็นไปได้ในการปรับโครงสร้างของสถานีวิจัยฯ ประกอบด้วย รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ผู้ช่วยอธิการบดี (นายปิยะวัฒน์ ยาวิชัยชูลาภ) และ นิติกร นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกคากิจ)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ