



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๔๕ โทรสาร ๓๐๔๓  
ที่ ศธ ๐๔๒๓.๑.๑/ ๖๗๐๘ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๙

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน ผู้อำนวยการกองคลัง/ทุกหน่วยงาน

ด้วยกองคลังได้รายงานสถานะทางการเงิน (เงินรายได้ ไตรมาสที่ ๓) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ ณ วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๙ เสนอที่ประชุมเพื่อทราบ พอกสรุปได้ดังนี้

รายงานเงินคงเหลือณออกบัญชีประจำเดือน ณ วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๙ มียอดหักสิ้น ๓๕๕.๐๙๙ ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินรายได้คงเหลือจำนวน ๒๑๔.๓๙๙ ล้านบาท และเงินรับฝากคงเหลือ ๑๐๖.๐๗๕ ล้านบาท ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคารจำนวน ๓๐.๖๙๙ ล้านบาท แยกเป็นเงินตามหน่วยงานดังนี้

- |                              |                       |
|------------------------------|-----------------------|
| - เงินคงเหลือส่วนกลาง        | จำนวน ๑๔๔.๒๙๙ ล้านบาท |
| - เงินคงเหลือคณะ / สำนัก     | จำนวน ๑๖๒.๖๖๔ ล้านบาท |
| - เงินคงเหลือหน่วยงานในกำกับ |                       |
| ที่มีการบริหารงานแบบวิสาหกิจ | จำนวน ๑๓.๔๔๕ ล้านบาท  |

โดยเงินหักหมุด นำไปฝากธนาคาร มียอดเงินฝากธนาคารหักสิ้น ๓๖๔.๓๓๓ ล้านบาท ทั้งนี้เป็นเงินฝากเพื่อหมุนเวียนจำนวน ๑๙๕.๓/๕๙ ล้านบาท เงินฝากเพื่อความมั่นคงจำนวน ๑๗๒.๕๗/๕๙ ล้านบาท

ผลกระทบต่อการปรับเปลี่ยนปีการศึกษาเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมเข้าสู่  
ประชาคมอาเซียนต่อรายรับจริงในปีนี้

มหาวิทยาลัยมีรายรับต่างๆ ทั้งนี้ในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ประมาณการรายรับจากค่าธรรมเนียมการศึกษาจำนวน ๑๙๔.๓๗๒ ล้านบาทแต่รับจริง ๒๒๔.๕๙๒ ล้านบาท เนื่องจาก การประมาณการรายรับของภาคการศึกษาที่ ๑๗๕.๕๗๗ แบ่งเป็นสองส่วน ส่วนแรก ประมาณการรายรับในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ จำนวน ๒๐๓.๑๙ ล้านบาท (รับจริง ๑๙๔.๓๗๒ ล้านบาท) และนำมารวบเป็นส่วนหนึ่งของเงินเหลือจ่ายอีก ๑๗๕.๐๐ ล้านบาท (เหลือจ่ายจริงจำนวน ๙๙.๑๓๙ ล้านบาท) และ เงินค่าธรรมเนียมการศึกษาภาคการศึกษา ๑/๑๕๕๗/ มาธบในปี ๒๕๕๙ จำนวน ๕๐.๒๙๙ ล้านบาท รวมจำนวน ๑๙๖.๔๙๙ ล้านบาท) เมื่อรายรับของภาคการศึกษาที่ ๑๗๕.๕๗๗ ถูกแบ่งเป็นสองปีงบประมาณในปี ๒๕๕๙ เป็นเงินเหลือจ่ายต้นปีงบประมาณปี ๒๕๕๙ ประกอบกับค่าธรรมเนียมของภาคการศึกษา ๑/๑๕๕๗ จะเข้ายื่นปรับรู้ในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ส่งผลให้รายรับจากค่าธรรมเนียมการศึกษาในปี ๒๕๕๙ ต่างกว่าทุกปีที่ผ่านมา

### คาดการณ์ใช้จ่ายจนสิ้นปี

สืบเนื่องจากการตั้งประมาณการเหลือจ่ายที่สูงเกินรับจริง ส่งผลให้การประมาณการจ่ายจากเงินเหลือจ่ายໄว้สูงตามไปด้วย ถึง ๑๗๕.๔๐๖ ล้านบาท แต่รับจริงเพียง ๙๙.๑๓๙ ล้านบาท เท่านั้น

### แนวทางแก้ไขปัญหาการใช้จ่ายเงินบประมาณ ๒๕๕๘

โดยส่วนใหญ่คณะ/สำนักจะไม่มีปัญหาการใช้จ่าย แต่ขอร่างไว้ก็ตามเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นควระห์ที่ค่าใช้จ่ายที่จำเป็น หากสามารถชดเชยไปใช้ในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ จะได้สร้างสมดุลของการใช้จ่ายงบประมาณตามรอบรายรับของปีการศึกษา สำหรับส่วนกลาง มหาวิทยาลัย สำนักงานอธิการบดี สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ บัณฑิตวิทยาลัย สำนักหอสมุดและสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร นี้ เนื่องจากมีการจัดสรรตามจากนโยบายเงินรายได้ที่แตกต่างกัน ควรมีการวิเคราะห์แต่ละหน่วยงานเพื่อพิจารณาว่ารายได้เป็นไปตามประมาณการหรือไม่ และที่สำคัญต้องลดประมาณการจ่ายให้สอดคล้องกับรับจริง

ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในประชุม ครั้งที่ ๑๔/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๕๘ รับทราบ และมีข้อเสนอแนะพօสรูปได้ว่า นโยบายเงินรายได้เป็นเรื่องสำคัญ ดังนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร ควรวิเคราะห์และจัดระบบการจัดสรรและการใช้จ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ โดยให้สอดคล้องกับนโยบาย วิสัยทัศน์ และภารกิจทั้ง ๔ ด้าน รวมถึงใช้หลักการมีส่วนร่วมด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กษพ. ศิริโภคาภิจ)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ