



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๔๕ โทรสาร ๓๐๔๓

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/ ๓๙๙

วันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๕๘

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี

เรียน เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย / รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร /
ผู้ช่วยอธิการบดี (นายปิยะวัฒน์ ยาวิชัยจุลาภ) / ผู้อำนวยการกองกลาง /
หัวหน้างานประชาสัมพันธ์ / หัวหน้าสถานีวิจัย / ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน /
หัวหน้างานวินัยและนิติการ

สืบเนื่องจากคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๕๘ มีมติให้รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร, ผู้ช่วยอธิการบดี (นายปิยะวัฒน์ ยาวิชัยจุลาภ) และนิติกร ศึกษาระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงวัตถุประสงค์ และให้เสนอคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดีพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง นั้น

ในการนี้ คณะทำงานฯ คณะทำงานโดยมี รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร เป็นประธาน ได้นำ ประชุมหารือกับผู้เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๕๘ โดยมีผลสรุปการหารือ ดังนี้

๑. การดำเนินงานของสถานีวิจัยที่ผ่านมามีการดำเนินงานที่ชัดเจน มีรายได้จากเงินรับบริจาคที่ได้รับจากหน่วยงานภายนอก ศิษย์เก่า และอื่น ๆ ที่แจ้งความประสงค์ให้ทำโฆษณาเชิง ภาพลักษณ์ ซึ่งได้นำเข้าเป็นเงินรับฝากมหาวิทยาลัย เป็นเงินรายได้ของสำนักงานอธิการบดี แต่ยังไม่ สามารถนำออกมาใช้บริหารจัดการสถานีวิจัยได้ เนื่องจากไม่มีระเบียบรองรับการเบิกจ่าย รวมไปถึงเงิน รับฝากอื่น ๆ เช่น ค่าซ่อมแซมจอ LED ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๕๘ ได้มีมติให้รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ผู้ช่วยอธิการบดี (นายปิยะวัฒน์ ยาวิชัยจุลาภ) นิติกร และผู้อำนวยการกองกลาง ศึกษาระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงวัตถุประสงค์ของสถานีวิจัย และนำเสนอคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดีพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง ดังนั้น ควรมีการหารือเรื่องเงินรับบริจาค ระเบียบ ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้เรียบร้อยก่อนดำเนิน โครงการจัดตั้งศูนย์ประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย

๒. ข้อสังเกตเรื่องผู้สนับสนุน (Sponser) หากมอบเงินเป็นเชิงตอบแทนจะถือเป็นเงิน บริจาคไม่ได้ เงินรับฝากคือเพื่อรับฝากชั่วคราวและนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ แต่ในส่วนนี้ยังไม่ได้นำไปใช้ จะเห็นได้ว่ามีระเบียบเก็บแล้วนำเข้าเป็นเงินรับฝากจะมีปัญหาเรื่องการใช้ ซึ่งในสำนักงานอธิการบดีเป็น ปัญหาที่ยังไม่ได้รับการแก้ไข ดังนั้น ควรนำบัญชีเงินรับฝากของสำนักงานอธิการบดีมารายงานในที่ ประชุมคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดีทุกรายการ เพื่อจะได้ทราบว่ารับฝากไว้เพื่อการใด จาก หน่วยงานใด

หากรวมเป็นศูนย์ประชาสัมพันธ์ โดยรวมทุกส่วนไว้ด้วยกัน ต้องพิจารณาว่างานประชาสัมพันธ์ เป็นงานในลักษณะใด มีภารกิจด้านใดบ้าง สถานีวิทยุ และ MUJU channel เป็นเพียงสื่อและเครื่องมือที่ใช้ในการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย หากจะนำทุกหน่วยงานมาบูรณาการงานร่วมกัน เป้าหมายในการตั้งหน่วยงานต้องดูเป้าหมายมหาวิทยาลัยก่อน เพื่อออกแบบองค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายมหาวิทยาลัย จะต้องแต่งตั้งคณะทำงานชุดเล็กเพื่อขับเคลื่อนงาน และไปศึกษาดูงาน แลกเปลี่ยนความรู้กับมหาวิทยาลัยอื่น ๆ ก่อน เช่น มหาวิทยาลัยนเรศวร หรือมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง หรือมหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นต้น และนำผลการศึกษาดูงานมาวิเคราะห์ก่อนจัดทำโครงการจัดตั้งศูนย์ประชาสัมพันธ์

๓. จากที่ได้หาข้อมูลจากมหาวิทยาลัยอื่นที่มีสถานีวิทยุที่มีบริบทหรือหน่วยงานที่คล้ายคลึงกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ คือ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ซึ่งของมหาวิทยาลัยขอนแก่นจัดตั้งเป็น กองสื่อสารองค์กร มหาวิทยาลัยขอนแก่น “We communication : on KGU to citizen of the world” เป็นหน่วยงานราชการระดับกอง สังกัดสำนักงานอธิการบดี แบ่งส่วนงานออกเป็น ๖ งาน ประกอบด้วย งานบริหารงานทั่วไป งานข่าว งานภารกิจขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สื่อสารองค์กร งานวิทยุ งานสื่อและสารสนเทศ และงานกิจกรรมสังคม

๔. ปัจจุบันการดำเนินงานของสถานีวิทยุจะดำเนินงานตามข้อกำหนด คุณสมบัติและลักษณะการทดลองประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง ประเภทสาธารณะของ กสทช. และการปฏิบัติงานอยู่ในสังกัดงานประชาสัมพันธ์ กองกลาง ซึ่งอาจจะไม่คล่องตัวด้านการปฏิบัติงานตามสายงานบ้าง แต่ยังไม่เกิดปัญหาที่ทำให้เสียหายต่อองค์กรในภาพรวม ที่ประชุมเสนอว่า ควรอยู่ในสังกัดเดิมไปก่อน หากจะปรับโครงสร้างควรปรับในภาพรวม ซึ่งทางสถานีวิทยุได้เห็นชอบด้วยแล้ว

โดยคณะทำงานได้เสนอคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดีพิจารณาแนวทางในการดำเนินการ ๒ แนวทาง คือ

๑. เห็นควรให้สถานีวิทยุ ดำเนินงานในรูปแบบเดิม สังกัดงานประชาสัมพันธ์ กองกลางต่อไป หรือ

๒. เสนอให้ปรับโครงสร้าง โดยบูรณาการระหว่างงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ งานประชาสัมพันธ์ งานวิทยุ งาน MUJU Channel และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชาสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมเพื่อประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย งานต้อนรับ เป็นต้น จัดตั้งเป็น “โครงการจัดตั้งศูนย์ประชาสัมพันธ์องค์กร” ที่จะทำหน้าที่สื่อสารองค์กรเชิงรุกให้กับมหาวิทยาลัย การดำเนินงานก่อตั้งโดยมหาวิทยาลัยจัดตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการขึ้น ๑ ชุด องค์ประกอบคณะทำงานควรมีผู้เกี่ยวข้องด้านสื่อ ประชาสัมพันธ์ ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เกี่ยวข้องด้านงาน วิเคราะห์งานให้ครบทุกมิติ แล้วเสนอคณะกรรมการปรับโครงสร้างฯ พิจารณา

สำนักงานตรวจสอบภายในให้ข้อมูลต่อที่ประชุมว่า จากการเข้าตรวจสอบผลการดำเนินงานของสถานีวิทย์ พบข้อสังเกต ดังนี้

๑. ด้านโครงสร้าง สถานีวิทย์ยังไม่เคยเสนอมหาวิทยาลัยพิจารณาการแบ่งส่วนงานภายในให้ถูกต้อง มีเพียงคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานเสี่ยงจากแม่โจ้ สถานีวิทย์เพื่อการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ และตามประกาศของ กสทช. ให้มีผู้อำนวยการสถานีวิทย์ มหาวิทยาลัยมิได้มีคำสั่งแต่งตั้งผู้อำนวยการสถานีวิทย์ของมหาวิทยาลัยแต่อย่างใด ทำอย่างไรจะให้สถานีวิทย์เป็นหน่วยงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย มีคำสั่งการแบ่งหน่วยงานภายใน คำสั่งแต่งตั้งสถานีวิทย์ และหัวหน้าสถานีวิทย์ที่ถูกต้อง

๒. ด้านบุคลากร เนื่องจากตำแหน่งและภาระงานที่ปฏิบัติไม่สอดคล้องกัน และมีชื่อตำแหน่งหลากหลาย ไม่สอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง เช่น พนักงานประชาสัมพันธ์ เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ช่างเทคนิค เป็นต้น และไม่มีคำสั่งมอบหมายให้บุคลากรทำหน้าที่ผู้ประกาศข่าวหรือดำเนินรายการทางสถานีวิทย์ อาจส่งผลกระทบต่อการจัดทำรายงานภาระงานตามข้อตกลงและแบบประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี

๓. เวลาการปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับเวลาราชการปกติ หากต้องปฏิบัติงานนอกเหนือจากเวลาราชการ ต้องเสนอมหาวิทยาลัยพิจารณาการขอกำหนดเวลาการปฏิบัติงานของบุคลากรสถานีวิทย์ให้ถูกต้อง มีผังแสดงเวลาการปฏิบัติงานในแต่ละวันให้ชัดเจน

ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะพอสรุปได้ดังนี้

๑. ควรมีคำสั่งมอบหมายงานบุคลากรปฏิบัติงานให้ชัดเจน หรือการปรับเปลี่ยนชื่อตำแหน่งให้สอดคล้องกับงานที่ปฏิบัติ เนื่องจากชื่อตำแหน่งกับภาระงานไม่สอดคล้องกัน จะมีผลกระทบต่อการรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของบุคลากร ความก้าวหน้าในสายงานในอนาคตจะเป็นไปได้ยาก อีกทั้งเวลาปฏิบัติงานไม่สอดคล้องกับเวลาปฏิบัติราชการปกติ ดังนั้น หน่วยงานควรจัดทำผังเวลารายการ และจำนวนชั่วโมงการปฏิบัติงานของบุคลากรต่อวัน เสนอมหาวิทยาลัยพิจารณาขอกำหนดเวลาปฏิบัติงานของบุคลากรสถานีวิทย์ให้ชัดเจน

๒. เมื่อพิจารณาดำเนินการทั้ง ๒ แนวทางตามที่คณะกรรมการเสนอ ประกอบกับความเห็นของสำนักงานตรวจสอบภายในแล้ว เห็นควรให้ดำเนินการในรูปแบบการบริหารจัดการภายใต้คณะกรรมการไปก่อน ควบคู่กับศึกษาข้อมูลเรื่องการปรับโครงสร้างหน่วยงาน หากในอนาคตสามารถดำเนินการบริหารจัดการเองได้ จึงค่อยเสนอมหาวิทยาลัยพิจารณาเห็นชอบในหลักการก่อน โดยต้องจัดทำรูปแบบโครงสร้าง กระบวนการ อัตรากำลัง งบประมาณ และภาระงานให้ชัดเจน เสนอผ่านการพิจารณาตามขั้นตอน

คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๓
กรกฎาคม ๒๕๕๘ พิจารณาแล้ว มีมติดังนี้

๑. เห็นชอบให้ดำเนินงานในรูปแบบเดิมไปก่อน โดยให้อยู่ภายใต้สังกัดงาน
ประชาสัมพันธ์ กองกลาง ต่อไป
๒. เห็นควรเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยทราบและพิจารณา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ


(นางปราณี พันธุ์วุฒิ)

ผู้อำนวยการกองกลาง

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี