



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/ ๐๙๗

วันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและเครือข่าย/รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ/ผู้อำนวยการสำนักวิจัย และส่งเสริมวิชาการการเกษตร/ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ ดร.ทิพย์สุตา ตั้งตระกูล)

ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๙/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๕๘ ได้รับทราบการจัดสรรงบประมาณของโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ และมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ดังนี้

๑. การเบิกจ่าย ให้เป็นไปตามข้อบังคับฯ และระเบียบฯ ที่เกี่ยวข้องกับการบริการวิชาการ กรณีงบลงทุน หากมีการจัดซื้อจัดจ้างก็ให้ดำเนินการตามระเบียบฯ กระบวนการคลัง และต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบให้ถูกต้อง

๒. ปัญหาอยู่ที่การบริหารจัดการ ดังนั้น รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ทิพย์สุตา ตั้งตระกูล) ต้องสื่อสารกับสำนักงานวิจัยฯ เพื่อสร้างความเข้าใจ โดยเชิญผู้บริหารของสำนักวิจัยฯ มาประชุมหารือ ทั้งเรื่องงบประมาณ การบริหารจัดการ การปฏิบัติงาน ซึ่งควรชี้แจงให้เข้าใจว่ามหาวิทยาลัยได้มอบหมายภาระงานที่มีความสำคัญให้สำนักงานวิจัยฯ ดำเนินการ

และที่ประชุมได้มีมติให้รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและเครือข่าย และรองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ ดำเนินการประชุมหารือเพื่อสร้างความเข้าใจกับผู้บริหารสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร นั้น

ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ ดร.ทิพย์สุตา ตั้งตระกูล) แจ้งข้อมูลเพิ่มเติมว่า ได้ดำเนินการประชุมร่วมกับอนุกรรมการ อพ.สธ. โดยรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและเครือข่ายเป็นประธาน และฝ่ายสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตรร่วมประชุมด้วย ที่ประชุมได้รับทราบเรื่องการได้รับจัดสรรงบประมาณในปี พ.ศ. ๒๕๕๙ และได้มีมติเห็นชอบ และมอบให้ฝ่ายเลขานุการไปจัดทำระบบ และ กลไกเรื่องการทำเนิงานทั้งการบริการวิชาการและงานวิจัยให้ชัดเจน และต้องเชื่อมต่อกับระบบกลไกของสำนักวิจัยฯ และระบบการจัดทำงบประมาณกองแผนงานด้วย ทั้งนี้ ให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน ๑ เดือน และสำหรับในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ การบริหารจัดการงบประมาณส่วนกลาง ได้มีมติเห็นชอบให้แบ่งสัดส่วนงบกลาง ร้อยละ ๒.๕ เพื่อใช้ในการบริหารส่วนกลางของปี ๒๕๕๙ ไปก่อน และให้นำมติประชุมหารือกับอาจารย์ที่มีโครงการที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณปี ๒๕๕๙ เพื่อสื่อสารแนวปฏิบัติให้เข้าใจตรงกัน และสามารถดำเนินการได้ตามกรอบของ อพ.สธ. ซึ่งรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและเครือข่าย ได้ประชุมร่วมกับสำนักวิจัยฯ เพื่อสร้างความเข้าใจด้วยแล้ว

ที่ประชุมรองอธิการบดีฯ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. สำนักวิจัยฯ มีบริบทในการบริการวิชาการ การวิจัย และนวัตกรรม ต้องเป็นหน่วยงานที่รวบรวมฐานข้อมูลดังกล่าวให้ครบถ้วน และต้องสร้างระบบการบริหารจัดการ/ขั้นตอนให้ชัดเจน ดังนั้น ผู้บริหาร ประกอบด้วย รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ และผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ และคณะกรรมการบริหารสำนักฯ ต้องจัดระบบให้ชัดเจน แสดงข้อมูลผู้รับผิดชอบโครงการฯ แต่ละโครงการได้รับจัดสรรงบประมาณเท่าใด อยู่ส่วนไหนในโครงสร้างสำนักวิจัยฯ สิ่งที่ต้องบริหารจัดการให้ถูกต้อง คือ ต้องไม่ผิดกฎหมาย ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ และต้องบริหารการมีส่วนร่วม สร้างความเข้าใจและหารือกับผู้เกี่ยวข้องให้ครอบคลุมทั้งหมด จะมีแนวทางในการบริหารจัดการอย่างไร หากระเบียบข้อบังคับฯ ไม่ถูกต้อง ให้ปรับปรุงแก้ไขให้สามารถบริการจัดการได้

๒. ผู้บริหารต้องมีความชัดเจนในการบริหาร เมื่อมีโครงสร้าง/ขั้นตอนในการปฏิบัติที่ชัดเจนแล้ว ต้องมีความอดทนที่จะชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องได้ทราบและเข้าใจ ต้องมีความปรารถนาดี และต้องฝึกบุคลากรให้ปฏิบัติงานถูกต้องตามขั้นตอน

๓. การเบิกจ่ายงบประมาณ หากจำเป็นเร่งด่วน สามารถทำบันทึกชี้แจงเหตุผลและยื่นเงินทดรองราชการของมหาวิทยาลัยไปบริหารจัดการก่อนได้ โดยให้ผู้บริหารค้ำประกันเพื่อป้องกันความเสี่ยงให้กับกองคลัง

๔. มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินโครงการพระราชดำริต่าง ๆ สิ่งที่เป็นห่วงคือ งานบริการวิชาการ และงานวิจัย ดังนั้น ต้องปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง เนื่องจากเรื่องเหล่านี้เป็นยุทธศาสตร์ หากไม่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์อาจทำให้มหาวิทยาลัยเสื่อมเสียชื่อเสียง แต่หากดำเนินการในเรื่องเหล่านี้สำเร็จ มหาวิทยาลัยจะได้รับงบประมาณให้ดำเนินโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

ที่ประชุมจึงมีมติให้รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและเครือข่าย รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ และผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ ดร.ทิพย์สุดา ตั้งตระกูล) นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ

ในการนี้ ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ ดร.ทิพย์สุดา ตั้งตระกูล) ได้รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานดังกล่าว เสนอที่ประชุมเพื่อทราบและพิจารณา ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๒๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๕๘ รับทราบ และมีมติให้สำนักวิจัยฯ แจ้งให้นักวิจัยทุกคณะเพื่อจัดทำแผนการเบิกจ่าย และเบิกจ่ายจากหน่วยงานต้นสังกัด โดยให้ส่วนกลางดำเนินการโอนเงินให้คณะ-สำนัก ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกศาภิจ)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ