



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/ จ๓๕๓

วันที่ ๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๘

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

1.1.1.1

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย/เลขาธิการคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านยุทธศาสตร์และ
พัฒนามหาวิทยาลัย/รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์/รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/
ผู้อำนวยการกองอาคารและสถานที่/ผู้อำนวยการกองแผนงาน/ผู้อำนวยการกองคลัง

ตามที่กองแผนงานได้เสนอ “ร่าง” งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.
๒๕๕๙ โดยงบประมาณในภาพรวมประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ จำนวนทั้งสิ้น ๕๒๑,๔๔๗,๐๑๐ บาท
(ห้าแสนสองหมื่นหนึ่งพันสี่บาทถ้วน) โดยจำแนกเป็น

๑. ค่าธรรมเนียมการศึกษา	๔๒๕,๗๑๗,๖๖๐ บาท
๒. เงินผลประโยชน์ (ภายใน)	๑๖,๓๙๙,๔๕๐ บาท
๓. เงินจากฟาร์ม	๔,๐๔๗,๐๐๐ บาท
๔. เงินอุดหนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก	๔๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๕. เงินอุดหนุนการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	๓๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๖. เงินจากการฝึกอบรม	๒๒๕,๐๐๐ บาท
๗. เงินบริจาคฯ	๕๗,๙๐๐ บาท

คณะกรรมการเงินรายได้ ในการประชุม ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม
๒๕๕๘ และที่ประชุมมีมติเห็นชอบและให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา โดยมี
ข้อเสนอแนะ และข้อที่ต้องพิจารณาแก้ไขปรับปรุงงบประมาณเงินรายได้ ดังนี้

๑. ควรมีการออมเงินเพื่อความมั่นคงด้านการเงิน เสนอให้มหาวิทยาลัยมีนโยบายการ
ออมเงินมากขึ้น ทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและหน่วยงาน ทั้งนี้ เมื่อมีเงินออมเพียงพอให้มีการปรับ
นโยบายการบริหารงบประมาณใหม่เพื่อการพัฒนา

๒. ในปี ๒๕๕๙ ให้มีการบริหารเงินเหลือจ่าย ๒ รูปแบบ คือ ๑) ตามนโยบาย
๕๐:๒๕:๒๕ หรือ ๒) หน่วยงานที่มีเงินสะสมในกองทุนฯ เพียงพอและมีความจำเป็น ให้สามารถนำเงิน
เหลือจ่ายตามสัดส่วนที่เหมาะสมมาตั้งจ่าย โดยให้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการประจำ
หน่วยงาน

๓. ให้มีการเปรียบเทียบและวิเคราะห์สัดส่วนงบประมาณต่อหัวบุคลากร จำนวน
ผลผลิตรายหน่วยงาน เพื่อเป็นฐานข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่สะท้อนขนาดของหน่วยงานในเชิงต้นทุน
ทรัพยากร และปริมาณผลผลิตที่นำส่ง (Input-Process-Output)

๔. ควรให้หน่วยงานเตรียมงบประมาณเพื่อรองรับภาระค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงรักษาทรัพย์สินของหน่วยงาน โดยมีข้อเสนอให้มหาวิทยาลัยกำหนดมาตรการสร้างแรงจูงใจ เช่น การปรับสัดส่วนการสมทบส่วนกลางจากค่าสาธารณูปโภค จาก ร้อยละ ๑๐ เป็น ร้อยละ ๙ ทั้งนี้ ให้กองคลังนำเสนอภาระค่าใช้จ่าย ค่าสาธารณูปโภคประกอบการพิจารณา

๕. ค่าพัฒนานักศึกษาควรกำหนดวัตถุประสงค์ กรอบการใช้จ่ายตามแผนการดำเนินงานของโครงการย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายเรื่องการพัฒนานักศึกษาเป็นหลัก หากหน่วยงานมีความจำเป็นในการใช้จ่ายเพื่อรองรับภารกิจประจำที่เกี่ยวข้อง เห็นควรให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาเป็นกรณีไป

๖. การจ้างลูกจ้างชั่วคราว อัตราใหม่ตามมติ กบม. ที่ได้มีมติพิจารณาจากสถานะการเงินของหน่วยงาน โดยเฉพาะกองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี ให้ชะลอไปก่อน จนกว่าจะมีการวิเคราะห์สถานะทางการเงินของหน่วยงานให้ชัดเจน

๗. การจ้างเหมาบริการในทุกรายจ่าย (ดำเนินการ/อุดหนุน) เสนอให้มีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เช่น การจ้างเหมาชิ้นงานที่ไม่ซ้ำซ้อนกับภาระงานประจำของบุคลากรประจำ

๘. การเตรียมการงบประมาณระหว่างการใช้งบประมาณไปพลางก่อน ให้หน่วยงานเตรียมการจัดซื้อจัดจ้างให้เรียบร้อย และเมื่อสภามหาวิทยาลัยอนุมัติงบประมาณปี ๒๕๕๙ จึงทำสัญญาและขั้นตอนอื่น ๆ ตามลำดับขั้น

๙. “เงินสาธารณกุศล” เสนอให้เปลี่ยนชื่อใหม่ตามประกาศฯ เป็น “ค่าใช้จ่ายสำหรับกิจกรรมเพื่อสังคมและการแสดงไมตรีจิต”

๑๐. มอบหมายให้วิทยาลัยพลังงานทดแทนพิจารณาการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้สมทบกองทุนศาสตราจารย์ ดร.ทงเกียรติ เกียรติศิริโรจน์ ให้เป็นไปตามระเบียบกองทุนฯ ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๘/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๕๘ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. การซ่อมแซมอาคารหรือทรัพย์สินต่าง ๆ ของคณะ หากหน่วยงานใดที่ประสงค์จะใช้งบประมาณของหน่วยงานในการดำเนินการ อาจปรับนโยบายการนำเงินที่จะสมทบเป็นค่าสาธารณูปโภคให้กับมหาวิทยาลัย จาก ร้อยละ ๑๐ เป็น ร้อยละ ๙ เพื่อนำเงินที่เหลือร้อยละ ๑ เป็นทุนสะสมในการดำเนินการดังกล่าว

๒. ตามที่มหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และได้ดำเนินการมาระยะหนึ่งแล้วนั้น เนื่องจากการดำเนินการของคณะกรรมการกองทุนฯ จะต้องมีการใช้จ่ายในการบริหารงาน เช่น ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯ ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมใหญ่ประจำปี และค่าธรรมเนียมการส่งเงิน เป็นต้น ในการนี้ จึงเสนอที่ประชุมพิจารณาว่า จะสามารถจัดสรรงบประมาณจากกองทุนสวัสดิการเพื่อนำมาใช้เป็นงบประมาณในการบริหารกองทุนฯ ดังกล่าวได้หรือไม่ อย่างไร

๓. เนื่องด้วยคณะพัฒนาการท่องเที่ยวมีแผนในการดำเนินการปรับปรุงเส้นทางท่องเที่ยวและฐานเรียนรู้ จำนวน ๙ แห่ง เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวและการจัดงานวันเกษตรแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๕๙ และจะได้นัดหมายกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อหารือแนวทางในการพัฒนา ทั้งนี้ เพื่อให้การพัฒนาฐานเรียนรู้ต่าง ๆ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและทันต่อกำหนดเวลา จึงควรเร่งพิจารณาจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการในส่วนดังกล่าว

๔. ตามที่มหาวิทยาลัยได้กำหนดการเรียกเก็บค่าพัฒนานักศึกษาทุกคน โดยได้รวมค่าخذใช้คืนค่าธรรมเนียมสระว่ายน้ำคนละ ๒๐๐ บาท นั้น นักศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร ไม่ได้ใช้บริการของสระว่ายน้ำดังกล่าว ดังนั้น จึงควรพิจารณาแนวทางการดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป

๕. ข้อสังเกตจาก “ร่าง” งบประมาณเงินรายได้ มีดังนี้

๕.๑ การจัดจ้างลูกจ้างชั่วคราวอัตราใหม่ ของกองแนะแนวฯ สำนักงานอธิการบดี ให้วิเคราะห์สถานะทางการเงินของหน่วยงานก่อน ดังนั้น เห็นควรให้ชะลอไปก่อน จนกว่าจะมีการวิเคราะห์สถานะทางการเงินของหน่วยงานให้ชัดเจน

๕.๒ จากการดำเนินงานที่ผ่านมา หน่วยงานที่ดำเนินงานมีงบประมาณติดลบ ได้แก่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร สำนักงานอธิการบดี ควรมีการชดเชยยอดติดลบใน “ร่าง” งบประมาณเงินรายได้ ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติให้เป็นเช่นเดียวกันทุกหน่วยงาน

๕.๓ ค่าซ่อมแซมส่วนกลางมหาวิทยาลัย ไม่ควรระบุแยกประเภทของรายการ เช่น ค่าซ่อมแซมกล้องวงจรปิด ให้รวมเป็นค่าซ่อมแซมส่วนกลาง

๕.๔ ประเภทรายจ่ายมีระเบียบที่ต้องเบิกจ่าย เช่น ค่าใช้จ่ายสำหรับกิจกรรมเพื่อสังคมและการแสดงไมตรีจิต การจัดสรรเงินเข้ากองทุน ให้ดำเนินการตามระเบียบ

๕.๕ การจัดสรรเงินเหลือจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ควรขอยกเว้นการปฏิบัติตามระเบียบฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดสรรเงินเหลือจ่าย พ.ศ. ๒๕๕๐ เนื่องจาก คณะ-สำนัก ได้รับผลกระทบจากการปรับเปลี่ยนปีการศึกษาตามอาเซียน คณะ-สำนัก ที่มีความจำเป็นอาจจะขอนำมาตั้งงบประมาณในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ได้ทั้งจำนวน ตามเหตุผลและความจำเป็นของหน่วยงาน

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. ให้ผู้อำนวยการกองแผนงาน นัดหมายหารือกับผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ผู้อำนวยการกองอาคารและสถานที่ และผู้อำนวยการกองคลัง และนำข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการเงินรายได้ และคณะกรรมการบริหารฯ ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่ต้องแก้ไข ปรับปรุงงบประมาณเงินรายได้ ก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัย

๒. เห็นชอบ “ร่าง” งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ตามที่เสนอ และให้นำเสนอคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านยุทธศาสตร์และพัฒนา มหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยพิจารณาตามลำดับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโภคากิจ)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ