



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗/

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/๑ ๑๐๑

วันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๕๙

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/ผู้อำนวยการสำนักงานคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา/  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบระบบงานและบริหารความเสี่ยง/เลขานุการคณะกรรมการ  
ควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

ด้วยสำนักงานประกันคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาได้เสนอแผนบริหารความเสี่ยง  
และการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณา  
ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๓  
มีนาคม ๒๕๕๙ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. การรวบรวมข้อมูลความเสี่ยงจากหน่วยงานต่าง ๆ จะเห็นว่าบางคณะ  
มีความเสี่ยงที่เหมือนกันในหลายด้านแต่ไม่ได้นำมารวบรวมเป็นความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย  
ในภาพรวม เช่น ด้านกายภาพ อัคคีภัย ปลวก อุบัติเหตุ เป็นต้น ดังนั้น ควรนำข้อมูลความเสี่ยง  
ทั้งหมดมาประมวลเป็นฐานข้อมูลระดับมหาวิทยาลัย เพื่อกำหนดแนวทางในการป้องกันและ  
แก้ไขปัญหาในภาพรวมที่เหมือนกันทั้งมหาวิทยาลัยบรรจุไว้ในแผนของมหาวิทยาลัย และ  
ในแต่ละปีควรมีการตรวจสอบหรือซักซ้อม วัตถุประสงค์เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงด้วย

๒. ความเสี่ยงด้านการวิจัย ในส่วนของนักวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานใน  
วารสารวิชาการที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลมีน้อย นั้น ต้องมีการกำหนดแผนกิจกรรม  
ที่ช่วยลดความเสี่ยงในด้านดังกล่าวที่ชัดเจน สามารถปฏิบัติได้จริง

๓. ควรกำหนดความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยโดยนำยุทธศาสตร์  
ของมหาวิทยาลัยเป็นตัวตั้ง เช่น ความเสี่ยงด้านเกษตรอินทรีย์ แม่โจ้ Go Green-Eco การ  
ดำเนินงานโครงการพัฒนาพื้นที่สาธารณะตำบลบุญเรือง อำเภอเชียงของ จังหวัดเชียงราย หรือ  
การดำเนินโครงการใหญ่ ๆ ของมหาวิทยาลัย เป็นต้น โดยพิจารณาจุดที่ต้องขับเคลื่อนให้  
ครอบคลุมทั้งด้านงาน เงิน คน

๔. เนื่องจากข้อมูลในส่วนของนักปฏิบัติที่เชี่ยวชาญในสาขาวิชาและทันต่อการเปลี่ยนแปลงไม่สอดคล้องกับความเป็นจริง ดังนั้น ควรตรวจสอบข้อมูลในส่วนดังกล่าวให้ละเอียดอีกครั้งหนึ่ง

๕. เพื่อให้แผนการบริหารความเสี่ยงมีความชัดเจนและสมบูรณ์มากขึ้น ผู้บริหารระดับสูงต้องเข้าร่วมพิจารณาและให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงในยุทธศาสตร์ที่ได้รับผิดชอบ

๖. การจัดทำโครงการต่าง ๆ ควรมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงของแต่ละโครงการว่ามีความเสี่ยงในด้านใดบ้าง มีแนวทางป้องกันและแก้ไขอย่างไร เช่น โครงการ “แม่ใจแบ่งบ้านสร้างเมือง” ในหัวข้อ “วิถีชุมชน วิถีมหาวิทยาลัย กับการพัฒนาพลเมือง” ความเสี่ยงมาจากความร่วมมือของหน่วยงานในการเข้าร่วมโครงการ และไม่มีการนำเครื่องมือมาใช้ในการรวบรวมและเชื่อมโยงข้อมูล เป็นต้น

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. ในส่วนของแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่ใจ ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ให้สำนักงานคุณภาพ นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยงอีกครั้งหนึ่ง และสรุปผลเสนอคณะกรรมการบริหารฯ และสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับ

๒. เห็นชอบการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยแม่ใจ ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ และให้นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบระบบงานและบริหารความเสี่ยง ก่อนมอบหมายไปยังผู้รับผิดชอบให้ดำเนินการตามแผนต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกศาภิจ)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ