



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๔๕ โทรสาร ๓๐๔๓

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/ ๒๐๐

วันที่ ๕ เมษายน ๒๕๕๙

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา / ผู้อำนวยการกองอาคารและสถานที่

สืบเนื่องจากคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในและมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะพอสรุปได้ว่า กลยุทธ์การผลักดันตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนควบคุมภายในที่เสนอให้นำผลความสำเร็จของตัวชี้วัดในความรับผิดชอบของกอง บรรจุไว้ใน TOR ผู้อำนวยการกองและบุคลากรในกองที่เกี่ยวข้อง นั้น เห็นว่าอาจไม่เป็นธรรมกับหน่วยงานที่มีตัวชี้วัดน้อย เนื่องจากแต่ละกองมีภาระงานต่างกัน จึงควรกำหนดให้เป็นมาตรฐาน หรือควรปรับเปลี่ยนเป็นวิธีการอื่น เช่น การให้รางวัลกับผู้ผลักดันตัวชี้วัดสำเร็จ เป็นต้น และที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติดังนี้

๑. เห็นชอบแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามที่เสนอ และให้สำนักงานคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาดำเนินการติดตามและรายงานให้ที่ประชุมทราบเป็นระยะต่อไป

๒. กลยุทธ์ในการผลักดันความสำเร็จของแผนควบคุมภายใน ที่เสนอให้นำผลความสำเร็จของตัวชี้วัดในความรับผิดชอบของกอง บรรจุไว้ใน TOR นั้น ให้ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ นำไปหารือกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดมาตรฐานให้ชัดเจนและเป็นธรรม

ที่ประชุม สนอ. พอร์ม ครั้งที่ ๒/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๕๙ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ดังนี้

๑. การบริหารความเสี่ยง แต่ละหน่วยงานจะได้รับผิดชอบตัวชี้วัดไม่เท่ากัน แต่ตัวชี้วัดดังกล่าวเป็นเรื่องที่หน่วยงานกำหนดขึ้นและมีกิจกรรมในการควบคุมความเสี่ยงแล้ว หากนำมากำหนดไว้ใน TOR จะเป็นการผลักดันให้หน่วยงานและบุคลากรดำเนินการให้สำเร็จตามเป้าหมาย แต่จะไม่เป็นธรรมกับบุคลากรที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับตัวชี้วัดดังกล่าว

๒. ควรกำหนดตัวชี้วัดในภาพรวมของสำนักงานอธิการบดี แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อผลักดันการดำเนินงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย และต้องยอมรับผลการดำเนินงานร่วมกัน เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

๓. ตามที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ได้มีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการซ่อมเตรียมรับภัยพิบัติต่าง ๆ นั้น กองอาคารและสถานที่ได้ดำเนินการเตรียมซ่อมรับภัยพิบัติเป็นประจำทุกปี เช่น อัคคีภัย แจ้งเตือนหน่วยงานเตรียมรับพายุฤดูร้อน และเผื่อระวังไฟฟ้าลัดวงจรเมื่อหยุดราชการเป็นเวลานาน เป็นต้น แต่ในปีที่ผ่านมาได้มีการปรับแผนโดยซ่อมรับภัยแผ่นดินไหวปีเว้นปี และได้จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผู้ดูแลอาคาร เพื่อสำรวจอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้สามารถใช้งานได้ หากมีอุปกรณ์ใดหมดอายุการใช้งานให้เสนอหน่วยงานต้นสังกัดพิจารณาจัดซื้อทดแทน ซึ่งไม่ได้รับการสนับสนุน กองอาคารฯ จึงเห็นว่าควรเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณากำหนดเป็นนโยบายให้ทุกหน่วยงานดำเนินการ

และเห็นควรเสนอคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดีพิจารณา ดังนี้

๑. ไม่เห็นชอบให้นำผลความสำเร็จของตัวชี้วัดในความรับผิดชอบของกอง บรรจุไว้ใน TOR ของบุคลากรทุกคน

๒. ให้สำนักงานอธิการบดีเป็นหน่วยงานนำร่องในการซ่อมเตรียมรับภัยพิบัติต่าง ๆ โดยมอบให้กองอาคารและสถานที่จัดทำโครงการ และให้กำหนดเป็นตัวชี้วัดในภาพรวมของสำนักงานอธิการบดี

คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๕๙ พิจารณาแล้วมีมติดังนี้

๑. ไม่เห็นชอบให้นำผลความสำเร็จของตัวชี้วัดในความรับผิดชอบของกอง บรรจุไว้ใน TOR ของบุคลากรทุกคน ตามที่เสนอ

๒. เห็นชอบให้สำนักงานอธิการบดีเป็นหน่วยงานนำร่องในการซ่อมเตรียมรับภัยพิบัติต่าง ๆ โดยมอบให้กองอาคารและสถานที่จัดทำโครงการ และให้กำหนดเป็นตัวชี้วัดในภาพรวมของสำนักงานอธิการบดี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ

  
(นางปราณี พันธุ์ดี)

ผู้อำนวยการกองกลาง

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี