



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗/

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/ ๖ ๐๔๕

วันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๕๙

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เลขานุการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี/เลขานุการที่ประชุม Dean Forum/
รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์/นางกมลวรรณ เปรมเกษม
(ที่ปรึกษาอธิการบดี)/สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ/ผู้อำนวยการกองแผนงาน

สืบเนื่องจากมติคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบแนวทางการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘ โดยให้ส่วนราชการจัดทำข้อเสนอของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ เบื้องต้น (Pre-Ceiling) เพื่อสำนักงบประมาณใช้จัดทำกรอบวงเงินและจัดทำยุทธศาสตร์การจัดสรรให้สอดคล้องกับ “ร่าง” กรอบยุทธศาสตร์แห่งชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙) ทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) และนโยบายรัฐบาล การจัดทำข้อเสนอของงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ และปีต่อ ๆ ไป จะต้องมีการจัดทำแผนงบประมาณ ประกอบด้วย ๓ ส่วน คือ ๑) แผนงานบุคลากรภาครัฐ ๒) แผนงานพื้นฐาน และ ๓) แผนงานยุทธศาสตร์

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ และหน่วยงานต่าง ๆ สามารถจัดทำข้อเสนอของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และงบประมาณที่หน่วยงานและมหาวิทยาลัยได้จะได้รับจัดสรรเพิ่มเติมจะมีเพียงแผนงานเดียว คือ แผนงานยุทธศาสตร์ ดังนั้น หากหน่วยงานมีความเข้าใจในแผนงานยุทธศาสตร์ สามารถทำโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับบริบทหน่วยงานในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศได้อย่างประเดิม ก็จะสามารถทำโครงการ/กิจกรรมที่ได้สอดคล้องและเชื่อมโยง และได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้นเพื่อพัฒนาภารกิจหลักของหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงเสนอแนะขอที่ประชุมพิจารณา ดังนี้

๑. เห็นควรมอบหมายให้รองยุทธศาสตร์และกองแผนงาน เปิดเวทีสร้างความรู้ความเข้าใจให้หน่วยงานต่าง ๆ บนพื้นฐานของแต่ละหน่วยงาน

๒. เห็นควรให้มีการจัดกลุ่ม Cluster เพื่อการพัฒนา ๖ ยุทธศาสตร์ ๒๕ แผนบูรณาการ

๓. ให้คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก เป็นหลักในการจัดทำแผนเพื่อให้ผู้บริหารหน่วยงานและบุคลากรเกิดความเข้าใจตรงกันในการจัดทำแผนงบประมาณเพื่อการพัฒนาหน่วยงานและมหาวิทยาลัย

๔. เพื่อนำผลที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการจัดทำแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ของมหาวิทยาลัย
ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. แผนงานยุทธศาสตร์เป็นเรื่องสำคัญ ดังนั้น เพื่อให้การผลักดันยุทธศาสตร์ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเป็นไปตามเป้าหมาย ทุกหน่วยงานต้องให้ความร่วมมือ ประสาน เชื่อมโยงการทำงานเป็นทีม ผู้บริหารทั้งสองกลางและคณะ-สำนักต้องประชุมหารือเพื่อผลักดัน ยุทธศาสตร์ให้ป้อนขึ้น และกำกับดูแลเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

๒. มหาวิทยาลัยมีองค์ความรู้ด้านการบริการวิชาการจำนวนมาก แต่เนื่องจาก มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนาส่วนดังกล่าวค่อนข้างน้อย คณะ-สำนัก ควรพิจารณาหาแนวทางเพื่อหารายได้ในส่วนดังกล่าวเพิ่มเติม เช่น การจัดทำ หลักสูตรระยะสั้น การจัดฝึกอบรม เป็นต้น

๓. ในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณยุทธศาสตร์ จำนวนมาก แต่เนื่องจากหลายหน่วยงานยังไม่มีแผนการจัดกิจกรรมและโครงการยุทธศาสตร์ จึงควรเร่งพิจารณาดำเนินการในส่วนดังกล่าว โดยในส่วนของกลางของมหาวิทยาลัยให้นำไป พิจารณาในที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี และในส่วนของคณะ-สำนักให้นำไป พิจารณาในที่ประชุม Dean Forum เพื่อพิจารณาให้ครอบคลุมทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ทั้งนี้ หากคณะ-สำนัก ที่มีโครงการสอดคล้องกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และ Road Map ของ มหาวิทยาลัย ให้จัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการอย่างเต็มที่

๔. เนื่องจากมหาวิทยาลัยมีจุดด้อยเกี่ยวกับระบบกลไกการทำงาน ระบบ และ ระเบียบต่าง ๆ ยังไม่สอดคล้องกับการทำงาน รวมถึงนโยบายบางเรื่องยังไม่มีหน่วยงานในการ ผลักดันที่ชัดเจน ดังนั้น จะต้องมีการกระจายงานหรือโครงการออกไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๕. นโยบายเรื่อง “สำนักงานสีเขียว (Green Office)” เป็นนโยบายที่สนับสนุน และส่งเสริมพื้นที่และสภาพการทำงานในสำนักงานให้มีแนวทางและวิธีบริหารจัดการด้าน สิ่งแวดล้อมที่ดี เพื่อพัฒนาคุณภาพ สภาพการทำงานของสำนักงานให้ได้มาตรฐานด้านการ จัดการสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับการดำเนินการของภาครัฐ ที่รณรงค์ส่งเสริมให้หน่วยงาน ของราชการตระหนักและปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งในปัจจุบันมหาวิทยาลัยแม้ได้ มีเพียงบางหน่วยงานที่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว ดังนั้น เพื่อให้นโยบายดังกล่าวเป็น รูปธรรมมากขึ้น ทุกหน่วยงานต้องให้ความสำคัญและมีแผนการดำเนินการที่ชัดเจน และ ผลักดันเรื่องดังกล่าวอย่างเต็มที่

๖. ในปัจจุบันยุทธศาสตร์เชิงวิชาการที่เรียกว่า “Startup” เป็นยุทธศาสตร์ที่กำลังเป็นที่สนใจและหลายหน่วยงานนำมาใช้อย่างแพร่หลาย ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรนำยุทธศาสตร์ดังกล่าวมาปรับใช้ในการพัฒนาหลักสูตรหรือรายวิชาเกี่ยวกับ “จิตผู้ประกอบการ” ให้นักศึกษา รวมถึงจัดอบรมให้กับคณาจารย์โดยเฉพาะในส่วนที่ต้องไปบริการวิชาการเพื่อหารายได้ให้กับมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ ในส่วนของคณะเศรษฐศาสตร์ได้มีรายวิชา “เศรษฐกิจและผู้ประกอบการ” ไว้แล้ว แต่เนื่องจากเพียงบางคณะที่นำหลักสูตรดังกล่าวไปบรรจุให้นักศึกษาเลือกลงทะเบียนเรียน จึงควรพิจารณาแนวทางในการผลักดันเรื่องดังกล่าวให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. ให้ที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี และที่ประชุม Dean Forum นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปหารือร่วมกัน และสรุปผลเสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาต่อไป

๒. มอบให้รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ นำข้อเสนอแนะในข้อ ๖ ไปหารือร่วมกับ Cluster วิชาการของคณะ-วิทยาลัย เพื่อหารือความเป็นไปได้ในเรื่องดังกล่าว

๓. มอบให้รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ นางกมลวรรณ เปรมเกษม (ที่ปรึกษาอธิการบดี) และผู้อำนวยการกองแผนงาน หารือร่วมกันเพื่อจัดทำแผนงบประมาณและปฏิทินงบประมาณในปี ๒๕๖๑-๒๕๖๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกตาคิจ)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ