



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/ ๑ ๐๗ ๒

วันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๕๙

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์/รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ/รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย/  
รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร/รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ/ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนา  
วิชาการ/เลขาธิการคณะกรรมการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย/เลขาธิการคณะกรรมการวางแผน  
และบริหารงบประมาณมหาวิทยาลัย/ประธานที่ประชุม Dean Forum (คณบดีคณะ  
เศรษฐศาสตร์) (ทราบ)

ตามที่ที่ประชุม Dean Forum ในการประชุมประจำเดือนมีนาคม ๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒  
มีนาคม ๒๕๕๙ และได้สรุปประเด็นสำคัญและข้อเสนอแนะเสนอที่ประชุมเพื่อทราบและพิจารณา  
๒ ประเด็น ดังนี้

- ๑) ประเด็นปัญหาและแนวทางแก้ไขการดำเนินการโครงการตามงบประมาณยุทธศาสตร์  
ต่าง ๆ ปัญหา
- ๒) การพัฒนาหลักสูตรในระยะยาวเพื่อสอดคล้องความต้องการตลาดและยุทธศาสตร์  
ของมหาวิทยาลัย  
ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๙  
มีนาคม ๒๕๕๙ พิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะดังนี้

- ๑) ประเด็นปัญหาและแนวทางแก้ไขการดำเนินการโครงการตามงบประมาณยุทธศาสตร์  
ต่าง ๆ
  ๑. เห็นควรปรับกลไกและขั้นตอนการแจ้งเรื่องงบประมาณยุทธศาสตร์ให้  
หน่วยงานทราบและดำเนินการให้เร็วขึ้น และปัญหาหลายด้าน ๆ ที่เกิดขึ้น เนื่องจากมีระบบการ  
บริหารจัดการที่ยังไม่ครบทุกด้าน ดังนั้น ควรพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหา เช่น การทำงาน  
เป็น cluster การนำเครื่องมือมาใช้ให้ถูกต้องและเหมาะสม มีการบูรณาการการทำงานและ  
สื่อสารที่ดี มีประสิทธิภาพ

๒) ในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณยุทธศาสตร์จำนวนมาก แต่เนื่องจากหลายหน่วยงานยังไม่มีแผนการจัดกิจกรรมและโครงการยุทธศาสตร์ จึงควรเร่งพิจารณาดำเนินการ โดยดำเนินการในรูปแบบ package ที่ทุกหน่วยงานได้มีส่วนร่วมและร่วมกันพิจารณา มีการระดมความคิดและแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสม ก่อนนำเสนอมายังส่วนกลางมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้ครอบคลุมทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ทั้งนี้ หากคณะ-สำนัก ที่มีโครงการสอดคล้องกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และ Road Map ของมหาวิทยาลัย ให้จัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการอย่างเต็มที่

ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์ด้านเกษตรอินทรีย์ Green และ Eco เป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญของมหาวิทยาลัยโดยคณะกรรมการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และคณะกรรมการวางแผนฯ รวมถึงผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ต้องหารือร่วมกันให้บ่อยขึ้น เพื่อพิจารณาถึงจุดแข็ง จุดอ่อนของยุทธศาสตร์ด้านดังกล่าว เพื่อนำมาจัดทำแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน ต่อเนื่อง และยั่งยืน

๓. ทุกคณะควรมีการติดตามผลการดำเนินการในโครงการยุทธศาสตร์ว่ามีความสำเร็จมากน้อยเพียงใด และสรุปผลเสนอต่อที่ประชุม Dean Forum เพื่อทราบและพิจารณา

### ๒) การพัฒนาหลักสูตรในระยะยาว

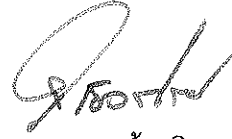
ควรพิจารณาเรื่องการแต่งตั้งสภาวิชาการหรือคณะกรรมการที่ทำหน้าที่ในการพิจารณาการทำหลักสูตรระยะยาว และกำหนดโครงสร้างหลักสูตรที่เหมาะสม พิจารณากำหนดจำนวนหน่วยกิตที่เพียงพอและตอบโจทย์ของการมุ่งสู่ Green และ Eco โดยคณะกรรมการประจำสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการต้องพิจารณามิติของโครงสร้างหลักสูตร และกำหนดนโยบายให้ชัดเจน และเสนอต่อคณะกรรมการวิชาการ คณะกรรมการบริหารฯ และสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาตามลำดับ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. มอบหมายให้ รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร นำข้อเสนอแนะในหัวข้อที่ ๑) ไปหารือในคณะกรรมการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และคณะกรรมการวางแผนฯ เพื่อพิจารณาหาวิธีการและแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

๒. มอบให้รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนา  
วิชาการ นำข้อเสนอแนะในหัวข้อที่ ๒) ไปพิจารณาดำเนินการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง



(อาจารย์รชฏ เชื้อวิโรจน์)

รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์

รักษาราชการแทนรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ