



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/๓๐๕

วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๙

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์/ผู้อำนวยการกองแผนงาน/หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

ตามที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้มีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางการเกษตรในระดับนานาชาติ ซึ่งการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยควรมีแผนพัฒนามหาวิทยาลัยระยะยาว เพื่อให้มีกรอบทิศทางการพัฒนาที่ชัดเจน ต่อเนื่อง เป็นรูปธรรม และยั่งยืน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จึงมีแผนยุทธศาสตร์การเปลี่ยนผ่านแม่โจ้ไปสู่ปี พ.ศ. ๒๕๕๙ (MJU Transformation Blueprint ๒๐๒๖) โดยแบ่งออกเป็น ๓ ระยะ คือ ระยะที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙ มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยเกษตรอินทรีย์ (Organic University) ระยะที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) และระยะที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๙ การเป็นมหาวิทยาลัยเชิงนิเวศ (Eco University) และได้นำกรอบแนวคิดดังกล่าวเสนอเป็นประเด็นในการทบทวนงานด้านนโยบาย (Retreat) สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑ ประจำปี ๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๕๕ ซึ่งที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์และพัฒนามหาวิทยาลัย และแต่งตั้งคณะทำงาน ๒ ชุด คือ คณะทำงานกลั่นกรองยุทธศาสตร์ฯ และคณะทำงานรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านยุทธศาสตร์ฯ ทั้งนี้ เนื่องจากการกลั่นกรองยุทธศาสตร์ต้องอาศัยข้อมูลเชิงวิชาการ และเชิงยุทธศาสตร์ที่ทันสมัยและทันต่อการเปลี่ยนแปลงและมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ข้อมูลที่สมบูรณ์ รอบคอบ และทันสมัย จึงจำเป็นต้องมีหน่วยสนับสนุนคณะทำงานฯ เรียกว่า Strategic Program Management Office (SPO) โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์และพัฒนามหาวิทยาลัยให้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถเชื่อมโยง และขับเคลื่อนการดำเนินงานเชิงยุทธศาสตร์

๒. เพื่อทำหน้าที่เป็นหน่วยสนับสนุนในการประสาน วิเคราะห์ สังเคราะห์ร่วมกับทีมงาน (Task Group) ในการเสนอขับเคลื่อนการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ และสามารถบูรณาการการทำงานร่วมกันซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญในอนาคตของมหาวิทยาลัยต่อไป

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๕๙ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. เรื่อง Strategic Program Management Office (SPO) เป็นเรื่องที่มหาวิทยาลัยเคยมีนโยบายให้ดำเนินการมาแล้ว แต่ขาดการวิเคราะห์ สังเคราะห์ ขาดหน่วยงานเชื่อมโยง การทำงาน จำเป็นต้องมีผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์ จะต้องวิเคราะห์ สังเคราะห์งาน งบประมาณและบุคลากรให้ดีก่อน แนวทางในการดำเนินงานจะต้องเริ่มที่โครงสร้างก่อน มีหน่วยงานรองรับ ซึ่งเรื่องนี้หน่วยงานต้องเป็นสำนักงานสภามหาวิทยาลัย แล้วพิจารณาจัดบุคลากรขึ้นไปปฏิบัติงาน และต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถด้านยุทธศาสตร์ วิธีการคือพิจารณาคนที่มหาวิทยาลัยมีอยู่ก่อน ในอนาคตจำเป็นต้องเพิ่มให้พิจารณาอีกที

๒. การตั้งคณะทำงาน SPO (Strategic Program Management Office) ควรสอดคล้องกับ MOC (Maejo Operation Center) และหาผู้ที่เหมาะสมเพื่อขับเคลื่อนและผลักดันการดำเนินงาน ทั้งนี้ การทำงานด้านยุทธศาสตร์เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนามหาวิทยาลัยให้ดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ นั้น ต้องขับเคลื่อนการดำเนินงานหลายด้าน ดังนั้น ต้องมีแนวทางการสื่อสารและสร้างความเข้าใจในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ โดยรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีทุกคนสามารถให้คำแนะนำ แก่คณะ สำนักได้ และเป็นทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๙ พิจารณาแล้วมีมติมอบให้รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ ผู้อำนวยการกองแผนงาน และสำนักงานสภามหาวิทยาลัย นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมรองอธิการบดีฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกศาภิจ)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ