

สรุปการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี  
ครั้งที่ ๖/๒๕๕๙

วันจันทร์ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๙

ณ ห้องประชุมเมจิ ๔๐ ปี ชั้น ๑ อาคารสำนักงานอธิการบดี

รายชื่อกรรมการผู้มาประชุม

ตำแหน่ง

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จำเนียร ยศราษ	อธิการบดี
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ยงยุทธ ศรีเกี้ยวผ้า	รองอธิการบดีฝ่ายการต่างประเทศ
๓. รองศาสตราจารย์เพ็ญรัตน์ วงศ์วิทยากร	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กฤษ พิริโภคกิจ	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
๕. รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริพร กิรติกาภูล	รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ
๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พกวิน มะโนชัย	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย
๗. รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองนา	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและติวิษย์เก่าสัมพันธ์
๘. อาจารย์อภิชาติ สนวนคำกอง	รองอธิการบดีฝ่ายกิจภาพ
๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทองเลียน บัวจุ่ม	ผู้ช่วยอธิการบดี
๑๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรัตน์ นักหล่อ	ผู้ช่วยอธิการบดี
๑๑. อาจารย์ ดร.ทิพย์สุดา ตั้งตะภูล	ผู้ช่วยอธิการบดี
๑๒. อาจารย์สุดเขต สถาลทอง	ผู้ช่วยอธิการบดี
๑๓. นายปิยะวัฒน์ อาวิชัยลากา	ผู้ช่วยอธิการบดี
๑๔. นางปราณี พันธุ์ฤทธิ	ผู้อำนวยการกองกลาง เลขานุการ
๑๕. นางพัชรี คำรินทร์	หัวหน้างานปราชม ผู้ช่วยเลขานุการ

รายชื่อกรรมการที่ไม่มาประชุม (ติดราชการ)

๑. อาจารย์รังษี เทือกไกรเจน	รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์
๒. อาจารย์ซช พัชรธรรมกุล	ผู้ช่วยอธิการบดี

เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประชุม

นางสาวกิริยา ทิพย์โอลด

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

ເວັນປະຊຸມເວລາ ១០.០០ ນ.

ເນື້ອກຮຽມການມາຄຣບອງຄໍປະຊຸມແລ້ວ ປະອານໄດ້ກ່າວກ່າວເປີດປະຊຸມແລະດໍາເນີນການປະຊຸມ  
ຕາມຮາຍລະເຂີຍດ ຕັນນີ້

១. ເຮືອງແຈ້ງເພື່ອທරາប

១.១ ປະຫານແຈ້ງເພື່ອທරາບ

១.១.១ ກໍານົດກາຮົມກິຈກຣມຂອງຜູ້ບໍລິຫານ

១. ກິຈກຣມ “ປະຊາຮູ້ຮ່ວມໃຈພລິກພື້ນປ່າສູກາຮັດນາທີ່ຍັ້ງຢືນ  
ຈັງຫວັດເຊີຍໃໝ່”

ດ້ວຍຈັງຫວັດເຊີຍໃໝ່ໄດ້ກໍານົດໃຫ້ອໍາເກອແມ່ແຈ່ມແລະອໍາເກອເຂີຍດຕາບເປັນອໍາເກອ<sup>1</sup>  
ນໍາຮ່ວມຂອງຈັງຫວັດເຊີຍໃໝ່ທີ່ຕ້ອງດໍາເນີນກາຮັດນາທີ່ຍັ້ງຢືນຮ່ວມ ໂດຍໃນສ່ວນຂອງອໍາເກອແມ່ແຈ່ມໄດ້ກໍານົດຈັດງານ  
“ປະຊາຮູ້ຮ່ວມໃຈພລິກພື້ນປ່າສູກາຮັດນາທີ່ຍັ້ງຢືນຈັງຫວັດເຊີຍໃໝ່” ໃນວັນທີ ២៩ ກຣກກູາມຄມ ២៥៥៥  
ນ ອົບປະຊຸມໃໝ່ ໂຮງເຮືອນແມ່ແຈ່ມ ອໍາເກອແມ່ແຈ່ມ ຈັງຫວັດເຊີຍໃໝ່ ໂດຍອີ້ນກາຮົມດີມອົບໜາຍໃໝ່  
ຮອງອີ້ນກາຮົມຕີ່ຝ່າຍກາຮົມຕ່າງປະເທດເຫັນວ່າມານດັ່ງກ່າວ

ທີ່ປະຊຸມຮັບທරາບ

២. ດັບປະເທດໂຄງການ

ດ້ວຍມහາວິທະຍາລັຍແມ່ໄຈ ສາມາຄມຕີ່ມີຢູ່ເກົ່າແມ່ໄຈ ມູລນີບີສາສຕຣາຈາຣຍ໌ ດຣ.ວິກາຕ  
ບຸນູຄຣີ ວັ້ງໜ້າຍ ຮ່ວມກັນ ອໍາເກອສັນທຽມ ໜ່າງຍານອັນດັບປະກາດອັນດັບປະກາດ ຂອງລົງທຶນ ຈະໄດ້ຈັດກິຈກຣມຕ້ອນຮັບ<sup>2</sup>  
ນັກຄືກາ ເປັນປະຈຳທຸກປີຢ່າງຕ່ອນເນື່ອງເພື່ອເປັນກາຮັດນາທີ່ຍັ້ງຢືນຮ່ວມສ່ວນຫຼັກສູນ  
ພັກສ່ວນຮ່ວມກັນ ១០០ ປີ ຈາຕາກາລ ຄາສຕຣາຈາຣຍ໌ ດຣ.ວິກາຕ ບຸນູຄຣີ ວັ້ງໜ້າຍ ອົດຕອບໜີກາຮົມຕໍ່ຄົນແຮກຂອງແມ່ໄຈ<sup>3</sup>  
ຜູ້ມອບວລືອມຕະ “ການໜັກໄມ້ເຄຍຂ່າຍຄນ” ແລະໄດ້ກໍານົດຈັດງານປະເທດໂຄງການ - ວິ່ງ ແມ່ໄຈ ສັນທຽມ ປະຈຳປີ  
២៥៥៥ ໃນວັນພູດທີ ៣ ສີງຫາຄມ ២៥៥៥ ໂດຍອີ້ນກາຮົມຕີ່ຈະຮ່ວມເປັນປະອານໃນພື້ນເປີດ

ທີ່ປະຊຸມຮັບທරາບ

๓. “การแข่งขันฟุตบอลสามัคคีน้องพี่เมจิ ครั้งที่ ๑”

ด้วยชมรมฟุตบอลคิมย์เก่าเมจิ ได้กำหนดจัด “การแข่งขันฟุตบอลสามัคคีน้องพี่เมจิ ครั้งที่ ๓ ในวันเสาร์ที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๕๘ ณ สนามกีฬาอินทนิล มหาวิทยาลัยเมจิ จังหวัดเชียงใหม่ ผู้บริหารเข้าร่วมกิจกรรมตามกัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว

ที่ประชุมรับทราบ

๔. รับทราบและรับรองสรุปการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๕/๒๕๕๘ เมื่อวันจันทร์ที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๕๘

ที่ประชุมรับทราบและรับรองสรุปการประชุมตามที่เสนอ

๕. รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

๕.๑ รายงานผลการดำเนินงานตามมติและข้อเสนอแนะที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

๑) รายงานความก้าวหน้าการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยเมจิสู่การเป็นมหาวิทยาลัยใน กำกับของรัฐ

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารได้รายงานความก้าวหน้า “ร่าง” พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย เมจิ พ.ศ. ... โดยมีผลการพิจารณาครั้งที่ ๒ และครั้งที่ ๓ และประเด็นพิจารณาเกี่ยวกับวิทยาเขต ดังนี้

มาตรา ๓๑	อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย
มาตรา ๓๔	การโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งอธิการบดี
มาตรา ๓๙	ภาระการดำรงตำแหน่งของอธิการบดี
มาตรา ๔๑	วิทยาเขต ( <u>คณะกรรมการกฤษฎีกาเสนอแนวทางการนี้เพื่อให้มหาวิทยาลัยพิจารณาเรื่องเขตการศึกษา ในรูปแบบวิทยาเขต หรือรูปแบบอื่น</u> )
มาตรา ๔๒	การบริหารงานภายในของส่วนงาน
มาตรา ๔๗/	การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงาน
มาตรา ๔๙	การวางแผนรักษาระบบบัญชี
มาตรา ๕๔	ระบบการตรวจสอบภายใน
มาตรา ๖๑	การแต่งตั้งรองศาสตราจารย์พิเศษ หรือผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ
มาตรา ๖๗/	การมอบปริญญาอิทิติมคัทติ

ที่ประชุมรับทราบและมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า ควรดำเนินการเพิ่มเติมในส่วนของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นหลัก พระราชนูญตี้ ศีลอดภูมายหลักที่ต้องปฏิบัติตาม ทั้งนี้ สิ่งที่ต้องดำเนินการต่อไปคือการจัดทำ แผนของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งควรดำเนินการควบคู่ไปด้วยเพื่อให้สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมถึงควรเร่งดำเนินการหาข้อสรุปเรื่อง การยุบ รวม เสิกหน่วยงาน ต้องมีข้อมูลที่ครบถ้วนเพื่อเสนอ สามารถที่จะดำเนินการได้

## ๒) Road map ยุทธศาสตร์งานด้านต่างประเทศ การมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ

ตามที่ที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๕/๒๕๕๘ เมื่อวันจันทร์ที่ ๔ กรกฏาคม ๒๕๕๘ ได้มีข้อเสนอแนะแนวทางการจัดทำยุทธศาสตร์ด้านต่างประเทศ และมีมติมอบให้ รองอธิการบดีฝ่ายการต่างประเทศ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปหารือร่วมกัน และสรุปผลเสนอคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ นั้น

ในการนี้ รองอธิการบดีฝ่ายการต่างประเทศได้รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินการ ดังนี้

### ๑. แต่งตั้งคณะกรรมการโครงการจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติ ประกอบด้วย

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	ประธานกรรมการ
รองอธิการบดีฝ่ายการต่างประเทศ	รองกรรมการ
คณบดีทุกคณบดี	กรรมการ
ศูนย์ภาษามหาวิทยาลัยแม่โจ้	กรรมการ
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	เลขานุการ
ผู้อำนวยการกองวิเทศสัมพันธ์	ผู้ช่วยเลขานุการ

### ๒. การเชิญผู้เชี่ยวชาญด้านต่างประเทศ และผู้ทรงคุณวุฒิด้านต่างประเทศจากภายนอก เพื่อช่วยผลักดันยุทธศาสตร์ด้านต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพ

#### ๑. กงสุลต่างประเทศประจำจังหวัดเชียงใหม่ คือ ประเทศไทย อังกฤษ ฝรั่งเศส เยอรมนี จีน ญี่ปุ่น และออสเตรเลีย

#### ๒. อธิบดีกรมความร่วมมือระหว่างประเทศ

#### ๓. นายพิษณุ จันทร์วิทัย อตีตเอกอัครราชทูตไทย ณ นครเวียงจันทร์ และ นายชชชุติ ภักดี อตีตเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงพนมเปญ

#### ๔. คณบดีที่มีความพร้อมสามารถเปิดหลักสูตรนานาชาติในอนาคต คือ

#### คณบดีโนโลจีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ คณบดีวิทยาศาสตร์ คณบดีบริหารธุรกิจ คณบดีมนุษยศาสตร์ท่องเที่ยว และคณบดีศึกษาและอุตสาหกรรมการเกษตร

๔. ด้านการวิจัยและบริการวิชาการ เห็นควรให้รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยหารือร่วมกัน ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้วก

ที่ประชุมรับทราบ และมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑. การทำงานมีหลายด้านทั้งวัฒนธรรมและหลักสูตร ดังนั้น ต้องมีการบริหารจัดการให้ดี เพื่อให้เกิดการบูรณาการร่วมกัน รวมถึงการบูรณาการบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในแต่ละด้าน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางการบริหารให้ประสบผลสำเร็จ

๒. ด้านวิชาการ ควรมีแนวทางการพัฒนาหลักสูตรที่ชัดเจน รวมถึงการพัฒนาหลักสูตร เกษธรัตน์ทรี ควรร่วมกันหารือและบูรณาการร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ และตั้งคณะกรรมการแต่ละฝ่ายเพื่อร่วบรวมข้อมูลให้ครบถ้วน ทั้งนี้ หากมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการแล้วควรเร่งผลักดันการดำเนินงาน และให้เกิดการบูรณาการที่มีประสิทธิภาพ และตั้งคณะกรรมการเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลให้ครบถ้วนด้าน เพาะงานด้านยุทธศาสตร์เป็นเรื่องใหญ่ เพื่อนำข้อมูล สรุปเสนอสถานมหาวิทยาลัย

### ๓) นวัตกรรมพัฒนาชาติ ด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ตัวยั่งยืนบาลได้ให้นโยบายเพื่อผลักดันและยกระดับเศรษฐกิจของประเทศไทยและได้จัดทำ โมเดลเศรษฐกิจใหม่ ภายใต้ชื่อ “ประเทศไทย 4.0” หรือ “Thailand 4.0” โดยใช้แนวทางการขับเคลื่อน แบบ “ประชาธิรัฐ” มุ่งสร้างความร่วมมือของทุกภาคส่วนทั้งภาคเอกชน สถานศึกษา และสถาบันการเงิน ต่าง ๆ ที่จะมาทำงานร่วมกันดังนั้นในโมเดลประเทศไทย 4.0 คือการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการผลิต เน้นการใช้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ การที่ประเทศไทยสามารถสร้างและส่งออก เทคโนโลยีของตัวเองได้ โดยมีเป้าหมายอยู่ที่ ๕ อุตสาหกรรมที่เรามีอยู่คือความรู้ และศักยภาพที่จะพัฒนา ต่อยอดได้ ได้แก่ ๑. กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เกษธรและไบโอดิจิทัล (Agriculture & Food Biotechnology) ๒. กลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อสุขภาพ (Health & Wellness & Bio-Medical) ๓. กลุ่มอุตสาหกรรม อุปกรณ์อัจฉริยะ และหุ่นยนต์เพื่ออุตสาหกรรม (Smart Devices – Robotics & Mechatronics) ๔. กลุ่ม อุตสาหกรรมดิจิทัล พัฒนาระบบการสื่อสาร และเทคโนโลยีสมัยใหม่ (Digital & IOT – Embedded Technology) กลุ่มอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ และการเพิ่มมูลค่าการบริการ (Creative& Culture – High Value Service) ทั้งนี้ โมเดลประเทศไทย 4.0 ยังต้องผลักดันในด้านต่าง ๆ ซึ่ง ๓ ด้าน ไปพร้อม ๆ กัน คือ ๑. การปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจจากเดิมที่เป็นการผลิตโดยใช้แรงงาน เครื่องจักรและทรัพยากรต้อง เปลี่ยนเป็นการผลิตบนฐานความรู้ และเทคโนโลยี (Technology Base) การพัฒนาภาคบริการ ๒. การปฏิรูปภาคบริษัทและพัฒนา ดึงสถาบันวิจัยระดับโลกเข้ามาตั้งในประเทศไทย ๓. การปฏิรูประบบ

การศึกษา ต้องเน้นไปที่การสร้างแรงงานที่มีความรู้เรื่องเทคโนโลยี เพื่อสอดคล้องกับแนวทางพัฒนา  
อุตสาหกรรมในอนาคต

นโยบายประเทศไทย 4.0 เป็นอีกนโยบายหนึ่งที่เป็นการวางแผนทางเศรษฐกิจในระยะยาว โดยมีเป้าหมายที่ผลักดันให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น และทำให้ประเทศไทยลุดพั่นจากการเป็นประเทศที่อยู่ในกับด้วยรายได้ปานกลางในที่สุด ที่ผ่านมาประเทศไทยยังขาดการวางแผนทางเศรษฐกิจในระยะยาว จะมีก็เพียงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเท่านั้น ขณะที่หลายประเทศมีการวางแผนเรื่องนื้อเยื่าจริงจัง โดยการวางแผนที่ออกแบบมาต้องไม่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง แต่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของประชาชนและส่วนรวมมากที่สุด

ในการนี้ รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการรายงานผลการจัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยร่วมกับศาสตราจารย์ ดร. กนก วงศ์ตระหง่าน โดยได้กำหนดไว้ในวันที่ ๒๖-๒๗ สิงหาคม ๒๕๕๙ กำหนดหัวข้อในการหารือ คือ ๑. การต่อยอดองค์ความรู้ด้านงานวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ๒. การกำหนดพื้นที่ชุมชนในการให้ความรู้ ๓. การประสานกับเครือข่ายที่สามารถช่วยขับเคลื่อนและผลักดันให้มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ ได้เตรียมข้อมูลเพื่อเสนอศาสตราจารย์ ดร. กนก วงศ์ตระหง่าน ดังนี้

๑. ข้อมูลพื้นที่ในการให้ความรู้มุชชู คือ ๑. พื้นที่อําเภอสันทราย ๒. พื้นที่อําเภอสารภี ๓. พื้นที่อําเภอศรีบูรณ์เรือง

๒. สรุปองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญในภาพรวมของทุกคณะ สำนัก  
๓. สรุปรายชื่อผู้นักวิจัย และจัดคลัสเตอร์ตามความเชี่ยวชาญ  
๔. สรุปองค์ความรู้เพื่อนำมาขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในระยะ ๖ เดือน และ ๓ ปี  
๕. จัดทำบทสรุปผู้บริหารเพื่อเป็นยุทธศาสตร์การเปลี่ยนแปลง

ในการนี้ ที่ประชุมได้เสนอพื้นที่ในการจัดทำโครงการเพิ่มเติม คือ ลุ่มน้ำแม่น้ำแม่ต้อม อำเภออมก๋อย ทั้งนี้ ได้ศึกษาปัญหาของชุมชน และต่อยอดให้กับนักศึกษาระดับปริญญาโททำงานวิจัย ในเบื้องต้น และได้รับงบประมาณสนับสนุนจากโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชฯ เพื่อมาดำเนินการพัฒนาโดยได้โมเดลต้นแบบการดำเนินงานจากศูนย์พัฒนาชัยวัฒห้องโครงอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ซึ่งใช้การพัฒนาตามแผนพัฒนาภูมิสังคมกับแนวพระราชดำริ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบและมอบให้รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการพิจารณาดำเนินการ โดยแจ้งกำหนดการให้กับคณบดีได้รับทราบ เพื่อจัดเตรียมข้อมูลและเข้าร่วมหารือยุทธศาสตร์กับศาสตราจารย์ ดร. กนก วงศ์ตระหง่าน ตามวัน เวลาดังกล่าว และวิเคราะห์ข้อมูลในแต่ละพื้นที่ให้ครบถ้วนรวมถึงการหาข้อมูลองค์ความรู้ในแต่ละพื้นที่ ทั้งนี้ การกำหนดพื้นที่ในการทำโครงการ ต้องกำหนดเกณฑ์ของความรู้ นวัตกรรม ให้สอดคล้องกับชุมชนนั้น ๆ พร้อมทั้งศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินการ

#### ๔) ร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ฉบับที่ ๑๒ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔

ด้วยรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการได้จัดทำ “ร่าง” แผนยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษา ฉบับที่ ๑๒ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ประกอบด้วยยุทธศาสตร์ ๕ ด้าน เป้าประสงค์ ๙ ด้าน ดังนี้

##### ๑. Accountability

๑.๑ ธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการที่ดีด้วยหลักธรรมาภิบาลและมีมาตรฐานการทำงานที่มีผลลัมภุทธิ์สูง (high performance organization)

๑.๒ การบริหารมหาวิทยาลัยในกำกับ มหาวิทยาลัยมีระบบการบริหารจัดการการเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐที่มีประสิทธิภาพ

##### ๒. Academic & Research Excellence

๒.๑ การผลิตบัณฑิต หลักสูตร และการพัฒนานักศึกษา การพัฒนาหลักสูตรและเสริมสร้างความเข้มแข็งของหลักสูตรองรับการขึ้นเคลื่อน Thailand 4.0

๒.๒ การพัฒนานักศึกษาให้เป็นพลเมืองของโลกและมีความสามารถในการแข่งขันได้มาตรฐาน

๒.๓ การวิจัยเพื่อสังคม มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยมุ่งเน้นภาคการเกษตรที่ตอบโจทย์ประเทศไทย Thailand 4.0 และประชาชน

##### ๓. Social Engagement & Partnership

๓.๑ การบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมีระบบการบริหารจัดการงานบริการวิชาการที่ดีมีประสิทธิภาพ

๓.๒ ชุมชนสังคม มหาวิทยาลัยเป็นที่พึ่งพาของประชาชนและมีส่วนร่วมในการยกระดับการพัฒนาความเข้มแข็งของชุมชน

๓.๓ ความเป็นนานาชาติ มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายและมีพันธกิจที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ

#### ๔. Sustainability

๔.๑ บริหารทรัพย์สินและต้นทุนการผลิต มหาวิทยาลัยแห่งชีวิตที่มีความมั่นคงทางการเงินและเดบ托ออย่างยั่งยืน

๔.๒ Go – Eco – U มหาวิทยาลัยแห่งชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ที่ประชุมรับทราบและมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้าน ADCAEMIC & RESEARCH EXCELLENCE เป้าประสงค์ที่ ๔ การวิจัยเพื่อสังคม ควรเพิ่มมาตรการ คือ ยุทธศาสตร์การสร้างกลไกในการขับเคลื่อนงานวิจัย และการผลักดันศูนย์ความเป็นเลิศทางการวิจัยด้านการเกษตรฯ

๒. ยุทธศาสตร์ด้าน SOCIAL ENGAGEMENT & PARTNERSHIP เป้าประสงค์ที่ ๗ ความเป็นนานาชาติ นั้น ควรมีการสื่อสารและสร้างความเป็นนาชาติไปในทิศทางเดียวกัน และความมุ่งเน้นการสอนภาษาอื่นเพิ่มเติม เช่น ภาษาไทย ภาษาจีนตัวย่อ เป็นต้น

๓. ยุทธศาสตร์ด้าน ADCAEMIC & RESEARCH EXCELLENCE เป้าประสงค์ที่ ๔ การพัฒนานักศึกษาให้เป็นพลเมืองของโลกและมีความสามารถ ในการแข่งขันได้ ควรปรับเปลี่ยนวัสดุโดยให้จัดลำดับตามความสำคัญและลดค่าใช้จ่าย คือการนำความดีเป็นที่ตั้ง

๔. ยุทธศาสตร์ด้าน SUSTAINABILITY เป้าประสงค์ที่ ๘ บริหารทรัพย์สินและต้นทุนการผลิต nokkenie จากการบริหารทรัพย์สินแล้ว ควรให้ความสำคัญด้านการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้สอดรับกับการเปลี่ยนแปลง

๕. ควรสร้างกลไกการดำเนินงานในทุก ๆ ด้านและเป็นไปตามยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนด

ที่ประชุมมีมติมติชอบให้รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดีศึกษาข้อมูลโดยละเอียด และหารือร่วมกับรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ และกองแผนงาน เพื่อปรับข้อมูลให้เหมาะสม และให้กองแผนงานสรุปเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

**๓.๒ รายงานผลการดำเนินงานของรองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดี**

**(๑) รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย**

ตามที่รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยได้เข้าร่วมอบรมที่ ๒๗ ระหว่างวันที่ ๖ มิถุนายน – ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๕๘ ณ จังหวัดกรุงเทพฯ นั้น ในกรณี รองอธิการบดีได้รายงานผลที่ได้จากการอบรมหลักสูตรดังกล่าวพร้อมด้วย

๑. ได้ความรู้ แนวคิดการบริหารงานของมหาวิทยาลัยที่สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

๒. ได้เครื่องข่ายการทำงานร่วมกับมหาวิทยาลัยอื่น ๆ

๓. ได้รับแนวคิดการบริหารตามหลักงาน เงิน คน มีภาระทางด้านศาสตร์ที่ซัดเจน และสร้างจุดเด่นให้มหาวิทยาลัย

๔. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สิ่งที่มหาวิทยาลัยต้องเตรียมพร้อมเพื่อไปสู่การปรับเปลี่ยนเพื่อออกแบบระบบคือ การศึกษาปรับปรุง กฎ ระเบียบ และการพัฒนาบุคลากรต้องมีการพัฒนาไปพร้อม ๆ กัน

ที่ประชุมรับทราบและให้รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยสรุปผลการอบรมหลักสูตรการพัฒนานักบริหารมหาวิทยาลัยสายวิชาการระดับสูง (นบม.) เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

**(๒) รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ (รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริพร กีรติกาฤต)**

๑. **การจัดกิจกรรมบูรณาการปฐกป้าแบบมีส่วนร่วมของมหาวิทยาลัย** แม้จะมีชุมชนและองค์กรภาครัฐ ภายใต้โครงการต้นแบบการพื้นฟูป้าเสื่อมโทรมสู่ระบบนิเวศด้วยชุมชน เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ เมื่อในโอกาส มหาแมกโนเลียมพะน姆พะรา ๗/ รอบ ๑๒ สิงหาคม ๒๕๕๘

ด้วยสำนักพาร์มมหาวิทยาลัยกำหนดจัดกิจกรรมบูรณาการปฐกป้าแบบมีส่วนร่วมของมหาวิทยาลัยแม้จะมีชุมชนและองค์กรภาครัฐ ภายใต้โครงการต้นแบบการพื้นฟูป้าเสื่อมโทรมสู่ระบบนิเวศด้วยชุมชน เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ เมื่อในโอกาส มหาแมกโนเลียมพะน姆พะรา ๗/ รอบ ๑๒ สิงหาคม ๒๕๕๘ ในวันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๕๘ ณ พื้นที่ ๙๐๓/ ไร่ สำนักพาร์มมหาวิทยาลัย นั้น ในกรณี จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ และเชิญชวนให้บุคลากรในสังกัดเข้าร่วมกิจกรรมตามวัน เวลา และสถานที่ ดังกล่าวต่อไป

ที่ประชุมรับทราบ

๓) ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ ดร.พิพัฒนา ตั้งตะกูล)

๑. กิจกรรม KM FAIR 2016

ตามที่ประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ครั้งที่ ๓/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๙ ได้มีมติให้จัดกิจกรรม KM FAIR 2016 “มีเดียชาร์ THE EXPO SHARE” โดย มีกลุ่มเป้าหมายประกอบด้วย นักศึกษา บุคลากรสายวิชาการ/สายสนับสนุนวิชาการภายในและภายนอก มหาวิทยาลัย จำนวนประมาณ ๔๐๐ คน ซึ่งกำหนดจัดกิจกรรมในวันพุธที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๙ ระหว่าง เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๖.๓๐ น. ณ ศูนย์กีฬากาญจนวนวิเชก รัชกาลที่ ๙ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ กิจกรรม ประกอบด้วย ๓ กิจกรรมย่อยดังนี้

๑. กิจกรรมประกวดและมอบรางวัลผลงานเด่นด้านจัดการความรู้ จำนวน ๕ ประเภท คือ ๑. ระดับหน่วยงาน ๒. ระดับกลุ่มงาน ๓. ระดับบุคคล ๔. KM BLOG ๕. การจัดนิทรรศการ เด่น

๒. กิจกรรมการจัดบูรณาการนิทรรศการของทุกหน่วยงาน (คณะ/สำนัก/กลุ่มคุณอำนวย) ในด้านการจัดการความรู้ ผลงานเด่นวิจัย ด้านการเรียนการสอน การบริการวิชาการ

๓. การจัดบูรณาการส่วนกลางของคณะกรรมการจัดการความรู้มหาวิทยาลัย แม่โจ้ วิทยากรนำเสนอในรูปแบบการสาธิต และให้ผู้ที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อทดลองลงมือปฏิบัติ (Activity) เช่น งานประดิษฐ์ งานศิลปะต่าง ๆ เป็นต้น

ที่ประชุมรับทราบ

๔) ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทองเลี่ยน บัวจุน).

ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทองเลี่ยน บัวจุน) ขอหารือเรื่องการจัดระบบ ทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัย เนื่องจากการปฏิบัติที่ผ่านมาอย่างไม่มีการจัดเก็บ รวมรวมข้อมูลทุนการศึกษา ที่ครบถ้วน และครอบคลุมการพิจารณาการจัดสรรทุนการศึกษา ทั้งนี้ เพื่อให้การบริการจัดการเป็นระบบ และมีฐานข้อมูลที่ครบถ้วน ควรจัดทำสรุปรายรวมข้อมูลทุนการศึกษาให้ครบถ้วนเพื่อประกอบการ พิจารณาและเป็นระบบที่ชัดเจน

ที่ประชุมรับทราบและมอบให้รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ ผู้อำนวยการกองแนะแนว และศิษย์เก่าสัมพันธ์ร่วบรวมข้อมูลทุนการศึกษาทั้งหมดที่มหาวิทยาลัยได้รับ เสนอที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีทราบ

**จำแนกงบประมาณเป็นหน่วยงาน ดังนี้**

๑. ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	๔,๘๙๓,๗๕๐	บาท
๑.๑ ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	๓,๓๓/๓/๗๕๐	บาท
๑.๒ ส่วนกลางมหาวิทยาลัย (กองทุนวิจัย)	๑,๔๔๖,๐๐๐	บาท
๒. สำนักงานอธิการบดี	๒๖๒,๗๖๐	บาท
๒.๑ สำนักงานอธิการบดี (กองการเจ้าหน้าที่)	๒๖๒,๗๖๐	บาท
๓. คณะกรรมการกฤษฎีกา	๖,๗๖๖,๖๕๐	บาท
๔. สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเงินฯ	๕๓/๕๓๔,๐๐๐	บาท

**จำแนกงบประมาณเป็นกองทุน ดังนี้**

๑. กองทุนเพื่อการวิจัย	๕๓/๐๐๔,๕๐๐	บาท
๒. กองทุนอื่น ๆ	๑๑,๑๑๙,๔๐๐	บาท
๒.๑ กองทุนสำรอง	๙,๒๔๗/๕,๔๖๐	บาท
๒.๒ กองทุนพัฒนาบุคลากร	๒,๓๔๙,๙๔๐	บาท
๓. กองทุนบริการวิชาการ	๙๐๖,๕๐๐	บาท
๔. กองทุนทั่วไป	๑๓๒,๗๖๐	บาท
๕. กองทุนสินทรัพย์สาธารณะ	๑๓๐,๐๐๐	บาท

**ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้**

๑. สำนักงานบริหารทรัพย์สินเป็นศูนย์กลางของฐานข้อมูลทรัพย์สินของทั้งมหาวิทยาลัย และเป็น Supporter ในการหารายได้ให้กับหน่วยงานอื่น ดังนั้น ควรมีการบริหารให้ถูกต้องไม่ครุหารายได้ แข่งกับหน่วยงานอื่น ทั้งนี้ สำนักงานบริหารทรัพย์สินต้องจัดทำบัญชีการเงินให้ชัดเจน

๒. ควรจัดทำตารางเบรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ เพื่อเบรียบเทียบกับการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ พ.ศ. ๒๕๕๙ ทั้งนี้ ให้ย้อนหลังตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เพื่อให้เห็นภาพรวมในการเปลี่ยนแปลงและเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา

๓. รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดีทุกคนต้องศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลนโยบายการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ โดยละเอียดเพื่อร่วมกันพิจารณางบประมาณ ดังกล่าว

๔. การจัดทำงบประมาณเงินรายได้เป็นเรื่องสำคัญ ดังนั้น ควรมีการจัดทำข้อมูลให้ครบถ้วน ถูกต้อง

ที่ประชุมมีมติมอบให้กองแผนงานไปดำเนินการปรับข้อบัญญัติให้ถูกต้อง และเสนอคณะกรรมการเงินรายได้ และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาตามลำดับ

**๔.๒ “ร่าง” นโยบายการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐  
มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

ตามที่กองแผนงาน ได้เสนอ “ร่าง” นโยบายการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี ๒๕๖๐ เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) และนโยบายการบริหารมหาวิทยาลัย ๙ ด้าน ได้รับผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงเห็นควรให้ส่วนกลางมหาวิทยาลัย หน่วยงาน ดำเนินการจัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ ดังนี้

๑. ให้ความสำคัญกับการจัดทำงบประมาณในลักษณะการบูรณาการกับงบประมาณแผ่นดิน ที่สอดคล้องกับนโยบายงบประมาณแผ่นดิน แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) และเพื่อให้การดำเนินงานมีความเชื่อมโยง สอดคล้อง สนับสนุนซึ่งกันและกันระหว่างหน่วยงาน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล คุ้มค่าและไม่ซ้ำซ้อน

๒. การจัดทำงบประมาณการรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมดำเนินการจัดทำข้อเสนอของงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ เป็นงวด (Pre-Celling) โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ จัดทำข้อเสนอฯ เป็นต้นต่อมหาวิทยาลัยเพื่อจัดทำกรอบเงินให้สอดคล้องกับทิศทางตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย ๙ ด้าน ซึ่งจำแนกงบเงินรายรับและรายจ่ายงบประมาณ ออกเป็น ๓ แผนงาน ประกอบด้วย

- (๑) แผนงานบุคลากรภาครัฐ
- (๒) แผนงานพัฒนานักศึกษา
- (๓) แผนงานธุรกิจภาคี (แผน ๑๒)

๓. ให้มีการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) และนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย ๙ ด้าน โดยนำข้อเสนอของงบประมาณข้อที่ ๑ และ ๒ มาประกอบ

๔. ให้มีการกำหนดเป้าหมาย ผลผลิต ตัวชี้วัด กิจกรรม/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่มีความชัดเจน สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย

๕. ให้มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ชัดเจน หลังจากที่ สภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยพิจารณาถึงความพร้อม ชีดความสามารถในการใช้จ่ายงบประมาณ และแหล่งเงิน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และสามารถเริ่มดำเนินการได้ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วย แล้ว

#### ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. การบริหารจัดการงบประมาณเงินแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ต้องดำเนินการควบคู่กัน ทั้งนี้ การบริหารจัดการเงินเหลือจ่ายของคณานี้ ให้ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการคณะและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

๒. เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รัฐบาลไม่อนุมัติงบประมาณสิ่งก่อสร้างใหม่ และงบประมาณจะเพิ่มที่ด้านบริการวิชาการในส่วนของการพัฒนาประเทศและสังคม และด้านครุภัณฑ์ การเรียนการสอน ดังนั้น ผู้เกี่ยวข้องต้องศึกษาข้อมูลให้เข้าใจเพื่อสามารถบริหารจัดการงบประมาณได้ถูกต้อง ทั้งนี้ เมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงด้านงบประมาณให้ใช้หลักการบริหารการเงินตามนโยบายของมหาวิทยาลัย งานอยู่ในเงินอยู่ที่นั่น เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด เป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้

๓. เนื่องจากการเก็บเงินการหักสมบทค่าสาธารณูปโภค ยังไม่มีความชัดเจน ดังนั้น ควรจัดทำข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบและเข้าใจเป็นแนวทางเดียวกัน ไม่ว่าจะด้วยเอกสาร หรือละเว้น เนื่องจากเป็นการบริหารงบประมาณในภาพรวมของมหาวิทยาลัย

๔. เพื่อให้การบริหารจัดการค่าธรรมเนียมการศึกษาของมหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ควรมีการทบทวนหลักเกณฑ์ในเรื่องที่ยังไม่ชัดเจน ดังนี้

(๑) ควรมีการทบทวนและดำเนินการปรับแก้ให้หลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณการรายรับในส่วนของค่าธรรมเนียมหอพัก ที่จัดสรรให้หน่วยงาน ๑๐๐% เนื่องจากแนวทางปฏิบัติยังไม่ถูกต้อง

(๒) ควรจัดทำหลักเกณฑ์การใช้จ่ายเงินค่าพัฒนานักศึกษาให้ชัดเจน โดยจัดสรรให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการดำเนินด้านพัฒนานักศึกษาจริง ๆ เพื่อนำค่าพัฒนานักศึกษาไปใช้ในการพัฒนานักศึกษาให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

ที่ประชุมมีมติให้กองแผนงานนำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปปรับให้ถูกต้อง และเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในการประชุม ในวันพุธที่ ๑๐ สิงหาคม ๒๕๖๗

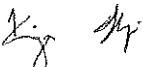
๔. เรื่องอื่น ๆ

๔.๑ แจ้งกำหนดการประชุมครั้งต่อไป

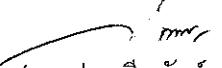
กำหนดประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ วันจันทร์ที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๗ เวลา ๑๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุมแม่โจ้ ๘๐ ปี ชั้น ๑ อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ที่ประชุมรับทราบ

เลิกประชุมเวลา ๑๙.๔๐ น.

  
 (นางสาวกิริยา ทิพย์โอลสต)  
 เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป  
 ผู้จัดรายงานการประชุม

  
 (นายพัชรี คำรินทร์)  
 หัวหน้างานประชุม<sup>๑</sup>  
 ผู้ตรวจรายงานการประชุม

  
 (นางปราณี พัมรุษสุก)  
 ผู้อำนวยการกองกลาง  
 เลขานุการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ  
 ผู้ตรวจรายงานการประชุม

แบบฟอร์มการขอแก้ไขรายงานการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดี  
และผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๖/๒๕๕๘

ได้ตรวจสอบรายงานการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดี และ  
ผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๖/๒๕๕๘ เมื่อวันจันทร์ที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๘ เรียบร้อยแล้ว

( ) รับรองโดยไม่มีการแก้ไข

( ) รับรองโดยให้มีการแก้ไข (โปรดระบุ)

ลงชื่อ \_\_\_\_\_

( \_\_\_\_\_ )

ตำแหน่ง \_\_\_\_\_

หมายเหตุ

- โปรดส่งแบบฟอร์มการขอแก้ไขรายงานการประชุมคืนให้ฝ่ายเลขานุการ  
ภายในวันพุธที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๕๘ เพื่อดำเนินการต่อไป
- หากไม่ส่งแบบฟอร์มคืนภายในกำหนด ถือว่ารับรองรายงานการประชุม