



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๓๗

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/๔๕๓

วันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๕๙

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์/ผู้อำนวยการกองแผนงาน/หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

ตามที่คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ได้หารือเรื่อง Strategic Program Manage Office (SPO) และมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. เรื่อง Strategic Program Management Office (SPO) เป็นเรื่องที่มีมหาวิทยาลัยเคยมีนโยบายให้ดำเนินการมาแล้ว แต่ขาดการวิเคราะห์ สังเคราะห์ ขาดหน่วยงานเชื่อมโยง การทำงาน จำเป็นต้องมีผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์ จะต้องวิเคราะห์ สังเคราะห์งานงบประมาณและบุคลากรให้ดีกว่าก่อน แนวทางในการดำเนินงานจะต้องเริ่มที่โครงสร้างก่อน มีหน่วยงานรองรับ ซึ่งเรื่องนี้หน่วยงานต้องเป็นสำนักงานสภามหาวิทยาลัย แล้วพิจารณาจัดบุคลากรขึ้นไปปฏิบัติงาน และต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถด้านยุทธศาสตร์ วิธีการคือพิจารณาคนที่มหาวิทยาลัยมีอยู่ก่อน ในอนาคตจำเป็นต้องเพิ่มให้พิจารณาอีกที

๒. การตั้งคณะทำงาน SPO (Strategic Program Management Office) ควรสอดคล้องกับ MOC (Maejo Operation Center) และหาผู้ที่เหมาะสมเพื่อขับเคลื่อนและผลักดันการดำเนินงาน ทั้งนี้ การทำงานด้านยุทธศาสตร์เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนามหาวิทยาลัยให้ดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ นั้น ต้องขับเคลื่อนการดำเนินงานหลายด้าน ดังนั้น ต้องมีแนวทางการสื่อสารและสร้างความเข้าใจในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ โดยรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีทุกคนสามารถให้คำแนะนำ แก่คณะสำนักได้ และเป็นทิศทางเดียวกัน

และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ได้มีมติมอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ ผู้อำนวยการกองแผนงาน และสำนักงานสภามหาวิทยาลัย นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมรองอธิการบดีฯ ไปพิจารณาดำเนินการ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๕๙ รับทราบ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และแล้วเสร็จตามกำหนด ผู้รับผิดชอบต้องเร่งดำเนินการวิเคราะห์และสังเคราะห์รายละเอียด โดยให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ

ก✓

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโภคากิจ)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ