



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร.๓๐๓๑ www.meeting.mju.ac.th

ที่ ศธ ๐๔๒๓.๑.๑/๙๖

วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๘

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

เรียน ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ ดร.พิพัฒ์สุดา ตั้งตะกูล)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.จักรพงษ์ พวงงามชื่น)

ด้วยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้รับมอบหมายให้เป็นมหาวิทยาลัยที่เลี้ยงเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาและท้องถิ่นด้วยทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ โดยได้คัดเลือกโรงเรียนเป้าหมายจำนวน ๑๐ แห่ง คือ โรงเรียนชุมชนบนพื้นที่สูง โรงเรียนที่มีนักเรียนเป็นสูงหลานแรงงานต่างด้าว โรงเรียนในชนบทที่อยู่ห่างไกล โดยได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๒๐/๒๕๕๘ เมื่อวันพุธที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ ได้มีมติเห็นชอบการดำเนินการโครงการมหาวิทยาลัยที่เลี้ยงเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาและท้องถิ่นด้วยทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ ภายใต้โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นโดยมีสถาบันอุดมศึกษาเป็นที่เลี้ยง ประจำปี ๒๕๖๐

ในการนี้ เพื่อให้การดำเนินการโครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษา เป็นไปด้วยความเรียบง่าย จึงได้จัดทำ “ร่าง” คณะกรรมการ เสนอที่ประชุมพิจารณา ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุม ด้วยแล้ว

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ พิจารณาแล้วให้ปรับเพิ่มผู้ช่วยอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.จักรพงษ์ พวงงามชื่น) เป็นรองประธานคณะกรรมการ ทั้งนี้ ให้ตรวจสอบความถูกต้องและปรับคณะกรรมการให้สอดคล้องกับผู้บริหารในปัจจุบัน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการ

(นางปราณี พันธุ์ภูวดล)

ผู้อำนวยการกองกลาง

เลขานุการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ

- ร่าง -

คำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้

ที่ ๑๒๕๙

เรื่อง แต่งตั้งที่ปรึกษา และคณะทำงานโครงการมหาวิทยาลัยพี่เลี้ยงเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาและท้องถิ่นด้วยทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ ภายใต้โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นโดยมีสถาบันอุดมศึกษาเป็นพี่เลี้ยง ประจำปี ๒๕๖๐

เพื่อให้การดำเนินโครงการมหาวิทยาลัยพี่เลี้ยงเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาและท้องถิ่นด้วยทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ ภายใต้โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นโดยมีสถาบันอุดมศึกษาเป็นพี่เลี้ยง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๙ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ.๒๕๓๘ จึงแต่งตั้งที่ปรึกษา และคณะทำงานโครงการมหาวิทยาลัยพี่เลี้ยงเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาและท้องถิ่นด้วยทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ ภายใต้โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นโดยมีสถาบันอุดมศึกษาเป็นพี่เลี้ยง ประจำปี ๒๕๖๐ ดังนี้

ที่ปรึกษา

๑. อธิการบดี

๒. รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิคม มูลเมือง)

๓. รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทองเลี่ยน บัวจุ่ม)

๔. คณบดีคณบดีคณะกรรมการเกษตร

๕. คณบดีคณบดีวิทยาศาสตร์

๖. คณบดีคณบดีศึกษาศาสตร์และเทคโนโลยี

๗. คณบดีคณบดีศิลปศาสตร์

๘. คณบดีคณบดีบริหารธุรกิจ

๙. คณบดีคณบดีเศรษฐศาสตร์

๑๐. คณบดีคณบดีพัฒนาการท้องถิ่นฯ

๑๑. คณบดีคณบดีเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ

๑๒. ผู้อำนวยการวิทยาลัยพลังงานทดแทน

๑๓. ผู้อำนวยการวิทยาลัยบริหารศาสตร์

๑๔. ผู้อำนวยการมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แฟรี่ เอลิมพระเกียรติ

คณะทำงาน

๑. อาจารย์ ดร.พิพัฒน์สุชา ตั้งตะกูล

ประธานคณะทำงาน

๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปฏิภาณ สุทธิกุลบุตร

รองประธานคณะทำงาน

๓. อาจารย์จิรวัฒน์ รักษาติ	รองประธานคณะกรรมการ
๔. อาจารย์สุรีรัตน์ ถือแก้ว	คณะกรรมการ
๕. อาจารย์ ดร.สุบรรณ ผ่องกลาง	คณะกรรมการ
๖. อาจารย์ ดร.อานันท์ ปะเสระกัง	คณะกรรมการ
๗. อาจารย์ ดร.มงคล ยะชัย	คณะกรรมการ
๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรัตน์ คำครีจันทร์	คณะกรรมการ
๙. อาจารย์วันวิสา กิตติกรกรเดช	คณะกรรมการ
๑๐. อาจารย์ปวันรัตน์ บัวเจริญ	คณะกรรมการ
๑๑. อาจารย์มาเรียดา ชิตาอักษรสกุลส์	คณะกรรมการ
๑๒. อาจารย์สุนันทา อินคำเชื้อ	คณะกรรมการ
๑๓. อาจารย์ ดร.ปราดา เดชะประทุมวัน	คณะกรรมการ
๑๔. อาจารย์เวลิกา นามูล	คณะกรรมการ
๑๕. อาจารย์ปิยะธิดา ชัยวงศ์	คณะกรรมการ
๑๖. อาจารย์กนกวรรณ ส้มพันธ์	คณะกรรมการ
๑๗. อาจารย์ ดร.เมธี เมชาสิทธิ สุขสำเร็จ	คณะกรรมการ
๑๘. อาจารย์เสาวรีย์ ชัยวรรณ	คณะกรรมการ
๑๙. อาจารย์ลักษณา ชาปู่	คณะกรรมการ
๒๐. อาจารย์อภาลาสัย สุขสำราญ	คณะกรรมการ
๒๑. อาจารย์กฤณภูมิ สุรนัคคินทร์	คณะกรรมการ
๒๒. อาจารย์ ดร.กัญจน์ จันทร์ครีสุคต	คณะกรรมการ
๒๓. อาจารย์จิราศร ถินอ่อน	คณะกรรมการ
๒๔. อาจารย์ ดร.เมธี วงศ์กีรระพันธ์	คณะกรรมการ
๒๕. อาจารย์ ดร.ปิยะพันธุ์ นันตา	คณะกรรมการ
๒๖. อาจารย์ ดร.อานันท์ สีดาเพ็ง	คณะกรรมการ
๒๗. อาจารย์จิตต์รัตน์ ตันเสโน่ย	คณะกรรมการ
๒๘. อาจารย์ฐานาปกรณ์ เครื่อระยะ	คณะกรรมการ
๒๙. อาจารย์ ดร.พิฒนา หมอกายอุด	คณะกรรมการ
๓๐. อาจารย์ศันนิ ไตรห้อมหาวุฒ	คณะกรรมการ
๓๑. อาจารย์จิราภรณ์ ศรีนาค	คณะกรรมการ
๓๒. อาจารย์นนท์ ปันเงิน	คณะกรรมการ
๓๓. อาจารย์จักรพงษ์ สุขพันธ์	คณะกรรมการ
๓๔. อาจารย์ ดร.กฤษฎา อัจฉริยะพาณิชกุล	คณะกรรมการ

๓๕. อาจารย์ ดร.พิมพ์ชนก สังข์แก้ว	คณะกรรมการ
๓๖. อาจารย์ศิริสกุล สันติทฤณภีกร	คณะกรรมการ
๓๗. อาจารย์ ดร.โชคชัย ยะทองไชย	คณะกรรมการ
๓๘. อาจารย์ ดร.สุรีย์พร สรการมณ์	คณะกรรมการ
๓๙. อาจารย์ ดร.นฤมล เข็มกลัดเงิน	คณะกรรมการ
๔๐. อาจารย์ ดร.ศักดินันท์ นันตัง	คณะกรรมการ
๔๑. อาจารย์ ดร.บุรัษกร นันทเดช	คณะกรรมการ
๔๒. อาจารย์ ดร.ธีรพล ถุรับกิจเสรี	คณะกรรมการ
๔๓. อาจารย์อุรุณโรจน์ พวงสุวรรณ	คณะกรรมการ
๔๔. อาจารย์ ดร.สราญช์ พลวงษ์ศรี	คณะกรรมการ
๔๕. อาจารย์ ดร.สุลักษณา มงคล	คณะกรรมการ
๔๖. อาจารย์ ดร.ชวารอนันต์ ใจสิน	คณะกรรมการ
๔๗. อาจารย์ ดร.ภาณุณี อินทรพงษ์นุวัฒน์	คณะกรรมการ
๔๘. อาจารย์ ดร.เอกอาทิตย์ ฤทธิเดชยิ่ง	คณะกรรมการ
๔๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กรรณิกา กาญจนดา	คณะกรรมการ
๕๐. อาจารย์ ดร.มณฑล โนแสงศรี	คณะกรรมการ
๕๑. อาจารย์ ดร.ศรรษฐ์ ตรีรัตน์	คณะกรรมการ
๕๒. อาจารย์ทิพารัตน์ สถิตสุข	คณะกรรมการ
๕๓. อาจารย์ธนวัฒน์ ปินดา	คณะกรรมการ
๕๔. อาจารย์สินีนาฏ สองศรี	คณะกรรมการ
๕๕. อาจารย์อุลิษา คินจันทร์	คณะกรรมการ
๕๖. อาจารย์ศศิมินตรา บุญรักษา	คณะกรรมการ
๕๗. อาจารย์กรรณิกา มอญแก้ว	คณะกรรมการ
๕๘. อาจารย์อภิพงศ์ ปิงยก	คณะกรรมการ
๕๙. นางสกุล สุทธิสุทธิ์	เลขานุการคณะกรรมการ
๖๐. นายคชาภูมิ ทิพจร	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ
๖๑. นายพลาดิษฐ์ หล้ากานต์	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวมีหน้าที่ ดังนี้

- ประ桑งาน วางแผน สำรวจปัญหา ความต้องการ สร้างความเข้าใจ ร่วมกับ
กลุ่มเป้าหมาย และชุมชน

๒. ลงพื้นที่เก็บข้อมูล กำหนดแนวทางการจัดกิจกรรมกับกลุ่มเป้าหมาย (ผู้บริหาร
โรงเรียน ครู นักเรียน และชุมชน) ตามความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม

๓. จัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพครูผู้สอน ตามกรอบแนวทางที่กำหนดไว้

๔. ติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

๕. สรุปผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม พร้อมจัดทำรายงานเสนอผู้บริหาร

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

๖. ประชุมวิชาการ จัดนิทรรศการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๗ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐

สั้น ณ วันที่..... ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๗

ข้อเสนอโครงการ

(โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นโดยมีสถาบันอุดมศึกษาเป็นพี่เลี้ยง ประจำปี 2560)

1. ชื่อโครงการ (ภาษาไทย) โครงการมหาวิทยาลัยพี่เลี้ยงเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาและท้องถิ่นด้วยทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21

(ภาษาอังกฤษ) University Mentoring Program: Develop Educational Quality and Strengthen Local Communities Sustainability with 21st Century Skills

2. รายละเอียดคณะกรรมการ

2.1 ชื่อมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้

2.2 ผู้รับผิดชอบโครงการ อาจารย์ ดร.ทิพย์สุดา ตั้งตระกูล ผู้ช่วยอธิการบดี
โทรศัพท์ 081-960-3052
(รายชื่อคณะกรรมการอยู่ในเอกสารแนบท้าย)

2.3 ที่ปรึกษาโครงการ

- | | |
|---|-------------------------|
| 1) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จำเนียร ยศราษ | อธิการบดี |
| 2) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิคม มูลเมือง | รักษาการแทนรองอธิการบดี |
| 2) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทองเลี่ยน บัวจุम | รองอธิการบดี |
| 3) คณบดีทุกคณบดี | |

3. กรอบการดำเนินโครงการ

โครงการมหาวิทยาลัยพี่เลี้ยงเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาและท้องถิ่นด้วยทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ได้ให้ความสำคัญกับความร่วมมือระหว่างคณะกรรมการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ โรงเรียนเป้าหมาย ครู ผู้บริหารโรงเรียน นักเรียน และชุมชน เพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (sustainable development) โดยการดำเนินโครงการมุ่งเน้นไปที่กระบวนการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของครูผู้สอนซึ่ง เป็นไปตามนโยบายเร่งด่วนของกระทรวงศึกษาธิการปี 2559 ที่ระบุว่าภายในระยะเวลา 5 ปีจะส่งเสริมให้ครูได้ใช้ ศักยภาพในการสอนได้อย่างเต็มที่ เพื่อให้ครูมีบทบาทในการพัฒนานักเรียนในโรงเรียนหรือสร้างกิจกรรมที่ สอดคล้องกับการพัฒนาในศตวรรษที่ 21 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในกระบวนการพัฒนาศักยภาพครูผู้สอนนั้น ทางโครงการฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ และพัฒนาการเรียนการสอนในศตวรรษที่ 21 ที่ให้ความสำคัญกับ 4 ประเด็นหลัก ดังนี้

ประเด็นแรก ให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมที่เน้นกระบวนการ 4H คือ Head คือ การเพิ่มพูนทักษะ นักเรียนด้านการคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ การตัดสินใจและการแก้ปัญหา Heart คือ การปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม จริยธรรมและการทำประโยชน์เพื่อสังคม Hand คือ การฝึกการทำงาน การฝึกทักษะอาชีพ และการค้นหา

ศักยภาพของตนเอง และ Health คือ การพัฒนาสร้างเสริมสุขภาวะสมรรถนะทางกาย ซึ่งอาจอกรมาในรูปแบบ กิจกรรมสร้างสรรค์ เช่น การลดเวลาการเรียนการสอนในห้องเรียนลงและเพิ่มช่วงไม่งานกิจกรรมให้มากขึ้น

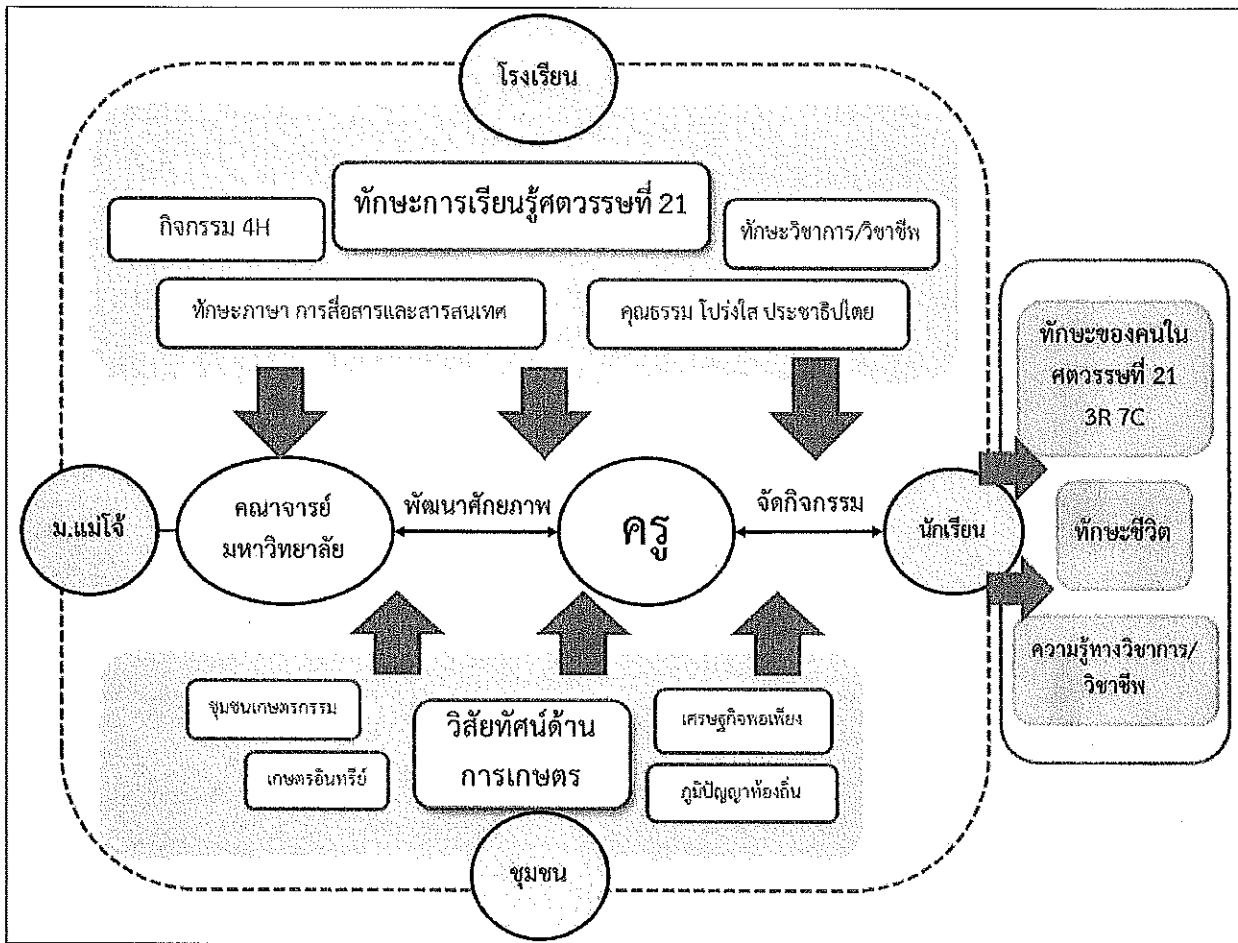
ประเด็นที่สอง ให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้เรียนด้านทักษะทางด้านภาษา โดยเฉพาะทักษะการสื่อสาร ภาษาอังกฤษและภาษาไทย ตามนโยบายเร่งด่วนของกระทรวงศึกษาธิการปี 2559 เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และยังมุ่งพัฒนาการเรียนรู้ระบบสารสนเทศสมัยใหม่เพื่อให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของโลกและรู้เท่าทันการนำเสนอของสื่อในรูปแบบต่าง ๆ

ประเด็นที่สาม ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะด้านคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใส เพื่อเสริมสร้างให้นักเรียนมีศีลธรรมและความยับยั้งชั่งใจในการกระทำดี และส่งเสริมการเรียนรู้แนวความคิดแบบประชาธิปไตยและการต่อต้านคอรัปชัน เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนตระหนักรู้ในสิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบและความเท่าเทียมตามระบบประชาธิปไตยอันจะนำไปสู่การเป็นพลเมืองที่ดีของชาติในอนาคต

ประเด็นที่สี่ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะทางวิชาการแขนงต่าง ๆ เช่น วิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ ศิลปะ สุขอนามัย

นอกจากนี้จากภัยใต้ปรัชญาของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ที่ให้ความสำคัญกับการ “มุ่งมั่นพัฒนาบัณฑิตสู่ความเป็นผู้อุดมด้วยปัญญา อุดหนุน สู้งาน เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมเพื่อความเจริญรุ่งเรืองวัฒนาของสังคมไทย ที่มีการเกษตรเป็นรากฐาน” ทางโครงการฯ ยังมุ่งพัฒนาครุภัณฑ์สอนและนักเรียนด้วยการบูรณาการแนวความคิดที่เกี่ยวกับความเป็นสังคมเกษตรกรรม (Agricultural Society) ไปพร้อมกับการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ด้วย โดยจะมุ่งให้ความสำคัญกับมิติของความเป็นชุมชนเกษตรกรรม ความภาคภูมิใจในความเป็นตัวตน และเข้าใจในอัตลักษณ์ของตนเอง ด้วยการเสริมสร้างการตระหนักรู้ภูมิปัญญา จาเร็ต ประเพล วัฒนธรรมและประวัติศาสตร์ท้องถิ่น และเสริมสร้างพัฒนาแนวทางการประกอบอาชีพในชุมชนด้วยการใช้แนวคิดการดำเนินวิธีชีวิตแบบเรียบง่ายและมีความสุขผ่านการดำเนินชีวิตตามแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การเกษตรทฤษฎีใหม่ และเกษตรอินทรีย์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติในชุมชน

โดยกรอบการดำเนินโครงการทั้งหมดดำเนินการเพื่อมุ่งผลผลิต (output) เพื่อพัฒนาศักยภาพครูในโรงเรียนเป้าหมายเพื่อความยั่งยืนเป็นหลัก และมุ่งพัฒนาให้เกิดผลลัพธ์ (outcome) ที่เกิดกับตัวนักเรียนให้เป็นคนที่มีคุณลักษณะพึงประสงค์ เป็นผู้ที่เรียนรู้ตลอดชีวิตและมีทักษะของคนในศตวรรษที่ 21 คือ การเรียนรู้แบบ 3R 7C กล่าวคือ 3R ได้แก่ Reading หมายถึง อ่านออก (W)Riting หมายถึง เขียนได้ และ (A)Rithematics หมายถึง คิดเลขเป็น และ 7C ได้แก่ Critical Thinking and Problem Solving (ทักษะการคิดอย่างมีวิจารณญาณและทักษะการแก้ปัญหา) Creativity and Innovation (ทักษะการสร้างสรรค์และนวัตกรรม) Cross-cultural Understanding (ทักษะความเข้าใจความต่างทางวัฒนธรรมและต่างกระบวนทัศน์) Collaboration, Teamwork and Leadership (ทักษะความร่วมมือ การทำงานเป็นทีมและภาวะผู้นำ) Communications, Information, and Media Literacy (ทักษะด้านสารสนเทศ การสื่อสารและการรู้เท่าทันสื่อ) Computing and ICT Literacy (ทักษะทางคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ) Career and Learning Skills (ทักษะอาชีพ และทักษะการเรียนรู้) นอกจากนี้นักเรียนยังจะต้องมีความรู้ด้านวิชาการ ความรู้ด้านวิชาชีพและทักษะในการดำรงชีวิตที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งกรอบการดำเนินโครงการทั้งหมดสามารถสรุปได้เป็นแผนภาพดังนี้



กรอบการดำเนินงานโครงการ

4. สาระสำคัญของโครงการ

4.1 หลักการและเหตุผล

จากการประชุมชี้แจงนโยบายการปฏิรูปการศึกษาในวันที่ 3 สิงหาคม 2559 ที่ผ่านมา ทำให้ทราบว่า ปัญหาสำคัญของการจัดการศึกษาของประเทศไทยและสิ่งที่ควรดำเนินถึงคือ สภาพแวดล้อมทางการศึกษา ที่ต้องพิจารณาถึง “ห้องเรียน” “ครุผู้สอน” และ “นักเรียน” ที่มีความย้อนแย้งกันเป็นอย่างมาก เพราะห้องเรียนถูกสร้างตั้งแต่ศตวรรษที่ 19 ครุผู้สอนเป็นผลผลิตจากหลักสูตรการเรียนการสอนของศตวรรษที่ 20 ขณะที่นักเรียนยุคใหม่ต้องการทักษะการทำงานและการดำรงชีวิตที่ทันสมัยในศตวรรษที่ 21 (เวปไซด์ข่าวสำนักงานรัฐมนตรี, 2559) และสืบเนื่องจากปัญหาดังกล่าวข้างต้น การผลิตและพัฒนาครุและหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้จึงถอยมา เป็นโจทย์ปัญหาและประเด็นข้อถกเถียงสำคัญในเวลาต่อมา กล่าวคือ การผลิตและพัฒนาครุในโรงเรียนมีปัญหาเนื่องจากครุมีภาระงานเยอะมากเกินไป ครุไม่ครบชั้นและสอนไม่ตรงสาขาวิชาเอกที่เรียนจนมา ครุขาดขวัญกำลังใจและครุไม่เก่ง ขณะที่หลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอนก็ทำให้เด็กเครียด เด็กไม่มีความสุขกับการเรียน เนื้อหาไม่สอดคล้องกับบริบทของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป กระบวนการเรียนรู้ไม่ได้พัฒนาทักษะของเด็กอย่างเหมาะสม การเรียนภาษาอังกฤษขาดมาตรฐาน เป็นต้น (เวปไซด์ข่าวสำนักงานรัฐมนตรี, 2559)

อย่างไรก็ตามสำหรับระบบการศึกษาและการจัดการเรียนการสอนในจังหวัดเชียงใหม่ ไม่ใช่แต่เพียงมิติ ปัญหาทางด้านของครุภัณฑ์สอนและกระบวนการเรียนรู้ดังตามนโยบายปฏิรูปการศึกษาดังที่ได้กล่าวมาแล้วท่านนี้ที่ เป็นปัญหาสำคัญ แต่จากผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นโดยมี สถาบันอุดมศึกษาเป็นพี่เลี้ยง ประจำปีงบประมาณ 2559 ที่ผ่านมา ซึ่งดำเนินงานโดยทีมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ฯ แม้จะ โรงเรียนบ้านตุงลอย ตำบลลอมก้อย อำเภอเมืองเชียงใหม่ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะและ กระบวนการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ทั้งหลักสูตรภาษาไทย ภาษาอังกฤษ สังคมและเศรษฐกิจพอเพียงยังทำให้ ทราบด้วยว่าสภาพบริบทพื้นที่และภูมิประเทศของจังหวัดเชียงใหม่ ระยะทางที่ห่างไกลจากศูนย์กลางหรือตัวเมือง ความยากลำบากในการเดินทาง ความหลากหลายทางวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและความแตกต่างทางชาติพันธุ์ ของคนบนพื้นที่สูง (เช่น กะเหรี่ยง ม้ง ลัวะ มูเซอ ไทใหญ่ อ้าขาฯ ฯลฯ) ปัญหารื่องการสื่อสารของเด็กหังภาษาไทย และภาษาอังกฤษในเด็กกลุ่มชาติพันธุ์ เด็กไร้สัญชาติและเด็กที่อพยพเคลื่อนย้ายไปมาหรืออพยพโยกย้ายข้ามแดน ระหว่างไทย-เมียนมาร์ ที่ได้กล่าวมาเป็นปัญหาและเงื่อนไขสำคัญที่มีผลกระทบต่อระบบการศึกษาในโรงเรียน ผลกระทบต่อตัวครุภัณฑ์สอน (ที่บางคนอาจไม่ได้สอนตรงตามสาขาวิชาที่เรียนจบและไม่มีเพียงพออยู่แล้ว) และผลกระทบ ต่อกระบวนการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนของครุในโรงเรียนเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะกระบวนการ จัดการเรียนการสอนของครุในโรงเรียนที่อยู่ห่างไกลจากตัวเมืองเชียงใหม่ โรงเรียนในเขตแรงงานต่างด้าวพยพ หรือโรงเรียนชุมชนบนพื้นที่สูงที่ต้องผ่านพื้นที่ทางวัฒนธรรมทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 และเสริมสร้างลักษณะนิสัยให้ เด็กนักเรียนเหล่านี้เป็น “คนที่ใฝ่รู้และสามารถแสวงหาความรู้ได้ด้วยตนเอง” ไปด้วยพร้อมกัน

ดังนั้นในปีงบประมาณ 2560 ทางทีมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ฯ แม้จะจึงเล็งเห็นถึงปัญหาดังกล่าวมุ่งให้ ความสำคัญของการพัฒนาโรงเรียนในเขตพื้นที่นอกอำเภอเมืองเชียงใหม่ และคัดเลือกโรงเรียนทั้งที่เป็นโรงเรียน ชุมชนบนพื้นที่สูง โรงเรียนที่มีเด็กนักเรียนที่เป็นลูกหลานแรงงานต่างด้าว โรงเรียนในชนบทที่อยู่ห่างไกลจากตัว เมืองเชียงใหม่ จำนวน 10 แห่ง 5 อำเภอ ได้แก่ อำเภอเมืองเชียงใหม่ อำเภอเมืองเชียงใหม่ โรงเรียนในเขตแรงงานต่างด้าวพยพ รวมถึงโรงเรียนอีก 1 แห่ง ในเขตอำเภอสูงเม่น จังหวัดแพร่ ซึ่งเป็นเครือข่ายความร่วมมือของ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร์ เฉลิมพระเกียรติ โดยในการดำเนินโครงการฯ จะมุ่งเน้นพัฒนาตัวครุภัณฑ์สอนเพื่อให้เข้าใจ ทักษะของการศึกษาในศตวรรษที่ 21 ในมิติต่าง ๆ ได้แก่ การจัดกิจกรรม 4H การพัฒนาทักษะทางภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารเนื่องจากเด็กนักเรียนในพื้นที่ห่างไกล รวมถึงกลุ่มชาติพันธุ์และเด็กด้อยโอกาส มักจะ ยังขาดโอกาสในการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษและภาษาไทย ทักษะการเรียนรู้เรื่องประชาธิปไตย และคุณธรรม จริยธรรม นอกจากนั้นทางโครงการฯ ยังบูรณาการแนวคิดทางที่เกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจสังคมเกษตรกรรม แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง และแนวคิดเกษตรอินทรีย์ และส่งเสริมการเรียนการสอนให้มีการฝึกปฏิบัติจริงนอก ห้องเรียน เพื่อที่เด็กนักเรียนจะมีความรู้และความเข้าใจในวิถีชีวิตในชุมชนของตนเอง และประกอบสัมมาอาชีพใน ชุมชนต่อไปได้อย่างยั่งยืนในอนาคต และในท้ายที่สุดโครงการฯ คาดหวังเป็นอย่างยิ่งว่าเด็กนักเรียนในโรงเรียน ด้อยโอกาสที่อยู่ห่างไกลจากตัวอำเภอเมืองเชียงใหม่จะมีความสามารถทางวิชาการที่เพิ่มขึ้นทัดเทียมกับเด็ก นักเรียนในเมืองที่อยู่ระดับชั้นเดียวกัน

4.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ

- 1) เพื่อพัฒนาศักยภาพครุภัณฑ์สอนในโรงเรียนให้เข้าใจถึงหลักการและทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21
- 2) เพื่อส่งเสริมให้ครุประยุกต์ทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ไปปรับใช้ในหลักสูตรการเรียนการสอนทั้ง ในห้องเรียนและนอกห้องเรียนโดยสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างโรงเรียนและคนในชุมชน
- 3) เพื่อสร้างเสริมให้เด็กนักเรียนมีทักษะชีวิต คุณธรรมจริยธรรม และทักษะทางวิชาชีพเพื่อให้เป็น แนวทางในการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพในอนาคต

4.3 เป้าหมายและตัวชี้วัดของโครงการ

4.3.1 เป้าหมายและตัวชี้วัดเชิงปริมาณ

- 1) จำนวนโรงเรียนเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการฯ ไม่น้อยกว่า 10 โรงเรียน
- 2) จำนวนนักเรียนในโรงเรียนเป้าหมายเข้าร่วมโครงการฯ ไม่น้อยกว่า 1 ชั่งชั้นของโรงเรียนที่เข้าร่วม
- 3) จำนวนครูผู้สอนในโรงเรียนเป้าหมายเข้าร่วมโครงการฯ ไม่น้อยกว่า 3 กลุ่มสาระวิชา
- 4) โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการฯ มีความพอดีระดับมากขึ้นไป ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

4.3.2 เป้าหมายและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ

1) โรงเรียนเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการฯ ได้รับการพัฒนารูปแบบการจัดกิจกรรมพัฒนาทักษะผู้เรียนที่สอดคล้องกับนโยบายและคู่มือการจัดกิจกรรม อย่างน้อย 2 รูปแบบกิจกรรม (จากทั้งหมด 7 รูปแบบกิจกรรม)

2) ครูผู้สอนในโรงเรียนเป้าหมายได้พัฒนาทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ในด้านที่โครงการฯ ให้ความสำคัญทั้ง 4 ด้าน และเกิดกิจกรรมการเรียนรู้หรือนวัตกรรมการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 อย่างน้อย 1 กิจกรรมในแต่ละด้าน ดังนี้

2.1 เกิดการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ด้วยการจัดกิจกรรมอันหลากหลายที่เน้นกระบวนการ 4 H (Head Heart Hand Health) ที่บูรณาการเข้ากับการเรียนการสอนกลุ่มสาระวิชาต่าง ๆ และมุ่งให้เกิดทักษะการคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ คิดวิพากษ์ คิดเชื่อมโยงและการทำงานเป็นทีมด้วยความร่วมมือจากคณะครูผู้สอนในโรงเรียน คณในห้องถินและทีมคณาจารย์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยจะเกิดกิจกรรมที่ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้แบบ 4H นอกห้องเรียนอย่างน้อย 1 กิจกรรม

2.2 คณะครูผู้สอนกลุ่มสาระภาษาอังกฤษได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้และพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษกับทีมคณาจารย์ภาษาอังกฤษของสถาบันอุดมศึกษา และทำให้เกิดการพัฒนารูปแบบการเรียนการสอนด้วยวิธีสอนภาษาอังกฤษสมัยใหม่เพื่อกระตุ้นให้นักเรียนเกิดความสนใจและใส่ใจเรียนภาษาอังกฤษมากขึ้น อย่างน้อย 1 รูปแบบ นอกจากรูปแบบนี้ยังเกิดการพัฒนาการใช้ทักษะด้านสารสนเทศด้วยสื่อต่าง ๆ ให้มีประโยชน์มากขึ้นภายใต้ข้อจำกัดด้านบริบทแวดล้อมและทรัพยากรของโรงเรียนและห้องถิน เช่น กิจกรรมพัฒนาทักษะการสืบค้นข้อมูลสารสนเทศของนักเรียนด้วยการใช้ระบบอินเทอร์เน็ตของโรงเรียน เป็นต้น

2.3 เกิดการประสานความร่วมมือระหว่างโรงเรียนและชุมชนในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ทั้งในห้องเรียนและนอกห้องเรียน โดยเกิดกิจกรรมการเรียนรู้ในกลุ่มสาระวิชาต่าง ๆ หรือการเรียนรู้แบบบูรณาการหลากหลายสาขาวิชาที่ได้รับความร่วมมือหรือมีส่วนร่วมจากคนในชุมชนอย่างน้อย 1 กิจกรรม

2.4 นักเรียนมีทักษะการเรียนรู้มากขึ้นเมื่อเทียบก่อนและหลังโครงการฯ โดยเปรียบเทียบจากคะแนนการพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ของผู้เรียนตามเป้าหมายทั้งก่อนและหลังโครงการ

4.4 ระยะเวลาดำเนินโครงการ

12 เดือน (ตุลาคม 2559 – กันยายน 2560)

4.5 พื้นที่เป้าหมาย

โรงเรียนในพื้นที่เป้าหมายทั้งหมด 11 โรงเรียน เป็นโรงเรียนในเขตจังหวัดเชียงใหม่ 10 โรงเรียน และโรงเรียนในจังหวัดแพร่ 1 โรงเรียน (โรงเรียนในจังหวัดแพร่ดำเนินโครงการโดยคณาจารย์มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ) โดยโรงเรียนที่ทางโครงการฯ ได้คัดเลือกมาทั้งหมดเป็นโรงเรียนนอกเขตอำเภอเมือง โดยแบ่งเป็นโรงเรียนในเขตพื้นที่สูงที่สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) จำนวน 4 โรงเรียน โรงเรียนเขตพื้นราบนอกอำเภอเมืองเชียงใหม่ (และนอกเมืองแพร่) ที่สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) จำนวน 6 โรงเรียน โรงเรียนในความดูแลของตรวจตราเวนชายแดน (ตชด.) จำนวน 1 โรงเรียน ตามรายละเอียดดังนี้

4.5.1 โรงเรียนในเขตพื้นที่สูง จำนวน 4 โรงเรียน ได้แก่

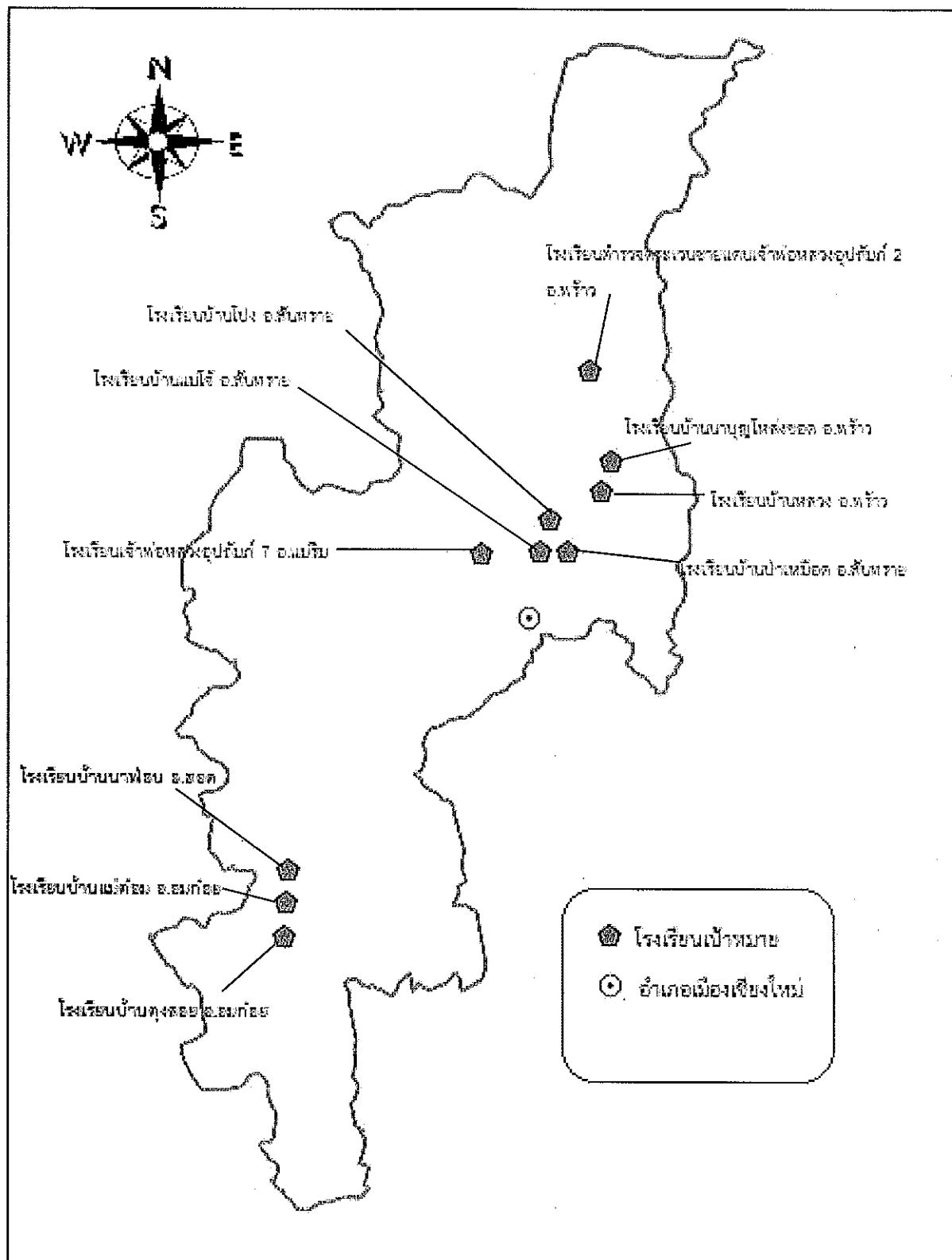
- 1) โรงเรียนบ้านตุงคลอย ตำบลลอมก่ออย อำเภออมก่ออย จังหวัดเชียงใหม่
- 2) โรงเรียนบ้านแม่ต้ม ตำบลลอมก่ออย อำเภออมก่ออย จังหวัดเชียงใหม่
- 3) โรงเรียนบ้านนาฟ่อน ตำบลบ่อหลวง อำเภออยออด จังหวัดเชียงใหม่
- 4) โรงเรียนเจ้าพ่อหลวงอุปถัมภ์ 7 บ้านแม่สาใหม่ ตำบลโป่งແ夷 อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่

4.5.2 โรงเรียนในเขตพื้นที่ร่องนอกตัวเมืองเชียงใหม่ (และแพร่) จำนวน 6 โรงเรียน ได้แก่

- 1) โรงเรียนบ้านหลวง ตำบลໂหลงขอต อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่
- 2) โรงเรียนบ้านนาบุญໂหลงขอต ตำบลໂหลงขอต อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่
- 3) โรงเรียนบ้านป่าเหมีอต ตำบลป่าไฝ อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่
- 4) โรงเรียนบ้านแม่เจ้ ตำบลหนององหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่
- 5) โรงเรียนบ้านโปง ตำบลป่าไฝ อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่
- 6) โรงเรียนบ้านปงท่าข้าม ตำบลบ้านปง อำเภอสูงเม่น จังหวัดแพร่

4.5.3 โรงเรียนตรวจตราเวนชายแดน (ตชด.) จำนวน 1 โรงเรียน ได้แก่

- 1) โรงเรียนตรวจตราเวนชายแดนเจ้าพ่อหลวงอุปถัมภ์ 2 บ้านแม่ลงทะเบ ตำบลน้ำแพร่ อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่



โรงเรียนเป้าหมายในเขตจังหวัดเชียงใหม่

5. ขั้นตอนการดำเนินงาน พร้อมระบุกรอบระยะเวลาในการดำเนินโครงการ

ขั้นตอนการดำเนินโครงการ	ปีงบประมาณ 2560											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1. มหาวิทยาลัยจัดประชุมร่วมกับ โรงเรียนกลุ่มเป้าหมายและชุมชน เพื่อสำรวจปัญหา ความต้องการ และสร้างความเข้าใจร่วมกัน ถึง วิธีดำเนินการและแนวทางความร่วมมือ	X	X										
2. แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินงานร่วมกันระหว่าง มหาวิทยาลัย โรงเรียนและชุมชน		X										
3. กำหนดครุปแบบกิจกรรมและ ระยะเวลาดำเนินงานร่วมกัน ระหว่างมหาวิทยาลัย โรงเรียน เป้าหมายและชุมชน		X	X									
4. ลงพื้นที่เก็บข้อมูลและจัด กิจกรรมเพื่อทำความเข้าใจและ สร้างความสัมพันธ์อันดีกับ กลุ่มเป้าหมาย (ครู ผู้บริหาร โรงเรียน นักเรียนและชุมชน)			X									
5. ดำเนินกิจกรรมการพัฒนา ศักยภาพครูผู้สอนตามกรอบ แนวทางที่กำหนดไว้				X	X	X	X	X	X	X	X	
6. ติดตามและประเมินผลการ ดำเนินโครงการ												X X
7. จัดทำรายงานและส่งรายงาน ฉบับสมบูรณ์*												X
8. ประชุมวิชาการ จัดนิทรรศการ และสรุปผลการดำเนินโครงการฯ*												X

* หมายถึง กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน TOR สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

6. งบประมาณ 600,000 บาท

โดยรายละเอียดงบประมาณสามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ งบประมาณบริหารจัดการและงบประมาณจัดกิจกรรม โดยจำแนกตามรายละเอียดโดยประมาณได้ดังนี้

รายการ	งบประมาณ (บาท)
งบประมาณบริหารจัดการ (30%)	180,000
- ค่าพาหนะเดินทาง	60,000
- ค่าอาหาร	60,000
- ค่าที่พัก	20,000
- ค่าวัสดุอุปกรณ์ เช่น ป้ายไวนิล	5,000
- ค่าถ่ายเอกสาร	5,000
- ค่าจัดทำคู่มือ หนังสือ ตำรา แบบเรียน	30,000
งบประมาณจัดกิจกรรม (70%)	420,000
- งบประมาณจัดสรรษตามค่าใช้จ่ายแต่ละกิจกรรม	
*สามารถถ่วงเสถียรได้ทุกรายการ	
รวม	600,000

7. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1) ครูผู้สอนเข้าใจถึงหลักการและทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 มากยิ่งขึ้น
- 2) ครูผู้สอนสามารถประยุกต์ทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ไปใช้ในหลักสูตรการเรียนการสอนทั้งในห้องเรียนและนอกห้องเรียน และเกิดความร่วมมือระหว่างโรงเรียนกับคนในชุมชน
- 3) นักเรียนมีการฝึกฝนด้านทักษะชีวิต พัฒนาคุณธรรมจริยธรรมและทักษะด้านอาชีพเพิ่มขึ้น

8. รายละเอียดผู้ประสานงานโครงการ

8.1 ชื่อ-นามสกุล อาจารย์ ดร.ทิพย์สุดา ตั้งตระกูล ตำแหน่ง ผู้ช่วยอธิการบดี
สังกัด คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
โทรศัพท์ 081-960-3052 E-mail address: tipsuda.tangtragoon@gmail.com

8.2 ชื่อ-นามสกุล อาจารย์จิรวัฒน์ รักษาติ ตำแหน่ง อาจารย์
สังกัด คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
โทรศัพท์ 084-042-4076 E-mail address: jira_r@hotmail.com

8.3 ชื่อ-นามสกุล นางโสภา สุทธิยุทธ์ ตำแหน่ง รักษาการหัวหน้างานพัฒนาบุคลากร
สังกัด กองการเจ้าหน้าที่ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยแม่โจ้
โทรศัพท์ 085-036-6686 E-mail address: noi_sopa@hotmail.com

9. ข้อมูลอ้างอิง

เวปไซต์สำนักงานส่งเสริมสังคมแห่งการเรียนรู้และคุณภาพเยาวชน, สถานการณ์เด็ก เยาวชนและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม, <http://www.qlf.or.th/Home/Contents/147>, 1 พฤษภาคม 2555

เวปไซต์สำนักงานรัฐมนตรี, สำนักงานรัฐมนตรี 324/2559 การประชุมชี้แจงนโยบายการปฏิรูปการศึกษาให้แก่ข้าราชการส่วนกลาง กระทรวงศึกษาธิการ, <http://www.moe.go.th/websm/2016/aug/324.html>, 3 สิงหาคม 2559



บันทึกข้อความ

งานประชุม กองกลาง
รับที่ ๖๕
วันที่ ๒๘-๐๑-๒๕๕๙
จำนวน.....

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองการเจ้าหน้าที่ งานพัฒนาบุคลากร โทร. ๐๑๒๓๔๕๖๗๘๙
ที่ ๑๘๐ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ๑๐๑๑๐

วันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๕๙

เรื่อง ขอบรรจุภาระการประชุม

เรียน เลขานุการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

ด้วยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้รับมอบหมายให้เป็นมหาวิทยาลัยที่เลี้ยงเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาและห้องถูนด้วยทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ โดยได้ดัดเลือกโรงเรียนเป้าหมายจำนวน ๑๐ แห่ง ทั้งที่เป็นโรงเรียนชั้นนำที่สูง โรงเรียนที่มีเด็กนักเรียนที่เป็นลูกหลานแรงงานต่างด้าว โรงเรียนในชนบทที่อยู่ห่างไกล โดยการสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) นั้น

เพื่อให้การดำเนินงานการเป็นมหาวิทยาลัยที่เลี้ยงเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาและห้องถูนด้วยทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงได้ขอบรรจุภาระการประชุม ในเรื่องดังกล่าว พร้อมขอความเห็นชอบในการออกคำสั่งแต่งแต่งที่ปรึกษา และคณะทำงานโครงการมหาวิทยาลัยที่เลี้ยงเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาและห้องถูนด้วยทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ ภายใต้โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาห้องถูนโดยมีสถาบันอุดมศึกษาเป็นที่เลี้ยงประจำปี ๒๕๖๐

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(อาจารย์ ดร.tipphayachinda ตั้งตะกูล)

ฝ่าย บริหารบุคคล

ผู้ช่วยอธิการบดี

ทบodore นากานานะกุ๊ฟ กองบัญชาการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์

(นายพิพัฒ์ พันธ์บุตร)

หัวหน้างานบัญชุม

๗ พ.ย. ๒๕๕๙

ตัวลงนาม

(教授ประภานิช พันธุ์บุตร)

ผู้อำนวยการกองกลาง

๘ พ.ย. ๒๕๕๙