

สรุปการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๙

วันจันทร์ที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๙

ณ ห้องประชุมแม่ใจ ๔๐ ปี ชั้น ๑ อาคารสำนักงานอธิการบดี

รายชื่อกรรมการผู้มาประชุม

ตำแหน่ง

- |   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จำเนียร ยศราช    | อธิการบดี                         |
| ๒. รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริพร กิริติการกุล  | รองอธิการบดี                      |
| ๓. รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา         | รองอธิการบดี                      |
| ๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกดากิจ | รองอธิการบดี                      |
| ๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทองเสียน บัวจุม  | รองอธิการบดี                      |
| ๖. อาจารย์รชฎ เชื้อวิโรจน์                | รองอธิการบดี                      |
| ๗. อาจารย์อภิชาติ สมนคำกอง                | รองอธิการบดี                      |
| ๘. อาจารย์ชัช พัทธธรรมกุล                 | รองอธิการบดี                      |
| ๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิคม มูลเมือง    | รักษาราชการแทนรองอธิการบดี        |
| ๑๐. รองศาสตราจารย์ ดร.จักรพงษ์ พวงงามชื่น | ผู้ช่วยอธิการบดี                  |
| ๑๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรัตน์ นักหล่อ | ผู้ช่วยอธิการบดี                  |
| ๑๒. อาจารย์ ดร.ทิพย์สุดา ตั้งตระกูล       | ผู้ช่วยอธิการบดี                  |
| ๑๓. อาจารย์สุดเขต สกุลทอง                 | ผู้ช่วยอธิการบดี                  |
| ๑๔. นายปิยะวัฒน์ ยาวิชัยชูลาภ             | ผู้ช่วยอธิการบดี                  |
| ๑๕. นางปราณี พันธุ์วุฒิ                   | ผู้อำนวยการกองกลาง เลขานุการ      |
| ๑๖. นางพัชรี คำรินทร์                     | หัวหน้างานประชุม ผู้ช่วยเลขานุการ |

รายชื่อกรรมการที่ไม่มาประชุม (ติดราชการ)

- |                                 |              |
|---------------------------------|--------------|
| ผู้ช่วยศาสตราจารย์พาวิณ มะโนชัย | รองอธิการบดี |
|---------------------------------|--------------|

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

- |                               |                                 |
|-------------------------------|---------------------------------|
| ๑. อาจารย์ ดร.สมคิด แก้วทิพย์ | ผู้อำนวยการวิทยาลัยบริหารศาสตร์ |
| ๒. นางจินดา จันท์             | ผู้อำนวยการกองแผนงาน            |
| ๓. นางสาวนীর เรียนกุนา        | ผู้อำนวยการกองคลัง              |
| ๔. นายธนภัทร ปัญญาวงศ์        | ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่    |

- |                           |                                  |
|---------------------------|----------------------------------|
| ๕. นางสาวนวลนิตย์ สกุลทอง | หัวหน้างานเลขานุการ กองกลาง      |
| ๖. นางสาวกนกวรรณ แซ่หล้อ  | หัวหน้างานประชาสัมพันธ์ กองกลาง  |
| ๗. นายวรุณสิริ สุจินดา    | หัวหน้างานยุทธศาสตร์และประเมินผล |

### เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประชุม

นางสาวกิริยา ทิพย์โอสถ

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

### เริ่มประชุมเวลา ๑๑.๐๐ น.

เมื่อกรรมการมาครบองค์ประชุมแล้ว ประธานได้กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามรายละเอียด ดังนี้

## ๑. เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

### ๑.๑ การจัดกิจกรรมของมหาวิทยาลัย

#### ๑. การจัดงานปีใหม่

ตามที่กระทรวงศึกษาธิการ ได้แจ้งแนวปฏิบัติในการจัดกิจกรรมในช่วงปีใหม่ของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งอยู่ในช่วงการบำเพ็ญกุศลถวายพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ดังนี้

๑. การจัดงานปีใหม่ ขอให้เน้นกิจกรรมทางศาสนา ที่ทุกศาสนาสามารถปฏิบัติร่วมกัน ได้ไม่ว่าจะเป็นการสวดมนต์ การทำความดี การดำเนินการทำสาธารณประโยชน์เพื่อประเทศชาติและส่วนรวม ส่วนกิจกรรมบันเทิงนั้นขอให้เป็นรูปแบบที่เป็นอัตลักษณ์แสดงถึงวัฒนธรรมของประเทศเน้นการแสดงความจงรักภักดีต่อพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช และการถวายพระพรสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร และไม่นำภาพพระบรมฉายาลักษณ์ระดับในที่ ไม่เหมาะสม

๒. การจัดกิจกรรมดังกล่าวของสถานศึกษาขอให้ดำเนินการบูรณาการเข้ากับกิจกรรมการเรียนการสอน หากสถานศึกษาใดจัดกิจกรรมเกี่ยวกับวันคริสต์มาส ให้พิจารณาความเหมาะสม ไม่นำภาพพระบรมฉายาลักษณ์ระดับในที่ ไม่เหมาะสม และกิจกรรมต้องสัมพันธ์กับการเรียนการสอน ไม่เป็นกิจกรรมรื่นเริง ไม่มีเครื่องดื่มแอลกอฮอล์

และตามที่มหาวิทยาลัยได้จัดโครงการสานสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารพบบุคลากร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ทุกปี ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑๙/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๕๙ ได้มีมติให้งดกิจกรรมไปแล้วนั้น

ที่ประชุมเสนอว่าเพื่อเป็นการสนองนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ เห็นควรให้ มหาวิทยาลัยกำหนดกิจกรรมการจัดงานปีใหม่ เป็นการทำบุญปีใหม่ หรือทำบุญมหาวิทยาลัยเพื่ออุทิศเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ในวันจันทร์ที่ ๙ มกราคม ๒๕๖๐ และ จัดกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ส่วนรวม เช่น บริจาคสิ่งของให้กับผู้ด้อยโอกาส เป็นต้น

ที่ประชุมเห็นชอบในหลักการและมอบหมาย ดังนี้

๑. ให้รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์กษพร ศิริโกคาภิจ) รองอธิการบดี (อาจารย์ อภิชาติ สอนคำทอง) ผู้อำนวยการกองกลาง และผู้อำนวยการกองอาคารและสถานที่ พิจารณาดำเนินการ กำหนดกิจกรรม โดยให้กองสวัสดิการจัดทำโครงการใช้งบประมาณในส่วนขอโครงการสานสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหารพบบุคลากรมหาวิทยาลัยแม่โจ้

๒. ให้กองแผนงานโอนเงินงบประมาณให้กองทุนสวัสดิการเพื่อดำเนินโครงการ

๓. เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

## ๒. การออกกำลังกายทุกวันพุธ

ด้วยในคราวประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ นายกรัฐมนตรีได้ มีข้อสั่งการ ด้านการบริหารราชการแผ่นดินและอื่น ๆ ว่าให้ทุกส่วนราชการจัดให้มีกิจกรรมออกกำลัง กายทุกวันพุธ ระหว่างเวลา ๑๕.๓๐ ถึง ๑๖.๓๐ น. เพื่อสร้างเสริมให้ข้าราชการมีสุขภาพพลานามัยที่ดี รวมทั้งจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีการออกกำลังกายหรือกิจกรรมทางกายมากขึ้น นั้น

ในการนี้ เพื่อเป็นการสนองนโยบายของคณะรัฐบาล มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดให้ มีการจัดกิจกรรมออกกำลังกายเพื่อเป็นการเสริมสร้างสุขภาพพลานามัย และสร้างความสามัคคีในองค์กร ทุกวันพุธ เวลา ๑๕.๓๐ น. เป็นต้นไป ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมมีมติเห็นชอบและให้รองอธิการบดี (อาจารย์ชัช พชรธรรมกุล) และ ผู้อำนวยการกองกิจการนักศึกษา กำหนดรูปแบบกิจกรรมการออกกำลังกายในทุกวันพุธ โดยเริ่มโครงการ วันพุธที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๐ เวลา ๑๕.๓๐ น. เป็นต้นไป และเชิญชวนบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม ทั้งนี้ ให้ สรุปรายการเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

## ๑.๒ ผู้ค้นของาชาวสลับดำสูญหาย

ตามที่มหาวิทยาลัยได้รับมอบสิ่งของเครื่องใช้ของอำมาตย์โทพระช่วงเกษตรศิลปการจาก ทายาท ซึ่งมหาวิทยาลัยได้ได้มอบให้สมาคมศิษย์เก่าและกองกิจการนักศึกษาเก็บรักษาไว้ และในปี ๒๕๕๓ ศูนย์ศิลปวัฒนธรรมได้รับมอบหมายให้ดูแลรักษา โดยให้จัดแสดงไว้ ณ พิพิธภัณฑ์วัฒนธรรมเกษตรไทย นั้น ในการนี้ ศูนย์ศิลปวัฒนธรรมได้สำรวจสิ่งของเครื่องใช้ดังกล่าวแล้วพบว่า ซอผู้ค้นของาชาวสลับดำสูญหาย เนื่องจากบุคลากรกองกิจการนักศึกษาได้เบิกให้ รองศาสตราจารย์มนัส กุมพุกุล (รองอธิการบดี ฝ่ายกิจการนักศึกษา ในปีพ.ศ. ๒๕๕๓) ซึ่งปัจจุบันได้เสียชีวิตไปแล้ว และครอบครัวของ รองศาสตราจารย์ มนัส กุมพุกุล ไม่ทราบเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๕๙ จะเสนอให้คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยทราบและพิจารณา

ที่ประชุมรับทราบ

## ๑.๓ การจัดตั้งคณะสัตวแพทย์

ตามที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑๖/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๕๙ ได้รับหลักการการจัดตั้งคณะสัตวแพทย์ และให้นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไป พิจารณาดำเนินการ และรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย ในวันพุธที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๕๙ นั้น

เนื่องจากยังไม่ได้รับรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน ซึ่งเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่อง สำคัญ และเป็นนโยบายของสภามหาวิทยาลัย ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะว่า การจัดตั้งคณะสัตวแพทย์เป็นเรื่องนโยบายที่ควร เร่งดำเนินการ เพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนสัตวแพทย์และรองรับนักศึกษาในอนาคต ควรต้องเร่ง ดำเนินการทั้งกรอบแนวทางโครงสร้างงบประมาณรวมถึงการบริหารจัดการให้แล้วเสร็จตามแผนที่ได้ กำหนดไว้

ที่ประชุมมีมติมอบให้คณะทำงานโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทย์เร่งดำเนินการ และ กำหนดประชุมโดยเร็วประกอบด้วย อธิการบดีและคณะทำงานแล้วสรุปเสนอคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาตามลำดับ ทั้งนี้ ควรให้มีข้อสรุปที่ชัดเจนก่อนงานพิธี พระราชทานปริญญาบัตรเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

#### ๑.๔ การรับคัดเลือกบุคคลเป็นพนักงานราชการระดับผู้เชี่ยวชาญ

ตามที่วิทยาลัยบริหารศาสตร์ ได้เปิดรับสมัครบุคคลเพื่อเป็นพนักงานราชการ ตำแหน่ง นักวิชาการผู้เชี่ยวชาญด้านรัฐประศาสนศาสตร์และสังคมศาสตร์นั้น โดยกองการเจ้าหน้าที่ได้จัดทำประกาศ คณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัยใจ เพื่อรับสมัครสอบไปแล้วนั้น ซึ่งประกาศดังกล่าว ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้สมัคร ดังนี้

๑. ผู้สมัครสอบคัดเลือกจะต้องมีคุณสมบัติทั่วไปตามมาตรา ๗ ตามระเบียบสำนัก นายกรัฐมนตรีว่าด้วยพนักงานราชการ พ.ศ. ๒๕๔๗ โดยอนุโลม
๒. เป็นผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทหรือปริญญาเอก ทางด้านการบริหาร ด้านสังคมศาสตร์ หรือสาขาวิชาอื่นที่เกี่ยวข้อง
๓. เป็นผู้มิประสบการณในงานที่จะปฏิบัติเป็นเวลาไม่น้อยกว่า ๑๒ ปี สำหรับวุฒิ ปริญญาโท และเป็นเวลาไม่น้อยกว่า ๑๐ ปี สำหรับวุฒิปริญญาเอก
๔. เป็นผู้ที่ไม่มีปัญหาเรื่องบ้านพัก หรือค่าเช่าบ้าน
๕. เป็นผู้มีอายุไม่เกิน ๖๐ ปี บริบูรณ์

เนื่องจากมีผู้ประสงค์จะสมัครสอบคัดเลือกที่มีอายุเกิน ๖๐ ปี บริบูรณ์ ซึ่งไม่ตรงกับ คุณสมบัติตามประกาศที่กำหนดไว้ ประกอบกับเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการรับสมัครแล้ว ยังมีผู้มาสมัครเป็น จำนวนน้อยราย จึงได้ขออนุมัติขยายระยะเวลาการรับสมัครเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้สมัครมีจำนวนมากขึ้น โดย ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัยแม่ใจ ในการประชุมครั้งที่ ๒๐/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ซึ่งมีมติเห็นชอบให้ขยายเวลาประกาศรับสมัคร และไม่กำหนดอายุ ผู้สมัคร

ทั้งนี้ อธิการบดีให้ข้อเสนอแนะว่า การประกาศรับบุคคลระดับผู้เชี่ยวชาญ ควรวิเคราะห์ ข้อมูลให้ครบถ้วน และกำหนดบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจนเพื่อประโยชน์ของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ การจัดทำ ข้อตกลงและแบบประเมินผลสัมฤทธิ์ของงานและพฤติกรรมการปฏิบัติราชการของบุคลากรต้องเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ด้วย

ที่ประชุมรับทราบ

#### ๑.๕ แนวทางการบริหารจัดการด้านบุคคล

ตามที่ได้มีการประชุมหารืออธิการบดี รองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดี เมื่อวันศุกร์ที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๕๙ ด้านการบริหารงานบุคคล โดยที่ประชุมมีมติ ดังนี้

๑. ให้เสนอเรื่องการกระทำผิดของบุคลากรที่เข้าข่ายการกระทำผิดทางจรรยาบรรณ ต่อคณะกรรมการพิจารณาและวินิจฉัยการกระทำผิดทางจรรยาบรรณเพื่อพิจารณา

๒. ให้มหาวิทยาลัยพิจารณาดำเนินการพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์กับบุคลากรผู้กระทำความผิด

๓. เพื่อประโยชน์ของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในการจัดปัญหาอุปสรรคการบริหารงานบุคคลภายในกองวิเทศสัมพันธ์และกองสวัสดิการ จึงให้เสนอเรื่องเข้าคณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ก.บ.ม.) เพื่อพิจารณาโยกย้ายบุคลากรไปอยู่หน่วยงานอื่นที่มีความเหมาะสม ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วให้เสนอคณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ก.บ.ม.) พิจารณา

#### ๑.๖ การตรวจสอบการใช้งานระบบสารสนเทศ

ตามที่ได้มีการประชุมหารืออธิการบดี รองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดี เมื่อวันศุกร์ที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๕๙ โดยที่ประชุมมีมติให้ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินการตรวจสอบ IP Address ของผู้ใช้งานที่ทำการเข้าระบบของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติให้ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว และรายงานผลแจ้งให้อธิการบดีทราบ

#### ๒. รับทราบสรุปการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

##### ๒.๑ สรุปการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๙/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๙

รับทราบสรุปและรับรองสรุปการประชุมตามที่เสนอ

##### ๒.๒ รายงานการประชุมผู้บริหาร รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี (วาระพิเศษ)

ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุม โดยมีข้อแก้ไข ดังนี้

๑. แก้ไขคำว่ามติรับทราบ เป็น มติเห็นชอบ
๒. แก้ไขหน้า ๑๐ ตรวจสอบข้อมูลชื่อการประชุม
๓. เพิ่ม เรื่องการขอทบทวนการเลื่อนชั้นเงินเดือน

๓. สรุปการประชุมคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๙  
วันศุกร์ที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๕๙

ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๙ เมื่อวันศุกร์ที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๕๙ พอสรุประเด็นสำคัญในการประชุมได้ ดังนี้

เรื่องเพื่อทราบ (จำนวน ๓ เรื่อง)

๑. รับทราบกำหนดการกิจกรรมถวายความอาลัยและเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพล อดุลยเดชฯ ในระหว่างวันที่ ๔-๕ ธันวาคม ๒๕๕๙

๒. รับทราบการสำรวจสิ่งของเครื่องใช้ของอำมาตย์โทพระช่วงเกษตรศิลปการ จำนวนทั้งสิ้น ๒๕ รายการ หายไปจำนวน ๑ รายการ คือ ซอู้ด้นของขาว และให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบต่อไป

๓. รับทราบข้อสังเกตกรณีเดินทางไปราชการต่างประเทศเพื่อการศึกษาดูงาน สำนักงานตรวจสอบภายในมีข้อสังเกตกรณีการเดินทางไปราชการต่างประเทศเพื่อศึกษาดูงานของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานอธิการบดี จำนวน ๓ หน่วยงาน คือ กองกลาง กองคลัง และกองแผนงาน

มติที่ประชุม ให้เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณากำหนดเป็นแนวนโยบายและถือปฏิบัติต่อไป

รายงานผลการดำเนินงานหน่วยงาน (จำนวน ๒ เรื่อง)

๑. รับทราบผลการประเมินคุณภาพภายในสำนักงานอธิการบดี และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงาน

สรุปผลการประเมิน

ผลประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ ๓.๘๒ คะแนน ต่อการให้บริการของ  
 หน่วยงาน

ตัวบ่งชี้ของสำนักงานอธิการบดี คะแนนเฉลี่ย ๓.๘๗ (ระดับดี)

แนวทางการพัฒนาการดำเนินงาน

แนวทางการพัฒนา	ผู้รับผิดชอบหลัก
๑. กระบวนการพัฒนาแผน (แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติราชการ แผนการบริหารความเสี่ยง แผนพัฒนาบุคลากร)	๑. กองแผนงาน ๒. สำนักงานคุณภาพฯ
๑) ต้องมีตัวบ่งชี้และเป้าหมายเพื่อวัดความสำเร็จของแผนที่สอดคล้องและส่งผลกระทบต่อ บรรลุวิสัยทัศน์ที่ต้องการได้อย่างชัดเจน	๓. กองการเจ้าหน้าที่

แนวทางการพัฒนา	ผู้รับผิดชอบหลัก
<p>๒) ต้องมีการประเมินผลสำเร็จของแผนตามตัวชี้วัดนั้น</p> <p>๓) ต้องพิจารณาในประเด็นตัวบ่งชี้ที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย พร้อมทั้งวิเคราะห์และหาสาเหตุ ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานไม่บรรลุเป้าหมาย</p> <p>ไปพัฒนาแผนในปีต่อไป</p>	
<p>๒. <u>การพัฒนาบุคลากร</u></p> <p>๑) ส่งเสริมและกำหนดนโยบายให้ใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการพัฒนาบุคลากรอย่างจริงจัง</p> <p>๒) พัฒนาระบบการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในหน่วยงาน</p>	กองการเจ้าหน้าที่
<p>๓. <u>การสื่อสาร</u></p> <p>๑) เพิ่มช่องทางการรับข้อคิดเห็นจากบุคลากรทุกฝ่าย ของผู้บริหาร</p> <p>๒) พัฒนาช่องทางการสื่อสารอย่างเป็นระบบ เพื่อประสิทธิภาพและความชัดเจนในการปฏิบัติงาน</p>	กองกลาง
<p>๔. <u>การพัฒนาสู่องค์การเรียนรู้</u></p> <p>๑) วิเคราะห์ประเด็นความรู้ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และการขับเคลื่อนวิสัยทัศน์</p> <p>๒) ทบทวนกระบวนการจัดการความรู้ให้สอดคล้องกับเกณฑ์</p>	กองการเจ้าหน้าที่
<p>๕. <u>การบริหารความเสี่ยง</u></p> <p>- พิจารณากำหนดประเด็นความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ เพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์</p>	สำนักงานคุณภาพฯ
<p>๖. <u>การเงินและงบประมาณ</u></p> <p>- วิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงสถานะทางการเงิน</p>	กองคลัง
<p>๗. <u>ความพึงพอใจของผู้รับบริการ</u></p> <p>- ทบทวนกระบวนการให้บริการในส่วนที่อยู่ในวิสัยที่จะพัฒนาได้ เพื่อให้เกิดความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ</p>	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

### มติที่ประชุม

- ให้ผู้รับผิดชอบหลักแต่ละแนวทาง พิจารณาหากระบวนการ/วิธีการพัฒนาตามแนวทาง เสนอคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี พิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป
- หลังจากได้กระบวนการ/วิธีการ ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดีแล้ว ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ และรายงานผลการดำเนินงานเสนอที่ประชุม สนอ.ฟอรัม ก่อนเสนอคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ทุกครั้ง

๓. ให้ฝ่ายเลขานุการบรรจุเป็นวาระการประชุมทุกครั้ง และติดตามผลการดำเนินงาน  
เสนอที่ประชุม สนอ.พร้อม พิจารณาก่อนเสนอคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี

๒. รับทราบรายงานฐานะทางการเงินของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙

สรุปรายรับ-รายจ่าย เงินนอกงบประมาณ เทียบประมาณการ ปี ๒๕๕๙ รอบ ๑๒ เดือน  
(๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ - ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙)

	ยอดประมาณการ	รับจริง-จ่ายจริง	ผลต่าง
ยอดเงินกันไว้จ่ายเหลือปี 2558	259,100.00	259,100.00	-
เงินเหลือจ่ายปี 2558	-	-13,728,727.47	13,728,727.47
ยอดคงเหลือของหน่วยงาน ยกมา	259,100.00	-13,469,627.47	13,728,727.47
หัก 25 % สมทบลงทุนและงบพัฒนาบุคลากร	-	-	-
ยอดเงินสะสมเพื่อจัดหางบลงทุนและงบพัฒนาบุคลากร ยกมา	-	-	-
บวก 25 % รับสมทบลงทุนและงบพัฒนาบุคลากร	-	-	-
รวมยอดคงเหลือยกมา	259,100.00	-13,469,627.47	13,728,727.47
รายรับ	25,422,930.00	26,550,219.24	-1,127,289.24
รายจ่ายทั้งสิ้น	26,288,446.00	17,455,776.94	8,832,669.06
ยอดคงเหลือ	-	-4,375,185.17	-
บวก เงินรับโอนจากหน่วยงานอื่น	-	3,115,128.00	-
หัก เงินโอนให้หน่วยงานอื่น	-	2,508,712.00	-
ยอดเงินคงเหลือเพื่อจ่าย	-	-3,768,769.17	-
หมายเหตุ.- เงินคงเหลือเพื่อจ่ายประกอบด้วย			
เงินคงเหลือของหน่วยงาน	- 4,590,770.10		
เงินกันไว้เบิกเหลือปี 2559	822,000.93		
เงินสะสมเพื่อจัดหางบลงทุนและงบพัฒนาบุคลากร	-		
รวม	-3,768,769.17		

### ข้อเสนอแนะ

๑. เมื่อสำนักงานอธิการบดีจะจัดทำคำขอของงบประมาณในปีต่อไป กองคลังควรจัดทำข้อมูลประมาณการ รายรับ-รายจ่ายจริง อย่างน้อย ๓ ไตรมาส ส่งให้ทุกหน่วยงานพิจารณาประกอบการจัดทำคำขอของประมาณ เพื่อเปรียบเทียบข้อมูลเดิมและพิจารณาว่ารายการใดสามารถปรับลดได้ หรือรายการใดควรจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม และเพื่อให้กองแผนงานได้นำข้อมูลดังกล่าว ไปประกอบการจัดทำประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่ายให้ใกล้เคียงกัน ก่อนเสนอที่ประชุม สนอ.พอรั่ม และคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ตามลำดับ

๒. ตามที่มหาวิทยาลัยมีนโยบายว่า หากหน่วยงานใดมีเงินเหลือจ่ายให้นำสมทบกองทุนหน่วยงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ส่วนที่เหลือสมทบเงินสะสมเพื่อการจัดหางบลงทุนและการพัฒนาบุคลากร โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการหน่วยงาน และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ เนื่องจากสำนักงานอธิการบดีประสบกับปัญหางบประมาณติดลบ ต้องนำเงินเหลือจ่ายไปแก้ไขปัญหาในส่วนนี้ก่อน แต่สำนักงานอธิการบดีมีกองทุนสำนักงานอธิการบดี และกองทุนสนับสนุนวิชาการและพัฒนานักศึกษาด้วย หากไม่นำเงินสมทบกองทุนจะไม่ถึงงบประมาณสำหรับพัฒนาบุคลากร จึงเห็นควรเสนอมหาวิทยาลัยพิจารณาว่า สำนักงานอธิการบดีจะขอแบ่งชำระงบประมาณติดลบ และจัดสรรเงินส่วนที่เหลือเข้าสมทบกองทุนดังกล่าว

### มติที่ประชุม

๑. ให้กองคลังนำข้อเสนอแนะในข้อ ๒ ไปพิจารณาดำเนินการ

๒. เรื่องเงินเหลือจ่ายให้นำเสนอคณะกรรมการฯ แก้ไขงบประมาณติดลบ (ตามมติคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๕๘ ประกอบด้วยรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกศาภิจ), รองอธิการบดี (อาจารย์รชฎ เชื้อวิโรจน์), ผู้อำนวยการกองคลัง, ผู้อำนวยการกองแผนงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)

### เรื่องพิจารณา (จำนวน ๓ เรื่อง)

๑. พิจารณาทบทุนองค์ประกอบ ของคณะกรรมการดำเนินงานกองทุนสนับสนุนวิชาการ และพัฒนานักศึกษาของสำนักงานอธิการบดี

มติที่ประชุม ให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการกองทุนสนับสนุนวิชาการและพัฒนานักศึกษาดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประกาศ กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดำเนินงานกองทุนสนับสนุนวิชาการและพัฒนานักศึกษา ของสำนักงานอธิการบดี และคำสั่งฯ แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานกองทุนฯ ดังกล่าว และเนื่องจากมหาวิทยาลัยยังไม่มีคำสั่งแต่งตั้งผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี จึงให้ตัด “ข้อ (๒) ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี รองประธาน” ออก และเสนออธิการบดีลงนามต่อไป

๒. พิจารณาลดค่าเช่าร้านกาแฟ สำนักงานอธิการบดี (ร้านดีดีดี)

สรุป ตามสัญญาเดิม ให้เช่าเดือนละ ๖,๓๕๐ บาท / เนื่องจากมีผู้มาใช้บริการน้อยกว่าที่คาดการณ์ และลูกค้าส่วนใหญ่เป็นพนักงานมหาวิทยาลัยในอาคารสำนักงานอธิการบดี ทำให้เปิดบริการได้เพียงเดือนละ ๒๐ วัน/เดือน (จากที่คาดการณ์ไว้ ๒๔ วัน/เดือน ไม่รวมวันหยุดราชการ) และพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีแนวโน้มจะขยายฐานลูกค้าออกไปได้ ประกอบกับรายจ่ายและต้นทุนที่สูง ทำให้ผู้เช่าประสบกับภาวะขาดทุน จึงเสนอขอลดราคาเช่า เป็นเดือนละ ๓,๐๐๐ บาท/เดือน ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนมกราคม ๒๕๖๐ เป็นต้นไป

มติที่ประชุม เห็นชอบให้ลดค่าเช่า จากเดือนละ ๖,๓๕๐ บาท/เดือน เป็นเดือนละ ๓,๐๐๐ บาท/เดือน ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนมกราคม ๒๕๖๐ เป็นต้นไป

๓. เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการคัดเลือกให้เป็นข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานมหาวิทยาลัยที่ได้รับค่าจ้างจากเงินรายได้ และพนักงานราชการดีเด่น ประจำปี ๒๕๕๙

มติที่ประชุม เห็นชอบให้เสนอรายชื่อ จำนวน ๒ ราย (แยกเป็นข้าราชการ ๑ ราย พนักงานมหาวิทยาลัย จำนวน ๑ ราย)

ข้อเสนอแนะ การพิจารณาในเรื่องดังกล่าวจะต้องดำเนินการทุกปี ดังนั้น ควรกำหนดแผนการดำเนินงานไว้ โดยแจ้งให้ทุกหน่วยงานเสนอชื่อและนำไปพิจารณาในที่ประชุม สนอ.พอร่วม ก่อนเสนอคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องพิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับ เพื่อให้ทันเวลาตามที่กองการเจ้าหน้าที่กำหนดไว้ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบและมีข้อเสนอแนะเรื่องการปรับลดค่าเช่าร้านกาแฟว่า การลดค่าเช่าจากเดือนละ ๖,๓๕๐ บาท เป็น ๓,๐๐๐ บาท เป็นการลดลงจำนวนค่าเช่าค่อนข้างสูง ทั้งนี้ ควรมีข้อมูลประกอบการพิจารณาในการปรับลดค่าเช่าเพิ่มเติม และควรเสนอคณะกรรมการอำนวยการบริหารทรัพย์สินและหน่วยงานในกำกับของมหาวิทยาลัยแม่โจ้เพื่อพิจารณา

เนื่องจากเป็นมติของคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี จึงมอบให้คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดีพิจารณานำข้อเสนอแนะคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ ไปดำเนินการ

๔. รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

๔.๑ รายงานผลการดำเนินงานตามมติและข้อเสนอแนะที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

๑) รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริพร กীরติการกุล)

๑. รายงานความก้าวหน้าการจัดงาน “ ตามรอยพ่อ กษัตริย์เกษตร ”

วันที่ ๑๘-๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกคากุล) รายงานว่าอยู่ระหว่างการจัดทำแผนกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งจะเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ขอเรียนเชิญรองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดี ที่ไม่ติดภารกิจร่วมหารือการจัดกิจกรรมดังกล่าว ในช่วงเวลา ๑๒.๐๐ น. ทุกวัน ณ ห้องสำนักงานแม่โจ้ ๔๐ ปี เพื่อนำผลการดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีการบริหารจัดการงบประมาณให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด

ที่ประชุมรับทราบ

๒. แนวทางการขอใช้พื้นที่ในโครงการพัฒนาบ้านโป่งอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ตามที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการขอใช้ประโยชน์พื้นที่เขตป่าสงวนแห่งชาติป่าสันทรายเพื่อดำเนินโครงการพัฒนาบ้านโป่งอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และสำนักวิจัยได้จัดส่งเอกสารเพื่อขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ฯ เพิ่มเติมให้กระทรวงศึกษาธิการ เมื่อวันที่ ๓ สิงหาคม ๒๕๕๙ ประกอบด้วย ๑. รายงานโครงการพัฒนาบ้านโป่ง อันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ ๒ เล่ม ๒. แผนที่ มาตรฐานวง ๑: ๕๐,๐๐๐ ๓. หนังสือมอบอำนาจ ๔. สำเนาบันทึกข้อตกลงการใช้พื้นที่เขตป่าสงวน ๕. มติการประชุมสภาเทศบาล ต.ป่าไผ่ ๖.รายชื่อโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ ๗. คำขอใช้พื้นที่ของส่วนราชการ

ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษาได้ตอบหนังสือมาเมื่อวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๕๙ ว่ามหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้เข้าใช้ประโยชน์มาเป็นระยะเวลา ๒๓ ปี โดยไม่แจ้งความประสงค์การขอใช้ประโยชน์ฯ จึงขอให้มหาวิทยาลัยรายงานความล่าช้าในการดำเนินการตามพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ และระเบียบกรมป่าไม้เพื่อประกอบการดำเนินการตามพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติต่อไป ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบและมีข้อเสนอแนะว่า ควรเร่งดำเนินการขอใช้พื้นที่ให้ถูกต้องโดยเร็วที่สุด และจัดทำป้ายถาวรบอกเขตแนวของมหาวิทยาลัย ทุกอย่างต้องดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกฎหมายที่ได้กำหนดไว้

ที่ประชุมมีมติให้คณะกรรมการตามที่ได้รับมอบหมายเร่งดำเนินการขอใช้พื้นที่ให้ถูกต้องโดยเร็วที่สุด รวมถึงพื้นที่ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ และพื้นที่อำเภอพร้าวด้วย ทั้งนี้ รองอธิการบดี (อาจารย์ชัช พชรธรรมกุล) จะเป็นผู้ประสานงานเรื่องการขอใช้พื้นที่อำเภอพร้าว

### ๓) รายงานผลการดำเนินงานทุนการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้

#### ระหว่างปีการศึกษา ๒๕๕๖-๒๕๕๘

ตามมติคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๙ ได้มอบให้รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ ผู้อำนวยการกองแนะแนว และศิษย์เก่าสัมพันธ์รวบรวมข้อมูลทุนการศึกษาทั้งหมดที่มหาวิทยาลัยได้รับ ระหว่างปีการศึกษา ๒๕๕๖-๒๕๕๘ โดยได้รับทุนการศึกษาทั้งหมด ๑,๑๘๙ ทุน จากแหล่งทุนการศึกษา ๒๒๓ ราย รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๒๐,๐๓๐,๓๘๘ บาท (ยี่สิบล้านสามหมื่นสามร้อยแปดสิบแปดบาทถ้วน) ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๙ รับทราบและมีข้อเสนอแนะว่า ควรวิเคราะห์ สังเคราะห์สรุปข้อมูล และหลักเกณฑ์การให้ทุนการศึกษาให้ชัดเจน ครบถ้วน ควรแยกทุนการศึกษาในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอกให้เห็นภาพรวมที่ชัดเจน รวมถึงการวางแผน และเป้าหมายการหาทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาในปีพ.ศ. ๒๕๖๐ ต่อไป

ที่ประชุมมีมติให้รองอธิการบดี (อาจารย์ชัช พชรธรรมกุล) คณะกรรมการพิจารณาทุนการศึกษาวិเคราะห์ สังเคราะห์สรุปข้อมูล และหลักเกณฑ์การให้ทุนการศึกษาให้ชัดเจน โดยจัดทำสรุปไฟล์นำเสนอในรูปแบบ Power point เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยตามลำดับ

### ๔) การจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติ

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ได้เห็นชอบแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๗ เรื่องความเป็นนานาชาติ โดยกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ลำดับที่ ๑ คือ “การจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติ” และได้ประชุมหารือร่วมกับ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและหาแนวทางในการจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติ ด้วยการพิจารณาจากทรัพยากร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ในปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นการบูรณาการทุกภาคส่วนของหน่วยงานและบุคลากรที่มีอยู่

ที่ประชุมการจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติและความร่วมมือระหว่างประเทศ ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ได้เห็นชอบ “ร่าง” เสนอแบ่งส่วนราชการวิทยาลัยนานาชาติ

ในการนี้ รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา) จึงได้เสนอ “ร่าง” แบ่งส่วนราชการวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และ “ร่าง” คำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ๓ ฉบับ ดังนี้ ๑. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการด้านการต่างประเทศ ๒. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการด้านการต่างประเทศ ๓. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการโครงการจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะว่า การจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติ ควรวิเคราะห์ ข้อมูลให้ครอบคลุมทุกด้าน เช่น หากมีการบูรรวมหน่วยงานวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องไปอยู่ภายใต้การดำเนินงานของวิทยาลัยนานาชาตินั้นจะมีการบริหารจัดการหน่วยงานอย่างไร เป็นต้น รวมถึงการสร้างหลักสูตร Eco University of life และนโยบาย ๙ ข้อ เป็นหลักสูตรนานาชาติด้วย

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นชอบในหลักการ และให้รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา) จัดทำบทสรุปขั้นตอนการจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติ โดยสรุปข้อมูลให้กระชับ และเห็นภาพรวมที่ชัดเจน ให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๐ และสภามหาวิทยาลัยพิจารณาตามลำดับ

#### ๔.๒ รายงานข้อมูลรายรับจริง รายจ่ายจริงเงินรายได้มหาวิทยาลัย

และเงินรับฝาก ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ รอบ ๑๒ เดือน

(๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙)

ตามที่งานบัญชี กองคลัง สำนักงานอธิการบดี ได้จัดทำรายงานรับจ่ายจริงบัญชีเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้มหาวิทยาลัย รายได้ผลประโยชน์ และรายได้ค่าธรรมเนียม ๑/๒๕๕๘, ๒/๒๕๕๘ และ summer) และเงินรับฝาก ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ – ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙) ดังนี้

๑. รายได้มหาวิทยาลัยคงเหลือ	๑๕๔,๘๘๖,๓๙๓.๘๗	บาท
๒. เงินพัฒนานักศึกษาคงเหลือ	๑๐,๘๙๓,๔๓๗.๕๓	บาท
๓. เงินสะสมเพื่อการจัดหางบลงทุนและ พัฒนาบุคลากรคงเหลือ	๑๕,๑๑๓,๖๑๔.๐๒	บาท
๔. ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารสะสมคงเหลือ	๔๑,๘๑๓,๔๔๙.๒๒	บาท
๕. เงินรับฝากคงเหลือ	๑๖๔,๒๔๕,๕๓๓.๑๔	บาท
๖. รายได้รอรับรู้อื่นคงเหลือ	๑๔๙,๔๓๑,๕๘๐.๓๑	บาท

ในส่วนของหน่วยงานที่มียอดติดลบ ๕ หน่วยงาน ดังนี้

๑. สำนักงานอธิการบดี	-๔,๔๑๔,๐๔๐.๑๐	บาท
๒. คณะสารสนเทศและสื่อสาร	-๔๘๑,๓๒๘.๐๗	บาท
๓. สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร	-๙๑๐,๓๙๖.๐๙	บาท
๔. มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ	-๒,๘๙๘,๐๖๘.๙๐	บาท
๕. มหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร	-๑,๓๓๒,๑๖๙.๘๒	บาท

ทั้งนี้ เห็นควรให้หน่วยงานจัดทำแผนการชดใช้ยอดรายจ่ายที่สูงกว่ารายรับดังกล่าว ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ในการนี้ เพื่อป้องกันปัญหาขาดติดลบในระยะยาว จึงเห็นควรให้หน่วยงาน ระวังการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบ และเห็นควรให้หน่วยงานจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อป้องกัน มิให้หน่วยงานมีขาดติดลบและจัดทำแผนการชดใช้ยอดรายจ่ายที่สูงกว่ารายรับ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันปัญหาขาดติดลบในระยะยาว ควรให้หน่วยงานระวังการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

#### ๔.๓ โครงการ “ถ่ายทอดแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ ๑๒

(พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

#### สู่การปฏิบัติ

ตามที่มหาวิทยาลัยจะมีการจัดโครงการ “ถ่ายทอดแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ สู่การปฏิบัติ ในวันอังคารที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๕๙

ในการนี้ กองแผนงานจึงได้เสนอแนวทางการนำเสนอโครงการถ่ายทอดแผนพัฒนาการศึกษา และแผนปฏิบัติการฯ เพื่อทราบและพิจารณา ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบและมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. รองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดีควรเลือกเป้าประสงค์หลัก และแนวทางการขับเคลื่อนโครงการที่เป็น flagship project และหน่วยงานใดจะเป็นหน่วยงานร่วมในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ต้องนำเสนอให้ชัดเจน

๒. คณะที่จะเปิดใหม่ในอนาคต เช่น คณะสัตวแพทย์ คณะสื่อสารทางการเกษตร เป็นต้น ต้องเร่งดำเนินการผลักดันให้สำเร็จ ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย

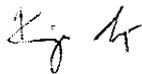
#### ๕. เรื่องอื่นๆ

##### ๕.๑ แจ้งกำหนดการประชุมครั้งต่อไป

กำหนดประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ วันจันทร์ที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๕๙ เวลา ๑๑.๐๐ น. ณ ห้องประชุมแม่ใจ ๘๐ ปี ชั้น ๑ อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยแม่ใจ

ที่ประชุมรับทราบ

เลิกประชุมเวลา ๑๕.๐๐ น.



(นางสาวกิริยา ทิพย์โอสถ)  
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป  
ผู้จดยางงานการประชุม



(นางพัชรี คำรินทร์)  
หัวหน้างานประชุม  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม



ผู้อำนวยการกองกลาง

เลขานุการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

แบบฟอร์มการขอแก้ไขรายงานการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดี  
และผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๙

ได้ตรวจสอบรายงานการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและ  
ผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๙ เมื่อวันที่จันทร์ที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๙ เรียบร้อยแล้ว

- ( ) รับรองโดยไม่มีการแก้ไข  
( ) รับรองโดยให้มีการแก้ไข (โปรดระบุ)

---

---

---

---

---

---

---

---

ลงชื่อ \_\_\_\_\_  
( \_\_\_\_\_ )

ตำแหน่ง \_\_\_\_\_

หมายเหตุ

- โปรดส่งแบบฟอร์มการขอแก้ไขรายงานการประชุมคืนให้ฝ่ายเลขานุการ  
ภายในวันพุธที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๕๙ เพื่อดำเนินการต่อไป
- หากไม่ส่งแบบฟอร์มคืนภายในกำหนด ถือว่ารับรองรายงานการประชุม