

## รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ମର୍ମିଣ୍ଣ ରେ/ଅନ୍ତର୍ଗତ

วันพุธที่ ๑๐ สิงหาคม ๒๕๕๗

ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๕ อาคารสำนักงานอธิการบดี

## รายชื่อกรรมการที่มาประชุม

១. ផ្សេងៗរបាយការណទ្រាជារមី លោក ជាំនើយទេ មគរាយ
  ២. ទន្លេការណទ្រាជារមីដៃពីរតុន អង្គភាពិយាកវិ
  ៣. ទន្លេការណទ្រាជារមី លោក វីរ៉ូល កុងមា

ຕຳແໜ່ງ

- อธิการบดี ประธานกรรมการ  
รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ  
รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและ  
ศิษย์เก่าลัมพันธ์  
รองอธิการบดีฝ่ายกิจภาพ  
คณบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร  
คณบดีคณะวิทยาศาสตร์  
คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร  
คณบดีคณะพัฒนาการท่องเที่ยว  
คณบดีคณะศรีมหา酇  
คณบดีคณะบริหารธุรกิจ  
คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมง  
และทรัพยากรทางน้ำ  
คณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร  
คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และ  
การออกแบบสิ่งแวดล้อม  
คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี  
รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการและวิจัย  
แทนผู้อำนวยการมหาวิทยาลัยแม่โจ้-เพร  
เฉลิมพระเกียรติ  
ผู้อำนวยการมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร  
ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริม  
วิชาการการเกษตร  
ผู้อำนวยการวิทยาลัยพลังงานทดแทน  
ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ  
ผู้ช่วยอธิการบดี  
ผู้ช่วยอธิการบดี  
ผู้ช่วยอธิการบดี

1 2 3 4 5

๑. ผู้ดูแลห้องน้ำสาธารณะ ให้ เรียบเรียง อย่างสวยงาม

• សេវាសម្រាប់ការបង្កើតរូបរាង និងការអនុវត្តន៍

២០ នឹងការសរាប់រាជកម្មគម្រោង ក្របខ្លួន

๒๐ ឧបាទរីសុំក្រុងការបង្កើតរឹងចាំបាច់

๒๓ គុងពាណិជ្ជកម្មបារាំង នគរបាល ភ្នំពេញ ទី ១ សង្កាត់ ៩ លេខ ៣៧

ଏହି ପ୍ରକାଶନ ଦେଖିବାରୁ ମଧ୍ୟାମାତ୍ରରେ ଲାଗୁ ହେବାରୁ ପାଇବାକୁ ପରିଚାରିତ କରିଛି।

๑๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บัญญัติ มนเทียรอาสน์

๑๖ ឧបាទីស៊ិកអ្នកព្រ ផុពលីវ៉ាទូនឹងឱ្យ

๑๗ คาการ์ฟาร์ด สมบูรณ์ชัย

ເລກທີ່ສອນດາວໂຫຼວງ ១៩ ພາວະນິມ ປົມພັດທຸນກົງ

- ୧୯ ଲେଖାର୍ଥ ଓ ଶମ୍ଭୁ ପଦ୍ମନାଭ

କେବଳର୍ଥି ଓ ପାତ୍ରିଲ୍ ସିଂହଙ୍କ ରେପ୍ରିନ୍

๒๔๓ ទອງពន្លាសម្រាករាជី ព្រ. ស៊ុនុយ ធម្មិត្ត

๒๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี

๒๔. นางอรณา พิทยากรศิลป์

២៩. ដៃចំណុចការណ៍ទរាជារួយ នរ.ខម្ពុវភាព វាយកិច្ច

๒๖. รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียง

๒๓. นายปิยะวัฒน์ ยาริชัยชุล

ໜັງ. ອາຈານບໍລິສຸດເພື່ອ ສົງລະຫວ່າງ

### ๓๐. อาจารย์ชัช พชรพัฒนกุล

๓๑. ផ្សេងៗសាសនាជារម្ម គរ.ທុងតិ៍លីន បាយចូល

๓๙. อาจารย์ ดร.ทิพย์สุดา ตั้งตะภาล

๓๐. อาจารย์พิรุพัฒน์ ภูน้อย

๓๑. นายพงษ์พิพัฒน์ ราชจันทร์

๓๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กฤษ พิริโภคากิจ

๓. นางปราณี พันธุ์ญาณิ

๓๔. นางพัชรี คำรินทร์

#### รายชื่อผู้ไม่มาประชุม/ติดราชการอื่น

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ยงยุทธ ศรีเกียรติ

๒. อาจารย์รชฎา เทือกวนิจนะ

๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พาวิน มະโนชัย

๔. รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริพร กิรติการภูล

๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิคม มูลเมือง

๖. อาจารย์ ดร.สมคิด แก้วพิม

๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรัตน์ นักหล่อ

๘. นางสาวณัฐรุณี สินนิม

ผู้ช่วยอธิการบดี

รองประธานสภาคณาจารย์ ลำดับที่ ๒

แทนประธานสภาคณาจารย์

รองประธานสภาคณาจารย์ ลำดับที่ ๑

แทนประธานสภาคณาจารย์ พนักงานและลูกจ้าง

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร กรรมการและ

เลขานุการ

ผู้อำนวยการกองกลาง ผู้ช่วยเลขานุการ

หัวหน้างานประชุม ผู้ช่วยเลขานุการ

รองอธิการบดีฝ่ายการต่างประเทศ

รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและเครือข่าย

รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ

คณะกรรมการคุณลักษณะพิเศษ

ผู้อำนวยการวิทยาลัยบริหารศาสตร์

ผู้ช่วยอธิการบดี

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

#### รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางกมลวรรณ เพرمเกشم

๒. นางจินดา จันที

๓. นางสาวนีร เวียนกุนา

๔. นายธนภัทร ปัญญาวงศ์

ที่ปรึกษาอธิการบดี

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ผู้อำนวยการกองคลัง

รักษาการแทนผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

#### เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการประชุม

๑. นางธัญทิวา เผ่าตี๊ใจ

๒. นางลัดดาวรรณ บำรุงกาญจน์

๓. นางสาวกิริยา ทิพย์โภสธร

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

#### เจ้าหน้าที่ประจำห้องบันทึกเสียง

นายชัยรัตน์ จีรวัฒนสกุล

ช่างเทคนิค

## เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น.

เมื่อกรรมการมาครบองค์ประชุมแล้วประธานกล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังต่อไปนี้

### ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

#### ๑.๑ เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ

- ไม่มี -

#### ๑.๒ เรื่องที่เลขานุการแจ้งเพื่อทราบ

##### ๑.๒.๑ รับทราบปฏิทินการศึกษา ภาคเรียนที่ ๒ ปีการศึกษา ๒๕๕๘ และปีการศึกษา ๒๕๖๐

ตามที่สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการได้จัดทำปฏิทินการศึกษา ๒๕๕๘ และได้ประกาศให้หน่วยงานต่าง ๆ ทราบแล้วนั้น เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงการเปิดภาคการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ จึงทำให้ปฏิทินการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๘ ไม่สอดคล้องกัน ดังนั้น สำนักบริหารฯ จึงได้ปรับปรุงปฏิทินการศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๕๘ ในภาคเรียนที่ ๒ เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดการเรียนการสอน ปีการศึกษา ๒๕๖๐ ในกรณี จึงเสนอปฏิทินการศึกษา ภาคเรียนที่ ๒ ปีการศึกษา ๒๕๕๘ และปีการศึกษา ๒๕๖๐ เสนอที่ประชุมเพื่อทราบ ดังนี้

##### ภาคเรียนที่ ๒ ปีการศึกษา ๒๕๕๘

- วันสุดท้ายของการเรียนการสอน
- วันสอบปลายภาค
- วันปิดภาคการศึกษา
- วันส่งคะแนนผลการสอบปลายภาค
- ผ่านระบบอินเตอร์เน็ต
- วันสุดท้ายส่งคะแนนผลการสอบปลายภาค
- ผ่านระบบอินเตอร์เน็ต
- วันประกาศผลการศึกษา

- วันอาทิตย์ที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๐
- วันจันทร์ที่ ๑ พฤษภาคม – วันพุธที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๖๐
- วันพุธที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐
- วันจันทร์ที่ ๑๕ – วันจันทร์ที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๐
- พุธวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๐
- วันจันทร์ที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๐
- วันอังคารที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๐

##### ปฏิทินการศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๖๐

- วันรับสมัครนักศึกษาประเภททดลองเรียน ๒๕๖๐ วันพุธที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๐
- คัดเลือก ประชุม ประกาศผลผู้มีสิทธิ์นักศึกษา วันศุกร์ที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ประเภททดลองเรียน ๒๕๖๐
- วันชำระเงินนักศึกษาประเภททดลองเรียน ๒๕๖๐ วันเสาร์ที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๐

- นักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ วันอาทิตย์ที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐  
รายงานตัวเข้าหอพัก
- วันผู้บริหารมหาวิทยาลัยพบผู้ปกครอง วันอาทิตย์ที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐
- วันรายงานตัวขึ้นทะเบียนเป็นนักศึกษา หลักสูตร วันจันทร์ที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐  
๔ ปี และ ๕ ปี รหัส ๖๐
- วันรายงานตัวขึ้นทะเบียนเป็นนักศึกษา หลักสูตร วันอังคารที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๐  
๕ ปี เทียบเข้าเรียน รหัส ๖๐
- วันปฐมนิเทศน์นักศึกษาใหม่ วันพุธที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๐
- วันลงทะเบียนรายวิชา นักศึกษารหัส ๖๐ วันจันทร์ที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๐  
ผ่านระบบคินเตอร์เน็ต
- วันลงทะเบียนรายวิชา นักศึกษารหัส ๕๙ วันอังคารที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๐  
ผ่านระบบคินเตอร์เน็ต
- วันลงทะเบียนรายวิชา นักศึกษารหัส ๕๘-๕๗ วันพุธที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๐  
ผ่านระบบคินเตอร์เน็ต
- วันเปิดภาคการศึกษาและวันเข้าชั้นเรียน วันจันทร์ที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๐

ที่ประชุมรับทราบ

### ๑.๒.๒ รับทราบกำหนดการโครงการทบทวนงานด้านนโยบาย (Retreat)

ของสภามหาวิทยาลัย ประจำปี ๒๕๖๗ ประเด็นเรื่อง “ร่าง” แผนพัฒนาการศึกษา  
มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔)

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ใน การประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๗ มีมติเห็นชอบการจัดโครงการทบทวนงานด้านนโยบาย (Retreat) ของสภาย ประจำปี ๒๕๖๗ ในวันเสาร์ที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๗ โดยกำหนดประเด็นเรื่อง “ร่าง” แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) นั้น ในการนี้ สำนักงานสภาย จึงได้แจ้งกำหนดการโครงการดังกล่าว ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบ และมีข้อเสนอแนะพอกลับไปได้ ดังนี้

๑. ผู้บริหารทุกหน่วยงานต้องให้ความสำคัญและใส่ใจในเรื่องงบประมาณโดยละเอียด มีการเชื่อมโยงการจัดทำงบประมาณในอดีตและปัจจุบันเข้าด้วยกัน รวมถึงสร้างความเข้าใจในรายละเอียดและขั้นตอนให้แก่ผู้ปฏิบัติให้มีความเข้าใจที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ ต้องระมัดระวังนโยบายและมาตรการของรัฐบาลอย่างเคร่งครัด

๒. ต้องนำนโยบายของรัฐบาลมาเชื่อมโยงเข้ากับ Road map วิสัยทัศน์ และแนวทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ให้ได้มีการ Grouping และบูรณาการกับการกิจของมหาวิทยาลัยให้ครบถ้วนทั้งงาน เงิน คน

๑.๒.๓ การเผยแพร่เอกสาร เรื่อง การมีสำนึกความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง  
มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ด้วยมีกสิ่งบุคคลใช้ชื่อว่า “พี่น้องแม่โจ้” ได้เผยแพร่เอกสารสั่งถึงบุคลากรและนักศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยมีใจความพอกสรุปได้ว่า กลุ่มคนดังกล่าวมีข้อสงสัยและพยายามหาคำตออบจากผู้บริหาร มหาวิทยาลัย ในเรื่องของการมีสำนักความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย กรณีมีหนังสือ ร้องเรียนขอการปรับตัวไปยังบ.ป.ช. ว่าใช้คำนำหน้าที่ไม่เหมาะสม โดยมีข้อบกพร่อง สั่งการให้นำหัวพยัญชนะของทางราชการ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และผลการพิจารณาของ บ.ป.ช. มีมติออกมายาว่า ให้ผู้บังคับบัญชาหรือผู้มีคำนำหน้า แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการทางวินัย และดำเนินการตามกฎหมายคดีอาญา ในกรณี จึงได้ตามหาความ รับผิดชอบจากผู้เกี่ยวข้องว่ามีสำนักในความรับผิดชอบอย่างไร ๓ ประเด็น ดังนี้

๑. นายจำเนียร ยศกราช ได้แสดงความรับผิดชอบและจะปฏิบัติอย่างไรตามมติของ ป.ป.ช. ในฐานะที่เป็นผู้บริหารระดับสูงของแม่โจ้ ที่จะต้องเป็นแบบอย่างที่ดี โดยเฉพาะเป็นสถาบันการศึกษาระดับสูง ตามที่ได้เคยพูดในทุกเวที ทุกสถานที่ต่าง ๆ เสมอ ๆ ว่า ผู้บริหารต้องมีธรรมาภิบาล

๒. สกอ. ได้มีหนังสือสอบถามข้อเท็จจริง และให้สภากฯ สอบถามรายงานให้สกอ. ทราบ ต่อมาสภากฯ ได้ตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง แล้วรายงานว่าไม่มีมูล และไม่มีความคิดตามข้อกล่าวหาเรื่องเดือดย่างใด และผลพิจารณาและมติของ ป.ป.ช. ออกม้าแล้ว สภากฯ จะรับผิดชอบอย่างไร กับรายงานที่ส่งให้ สกอ. เป็นรายงานเท็จหรือไม่ หรือรายงานเพื่อปกป้องพวกร้ายกัน

๓. สภาฯ จะดำเนินการอย่างไรตามมติ ป.ป.ช. ได้ดำเนินการทางวินัยกับนายจามเนียร์ ยศราษฎร์ หรือแจ้งความดำเนินคดีอาญาต่อเจ้าหน้าที่ตำรวจหรือไม่ นายกสภากฯ จะปฏิเสธความรับผิดชอบหรือไม่ อย่างไร หรือเป็นสภากาชาดัง ที่ต่างเอื้อผลประโยชน์ตอบแทนเพื่อชี้เวลาไปเรื่อย ๆ

๓. บุคลากร และนักศึกษาแม่โจ้ เมื่อรับรู้ข่าวดีจึงต้องการเห็นถึงความสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคมแม่โจ้ที่ผู้บริหารต้องกระทำเป็นแบบอย่างของการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล ตามที่เคยพูดไว้ และรองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี มีความคิดเห็นอย่างไรในเรื่องนี้ และอนาคตแม่โจ้จะเป็นอย่างไร ในการที่รับเรื่องจะออกไปเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ ถ้าผู้บริหารยังไม่จัดสำนักความรับผิดชอบแบบนี้ นายกสภากฯ อธิการบดี จะแสดงความรับผิดชอบอย่างไร

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบ

๑.๒.๔ รับทราบรายงานผลการสอดคล้องเพื่อวัดความรู้ความสามารถทั่วไปเพื่อบรรจุบุคคล  
ผู้อำนวยการ ประจำปี พ.ศ.๒๕๕๗ ของสำนักงาน ก.พ.

ด้วยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้จัดส่งรายงานผลการสอบเพื่อรับความรู้ความสามารถทั่วไปเพื่อบรรจุบุคคลเข้ารับราชการ ประจำปี ๒๕๕๘ ของสำนักงาน ก.พ. เพื่อให้สถาบันอุดมศึกษานำไปใช้ประโยชน์ โดยแจ้งว่า รายงานผลดังกล่าวสามารถ溯ห้อนคุณภาพการจัดการศึกษาของประเทศไทยได้ส่วนหนึ่ง เมื่อจากเป็นผลสอบเฉพาะวิชาความสามารถทั่วไปตามเกณฑ์ของ ก.พ. ซึ่งไม่เกี่ยวกับเนื้อหาวิชาหรือสาขาวิชาที่เรียน

ในส่วนของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ผู้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรีและปริญญาโท มีผลการสอบเพื่อวัดความรู้ความสามารถทั่วไปเพื่อบรรบฐานคุณลักษณะรับราชการ ประจำปี ๒๕๕๘ ของสำนักงาน ก.พ. (ภาคผนวก) พอสรุปได้ ดังนี้

๑. ระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยแม่โจ้อยู่ในลำดับที่ ๒๔ (ของจำนวนทั้งหมด ๓๙ สถาบันอุดมศึกษา) จำนวนผู้เข้าสอบ ๕,๓๗๘ คน จำนวนผู้สอบผ่าน ๑๓๔ คน คิดเป็นร้อยละผู้สอบผ่านเทียบกับผู้เข้าสอบ ๒.๕๒

ซึ่งหากเปรียบเทียบกับข้อมูลในปี ๒๕๕๗ อยู่ในลำดับที่ ๒๑ (ของจำนวนทั้งหมด ๓๑ สถาบันอุดมศึกษา) จำนวนผู้เข้าสอบ ๔,๐๑๗ คน จำนวนผู้สอบผ่าน ๖๒ คน คิดเป็นร้อยละผู้สอบผ่านเทียบกับผู้เข้าสอบ ๑.๕๔ โดยสรุปในปี ๒๕๕๘ ผู้สอบผ่านเพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๗

๒. ระดับปริญญาโท มหาวิทยาลัยแม่โจ้อยู่ในลำดับที่ ๒๔ (ของจำนวนทั้งหมด ๓๑ สถาบันอุดมศึกษา) จำนวนผู้เข้าสอบ ๖๔ คน จำนวนผู้สอบผ่าน ๔ คน คิดเป็นร้อยละผู้สอบผ่านเทียบกับผู้เข้าสอบ ๖.๑๕ คน หากเปรียบเทียบกับข้อมูลในปี ๒๕๕๗ ไม่มีผู้สอบผ่าน

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบ

### ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ครั้งที่ ๑๓/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๕๘

ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

### ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง/เรื่องเพื่อพิจารณาทักษะ

๓.๑ พิจารณาการเปลี่ยนแปลงสถานที่จัดงานแสดงมุทิตาจิตแก่ผู้เกียญอายุราชการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี ๒๕๕๘ และการจัดทำเข็มกลัดสำหรับผู้เกียญอายุราชการ และพนักงานมหาวิทยาลัยที่มีเวลาราชการครบ ๒๕ ปี

ตามที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในประชุม ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๕๘ ได้มีมติเห็นชอบกำหนดวันจัดงานแสดงมุทิตาจิตแก่ผู้เกียญอายุราชการ ในวันศุกร์ที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๕๘ ณ อาคารศูนย์กีฬากาญจนวนภิเษกรัชกาลที่ ๙ และให้กองการเจ้าหน้าที่ดำเนินการจัดทำเข็มกลัดตามรูปแบบที่เสนอ คือ บุคลากรที่มีเวลาราชการครบ ๑๕ ปี (Silver) ๓๐ ปี (Gold) และผู้เกียญอายุราชการ (Platinum) โดยให้กองการเจ้าหน้าที่จัดหาร้านค้าเพื่อจัดทำ และประมาณการค่าใช้จ่ายส่งให้กองแผนงานเพื่อพิจารณาและลงบประมาณในการจัดทำให้ทันกำหนดเวลา นั้น

คณะกรรมการจัดงานแสดงมุทิตาจิตแก่ผู้เกียญอายุราชการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปี ๒๕๕๘ ในประชุม ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๕๘ พิจารณาแล้วมีมติให้เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบ ดังนี้

๑. ขอเปลี่ยนแปลงสถานที่จัดงานฯ จาก อาคารศูนย์กีฬากลุ่มงานภารกิจการศึกษาที่ ๙ เป็น “ศูนย์การศึกษาและฝึกอบรมนานาชาติ” เนื่องจากอาคารศูนย์กีฬากลุ่มงานภารกิจการศึกษาที่ ๙ มีพื้นที่กว้างขวางมาก เมื่อพิจารณาจากจำนวนแขกผู้ร่วมงาน จำนวน ๓๐๐ คน ซึ่งยากต่อการควบคุมแสง สี เสียง และการจัดสถานที่ด้วยงบประมาณที่ได้วันแบบจำกัด

๒. การจัดทำเข็มกลัดตามรูปแบบที่เสนอ นั้น จากการสำรวจจำนวนข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานมหาวิทยาลัย และพนักงานราชการ ที่มีเวลาราชการครบ ๑๕ ปีบริบูรณ์ มีจำนวนทั้งสิ้น ๔๔๘ คน ซึ่งต้องใช้งบประมาณในการจัดทำเป็นจำนวนมาก ซึ่งไม่ได้มีการจัดสรรงบประมาณ ในส่วนนี้ไว้ จึงเห็นชอบการจัดทำเข็มกลัดสำหรับผู้เกียญค่ายตามแบบที่กำหนด และให้จัดทำเข็มกลัดสำหรับ พนักงานมหาวิทยาลัยที่มีเวลาราชการครบ ๒๕ ปีบริบูรณ์ (นับถึงวันที่ ๓๑ ธันวาคมของทุกปี) ทั้งนี้ เพื่อทดแทนพนักงานมหาวิทยาลัยซึ่งไม่ได้รับการพิจารณาเสนอขอพระราชทานหรือญาติมารดา

สำหรับรูปแบบ ขนาด และวัสดุในการจัดทำ มอบให้คณะกรรมการส่งเสริมอัตลักษณ์ ภาพลักษณ์ และบริหารจัดการแบรนด์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พิจารณากำหนดรูปแบบคีคริสต์หนึ่ง เนื่องจากจะมี พนักงานมหาวิทยาลัยที่มีเวลาราชการครบ ๒๕ ปี ในปี ๒๕๖๘ โดยรูปแบบควรเป็นสัญลักษณ์ที่งดงามและ สื่อถึงความเป็นมหาวิทยาลัยแม่โจ้

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบตามที่เสนอ และให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป

#### ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

๔.๑ พิจารณาเสนอรายชื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองผู้มีคุณสมบัติได้รับ  
ปริญญาภิเติมศักดิ์ ประจำปี ๒๕๖๘ เพื่อนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ  
ให้ปริญญาภิเติมศักดิ์

เพื่อให้การพิจารณาอนุมัติปริญญาภิเติมศักดิ์ของสภามหาวิทยาลัย ตามข้อ ๙.๕ ของ ข้อบังคับฯ ว่าด้วยหัตถศพของบุคคล และการให้ปริญญาภิเติมศักดิ์ พ.ศ. ๒๕๔๐ เป็นไปด้วยความ เรียบร้อย ตามแนวทางปฏิบัติสภามหาวิทยาลัยจะแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองรายชื่อผู้มีคุณสมบัติสมควร ได้รับปริญญาภิเติมศักดิ์เป็นปี ๆ ไป เพื่อพิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัย อนุมัติให้ปริญญาภิเติมศักดิ์ นั้น

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว สำหรับปี ๒๕๖๘ เห็นควรเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา ซึ่ง ที่ประชุมได้เสนอรายชื่อบุคคลให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการพิจารณากลั่นกรองรายชื่อผู้มีคุณสมบัติสมควรได้รับปริญญาภิเติมศักดิ์ ประจำปี ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธานกรรมการ
๒. อธิการบดี	กรรมการ
๓. กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณานجارย์	กรรมการ
๔. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
๕. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการและเลขานุการ

๔.๒ พิจารณา “ร่าง” ประกาศสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การกำหนดกรอบภาระงานทางวิชาการของผู้ดำเนินการแบบแผนอาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ พ.ศ. ....

ตามที่สภามหาวิทยาลัยได้ออกข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยมาตรฐานภาระงานทางวิชาการของผู้ดำเนินการแบบแผนอาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ พ.ศ. ๒๕๕๙ ไปแล้วนั้น

คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานภาระงานทางวิชาการของผู้ดำเนินการแบบแผนอาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ ในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๕๙ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้เป็นไปตามข้อ ๕ วรรคสาม แห่งข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วย มาตรฐานภาระงานทางวิชาการของผู้ดำเนินการแบบแผนอาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ พ.ศ. ๒๕๕๙ ที่กำหนดไว้ว่า “การกำหนดภาระงานและผลงานด้านใดด้านหนึ่งหรือหลายด้านตาม (๑) ถึง (๕) และวิธีการคิดภาระงานต้องสอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามประกาศสภามหาวิทยาลัย” จึงมีมติให้กองการเจ้าหน้าที่จัดทำ “ร่าง” ประกาศสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การกำหนดกรอบภาระงานทางวิชาการของผู้ดำเนินการแบบแผนอาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ พ.ศ. .... เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ว่า เนื่องจากตามระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ภายใน ไม่ได้กำหนดให้คณะกรรมการประจำหลักสูตรมีอำนาจในการพิจารณาเรื่อง IDP ดังนั้น ในส่วนของ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ควรพิจารณาว่าจะปรับปรุงประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง หลักเกณฑ์การแต่งตั้ง คณะกรรมการประจำหลักสูตร ให้เป็นไปตามระบบการประกันคุณภาพหรือไม่ อย่างไร

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบ “ร่าง” ประกาศสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ฯ ตามที่เสนอ และให้เสนอคณะกรรมการ สภามหาวิทยาลัยด้านพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการพิจารณาด้านกฎหมายของสภามหาวิทยาลัย และ สภามหาวิทยาลัยพิจารณาตามลำดับ

๒. มอบให้ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ ผู้อำนวยการร่วมกับ รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ ดร.พญสุดา ตั้งตะกูล) และผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ โดยให้นำ ข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปพิจารณา และสรุปผลเสนอคณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาในการประชุมครั้ง ต่อไป (วันพุธที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๕๙)

๔.๓ พิจารณาระบบการเรียนรู้ด้านภาษาอังกฤษ (English learning Road map)  
ของบุคลากร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตามที่คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๙ ได้พิจารณาระบบการเรียนรู้ด้านภาษาอังกฤษ (English learning Road map) ของบุคลากร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และมีมติเห็นชอบให้ปรับแก้ให้ความหมายและรายละเอียดในแต่ละระดับของสมรรถนะ

หลัก ในหัวข้อความสามารถในการใช้ภาษาต่างประเทศ รวมถึงรายละเอียดในการพัฒนาทักษะทางภาษาอังกฤษ

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาภาษาอังกฤษของบุคลากร มหาวิทยาลัย แม่โจ้ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย กองการเจ้าหน้าที่ จึงเสนอแนวทางการพัฒนาระบบการเรียนรู้ด้านภาษาอังกฤษ (English learning Road map) ของบุคลากร มหาวิทยาลัย แม่โจ้เพื่อพิจารณา ดังนี้

๑. ปรับเปลี่ยนความหมายและรายละเอียดในแต่ละระดับของสมรรถนะหลักด้านการใช้ภาษาต่างประเทศให้สอดคล้องกับระบบการวัด CEFR (Common European Framework of Reference for Languages) ครอบมาตรฐานความสามารถทางภาษาอังกฤษเพื่อให้มีความเป็นสากลมากยิ่งขึ้น และผู้ประเมินผู้ถูกประเมิน ผลการปฏิบัติราชการ เข้าใจเกณฑ์ระดับค่ามาตรฐานได้ง่ายยิ่งขึ้น

๒. ปรับเปลี่ยนค่ามาตรฐานของสมรรถนะ ในหัวข้อความสามารถในการใช้ภาษาต่างประเทศ

จากเดิม ค่ามาตรฐานของแต่ละตำแหน่งจะแตกต่างกัน ตามการแบ่งกลุ่มงานสาขาวิชาการ สายสนับสนุนวิชาการ ลูกจ้างประจำ และผู้บริหาร ตามคู่มือสมรรถนะมหาวิทยาลัย แม่โจ้ฉบับปรับปรุง มิถุนายน ๒๕๕๔ จึงเสนอพิจารณาคัดเลือกค่ามาตรฐานของสมรรถนะ ดังนี้

๒.๑ ใช้ค่ามาตรฐานตามแนวทางของคณะกรรมการฯ กำหนดสมรรถนะ มาตรฐานของตำแหน่ง และให้ปรับค่ามาตรฐานสมรรถนะของบุคลากรสาขาวิชาการ ตามสรุปผลการสอนภาษาอังกฤษของบุคลากรสายวิชาการ บุคลากรสายสนับสนุน ดังนี้

- ค่ามาตรฐานของบุคลากรสายวิชาการที่ว้าไปย่างน้อยอยู่ในระดับ ๒๔ คือ ระดับ High Intermediate
- ค่ามาตรฐานบุคลากรสายวิชาการที่สอนในวิชาภาษาอังกฤษอย่างน้อยอยู่ใน ระดับ ๒๕ คือ ระดับ Low Advanced

### ๓. วิธีการวัดผลทักษะภาษาอังกฤษ

๓.๑ ให้ศูนย์ภาษาดำเนินการจัดการทดสอบทักษะภาษาอังกฤษ โดยกำหนดให้

- ก. ข้อสอบ MJU-TEP เป็นข้อสอบใช้วัดทักษะบุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุนที่ปฏิบัติหน้าที่ในกองวิเทศสัมพันธ์ งานประชาสัมพันธ์ และเลขานุการผู้บริหาร
- ข. ข้อสอบ MJU-DEEP เป็นข้อสอบใช้วัดทักษะบุคลากรสายสนับสนุน

๓.๒ เมื่อดำเนินการทดสอบเสร็จแล้ว ให้ศูนย์ภาษาแจ้งผลการทดสอบระดับทักษะภาษาอังกฤษไปยังบุคลากรที่เข้าสอบเป็นรายบุคคล

๓.๓ ให้ศูนย์ภาษาดำเนินการจัดสอบอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง โดยกำหนดระยะเวลาตาม ความเหมาะสม และบุคลากรที่เข้าสอบกำหนดระยะเวลาให้ยกเว้นค่าธรรมเนียมในการทดสอบ หากเกินระยะเวลาที่กำหนดต้องเสียค่าธรรมเนียมการสอบตามระเบียบของศูนย์ภาษา

### ๔. ผลการทดสอบทักษะภาษาอังกฤษ

ให้ผลการทดสอบทักษะภาษาอังกฤษของบุคลากรมีผลในประเด็น ดังนี้

๔.๑ ให้บุคลากรรายงานผลการทดสอบทักษะภาษาอังกฤษ ในสรุปผลทักษะภาษาต่างประเทศในแบบฟอร์มรายงานผลการปฏิบัติราชการ (ปภช.๐๒ และ ปสน.๐๒) ทุกรอบการประเมิน

โดยแบบหลักฐานการรับรองผลการสอบจากศูนย์ภาษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และให้ผลการทดสอบมีอายุใช้ได้ ๑ ปี

๔.๒ สำหรับบุคลากรที่ต้องการเดินทางไปศึกษาดูงานต่างประเทศ ต้องมีเกณฑ์คะแนนมาตรฐานที่มีมาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด ทั้งนี้ ให้นำผลคะแนนมาแนบเพื่อเป็นหลักฐานการขออนุมัติเดินทาง

#### ๕. แนวทางการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ

สำหรับบุคลากรที่มีผลการทดสอบไม่ถึงตามระดับมาตรฐานตามที่มหาวิทยาลัยกำหนดให้ดำเนินการในประเด็น ดังนี้

๕.๑ การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษด้วยตนเอง โดยบุคลากรสามารถพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษตามความต้องการของตนเอง เช่น การใช้โปรแกรมการเรียนภาษาอังกฤษโดยตนเอง ศูนย์ภาษา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย หรือใช้โปรแกรม Speexx ซึ่งเป็นโปรแกรมสำหรับการเรียนรู้ด้วยตนเอง ที่ปัจจุบันใช้ในการเรียนการสอนของนักศึกษาทั้งสามพื้นที่ หรือการใช้โปรแกรมออนไลน์ฯ ที่ไม่เสียค่าใช้จ่าย เป็นต้น

๕.๒ การพัฒนาด้วยสถาบันสอนภาษา เช่น ศูนย์ภาษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสำหรับการอบรมตามที่กำหนด โดยอาจจะมีงบประมาณสนับสนุนในการอบรมจากห้องมหาวิทยาลัย คณะ และบุคลากรจำนวนส่วน (เบรียบเทียบค่าใช้จ่ายมาตรฐานกับศูนย์ภาษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ รายวิชาละ ๒,๐๐๐ บาท จำนวน ๓๐ ชั่วโมง ในแต่ละวัน มหาวิทยาลัย : คณะ : ผู้เรียน เท่ากับร้อยละ ๒๕ : ๒๕ : ๕๐) เป็นต้น

#### ๖. การสร้างแรงจูงใจ

เพื่อให้บุคลากรเห็นความสำคัญและเป็นการสร้างกำลังใจ แรงจูงใจในการเรียนรู้ทักษะภาษาอังกฤษเพิ่มเติม ดังนี้

๖.๑ การให้รางวัลแก่บุคลากรที่มีการเรียนรู้ทักษะภาษาอังกฤษตามพัฒนาการที่เพิ่มขึ้น (Gained Score) โดยดูจากคะแนนเริ่มต้นที่ได้ทดสอบ โดยต้องมีคะแนนที่เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ๑๐ คะแนน

๖.๒ คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและศูนย์ภาษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นผู้ออกแบบรางวัล หรือกิจกรรมให้เหมาะสมกับกลุ่มนักเรียนและบุคลากรที่ได้รับในแต่ละปี เช่น การศึกษาดูงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ภาษาในต่างประเทศ หรือโครงการร่วมกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศโครงการ English Camp เป็นต้น

#### ๗. แนวทางพัฒนาในอนาคต

๗.๑ ในกรณีที่บุคลากรได้คะแนนการทดสอบถึงระดับสูงสุดของตนเอง ร้อยละ ๙๐-๙๐ อาจจะมีการปรับเกณฑ์ให้สูงขึ้น หรือ

๗.๒ เน้นให้มีกิจกรรมเสริมทักษะการใช้ภาษาอังกฤษในงาน เช่น Simulation situation โดยจัดกิจกรรมให้ชาวต่างชาติเข้ามาในหน่วยงานเพื่อมาพูดคุยแลกเปลี่ยนให้บุคลากรที่มีคะแนนดี สามารถทำงานร่วมออกค่าย (Field trip) กับนักศึกษาต่างชาติที่มาแลกเปลี่ยนในมหาวิทยาลัย เป็นต้น

๗.๓ มีรูปแบบในการสนับสนุนและส่งเสริมสายวิชาการในการเตรียมตัวนับในการตีพิมพ์ และการนำเสนอในที่ประชุมวิชาการในระดับนานาชาติ

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอกสรุปได้ ดังนี้

๑. ตามข้อ ๔ วรรคสาม ของประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี พ.ศ. ๒๕๕๘ ได้กำหนดไว้ว่า “สำหรับอาจารย์ประจำที่สถาบันอุดมศึกษารับเข้าใหม่ตั้งแต่เกณฑ์มาตรฐานนี้เริ่มบังคับใช้ ต้องมีคะแนนทดสอบความสามารถภาษาอังกฤษได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการการอุดมศึกษา เรื่อง มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษของอาจารย์ประจำ” ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการสอดคล้องกับประกาศฯ ของกระทรวงศึกษาธิการ ควรกำหนดเกณฑ์มาตรฐานสำหรับอาจารย์ใหม่ให้ระบบการเรียนรู้ฯ ที่เสนอด้วย

๒. การกำหนดสมรรถนะด้านการใช้ภาษาอังกฤษของบุคลากรสายสนับสนุน ควรพิจารณากำหนดให้เหมาะสมกับบริบทของแต่ละหน่วยงาน ประเภทของบุคลากร ลักษณะการทำงาน โดยจัดกลุ่มระดับความรู้แต่ละระดับให้ชัดเจน อาจไม่จำเป็นต้องมีสมรรถนะในระดับเดียวกัน เนื่องจากมีความจำเป็นในการใช้ที่แตกต่างกัน เช่น สมรรถนะของบุคลากรที่ต้องมีความเชี่ยวชาญด้านภาษาอังกฤษ ได้แก่ กองวิเทศสัมพันธ์ และสมรรถนะของบุคลากรที่ต้องมีความรู้ด้านภาษาอังกฤษในระดับพื้นฐาน เช่น กองอาคารสถานที่ กองสวัสดิการ กองคลัง เป็นต้น

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เท้นชوبระบบการเรียนรู้ด้านภาษาอังกฤษ (English learning Road map) ของบุคลากร มหาวิทยาลัยแม่โจดาตามที่เสนอ

๒. มอบให้ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ ดร.ทิพย์สุดา ตั้งตะกูล) และกองการเจ้าหน้าที่ นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปพิจารณา

#### ๔.๔ พิจารณา “ร่าง” งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ปรับครั้งที่ ๓

ด้วยหน่วยงานต่าง ๆ ได้เสนองบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ปรับครั้งที่ ๓ วงเงินทั้งสิ้น ๖๗,๓๗๗,๑๑๐ บาท (หกสิบเก้าล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นสองพันหนึ่งร้อยหกสิบบาทถ้วน) โดยมีประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย ดังนี้

##### ประมาณการรายรับ

๑. เงินอุดหนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก	๖๒,๓๐๐,๐๐๐ บาท (๔๙.๙๗%)
๒. เงินเหลือจ่าย	๖,๙๖๖,๖๔๐ บาท (๕.๙๘%)
๓. เงินจากการที่กอบกวน	๕๗๔,๕๑๐ บาท (๐.๗๔%)

รวมทั้งสิ้น ๖๗,๓๗๗,๑๑๐ บาท

##### ประมาณการรายจ่าย

๑. งบเงินอุดหนุน	๕๗,๒๗๐,๑๖๐ บาท (๔๙.๐๐%)
๒. งบรายจ่ายอื่น	๑๑,๑๑๔,๔๐๐ บาท (๑๖.๖๔%)
๓. งบดำเนินงาน	๙๗๓,๐๐๐ บาท (๑.๑๖%)
๔. งบลงทุน	๑๓๐,๐๐๐ บาท (๐.๑๙%)

รวมทั้งสิ้น ๖๗,๓๗๗,๑๑๐ บาท

คณะกรรมการเงินรายได้ ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๕๘ พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบและให้เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ มีข้อเสนอแนะพอกสรุปได้ว่า การประมาณการรายรับจากเงินคุณหนุนจากแหล่งทุนภายนอก (บริการวิชาการ และวิจัย) ไม่ควรประมาณการซ้ำกับหน่วยงานวิสาหกิจ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบตามที่เสนอ และให้เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา ให้ความเห็นชอบต่อไป

### ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเชิงนโยบาย

#### ๔.๑ โครงการสัมมนา เรื่อง แนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ย่างก้าวกระโดด

ตามที่มหาวิทยาลัย โดยกองแผนงาน ได้จัดสัมมนา เรื่อง “แนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัย แม่โจ้ย่างก้าวกระโดด” ณ ศูนย์ราชการ บุติด รีสอร์ท ระหว่างวันที่ ๒๕-๒๗ สิงหาคม ๒๕๕๘ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถนำแนวคิดจากการสัมมนาไปปรับใช้ในการพัฒนาหน่วยงานของตนเอง นั้น กองแผนงานได้เสนอกำหนดการและรายละเอียดโครงการต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อทราบ และพิจารณา ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอกสรุปได้ว่า ควรพิจารณาการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกิจกรรมที่และ สังเคราะห์เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ที่มหาวิทยาลัยมีอยู่เพื่อนำมาพัฒนาและต่อยอดให้เกิดประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลมากที่สุด โดยให้มีองค์ประกอบของผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก จากคณะกรรมการส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัย จำนวน ๓-๔ คน และคณาจารย์หรือบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๓-๔ คน

#### ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. รับทราบกำหนดการจัดโครงการฯ และขอความร่วมมือในการเข้าร่วมโครงการฯ ตามกำหนดการที่เสนอ

๒. มอบหมายให้คณะกรรมการฯ/สำนัก หารือความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ กำหนด และเสนอรายชื่อนักวิจัยที่เห็นควรเข้าร่วมการสัมมนาให้กองแผนงาน ภายในวันพุธที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๕๘

๓. มอบให้รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและเครือข่าย รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทองเลี่ยน บัวจุ่ม) นำข้อเสนอแนะ จากที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ

#### ๔.๒ พิจารณา “ร่าง” แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ ๑๒

(พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔)

เนื่องด้วยแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๘) กำลังจะ สิ้นสุดลงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ประกอบกับร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฯ ได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตั้งแต่แล้ว และกำลังจะประกาศใช้ในเดือนกันยายน ดังนั้น มหาวิทยาลัยแม่โจ้จึงได้จัดทำ

แผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ขึ้น เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องจากแผนฯ ๑๑ และสอดรับกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดยในกระบวนการการจัดทำแผนได้มีการวิเคราะห์สังเคราะห์บริบทและสภาพแวดล้อมที่มีผลต่อการพัฒนา ทิศทางยุทธศาสตร์ นโยบาย และโครงการที่สำคัญของรัฐบาล รวมทั้งผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในช่วงแผน ๑๑ ที่ผ่านมา ทั้งการกิจเชิงยุทธศาสตร์และงานประจำ โดยในกระบวนการการจัดทำแผนได้จัดให้มีการระดมความคิดเห็นจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสัมมนาอย่างต่อเนื่องเพื่อจัดทำแผนพัฒนาในแต่ละพันธกิจของมหาวิทยาลัย

โดยสรุปเนื้อหาในแผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ ๑๒ ยังคงยึดถือปรัชญา วิสัยทัศน์ และค่านิยมของมหาวิทยาลัยต่อเนื่องจากแผน ๑๑ และยึดกรอบแนวคิดการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยแม่ริมฯ ๑๕ ปี เป็นหลัก โดยได้แยกแผนการพัฒนาออกเป็น ๓ ส่วน คือ ๑) แผนการพัฒนา เชิงรุก ๒) หลักการในการขับเคลื่อนแผน และ ๓) แผนพัฒนาตามภารกิจหลักด้านต่าง ๆ ซึ่งในการพัฒนา แต่ละด้านจะประกอบด้วยเป้าหมาย ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ ที่มาจากการระดมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ซึ่งในอนาคตจะได้ใช้กรอบแนวคิดและกลยุทธ์การพัฒนาเหล่านี้ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยจะมีการพิจารณาเนื้อหารายละเอียด และโครงการเพื่อขับเคลื่อนแต่ละเป้าประสงค์/กลยุทธ์ ในแต่ละปีเป็นปี ทั้งนี้ ยังได้จัดทำแผนพัฒนาด้านวิชาการ แผนพัฒนาด้านการพัฒนานักศึกษา แผนพัฒนาด้านการวิจัย แผนพัฒนาด้านการบริการวิชาการแก่สังคม แผนพัฒนาด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม แผนพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และแผนพัฒนาด้านความเป็นนานาชาติ รวมไว้ด้วยแล้ว

มหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและโครงการที่สำคัญของรัฐบาล ได้แก่

- เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ๒๐๗๐-๒๐๓๐
- ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ๑๐ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ
- โมเดลประเทศไทย ๔.๐ (Thailand ๔.๐)
- ๑๐ อุตสาหกรรมเป้าหมาย
- การพัฒนา Super Cluster
- โครงการ Food Innopolis
- การขับเคลื่อนเกษตรกรรมยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ๑๕ ปี
- แนวทางการพัฒนาภาคเหนือ ในแผนฯ ๑๒ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมตัวอย่างแล้ว

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอกลับไปด้วยดังนี้

๑. ภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย คือ การเรียนการสอน และการผลิตบัณฑิต ดังนั้น ควรพิจารณาแนวทางในการพัฒนาหลักสูตร นักศึกษา และงานวิจัย ควบคู่ไปกับแผนฯ ระยะที่ ๑๒ โดยมีแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

๒. ควรตั้งเป้าหมายด้านสหกิจศึกษาในระดับนานาชาติให้ชัดเจน โดยเฉพาะนักศึกษาระดับปริญญาตรี ต้องเน้นให้นักศึกษาได้ฝึกพูด อ่าน เขียน อยูู่่สม่ำเสมอ ซึ่งจะเป็นการพัฒนาคณาจารย์ไปพร้อม ๆ กัน ทั้งนี้ Road map ของมหาวิทยาลัยต้องระบุวิถีทางทัศน์และนโยบายด้านนานาชาติให้ชัดเจนด้วย

๓. ควรให้ความสำคัญและศึกษาแนวทางเกี่ยวกับ STEM Education ซึ่งเป็นแนวทางการจัดการศึกษาที่บูรณาการความรู้ใน ๔ สาขาวิชาการ ได้แก่ วิทยาศาสตร์ (Science) เทคโนโลยี (Technology) วิศวกรรมศาสตร์ (Engineering) และคณิตศาสตร์ (Mathematics) ไว้ด้วยกัน โดยเน้นการนำความรู้ไปใช้แก้ปัญหาในชีวิตจริง รวมทั้งการพัฒนากระบวนการหรือผลผลิตใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินชีวิต และการทำงาน หรืออาชีพใดๆ น่าจะมีหัวใจสำคัญคือการดำเนินชีวิต และการทำงาน หรืออาชีพใดๆ ที่มุ่งเน้นการและเชื่อมโยงเรื่อง Go eco เกษตรปลอดภัย และวัฒนธรรม เป็นต้น

๔. เนื่องจากระบบประมาณมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งงบประมาณที่ได้รับส่วนมาก ตืองงบประมาณด้านการบริการวิชาการ ดังนั้น เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ควรพิจารณาว่าจะนำงบประมาณดังกล่าวมาพัฒนามหาวิทยาลัยได้อย่างไร มีการกำหนดมาตรการและระยะเวลาในการดำเนินงานในแต่ละเรื่องให้ชัดเจน ทั้งนี้ ทุกหน่วยงานต้องให้ความร่วมมือในการบูรณาการ ด้านงานเงิน คณ รวมถึงการเชื่อมโยงด้านงานวิจัย วิชาการ การบริการวิชาการ นักศึกษา หลักสูตร บุคลากร อย่างเป็นระบบ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ “ร่าง” แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ ๑๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ตามที่เสนอ และให้เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา

๔.๓ พิจารณา “ร่าง” นโยบายการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๖๐ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตามที่กองแผนงาน ได้เสนอ “ร่าง” นโยบายการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี ๒๕๖๐ ต่อคณะกรรมการเงินรายได้ ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๘ โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติให้บทหวานปรับแก้ไขและเสนอที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ดังนี้

๑. การประมาณรายรับจากเงินอุดหนุนจากแหล่งทุนภายนอก (บริการวิชาการ และวิจัย)  
ไม่ควรประมาณการซ้ำกับหน่วยงานวิสาหกิจ

๒. ควรมีการระบุรายรับจากการเงินผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัยและของสำนักบริหารทรัพย์สิน ให้ชัดเจน เช่น

- รายรับของสำนักงานบริหารทรัพย์สิน เช่น ค่าเช่าตลาดนัดควบคุม ค่าขายนาฬิกาตีมเมือง ค่าเช่าพื้นที่ค่าซองที่ระลึก ค่าเช่าโรงอาหาร Green Canteen)

- รายรับของมหาวิทยาลัย เช่น ค่าเช้ามื้นน้ำมัน ค่าเช่าพื้นที่ติดตั้งตู้เอกสาร เชื้อ ค่าเช่าพื้นที่ติดตั้งสัญญาณโทรศัพท์ ค่าเช่าร้านค้าอาคาร ๗๐ ปี/อาคารสุวรรณวากลีกิจ/ศูนย์กีฬากาญจนารักษ์/โรงอาหารเทิดกสิริกิจ/อาคารอำนวยการ/อาคารหอพัก/Marker night (หลังโรงอาหารเทิดกสิริกิจ) ฯลฯ

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๙ รับทราบ และมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑. การบริหารจัดการงบประมาณเงินแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ต้องดำเนินการควบคู่กัน ทั้งนี้ การบริหารจัดการเงินเหลือจ่ายของคณะกรรมการนั้น ให้ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการคณะกรรมการและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

๒. เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รัฐบาลไม่อนุมัติงบประมาณลิํงก่อสร้างใหม่ และงบประมาณจะเพิ่มที่ด้านบริการวิชาการในส่วนของการพัฒนาประเทศและสังคม และด้านครุภัณฑ์การเรียนการสอน ดังนั้น ผู้เกี่ยวข้องต้องศึกษาข้อมูลให้เข้าใจเพื่อสามารถบริหารจัดการงบประมาณได้ถูกต้อง ทั้งนี้ เมื่อเดิมการเปลี่ยนแปลงตัวเลขงบประมาณให้ใช้หลักการบริหารการเงินตามนโยบายของมหาวิทยาลัย เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด เป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้

๓. เนื่องจากการเงินการหักสมบทค่าสาธารณูปโภค ยังไม่มีความชัดเจน ดังนั้น ควรจัดทำข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบและเข้าใจเป็นแนวทางเดียวกัน ไม่ควรงดหรือละเว้น เนื่องจากเป็นการบริหารงบประมาณในภาพรวมของมหาวิทยาลัย

๔. เพื่อให้การบริหารจัดการค่าธรรมเนียมการศึกษาของมหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ควรมีการทบทวนและดำเนินการปรับแก้ไขหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณรายรับ ในส่วนของค่าธรรมเนียมหอพัก ที่จัดสรรให้หน่วยงาน ๑๐๐% เนื่องจากแนวทางปฏิบัติยังไม่ถูกต้อง

(๑) ควรมีการทบทวนและดำเนินการปรับแก้ไขหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณรายรับ ในส่วนของค่าธรรมเนียมหอพัก ที่จัดสรรให้หน่วยงาน ๑๐๐% เนื่องจากแนวทางปฏิบัติยังไม่ถูกต้อง  
 (๒) ควรจัดทำหลักเกณฑ์การใช้จ่ายเงินค่าพัฒนานักศึกษาให้ชัดเจน โดยจัดสรรให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการดำเนินด้านพัฒนานักศึกษาจริง ๆ เพื่อนำค่าพัฒนานักศึกษาไปใช้ในการพัฒนานักศึกษาให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

ที่ประชุมรองอธิการบดีฯ จึงให้กองแผนงานนำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปปรับให้ถูกต้อง และเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยต่อไป

กองแผนงานได้ดำเนินการปรับแก้ไขรายละเอียดใน “ร่าง” นโยบายการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี ๒๕๖๐ ตามข้อเสนอแนะของที่ประชุมรองอธิการบดีฯ แล้วจึงเสนอคณะกรรมการบริหารฯ พิจารณา ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ “ร่าง” นโยบายการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี ๒๕๖๐ ตามที่เสนอ และให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

#### ๕.๔ แนวทางการจัดการงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี ๒๕๖๐-๒๕๖๑

สืบเนื่องจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๘/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ได้พิจารณาเรื่องการเปิด-ปิดภาคการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ ซึ่งเป็นกรณีที่มีผลกระทบต่อการจัดการงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑ ในระยะการปรับเปลี่ยนสู่ระบบปฏิทินการศึกษา ๒๕๖๐ กองแผนงานจึงเสนอแนวทางการจัดการงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี ๒๕๖๐-๒๕๖๑ ต่อคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๕๙ เมื่อวันจันทร์ ๕

กรกฎาคม ๒๕๕๙ โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วให้เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาเลือกแนวทางการจัดการงบประมาณเงินรายได้ฯ ใน ๓ กรณี ดังนี้

กรณีที่ ๑ ปีการศึกษา ๒๕๖๐ กรณีเปิด-ปิดฯ แบบ AEC (สิงหาคม - กรกฎาคม) งบประมาณปี ๒๕๖๐ ประมาณการรายรับจากค่าธรรมเนียมการศึกษาของปีการศึกษา ๒๕๕๙ เทอม (๑-๓) สำหรับงบประมาณปี ๒๕๖๐ ให้ประมาณการรายรับ ๑๗๕๖๐ เป็นประมาณการรายรับเพิ่มเติม หรือ

กรณีที่ ๒ ปีการศึกษา ๒๕๖๐ กรณีปรับเปลี่ยนการเปิด-ปิดฯ เป็นแบบเดิม (มิถุนายน - พฤศจิกายน) งบประมาณปี ๒๕๖๐ ประมาณการรายรับจากค่าธรรมเนียมการศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๕๙ (เทอม ๑-๓) และปีการศึกษา ๒๕๖๐ (เทอม ๑) สำหรับงบประมาณปี ๒๕๖๑ ประมาณการเงินรับฝากเพื่อนำเป็นประมาณการรายรับงบประมาณปี ๒๕๖๐ หรือ

กรณีที่ ๓ งบประมาณปี ๒๕๖๐ ประมาณการรายรับจากค่าธรรมเนียมการศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๕๙ (เทอม ๑-๓) และปีการศึกษา ๒๕๖๐ (เทอม ๑) สำหรับงบประมาณปี ๒๕๖๑ ประมาณการรายรับจากค่าธรรมเนียมการศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๖๐ (เทอม ๒,๓)

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบแนวทางการจัดการงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี ๒๕๖๐-๒๕๖๑ ในกรณีที่ ๑ และให้กองแผนงานดำเนินการต่อไป

#### ๔.๔ การได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

ตามที่มหาวิทยาลัยได้เสนอของงบประมาณ ประจำปี ๒๕๖๐ ตั้งแต่วันที่ ๓-๔ สิงหาคม ๒๕๕๙ ณ รัฐสภา กรุงเทพมหานคร นั้น โดยกองแผนงานได้สรุปข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และข้อคำตามเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อทราบและพิจารณา ๓ ส่วน ดังนี้

๑. ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และข้อคำตามของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (กมธ)

๒. ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และข้อคำตามของอนุกรรมการคุรุภัณฑ์ ที่ดิน ลิ่งก่อสร้าง หน่วยงานในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ จังหวัด และกลุ่มจังหวัด และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (อนุฯ กมธ)

๓. ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และข้อคำตามของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ในการพิจารณาแผนงานบูรณาการ ยกระดับคุณภาพการศึกษา

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบ และมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้

๑. ควรพิจารณาหลักสูตรการเรียนการสอนใหม่ ๆ เพื่อตึงดูดนักศึกษาและเพิ่มจำนวนนักศึกษาให้มากขึ้น

๒. งานวิจัยเกี่ยวกับเห็ดหลินจือ ปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีฐานเรียนรู้เกี่ยวกับเห็ดชนิดต่าง ๆ โดยเฉพาะเห็ดหลินจือที่สามารถผลิตและจำหน่ายในราคาไม่แพง ดังนั้น ควรมีการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐาน หรือการปรับรูปอย่างอื่น เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานวิจัย และสามารถกระจายองค์ความรู้สู่ชุมชน ในทุกระดับ และชุมชนสามารถนำไปต่อยอดเพื่อประกอบอาชีพและเพิ่มรายได้สู่ชุมชนได้ ดังนั้น งานวิจัย เห็ดหลินจือควรเป็นมากกว่าฐานเรียนรู้ จะทำให้ได้รับการพิจารณาจัดสรรงบประมาณเพิ่มมากขึ้น

๓. ควรเร่งพิจารณาการดำเนินการเกี่ยวกับโครงการสร้างผู้ประกอบการใหม่เชิงสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (Stat Up) เพื่อปั้นเพาะนักศึกษา ประชาชน และผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม รวมถึงเชื่อมโยงผู้ประกอบการที่เข้ารับการปั้นเพาะ ในการซ่วยเหลือและดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจร่วมกัน ตลอดจนเชื่อมโยงกับวิสาหกิจขนาดใหญ่ โดยต้องพิจารณาและวิเคราะห์ข้อมูลให้รอบด้าน ทั้งด้านกฎหมาย การจัดสรรงบประมาณให้นักวิจัย ข้อมูลย้อนหลังเกี่ยวกับ SME รวมถึงต้องมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก เช่น กรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัย ให้เข้ามามีส่วนร่วมและเป็นที่ปรึกษาในการบริหาร จัดการโครงการฯ ด้วย

#### **ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้**

๑. มอบให้ผู้อำนวยการสถาบันปั้นเพาะวิสาหกิจ นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมเรื่อง Start Up ไปพิจารณาดำเนินการ และสรุปผลเสนอขออธิการบดีเพื่อทราบและพิจารณา

๒. มอบให้รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา และผู้อำนวยการกองแนะแนวและศิษย์เก่า ผู้อธิการบดี นำข้อเสนอแนะเรื่องการส่งเสริมกิจกรรมสร้างสรรค์และนวัตกรรม ให้นักศึกษาไม่เบื่อหน่ายก่อกรุน กู้ยืมเงินเพื่อการศึกษา (กยศ.) จากคณะกรรมการบริหารวิสาหกิจพิจารณาร่างพระราชบัญญัติฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

### **ระเบียบวาระที่ ๖ รายงานความก้าวหน้า/รายงานผลการดำเนินงาน**

#### **๖.๑ รายงานความก้าวหน้า**

##### **๑) ความก้าวหน้าการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้**

##### **พ.ศ. .... ของคณะกรรมการกฤษฎีกา**

ด้วยผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ชัช พชรอธรรมกุล) ได้รายงานความก้าวหน้าการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. .... ของคณะกรรมการกฤษฎีกา ซึ่งโดยทั่วไปเป็นการปรับแก้ จำนวน มาตรฐาน ๔๙ มาตรา เป็น ๓๙ มาตรา อยู่ใน ๘ หมวด เป็นการเพิ่มมาตราใหม่ ๕ ตัวจากบางส่วนของมาตราเดิม และการปรับตามรูปแบบกฎหมาย โดยไม่กระทบกับสาระสำคัญของกฎหมาย โดยมีรายละเอียดการปรับแก้ไข ดังนี้

- มาตรา ๔ การอธิบายความหมายของคำว่า “วิทยาเขต” และองค์ประกอบของวิทยาเขต

- มาตรา ๑๘ การขยายขอบเขตของทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยที่ไม่อยู่ในบังคับคดีและบังคับทางปกครอง ได้แก่ ทรัพย์สินที่ใช้เพื่อการบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- มาตรา ๒๑ (๖) สมាជាជារนิเทศ มีมติให้คณะกรรมการ โดยเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด
- มาตรา ๒๒ (๑) ปรับปรุงถ้อยคำให้กระชับ
- มาตรา ๒๔ (๖) ตัดคำว่า “การเสนอการให้ปริญญา” เพราะจะไปซ้ำซ้อนกับคำนำสมាជាជារนิเทศ
- มาตรา ๓๐ (๑) เพิ่มคำนำข่องคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการเสนอแผนพัฒนามหาวิทยาลัยต่อสมាជាជារนิเทศ
- มาตรา ๓๒ การเรียกชื่อหัวหน้าส่วนงานระดับคณะ และวิทยาลัย เป็นคณบดีเท่านั้น
- มาตรา ๓๔ วรรคท้าย ตัดคำว่า “จะแล้วเสร็จการกิจหรือ”

สำหรับขั้นตอนต่อไปจะเป็นการพิจารณา วาระที่ ๓ พิจารณาหลักการและเหตุผลของมหาวิทยาลัยแม้โจ้ การพิจารณาความชอบด้วยทั้งฉบับ ประมาณวันที่ ๑๕ และ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๕๘ เสนอที่ประชุมเพื่อทราบ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

### ที่ประชุมรับทราบ

#### (๒) ความก้าวหน้าการจัดตั้งคณะสัตวแพทย์

ตามที่สมាជាជារนิเทศได้มอบนโยบายในการจัดตั้งคณะสัตวแพทย์ และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ใน การประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ ได้มีมติแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ กำกับกรองการจัดตั้งคณะฯ ดังนี้

๑. รองอธิการบดีฝ่ายกฎหมายศาสตร์	ประธานคณะทำงาน
๒. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	รองประธานคณะทำงาน
๓. รองอธิการบดีฝ่ายกิจภาพ	คณะทำงาน
๔. คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี	คณะทำงาน
๕. คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงฯ	คณะทำงาน
๖. อาจารย์ ดร.กฤตดา ชูเกียรติศิริ	เลขานุการ
๗. ผู้อำนวยการกองแผนงาน	ผู้ช่วยเลขานุการ

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการในเรื่องดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย คณะทำงานควรเร่งคึกคักข้อมูล โดยมีกระบวนการวิเคราะห์และสังเคราะห์ที่ละเอียด ชัดเจน รวมถึงประสานเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างมีระบบ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอกสรุปได้ ดังนี้

๑. เนื่องจากปัจจุบันพบว่า ประเทศไทยยังขาดแคลนสัตวแพทย์จำนวนมาก ตั้งนี้ มหาวิทยาลัยควรพิจารณาจ่า จะเน้นการสร้างสัตวแพทย์และสาธารณสุขสัตว์ประเภทใด เช่น สัตว์ทัวไป สัตว์อนุรักษ์ หรือสัตว์เลี้ยง เป็นต้น

๒. ควรแต่งตั้งคณะกรรมการในแต่ละด้านเพื่อแบ่งหน้าที่การทำงาน มีขั้นตอนและระบบการดำเนินงานที่ชัดเจน โดยมีทีมนายสัตวแพทย์ของมหาวิทยาลัยเข้าร่วมเป็นกรรมการ ศึกษาซ้อมลความเป็นไปได้ในการจัดตั้ง รูปแบบของคณะกรรมการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน วิเคราะห์ข้อมูลในแต่ละด้านให้ครบถ้วน มีตัวแทนคน ห้องนี้ เป็นไปตามขั้นตอนและเกณฑ์มาตรฐานที่สกอ. กำหนด

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. มอบให้คณะกรรมการฯ นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปพิจารณา และสรุปความก้าวหน้าเสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อทราบ ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๙๕๕๗ วันพุธที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๕๗

๒. ให้เปลี่ยนเลขานุการคณะกรรมการฯ จาก อาจารย์ ดร.กฤดา ชูเกียรติคิริ เป็น ผู้อำนวยการ กองแผนงาน และให้ อาจารย์ ดร.กฤดา ชูเกียรติคิริ เป็น กรรมการ

### ๓) การดำเนินการตามแนวทางในการส่งเสริมการจัดการศึกษาสำหรับคนไทย ในระดับอุดมศึกษา

ตามที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๗/๙๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๕๗ ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแนวทางการดำเนินงานตามแนวทางในการส่งเสริม การจัดการศึกษาสำหรับคนไทยในระดับอุดมศึกษา ประกอบด้วย

๑. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ

ประธานคณะกรรมการ

๒. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา

รองประธานคณะกรรมการ

๓. รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์

คณะกรรมการ

๔. ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการ

๕. ผู้อำนวยการกองแผนงานและศิษย์เก่าลัมพันธ์

คณะกรรมการ

๖. ผู้อำนวยการสำนักวิหารและพัฒนาวิชาการ

คณะกรรมการและเลขานุการ

และให้พิจารณาแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญจากหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมเป็นที่ปรึกษา ของคณะกรรมการ และให้คณะกรรมการชุดดังกล่าวสรุปรายงานความก้าวหน้าเสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อทราบและพิจารณาเป็นระยะ นั้น

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้การดำเนินการในเรื่องดังกล่าวเป็นไปด้วยความ เวียบrectoy คณะกรรมการชุดดังกล่าวควรเร่งประชุมเพื่อหารือกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการ และสรุปผล เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อทราบพิจารณา ห้องนี้ ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะว่า ต้องพิจารณาแนวทางและ รูปแบบการเรียนการสอนสำหรับนักศึกษาพิการให้เหมาะสมกับบุคคล เมื่อจบการศึกษาแล้วต้องมีการส่งเสริม ให้นักศึกษาสามารถทำงานได้ตามความเหมาะสมสมตามศักยภาพที่มี

**(๔) การจัดประชุมนานาชาติความร่วมมือระหว่างที่ประชุมอธิการบดีประเทศไทยและไทย ครั้งที่ ๑๖ (The ๑๖<sup>th</sup> CRISU-CUPT International Conference ๒๐๑๖)**

ตามที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้รับเกียรติเป็นเจ้าภาพการจัดการประชุมนานาชาติความร่วมมือระหว่างที่ประชุมอธิการบดีประเทศไทย ครั้งที่ ๑๖ (The ๑๖<sup>th</sup> CRISU-CUPT International Conference ๒๐๑๖) ในวันเสาร์ที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๙ ณ โรงแรมดิเอมเพรส จังหวัดเชียงใหม่ นั้น

**ความก้าวหน้าการดำเนินงาน**

ได้แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานจัดการประชุมนานาชาติฯ เรียบร้อยแล้ว และได้มีการประชุมหารือเตรียมการจัดงานไปแล้ว ๕ ครั้ง มีกำหนดประชุมติดตามงานครั้งต่อไป วันอังคารที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๕๙ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๕ สำนักงานอธิการบดี

**ที่ประชุมรับทราบ**

**(๕) การประชุมสามัญที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๕/๒๕๕๙**

ตามที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้รับเกียรติเป็นเจ้าภาพจัดการประชุมสามัญที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๕/๒๕๕๙ ในวันอาทิตย์ที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ ณ ศูนย์การศึกษาและฝึกอบรมนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

**ความก้าวหน้าการดำเนินงาน**

๑. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานการจัดประชุมทบอ. เรียบร้อยแล้ว มีการประชุมติดตามการดำเนินงานไปแล้ว ๒ ครั้ง โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้จัดการประชุมที่ศูนย์การศึกษาและฝึกอบรมนานาชาติ และจัดที่พักสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมที่ โรงแรมดิเอมเพรส ทั้งนี้ มอบหมายให้บุคลากรกองกลางผู้ทำหน้าที่ต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้ผู้เข้าร่วมประชุมตลอดการประชุม

๒. อาหารรับรองการประชุม ที่ประชุมฯ เสนอแนวติดเรื่องสำรับแห่งกาลเวลา : อาหารแห่งความทรงจำ จากวันนั้น .... เพื่อวันพรุ่งนี้

**ถัดไป :** นำเสนอสำรับอาหารในตำนาน เชื่อมโยงประวัติศาสตร์การก่อตั้งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เช่น ไก่แย้ม เป็นต้น ซึ่งคิดค้นสูตรอาหาร โดย ศาสตราจารย์ ดร.วิภาดา บุญศรี วังชัย"

**ปัจจุบัน :** วังสรรค์อาหารชุดพิเศษ จากผลิตผลของงานวิจัยและนวัตกรรม ด้วยการออกแบบอาหารเชิงสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

**อนาคต :** ขยายภาพด้านแบบตัวรับอาหารแห่งอนาคต "สำรับเชิงนิเวศ" อนาคตแม่โจ้สู่ Eco University >> สินค้า High Value Product หรือ Future Food เช่น Functional Food, อาหารสำหรับผู้สูงวัย เป็นต้น

๓. กำหนดการประชุมติดตามการดำเนินงานครั้งต่อไป วันศุกร์ที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๙ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๒๐๕ ชั้น ๒ ศูนย์การศึกษาและฝึกอบรมนานาชาติ และในวันศุกร์ที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๕๙ เวลา ๐๙.๓๐ – ๑๑.๓๐ น. มีกำหนดประชุมหารือร่วมกับฝ่ายเลขานุการที่ประชุมทบอ. เพื่อติดตามผลการเตรียมจัดการประชุมทั้ง ๒ เรื่อง ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

## ที่ประชุมรับทราบ

### ๖.๒ รายงานผลการดำเนินงาน

#### ๑) รายงานผลการดำเนินงานระยะ ๔ ปี ตามแผนพัฒนาการศึกษา

มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๖๙)

ตามที่กองแผนงานได้รายงานผลการดำเนินงานระยะ ๔ ปี ตามแผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๖๙) โดยมีภาพรวมการดำเนินงาน ดังนี้

๑. ในการขับเคลื่อนตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๗๓ ตัวชี้วัด มีระดับความสำเร็จการดำเนินงานภาพรวม ในระดับดี (คะแนนเฉลี่ย ๔.๗๘)

๒. เมื่อพิจารณาตามพันธกิจแล้วพบว่า มีการดำเนินงานที่มีระดับความสำเร็จต่ำมาก จำนวน ๒ พันธกิจ มากที่สุด คือ การดำเนินงานด้านการพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า (คะแนนเฉลี่ย ๔.๙๑) รองลงมา คือ ด้านบริหารจัดการ (คะแนนเฉลี่ย ๔.๗๙)

๓. พันธกิจด้านอื่นมีระดับความสำเร็จในระดับดี โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ ด้านบริการวิชาการ (คะแนนเฉลี่ย ๔.๔๙) ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (คะแนนเฉลี่ย ๔.๙๙) ด้านวิชาการ (คะแนนเฉลี่ย ๔.๐๓) โดยด้านที่มีผลการดำเนินงานน้อยที่สุด คือ ด้านวิจัย (คะแนนเฉลี่ย ๓.๗๔)

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

#### ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอกลับไป ดังนี้

๑. เพื่อให้การดำเนินการในแผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ ๑๒ เป็นไปด้วย ความเรียบร้อย ทุกหน่วยงานต้องนำผลตามแผนพัฒนาฯ ในระยะที่ ๑๑ ไปวิเคราะห์และลังเคราะห์ โดยละเอียด

๒. ควรพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหาเรื่องการมีงานทำของบัณฑิต และความพึงพอใจ ของผู้ประกอบการที่มีต่อบัณฑิตว่ามีจุดอ่อนด้านใด บกพร่องในส่วนไหน เกิดจากการเก็บข้อมูลที่ผิดพลาด หรือไม่ และจะมีแนวทางในการพัฒนาคุณภาพอย่างไร

#### ที่ประชุมรับทราบ และมีมติ ดังนี้

๑. ให้เสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบและพิจารณาต่อไป

๒. ให้กองแผนงานนำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ

#### ๒) รายงานฐานะทางการเงิน รายงานการจัดซื้อจัดจ้าง การคำนวณต้นทุนผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๖ เดือน (ตั้งแต่เดือน ๑ ตุลาคม ๒๕๖๙ – วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๗๐)

ด้วยกองแผนงานได้จัดรายงานฐานะทางการเงิน รายงานการจัดซื้อจัดจ้าง การคำนวณต้นทุน ผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ รอบ ๖ เดือน (ตั้งแต่เดือน ๑ ตุลาคม ๒๕๖๙ – วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๗๐) เสนอดคณกรรมการพัฒนาการคำนวณต้นทุนผลผลิตมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และคณะกรรมการวิเคราะห์

ต้นทุนผลผลิต เมื่อวันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๕๘ โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบ และให้เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา มีรายละเอียดพอสรุปได้ ดังนี้

**การวิเคราะห์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘** ประกอบด้วย การวิเคราะห์รายงานทางการเงิน และการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต สรุปประเด็นสำคัญได้ ดังนี้

แหล่งที่มาของเงินงบประมาณทั้งสิ้น จำนวน ๑,๒๒๕.๒๓ ล้านบาท จำแนกเป็น

- เงินงบประมาณแผ่นดิน จำนวน ๗๙๓.๗๑ ล้านบาท
- งบประมาณเงินรายได้ ๔๓๑.๕๒ ล้านบาท

เทียบเป็นสัดส่วนระหว่างเงินงบประมาณแผ่นดินต่องบประมาณเงินรายได้ ๖๕ : ๓๕

**ฐานะการเงินของมหาวิทยาลัย ณ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๘** มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น ๓,๗๖๕.๔๔ ล้านบาท จำแนกเป็น

- สินทรัพย์หมุนเวียน ๖๓๓.๙๕ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๖.๓๑ ของสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ๓,๑๓๑.๔๔ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๓.๖๘ ของสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น

ทั้งนี้ หนี้สินและส่วนของทุนรวมทั้งสิ้น ๓,๗๖๕.๔๔ ล้านบาท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ หนี้สินทั้งสิ้น จำนวน ๒๕๖.๔๔ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๖.๘๓ ของหนี้สินและส่วนของทุน และมีส่วนของทุนทั้งสิ้น จำนวน ๓,๕๐๘.๔๔ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๓.๑๗ ของหนี้สินและส่วนของทุน

ผลการดำเนินงานในระยะเวลา ๖ เดือนปีงบประมาณ ๒๕๕๘ พบว่า มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีรายได้ทั้งสิ้น ๑,๒๒๕.๒๓ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน ๓๙๔.๓๙ ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการรับน้ำใจและรายได้จากการค่าธรรมเนียมการศึกษา ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานจำนวน ๗๐๑.๙๕ ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจำนวนเงิน ๔๐๒.๒๔ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๔๔.๖๐ ของค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานทั้งสิ้น ส่วนผลให้มีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ จำนวน ๓๙๓.๒๔ ล้านบาท พบว่า ในรอบระยะเวลาดังกล่าวแม้ว่ารายได้จะเพิ่มขึ้น แต่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน

ในปีงบประมาณมหาวิทยาลัยมีการปรับเปลี่ยนปีการศึกษาใหม่ ให้สอดคล้องกับประเทศที่อยู่ในประชาคมอาเซียน ทำให้การรับรู้รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษามีการปรับเปลี่ยนจากเดิม จึงทำให้รายได้จากการค่าธรรมเนียมการศึกษาเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

### **การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง**

ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ครอบคลุมเวลาตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๗ ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๘ ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน หมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง จำนวน ๓ รายการ จำนวน ๒๔๑,๙๗๔.๔๐๐ บาท เป็นรายการที่ได้รับจัดสรรใหม่ ๑ รายการ และเป็นรายการงบผูกพันข้ามปี จำนวน ๒ รายการนั้นในปีนี้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ยังได้รับอนุมัติงบตามมาตรการกระตุ้นการลงทุนขนาดเล็กของรัฐบาล (เพตที่ ๑ และ เพตที่ ๒) ดังนี้

รายการที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๑ รายการ ได้แก่ ค่าก่อสร้างอาคารหอพักนักศึกษาพร้อมครุภัณฑ์ เป็นงบผูกพัน ๓ ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ถึง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๑ ซึ่งวงเงินที่ได้รับจัดสรรเป็นงบประมาณแผ่นดินทั้งสิ้น ๑๙๔,๙๑๙,๘๐๐ บาท ซึ่งได้รับงบประมาณแผ่นดินในปี พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๓๔,๘๐๙,๘๐๐ บาท ปีงบประมาณแผ่นดินในปี พ.ศ.๒๕๖๙ จำนวน ๗๑,๙๑๑,๘๐๐ บาท ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณรายได้สมบทค่าก่อสร้างอีก จำนวน ๑๙,๙๑๑,๘๐๐ บาท และงบประมาณแผ่นดินปี พ.ศ.๒๕๗๐ จำนวน ๗๑,๙๑๑,๘๐๐ บาท ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณรายได้สมบทค่าก่อสร้างอีก จำนวน ๑๙,๙๑๑,๘๐๐ บาท ผลการจัดจ้างโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-bidding) รายการดังกล่าวในวงเงินทั้งสิ้น ๑๙๔,๙๑๙,๘๐๐ บาท

#### รายการงบผูกพันข้ามปี จำนวน ๒ รายการ ได้แก่

๑. ค่าก่อสร้างปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานพร้อมครุภัณฑ์ ซึ่งเป็นงบผูกพันข้ามปี ซึ่งวงเงินที่ในการจัดจ้างโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ รายการดังกล่าวในวงเงินทั้งสิ้น จำนวน พ.ศ.๒๕๖๙,๕๐๐,๐๐๐ บาท ซึ่งได้รับงบประมาณแผ่นดินในปี พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๓๔,๔๕๒,๘๐๐ บาท ปีงบประมาณแผ่นดินในปี พ.ศ.๒๕๖๙ จำนวน ๗๑,๗๑๓,๐๐๐ บาท และงบประมาณแผ่นดินปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๑๙๔,๙๑๙,๘๐๐ บาท ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณรายได้สมบทค่าก่อสร้างอีก จำนวน พ.ศ.๒๕๖๙,๕๐๐,๐๐๐ บาท ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณรายได้สมบทค่าก่อสร้างอีก จำนวน ๑๙,๙๑๑,๘๐๐ บาท ผลการจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ได้รับจัดสรรจำนวน ๑๙๔,๙๑๙,๘๐๐ บาท เปิดจ่ายจริงจำนวน ๑๙,๙๑๑,๘๐๐ บาท

๒. ค่าก่อสร้างอาคารเรียนรวมและปฏิบัติการพัฒนาทดลองห้องเรียนพร้อมครุภัณฑ์ ซึ่งเป็นงบผูกพันข้ามปี ซึ่งวงเงินที่ในการจัดจ้างโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ รายการดังกล่าวในวงเงินทั้งสิ้น พ.ศ.๒๕๖๙,๕๐๐,๐๐๐ บาท ซึ่งได้รับงบประมาณแผ่นดินในปี พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๔๓,๙๐๐,๐๐๐ บาท ปีงบประมาณแผ่นดินในปี พ.ศ.๒๕๖๙ จำนวน ๘๓,๗๓๔,๐๐๐ บาท และงบประมาณแผ่นดินปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๘๗,๙๑๕,๐๐๐ บาท ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณรายได้สมบทค่าก่อสร้างอีก จำนวน พ.ศ.๒๕๖๙,๕๐๐,๐๐๐ บาท ผลการจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ได้รับจัดสรรจำนวน ๘๓,๗๓๔,๐๐๐ บาท เปิดจ่ายจริงจำนวน ๘๗,๙๑๕,๐๐๐ บาท

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ นี้ มหาวิทยาลัยยังได้รับอนุมัติงบตามมาตรการกระตุ้นการลงทุนขนาดเล็กของรัฐบาล (เฟตที่ ๑ และ เฟตที่ ๒) รวมจำนวน ๓๑ รายการ วงเงินทั้งสิ้นจำนวน ๑๙,๙๑๗ ล้านบาท ผลการจัดจ้างได้ดำเนินการจัดจ้างโดยวิธีตกลงราคาและวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ (E-bidding) จำนวนเงินรวม ๑๕,๖๓ ล้านบาท

ในรายการสิ่งก่อสร้างจากเงินรายได้ มหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณรายการสิ่งก่อสร้าง จำนวน ๑๕ รายการ จำนวนเงิน ๖.๙๓ ล้านบาท มีผลการจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๘ รายการ จำนวนเงิน ๒.๑๒ ล้านบาท รายการที่ได้รับจัดสรรขึ้นทางหน่วยงานกำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

ผลการจัดซื้อรายการค่าครุภัณฑ์ ในส่วนของเงินงบประมาณแผ่นดิน มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ มีการจัดสรรค่าครุภัณฑ์เงินงบประมาณ จำนวน ๑๙๔,๙๑๙ รายการ จำนวนเงิน ๕๗,๙๑๙ ล้านบาท มีการการจัดซื้อทั้งหมดจำนวน ๒๒ รายการ จำนวนเงิน ๕๗,๗๗๕ ล้านบาท โดยวิธีจัดซื้อดังกล่าวใช้วิธีการจัดซื้อทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-bidding) ทุกรายการ

ในส่วนของเงินรายได้ มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ มีการจัดสรรค่าครุภัณฑ์เงินรายได้มหาวิทยาลัย จำนวน ๑๑๘ รายการ จำนวนเงิน ๑๙,๙๑๗ ล้านบาท มีการจัดซื้อ จำนวน ๑๑๒ รายการ จำนวนเงิน ๑๙,๙๑๗ ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีเกณฑ์ว่ารายการและเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

เนื่องจากหน่วยงานมีการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณและได้รับงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์เพิ่มเติม ดังนั้น ในการขอเสนอจัดสรรงบประมาณสำหรับการจัดหาครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ด้วยเงินนอกงบประมาณ เห็นควรให้แต่ละหน่วยงานวางแผนการเสนอขอจัดสรรงบสอดคล้องกับความต้องการการใช้งาน เพื่อลดปัญหาการโอนเงินจากแหล่งอื่นมาใช้ในการดำเนินการจัดหาต่อไป

**ที่ประชุมรับทราบ และมีมติให้เสนอถวายเพื่อทราบและพิจารณา**

**๖.๓ สรุปการเข้าร่วมประชุมหารือ การส่งเสริมมหาวิทยาลัยแห่งการประกอบการ (Entrepreneurial University) และบทบาทของมหาวิทยาลัยในการพัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจนวัตกรรมรายใหม่**

ตามที่รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร และคณบดีคณะพัฒนาการห้องเที่ยว พร้อมด้วยตัวแทนของคณะวิทยาศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ และสถาบันปั่นเพาะวิชาหกิจ ได้เข้าร่วมประชุมหารือการส่งเสริมมหาวิทยาลัยแห่งการประกอบการ (Entrepreneurial University) และบทบาทของมหาวิทยาลัยในการพัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจนวัตกรรมรายใหม่ ณ ห้องประชุม ๑๕ ศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๕๙ นั้น สถาบันปั่นเพาะวิชาหกิจได้สรุปผลการหารือดังกล่าวเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอกสูบให้ร่ว่า ควรพิจารณาแนวคิดในการปลูกฝังให้นักศึกษามีการลงมือทำหรือประกอบธุรกิจด้วยใจรัก ให้นักศึกษาได้มีการปฏิบัติได้ และมีรายได้จริง ให้รับรับที่ในสิ่งที่ตนเองชอบและสัมภានต้องการ

ที่ประชุมรับทราบ และมีมติให้ผู้อำนวยการสถาบันปั่นเพาะวิชาหกิจ หารือร่วมกับรองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ และรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและเครือข่าย เพื่อพิจารณาการเสนอโครงการ การสร้าง Entrepreneurial Ecosystem ของมหาวิทยาลัย ให้กับกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ภายในเดือนกันยายน ๒๕๕๙ ต่อไป

**๖.๔ การมอบหมายผู้รับผิดชอบดำเนินการตามมติและข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๕๙**

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๕๙ ได้มีมติมอบหมายผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการตามมติและข้อเสนอแนะ จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบและพิจารณา ดังนี้

**เรื่องแจ้งเพื่อทราบ จำนวน ๒ เรื่อง**

๑. สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบประเต็นการจัดโครงการทบทวนงานด้านนโยบาย (Retreat) ของสภามหาวิทยาลัย ประจำปี ๒๕๕๙ เรื่อง “ร่าง” แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔)

๒. การปรับเปลี่ยนตัวปัจจัยผลการดำเนินงานของหลักสูตรระดับปริญญาตรี บัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ปี ๒๕๕๘ (มหาวิทยาลัยขอถอนเรื่องออกไปก่อน)

เรื่องเพื่อให้มหาวิทยาลัยนำไปพิจารณาดำเนินการ จำนวน ๕ เรื่อง

๓. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ (รอบ ๖ เดือน)

ผู้รับผิดชอบ รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ คณะ สำนัก วิทยาลัย ผู้อำนวยการ กองแผนงาน

๔. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับข้อร้องเรียนกรณีการจัดกิจกรรมต้อนรับน้องใหม่ ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

ผู้รับผิดชอบ อธิการบดี รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาฯ หัวหน้าสำนักงาน สมาคมมหาวิทยาลัย

๕. พิจารณาขอเปลี่ยนแปลงระบบการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในหลักสูตร เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๘

ผู้รับผิดชอบ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ ผู้อำนวยการสำนัก บริหารฯ ผู้อำนวยการสำนักงานคุณภาพฯ

๖. รายงานความก้าวหน้าโครงการแม่โจ้การเดินท่องโลก

ผู้รับผิดชอบ คณะกรรมการอำนวยการบริหารทรัพย์สินฯ คณะกรรมการแม่โจ้ การเดินท่องโลก

๗. “ร่าง” พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. .... (มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ)

ผู้รับผิดชอบ คณะกรรมการประสานงานร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. .... (มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ)

ที่ประชุมรับทราบ และมีมติเห็นชอบการมอบหมายผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการตาม ข้อเสนอแนะของสมาคมมหาวิทยาลัยตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ ๗/ เรื่องอื่นๆ

๗.๑ การประชุมและรับฟังการบรรยายพิเศษหัวข้อ “Thailand ๔.๐ การสร้างความมั่นคง อุปถัมภ์ยืนต้านการเกษตรในศตวรรษที่ ๒๑”

ด้วยคณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำแจ้งว่า ตามที่สมาคมบดีสาขาวิชาเกษตรแห่งประเทศไทย ในคราวประชุมสภาคณบดีสาขาวิชาเกษตรแห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๓/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๘ ณ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้มีมติให้จัดประชุมสภาคณบดีสาขาวิชาเกษตรฯ วาระพิเศษ เพื่อหารือและทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย Thailand ๔.๐ ร่วมกับ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ สาขาวิชาเกษตรฯ ได้เชิญรองคณบดี ผู้ที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน มหาวิทยาลัย/สถาบันละไมเกิน ๓ ท่าน เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังการบรรยายพิเศษในหัวข้อ Thailand ๔.๐ การสร้างความมั่นคงอุปถัมภ์ยืนต้านการเกษตรในศตวรรษที่ ๒๑” โดยรัฐมนตรีช่วย

ว่าการกระทรวงพาณิชย์ ดร.สุวิทย์ เมธินทรีย์ ในวันพุธที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๕๘ เวลา ๑๓.๓๐-๑๖.๓๐ น. ณ ห้องกมลพิพิธ ๑ โรงแรม เคยะ สุโขติ เขตพญาไท กรุงเทพฯ

โดยคณะกรรมการโดยยึดถือเป็นหลักการประมงฯ พิจารณาแล้วมีความยินดีเข้าร่วมการประชุมดังกล่าว และมอบหมายให้ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อภินันท์ สุวรรณรักษ์ และ ดร.กัสสันธ์ พัฒนา ศรีวิชัย เข้าร่วมในการประชุมดังกล่าวด้วย จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

ที่ประชุมรับทราบ

๗.๒ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารฯ ครั้งต่อไป

กำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๕/๒๕๕๘ วันพุธที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๕๘ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมสภาพ坝มหาวิทยาลัย ชั้น ๕ อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

เลิกประชุม ๑๕.๐๐ น.

(นางธัญทิวา แผ่นดินดี)  
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป  
ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางพัชรี คำเริ่มทรร)  
หัวหน้างานประชุม  
ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางปราณี พันธุ์กุณ)(  
ผู้อำนวยการกองกลาง  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กษพ. ศิริโภคากิจ)  
รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม