



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/จ.คท

วันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกศาภิจ)/รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทองเลี่ยน บัวจุม)/คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ/  
คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์/ผู้อำนวยการวิทยาลัยบริหารศาสตร์/ผู้อำนวยการกองแผนงาน/  
ผู้อำนวยการกองคลัง/เลขานุการสภามหาวิทยาลัย

สืบเนื่องจากที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๒๐/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ได้พิจารณา “ร่าง” งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ และมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการจัดสรรเงินเหลือจ่ายประจำปี เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดสรรเงินเหลือจ่ายประจำปีเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ควรกำหนดนโยบายในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจน โดยให้หน่วยงานสามารถจัดสรรเงินเหลือจ่ายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ให้สมทบกองทุนหน่วยงาน (ที่ใช้ได้เฉพาะดอกผล) และส่วนที่เหลือสามารถจัดสรรเป็นเงินสะสมเพื่อการจัดหางบลงทุนและพัฒนาบุคลากร หรือ หน่วยงานสามารถจัดสรรวงเงินทั้งจำนวนเข้ากองทุนอื่น (ที่ใช้ได้ทั้งจำนวน) หรืออาจกระจายเข้ากองทุนของคณะ (กองทุนคณะฯ กองทุนสินทรัพย์ กองทุนพัฒนาบุคลากรและบริการวิชาการ ฯลฯ) ตามความเหมาะสม โดยพิจารณาตามบริบทของคณะ และให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดกับวัตถุประสงค์ของกองทุนนั้น ๆ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการประจำหน่วยงาน คณะกรรมการเงินรายได้ และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ที่ประชุมจึงมีมติมอบหมายให้รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกศาภิจ) รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทองเลี่ยน บัวจุม) ผู้อำนวยการกองแผนงาน และผู้อำนวยการกองคลัง ทารื้อร่วมกันเกี่ยวกับวิธีการบริหารกองทุนและแนวปฏิบัติทั้งระดับมหาวิทยาลัย และระดับคณะให้เหมาะสมอีกครั้งหนึ่ง นั้น

ผู้ที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว ได้ทราือร่วมกัน และสรุปกำหนดแนวปฏิบัติในการจัดสรรเงินเหลือจ่าย ตามนโยบายการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา ดังนี้

๑. งานบัญชี กองคลัง แจ้งยอดเงินเหลือจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ ให้กับหน่วยงาน

๒. หน่วยงานนำเงินเหลือจ่ายจัดสรรตามนโยบายการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ดังนี้

๒.๑ จัดสรรไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ เพื่อสมทบกองทุนหน่วยงาน

๒.๒ ที่เหลือสมทบเพื่อการจัดหางบลงทุนและการพัฒนาบุคลากร

๓. หากหน่วยงานมีความจำเป็นในการขอใช้เงินเหลือจ่ายในข้อ ๒.๒ ให้ขออนุมัติตาม กระบวนการ ดังนี้

๓.๑ หน่วยงานนำเสนอแผนความต้องการใช้เงินเหลือจ่ายต่อที่ประชุมหน่วยงาน

๓.๒ นำเสนอแผนความต้องการใช้เงินเหลือจ่ายผ่านกองแผนงานเพื่อวิเคราะห์ เหตุผลความจำเป็นและความสอดคล้องในการพัฒนาของหน่วยงาน

๓.๓ นำเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

๓.๔ หน่วยงานดำเนินการตามแผนความต้องการใช้เงินเหลือจ่ายตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ต่อมาคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๐ พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบแนวปฏิบัติในการจัดสรรเงินเหลือจ่าย ตามนโยบายการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ตามที่เสนอ และให้กองแผนงานและ กองคลังดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป นั้น

#### ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

ที่ประชุม Dean Forum ได้หารือในเรื่องดังกล่าวแล้วเห็นว่า เพื่อให้การดำเนินการ เกี่ยวกับการจัดสรรเงินเหลือจ่ายประจำปีเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และคล่องตัว จึงเสนอที่ประชุม พิจารณาทบทวนมติคณะกรรมการบริหาร ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๐ ในเรื่องดังกล่าว โดยขอเพิ่มเติมนโยบายอีก ๑ ข้อ ดังนี้

*“ให้หน่วยงานสามารถจัดสรรเงินเหลือจ่าย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ให้สมทบ กองทุนหน่วยงาน (ที่ใช้ได้เฉพาะต่อกมล) และส่วนที่เหลือสามารถจัดสรรเป็นเงินสะสมเพื่อการ จัดหางบลงทุนและพัฒนาบุคลากร หรือ หน่วยงานสามารถจัดสรรวงเงิน ทั้งจำนวนเข้ากองทุน อื่น (ที่ใช้ได้ทั้งจำนวน) หรืออาจกระจายเข้ากองทุนของคณะ (กองทุนคณะฯ กองทุนสินทรัพย์ กองทุนพัฒนาบุคลากรและบริการวิชาการ ฯลฯ) ตามความเหมาะสม โดยพิจารณาตามบริบท ของคณะ และให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดกับวัตถุประสงค์ของกองทุนนั้น ๆ ทั้งนี้ ให้ขึ้นอยู่กับการ พิจารณาของคณะกรรมการประจำหน่วยงานถือเป็นอันสิ้นสุด และให้รายงานผลต่อ มหาวิทยาลัยเป็นรายไตรมาส หรือ ราย ๖ เดือน”*

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๐ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. การบริหารจัดการเงินเหลือจ่าย ควรกระจายอำนาจให้คณะ สำนัก เพื่อดำเนินการให้เสร็จสิ้นกระบวนการ โดยต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำ หน่วยงาน และรายงานผลต่อมหาวิทยาลัยเพื่อจัดทำเป็นฐานข้อมูลใน ส่วนกลางของ มหาวิทยาลัยต่อไป ทั้งนี้ การใช้เงินเหลือจ่ายที่มีประสิทธิภาพ ต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และนโยบายของมหาวิทยาลัย ต้องปฏิบัติตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่ถูกต้อง และอยู่บน พื้นฐานของความโปร่งใส ตรวจสอบได้

๒. เนื่องจากสภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๕๙ ได้มีมติเห็นชอบนโยบายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ไปแล้วนั้น เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการเงินเหลือจ่ายสอดคล้องกับนโยบายเงินรายได้ ดังกล่าว เห็นควรเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาทบทวนในเรื่องดังกล่าว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติมอบหมายให้ผู้อำนวยการกองคลัง เป็นเจ้าภาพ นัดหารือผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกศาภิจ) รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทองเลี่ยน บัวจุม) คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงฯ คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ ผู้อำนวยการวิทยาลัยบริหารศาสตร์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยจาก ผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร และผู้อำนวยการกองแผนงานหารือร่วมกันเพื่อกำหนดแนวทางในเรื่อง ดังกล่าวให้ชัดเจน และสรุปผลเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกศาภิจ)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ