



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/๖๖๖๗

วันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย/เลขานุการคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านยุทธศาสตร์และ
พัฒนามหาวิทยาลัย/รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทองเลี่ยน บัวจุม)/
ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตามที่มหาวิทยาลัยได้มีการจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง การทบทวน
ยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
เมื่อวันที่ ๑๘-๑๙ กันยายน ๒๕๖๐ และกองแผนงานร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการจัดทำ
ร่างแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เรียบร้อยแล้ว เบื้องต้น
ดังนี้

๑. ยืนยันยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย GO Eco U
๒. ยืนยันวิสัยทัศน์มหาวิทยาลัย โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของตัวชี้วัดให้
ชัดเจนยิ่งขึ้น
๓. พิจารณาทบทวนประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติ
การประจำปี ดังนี้

๑. ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ควรใส่ไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีทุกปี และให้ค่าน้ำหนักสูงสุด
มีการลงนามรับรองการปฏิบัติการ และขับเคลื่อนโดยงบประมาณ Incentive
๒. แบ่งตัวชี้วัดเป็น ๓ ประเภท
 - ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ (สำคัญที่สุด)
 - ตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์ (ตัวชี้วัดเชิงรุกจาก SPO บางตัวเช่นตัวชี้วัด GO. Eco. และ
ตัวชี้วัดเชิงพัฒนางานเดิม ฯลฯ)
 - ตัวชี้วัดพื้นฐาน (ตัวชี้วัดของ สกอ. สำนักบ ประกันคุณภาพ กพร. ฯลฯ)
๓. ตัวชี้วัดต้องไม่ซ้ำซ้อน เรื่องเดียวกันในเป้าประสงค์เดียวกัน ควรวัดเป้าหมายหลัก
ที่ต้องการเพียงตัวเดียว ที่เหลือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องต้องรับทราบไว้ แล้วเอาไปใส่เป็นกลยุทธ์ขับเคลื่อน
ตัวชี้วัดหลักนั้น ๆ หรือเอาไปไว้ในแผนกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องในแต่ละเรื่อง
๔. ทุกตัวชี้วัดต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ต้องการวัด วิธีการคำนวณ เบสไลน์ เป้าหมายให้
ชัดเจน

๕. ควรระบุผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน ทั้งผู้บริหารที่รับผิดชอบ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หน่วยงานรายงานผล และการลงนามคำรับรองการปฏิบัติราชการ

๖. ทุกตัวชี้วัดที่กำหนดในแผนต้องมีกลยุทธ์หรือโครงการรองรับ (โครงการที่รองรับ อาจขับเคลื่อนโดยงบประมาณอื่นที่ไม่ใช่บยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยก็ได้)

ทั้งนี้ แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ฉบับปรับปรุง และร่างแผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการวางแผนและบริหารงบประมาณ เมื่อวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เรียบร้อยแล้ว ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. การสื่อสารองค์กรเป็นเรื่องที่จำเป็น ดังนั้น ต้องมีการสื่อสารในเรื่องดังกล่าว ในเชิงยุทธศาสตร์ให้บุคลากรและผู้เกี่ยวข้องทราบเป็นระยะ

๒. ควรพิจารณาการเพิ่มสัดส่วนของนักวิจัยภายในระยะ ๕ ปี จาก ร้อยละ ๓๕ เป็น ร้อยละ ๖๐ โดยในส่วนของคณะให้พิจารณาจากบริบทของแต่ละคณะให้มีความเหมาะสม โดยต้องมุ่งเน้นงานวิจัยที่มีคุณภาพและนำไปใช้ประโยชน์ได้

๓. ตัวชี้วัดในด้านศิลปวัฒนธรรม ควรให้มีการเชื่อมโยงกับเรื่องการอนุรักษ์ ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย ทั้งนี้ ควรตรวจสอบตัวชี้วัดอีกครั้งหนึ่งเพื่อไม่เกิดความซ้ำซ้อน โดยต้องพิจารณารายละเอียดในแต่ละเป้าประสงค์ให้ละเอียด ชัดเจน

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ระยะที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) ฉบับปรับปรุง และร่างแผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๒. เห็นชอบการเสนอปรับ Core Value ของมหาวิทยาลัย ตามที่เสนอ

๓. ให้เสนอคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านยุทธศาสตร์และพัฒนา
มหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโภคากิจ)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ