



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖-๓๐๓๗/

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/ ๕๓๗

วันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๑

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี

เรียน ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ / ผู้อำนวยการกองแผนงาน

สืบเนื่องจากคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๑ ได้รับทราบการประเมินผลการปฏิบัติราชการบุคลากรสังกัดสำนักงานอธิการบดี ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ และมีมติให้นำไปหารือในคณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ แบบบูรณาการด้านการพัฒนาบุคลากร และนำเสนอที่ประชุมพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป โดยมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. ทุกหน่วยงานต้องทราบว่ามีการเปลี่ยนแปลงอย่างไร ควรเปรียบเทียบข้อดี/ข้อเสีย ของหลักเกณฑ์เดิมและหลักเกณฑ์ใหม่ หากมีความเปลี่ยนแปลงมากต้องหาวิธีการชี้แจงให้บุคลากรเข้าใจ ดังนั้น ควรใช้หลักการมีส่วนร่วม โดยใช้การประชุมกลุ่มย่อยให้เป็นประโยชน์

๒. ควรกำหนดเกณฑ์คะแนนระดับดีเด่นให้มีความเท่าเทียมและเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งมหาวิทยาลัย เนื่องจากในระดับคณะ/สำนัก และสำนักงานอธิการบดียังมีความเหลื่อมล้ำกัน

๓. ควรศึกษาและวิเคราะห์เพื่อบูรณาการหลักสูตรการเรียนการสอนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไว้ที่คณะใดคณะหนึ่ง เนื่องจากในปัจจุบันมีหลักสูตรเดียวกันนี้ในหลายคณะ ทำให้ทรัพยากรการจัดกระจาย เช่น อุปกรณ์โสตและทัศนอุปกรณ์ นักศึกษา และอาจารย์ประจำหลักสูตร เป็นต้น โดยให้เสนอที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาตามลำดับ

ในการนี้ คณะกรรมการฝ่ายขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ เป้าประสงค์ที่ ๑ มีบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง ได้ประชุมหารือเมื่อวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ สรุปได้ดังนี้

๑. ภาระงานสนับสนุนยุทธศาสตร์ (ร้อยละ ๑๐) พิจารณาจากการมีส่วนร่วม ความรับผิดชอบ ความเสียสละ การอุทิศเวลาต่อภารกิจ/ภาระงานที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยหรือแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน ซึ่งจะต้องประกาศหัวข้อภาระงานให้บุคลากรได้รับทราบ ก่อนการจัดทำข้อตกลงภาระงาน โดยแบ่งหัวข้อหลัก ดังนี้

๑.๑ การสร้างอัตลักษณ์บัณฑิต

๑.๒ การมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ

๑.๓ การมุ่งสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยอินทรี มหาวิทยาลัยสีเขียว มหาวิทยาลัย

เชิงนิเวศ

ซึ่งหัวข้อภาระงานในแต่ละหัวข้อหลักนั้น เนื่องจากรองอธิการบดีหรือผู้ช่วยอธิการบดี จะได้รับภาระงานการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัย และแผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้ดำเนินการอยู่แล้ว ดังนั้น เห็นควรให้ใช้ภาระงานย่อยใน ๓ หัวข้อหลักของภาระงานสนับสนุนยุทธศาสตร์ข้างต้น แล้วให้แต่ละกอง/เทียบเท่า เลือกรายชื่อประเด็นยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับหน่วยงาน ไปกำหนดตัวชี้วัดและให้บุคลากรในสังกัดนำไปกำหนดไว้ใน TOR ของแต่ละคน ตามรายละเอียดภาระงานการขับเคลื่อนฯ ที่แนบมาพร้อมนี้

๒. ภาระงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย (ร้อยละ ๑๐) หมายถึง ภาระงานที่ได้รับมอบหมาย นอกเหนือจากภาระงานประจำ รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการสำคัญของต้นสังกัด หรือ มหาวิทยาลัย (แล้วแต่หน่วยงานจะพิจารณากำหนด) ดังนี้

๒.๑ ข้อ ๕.๑ ภาระงานระดับงาน/กอง/ฝ่าย/หลักสูตร (ร้อยละ ๕) ให้แต่ละกองกำหนด ภาระงานและตัวชี้วัดเอง เนื่องจากเป็นภาระงานในระดับกอง/เทียบเท่า

๒.๒ ข้อ ๕.๒ ภาระงานระดับคณะ/สำนัก/ศูนย์/มหาวิทยาลัย (ร้อยละ ๕) ให้แบ่ง ออกเป็น ๒ ส่วน คือ ระดับสำนักงานอธิการบดี (ร้อยละ ๒.๕) และระดับมหาวิทยาลัย (ร้อยละ ๒.๕)

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะสรุปได้ ดังนี้

๑. เนื่องจากสำนักงานอธิการบดี มีบริบทต่างจากคณะ/สำนัก ดังนั้น ควรจัดทำเป็น ประกาศสำนักงานอธิการบดี เพื่อใช้สำหรับบุคลากรภายในสำนักงานอธิการบดีเท่านั้น

๒. ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดตามแผนที่เสนอยังไม่เป็นปัจจุบัน เช่น เรื่องหลักสูตร เป็นต้น ซึ่งการกำหนดตัวชี้วัดควรเป็นเรื่องที่สามารถดำเนินการได้ บางเรื่องเป็นตัวชี้วัดในระดับมหาวิทยาลัย เช่น การจัดตั้งสำนักงานพิเศษ (มูลนิธิพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้) ขอให้ตรวจสอบและปรับปรุงให้ถูกต้องก่อน ออกประกาศ

๓. กิจกรรมที่ ๕ บุคลากรสำนักงานอธิการบดีจะมีส่วนร่วมเฉพาะบางหน่วยงานเท่านั้น เช่น ปลูกผักแลกค่าเทอม (ซึ่งควรเป็นกิจกรรมที่บูรณาการร่วมกับหลักสูตรการเรียนการสอน) เป็นต้น ดังนั้น การกำหนดกิจกรรมในระดับสำนักงานอธิการบดี/มหาวิทยาลัย ควรเป็นไปตามบริบทของแต่ละ หน่วยงาน ซึ่งอธิการบดีให้นโยบายว่าควรยึดบริบทแต่ละด้าน Go Eco , นานาชาติ , อัตลักษณ์บัณฑิต หน่วยงานใดที่เกี่ยวข้องต้องเสริม ต้องศึกษาเทคนิคในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เช่น ด้านนานาชาติ อาจจัด กิจกรรมนอกห้องเรียน ได้วาที่ภาษาอังกฤษ ฯลฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๖๑ พิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบในหลักการตามที่เสนอ ทั้งนี้ ให้กองแผนงาน และกองการ เจ้าหน้าที่ ตรวจสอบตัวชี้วัดและผู้รับผิดชอบให้ถูกต้อง และนำไปหารือในการประชุมกลุ่มย่อย ก่อนดำเนินการจัดทำประกาศสำนักงานอธิการบดี แจ้งให้บุคลากรทราบและถือปฏิบัติต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ



(นางพัชรี คำรินทร์)

หัวหน้างานประชุม

กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี