



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖-๓๐๓๓

ที่ ศธ.๐๕๒๓.๑.๑.๖/๑๒๕๗

วันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๑

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี

เรียน ผู้อำนวยการกอง / ผู้อำนวยการศูนย์ / ผู้อำนวยการสำนักงาน

ตามที่สำนักงานคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา ได้รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง และผลการดำเนินงานการควบคุมภายใน รอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ทั้งนี้ เนื่องจากยังไม่มีการรายงานผลการปฏิบัติงาน จึงดำเนินการตามแผนได้เพียงร้อยละ ๘๙.๔๗ มีการดำเนินการปิดงบประมาณช้ากว่ากำหนด ดังนั้น ให้ทุกหน่วยงานส่งรายงานผลการดำเนินโครงการพร้อมงบประมาณให้กองแผนงานและขอให้กองคลังเร่งดำเนินการจัดทำรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๑

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. บางครั้งความเสี่ยงเกิดจากคำถามที่กำหนดขึ้น เช่น การพัฒนาบุคลากร มีเกณฑ์ตัวชี้วัดที่ระบุว่า บุคลากรที่ศึกษาระดับปริญญาเอกต้องจบการศึกษาภายใน ๔ ปีซึ่งในความเป็นจริงอาจมีความคลาดเคลื่อน มีน้อยรายที่จะจบตามระยะเวลาที่กำหนดเนื่องจากการทำงานวิจัยเกี่ยวข้องกับหลายปัจจัย ทั้งระยะเวลา ภัยธรรมชาติ ฯลฯ การกำหนดตัวชี้วัดจึงต้องคำนึงถึงตรรกะความเป็นจริง ธรรมชาติความเป็นแม่ใจที่ควรจะเป็น หลักการบริหารจัดการ และไม่ควรอิงทฤษฎีจนเกินไปดังนั้น ควรปรับตัวชี้วัดเป็นสิ่งที่วัดได้จริง เช่น ร้อยละของบุคลากรที่จบการศึกษาระดับปริญญาเอก เป็นต้น
๒. แม่ใจทำงานเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ไม่เป็น เช่น เรื่องการประมวลชุดครูฯ ถ่ายภาพไม่ควรมีประโยชน์ทับซ้อน และไม่ควรให้อธิการบดีแทรกแซง ควรเป็นอำนาจของรองอธิการบดีที่ดูแลและคลัสเตอร์ที่เกี่ยวข้อง อธิการบดีมีบทบาทในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ การทำงานเชิงยุทธศาสตร์ คือ การบริหารจัดการ จะไปได้ดีมี ๒ อย่าง คือ คนดี คนเก่ง ต้องเซ็ระบบให้เป็น หากระบบการทำงานดี การทุจริตและความเสี่ยงจะลดลง

คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ พิจารณาแล้ว มีมติดังนี้

๑. ให้สำนักงานคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา นำข้อเสนอแนะไปพิจารณา และฝากเรื่องการวิเคราะห์ความเสี่ยง ขอให้ตั้งอยู่บนพื้นฐานความเป็นจริง
๒. ให้ทุกหน่วยงานส่งรายงานผลการดำเนินโครงการพร้อมงบประมาณให้กองแผนงานและขอให้กองคลังเร่งดำเนินการจัดทำรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๑

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ

(นางปราณี พันธุ์ภูมิ)

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี