



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖, ๓๐๓๗

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/๒๑๒๐

วันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๑

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

เรียน รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.จตุรภัทร วาฤทธิ)

รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร. จตุรภัทร วาฤทธิ) ได้สรุปผลผู้บริหารพบบุคลากรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ด้านการพัฒนาด้านวิชาการ พอสรุปได้ ดังนี้

งานพัฒนาด้านวิชาการในรอบ ๖ เดือน (ตุลาคม ๖๑ – มีนาคม ๖๒)

๑. งานพัฒนาระบบการกำกับมาตรฐานการศึกษา (๒๕๖๒)

๑.๑ พัฒนามาตรฐานการศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

๑.๒ พัฒนาระบบ QA

๑.๓ พัฒนาระบบงาน IT เพื่อรองรับ QA

๒. งานพัฒนาองค์กรด้านวิชาการ : สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ สำนักงานคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และบัณฑิตวิทยาลัย

ปรับ Mindset การบริหารงานเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลการสื่อสาร

๓. เป้าหมายการบริหารงานวิชาการ ระยะ ๖ เดือน

๓.๑ งานตรวจสอบ แก้ไข กำกับดูแลหลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐานการอุดมศึกษา ๒๕๖๑

๓.๒ ประกันคุณภาพหลักสูตร ๙๐-๑๐๐%

๓.๓ งานพัฒนาแผนแม่บทวิชาการ ๕ ปี (๒๕๖๒)

๓.๔ งานพัฒนาองค์กรด้านวิชาการ

๔. การติดตามการบริหารงานวิชาการอื่น ๆ

๕. การติดตามข้อบังคับ ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ด้านวิชาการตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๑ รับทราบและมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า การบริหารจัดการด้านวิชาการเป็นสิ่งสำคัญ ต้องรู้บทบาทหน้าที่ของตนเอง ซึ่งการแก้ไขปัญหาด้านวิชาการมีความชัดเจน และดำเนินการตามขั้นตอนที่เหมาะสมแล้ว ทั้งนี้ ขอให้รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.จตุรภัทร วาฤทธิ์) หาแนวทางการดำเนินการด้านตัวชี้วัดของสายสนับสนุน ให้ถูกต้อง และเหมาะสม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ


(นางปราณี พันธุ์วุฒิ)

ผู้อำนวยการกองกลาง

เลขานุการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ

การพัฒนาด้านวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ผู้บริหารพบบุคลากร
มหาวิทยาลัยแม่โจ้

รองศาสตราจารย์ ดร.จตุรภัทร วาฤทธิ

27 พฤษภาคม 2561

การพัฒนาด้านวิชาการในรอบ 6 เดือน (ต.ค.61-
มี.ค.62)





งานพัฒนาด้านวิชาการในรอบ 6 เดือน (ต.ค.61-มี.ค.62)

- งานตรวจสอบ แก้ไข กำกับดูแล หลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐาน การอุดมศึกษา 2561 (2561)
- งานพัฒนาแผนแม่บทด้านวิชาการ 5 ปี (2562)
 - ปฏิรูป ระบบและบุคลากร ด้านการเรียนการสอน ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง และให้สอดคล้องกับการเรียนรู้ศตวรรษที่ 21
 - Upgrade สารสำคัญวิชา General Education เพื่อสอดคล้องกับ การพัฒนา 21th Century Soft Skill

งานพัฒนาด้านวิชาการในรอบ 6 เดือน (ต.ค.61-มี.ค.62)

- งานพัฒนาระบบการกำกับมาตรฐานการศึกษา (2562)
 - พัฒนามาตรฐานการศึกษาของมหาวิทยาลัยแม่โจ้
 - พัฒนาระบบ QA
 - พัฒนาระบบงาน IT เพื่อรองรับ QA
- งานพัฒนาองค์กรด้านวิชาการ : สำนักบริหารฯ & สำนักงาน QA & บัณฑิตวิทยาลัย (2562)
 - ปรับ Mindset การบริหารงานเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลการสื่อสาร

การพัฒนาด้านวิชาการ
มหาวิทยาลัยแม่โจ้



1. หลักสูตร : มาตรฐานการอุดมศึกษา : 20 ก.ค. 2561

เล่ม ๑๓๕ ตอนพิเศษ ๑๙๙ ง หน้า ๑๙
ราชกิจจานุเบกษา ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๑

ประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๑



ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ พระราชบัญญัติการศึกษา
แห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๕ ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) แผนการศึกษาแห่งชาติ
พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๕ และมาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ มุ่งเน้นการพัฒนาคนและ
สังคมไทยให้เป็นรากฐานแห่งสังคมแห่งอนาคต มีความพร้อมทางกาย ใจ สติปัญญา และทักษะ
ศตวรรษที่ ๒๑ **ข้อ ๔ มาตรฐานการอุดมศึกษา ประกอบด้วย มาตรฐาน ๕ ด้าน ดังนี้**
รัฐบาลกาล 1 **(๑) มาตรฐานที่ ๑ ด้านผลลัพธ์ผู้เรียน**
ให้เป็นสังคมแห่ง
คุณธรรม

ตามมาตรฐานก
และฉบับก่อนหน้า ในกรณีที่มีข้อขัดแย้งหรือข้อสงสัยให้ใช้เป็นไปตามที่คณะกรรมการ

1. หลักสูตร : มาตรฐานการอุดมศึกษา : 20 ก.ค. 2561

เล่ม ๑๓๕ ตอนพิเศษ ๑๙๙ ง หน้า ๒๐
ราชกิจจานุเบกษา ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๑



- (๑.๑) เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และความรู้ด้านต่าง ๆ ในการสร้างสัมมาอาชีพ
ความมั่นคงและคุณภาพชีวิตของตนเอง ครอบครัว ชุมชน และสังคม มีทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต
โดยเป็นผู้มีคุณธรรม ความเพียร มุ่งมั่น มานะ บากบั่น และยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ
- (๑.๒) เป็นผู้ร่วมสร้างสรรค์นวัตกรรม มีทักษะศตวรรษที่ ๒๑ มีความสามารถในการ
บูรณาการศาสตร์ต่าง ๆ เพื่อพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาสังคม มีคุณลักษณะความเป็นผู้ประกอบการ
รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของสังคมและของโลก สามารถสร้างโอกาสและเพิ่มมูลค่าให้กับตนเอง ชุมชน
สังคม และประเทศ
- (๑.๓) เป็นพลเมืองที่เข้มแข็ง มีความกล้าหาญทางจริยธรรม ยึดมั่นในความถูกต้อง
รู้คุณค่าและรักษาความเป็นไทย ร่วมมือรวมพลังเพื่อสร้างสรรค์การพัฒนาและเสริมสร้างสันติสุข
อย่างยั่งยืนทั้งในระดับครอบครัว ชุมชน สังคม และประชาคมโลก

1. หลักสูตร : มาตรฐานการอุดมศึกษา : 20 ก.ค. 2561

เล่ม ๑๓๕ ตอนพิเศษ ๑๔๙ ง ราชกิจจานุเบกษา ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๑

(๕) มาตรฐานที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการ

(๕.๑) สถาบันอุดมศึกษามีหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ที่เน้นการพัฒนาผู้เรียนแบบบูรณาการเพื่อให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติและความต้องการที่หลากหลายของประเทศ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน สังคม สถานประกอบการ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

(๕.๒) สถาบันอุดมศึกษา มีการบริหารงานตามพันธกิจและวิสัยทัศน์ของสถาบันอุดมศึกษา ตลอดจนมีการบริหารจัดการบุคลากรและทรัพยากรการเรียนรู้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล คำนึงถึงความหลากหลายและความเป็นอิสระทางวิชาการ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ยึดหยุ่นคล่องตัว โปร่งใสและตรวจสอบได้

(๕.๓) สถาบันอุดมศึกษามีระบบประกันคุณภาพ มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมิน และพัฒนาการจัดการศึกษาระดับหลักสูตร คณะ และสถาบันที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการกำกับให้การจัดการศึกษาและดำเนินงานตามพันธกิจเป็นไปตามกฎกระทรวงการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา กรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ และมาตรฐานอื่น ๆ ที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนด

ประกาศ ณ วันที่ ๒๐ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

ธีระเกียรติ เจริญเศรษฐศิลป์

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ



2. MJU-QA : การประกันคุณภาพการศึกษา

AUN-QA Website



คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา

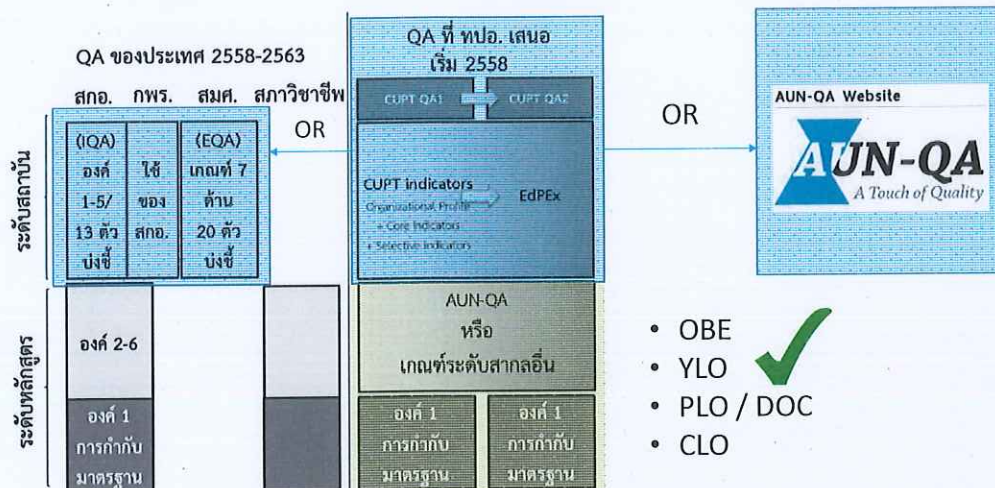
ฉบับปีการศึกษา 2557



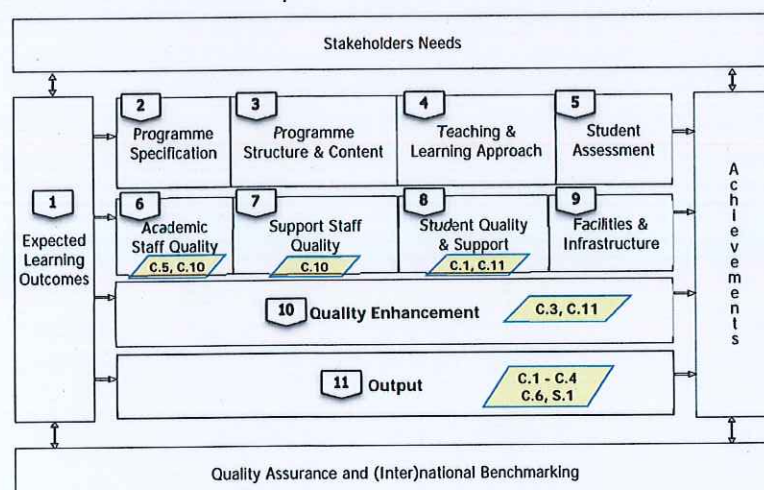
คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษา CUPT QA
ฉบับปีการศึกษา 2558-2560



2. MJU-QA : MJU จะใช้ระบบไหน?



2. MJU-QA : การประกันคุณภาพการศึกษา AUN QA

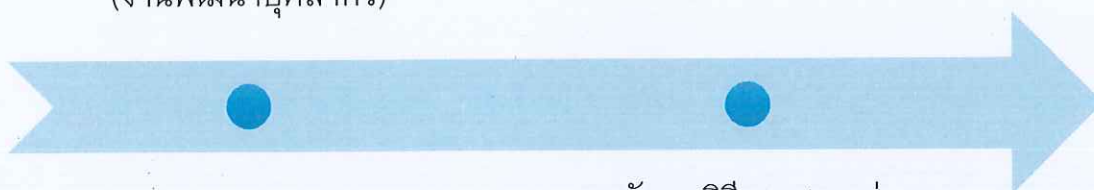


ระดับ 7 เป็นระดับ world class โดยพิจารณาทั้งการดำเนินการตามเกณฑ์ที่กำหนด และผลที่เกิดขึ้นกับนักศึกษา/บุคลากร/คณะ/สถาบัน/ชุมชน หรือ สังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินการ

3. อาจารย์ : พัฒนาด้านวิชาการ

พัฒนาตำแหน่งวิชาการ

(งานพัฒนาบุคลากร)



พัฒนาวิธีการสอน สู่
ศตวรรษที่ 21 และ Thailand 4.0
(สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ)

3. อาจารย์ : การพัฒนาตำแหน่งวิชาการ สกอ.

หน้า ๔๓
เล่ม ๑๓๔ ตอนพิเศษ ๒๖๕ ง ราชกิจจานุเบกษา ๓๓ ตุลาคม ๒๕๖๐

ประกาศ ก.พ.อ.

เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์

พ.ศ. ๒๕๖๐

เพื่อให้หลักเกณฑ์การแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ เป็นช่องทางในการพัฒนาคุณภาพวิชาการและนวัตกรรมของประเทศ รวมทั้งครอบคลุมผลงานที่คณาจารย์ได้นำความรู้ความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาของตนมาใช้ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชน สังคม หรือประเทศ ตลอดจนผลักดันให้สถาบันอุดมศึกษาไทยก้าวสู่ความเป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำระดับโลกและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๔ (๓) และมาตรา ๒๘ แห่งพระราชบัญญัติ



Website : ราชกิจจานุเบกษา

เป้าหมายการบริหารงานวิชาการ ระยะ 6 เดือน

1. งานตรวจสอบ แก้ไข กำกับดูแล หลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐานการอุดมศึกษา 2561

1. เร่งรัดการปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นไปตามรอบ
2. กำกับและติดตามให้หลักสูตรเป็นไปตามมาตรฐาน (เน้นองค์ 1)
3. เร่งรัดการป้อนหลักสูตร เข้าสู่ CHECO ของ สกอ. (CHE Curriculum Online)

เป้าหมายการบริหารงานวิชาการ ระยะ 6 เดือน

2. ประกันคุณภาพ หลักสูตร 70-100%

1. QA 60 : แก้ไข 33 หลักสูตรที่มีปัญหาการประเมินองค์ 1 ให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด (รายงานผลล่าสุด คือ ตก CHE-QA 9 หลักสูตร)
2. QA 61 : กำกับดูแลให้ทุกหลักสูตร เตรียมความพร้อม ให้ผ่านประเมิน องค์ 1 (> 95%)
3. โครงการพัฒนาระบบ IT การประกันคุณภาพ Online ที่เชื่อมต่อการดำเนินงานของหลักสูตรและอาจารย์ (80%) **และสร้างรายได้แก่มหาวิทยาลัย**
4. โครงการพัฒนาความรู้ระบบประกันคุณภาพ AUN-QA ให้แก่คณาจารย์

เป้าหมายการบริหารงานวิชาการ ระยะ 6 เดือน

3. งานพัฒนาแผนแม่บทวิชาการ 5 ปี (2562)
 1. โครงการผู้บริหารพบบุคลากรคณะฯ
 2. โครงการพัฒนาแผนแม่บทวิชาการ 5 ปี และ มาตรฐานการศึกษาสถาบัน
 3. โครงการพัฒนาระบบ สหกิจศึกษา และ Work Integrated Learning
4. งานพัฒนาองค์กรด้านวิชาการ : โครงการพัฒนา

สำนักบริหารฯ & สำนักงาน QA & บัณฑิตวิทยาลัย (2562)

 1. โครงการพัฒนา Cluster วิชาการ

งานติดตามการบริหารงานวิชาการ (อื่น ๆ)

- อาจารย์ (กองการเจ้าหน้าที่)
 - จัดทำข้อบังคับ ระเบียบ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการขอตำแหน่งวิชาการ ตามประกาศกระทรวง ปี 2560 (100%)
 - ตรวจสอบ เร่งรัด การตักล้างของการขอตำแหน่งวิชาการ ตามเกณฑ์เก่า (ยื่นก่อน 1 พ.ย. 61)
 - ให้ความรู้คณาจารย์ เพื่อการขอตำแหน่งวิชาการ ตามเกณฑ์ใหม่ ประกาศกระทรวง ปี 2560 (ยื่นหลัง 1 พ.ย. 60)

งานติดตามการบริหารงานวิชาการ (อื่น ๆ)

- อาจารย์ (สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ)
 - โครงการพัฒนาอาจารย์ ให้มีความรู้ สร้างแนวคิดการเรียนการสอนที่ทันสมัย
 - โครงการพัฒนาหลักสูตรที่มีความทันสมัย และยืดหยุ่น และสอดคล้องกับบริบทโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
- นักศึกษา (กองกิจการนักศึกษา) (ข้อเสนอแนะ)
 - พัฒนานักศึกษา ให้สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษา มาตรฐานที่ 1 ผลลัพธ์การเรียนรู้

งานติดตามการบริหารงานวิชาการ (อื่น ๆ)

- หลักสูตร (คณะผลิต)
 - พัฒนาหลักสูตรเกษตรอินทรีย์
- อาจารย์ (บัณฑิตวิทยาลัย)
 - พัฒนาพัฒนาหลักสูตรที่มีความทันสมัย และยืดหยุ่น และสอดคล้องกับบริบทโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
 - พัฒนาแนวคิดร่วมกับคณะ เพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษา
- หลักสูตร (บัณฑิตฯ & การต่างประเทศ)
 - พัฒนาจำนวนหลักสูตร ที่มีความร่วมมือกับต่างประเทศ (Dual Degree)

4. การติดตามข้อบังคับ ตาม พ.ร.บ.แม่โจ้ ด้านวิชาการ

ข้อบังคับตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้

๑. หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินส่วนงาน ☒ เฉพาะส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับวิชาการ ส.บริหารดำเนินการแล้ว
๒. ระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษา ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ ส.ประกันดำเนินการ กำลัง
๓. หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาว่านักศึกษาผู้ใดขาดแคลนทุนทรัพย์ ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ กองกิจการนศ. ดำเนินการ
๔. คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งและถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ กจน. ดำเนินการ
๕. ปริญญาเกียรตินิยมอันดับหนึ่งหรือปริญญาเกียรตินิยมอันดับสอง ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ ส.บริหาร ดำเนินการ
๖. ชั้น สาขาของปริญญา และหลักเกณฑ์การให้ปริญญาเกียรตินิยม ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ ส.บริหาร ดำเนินการ
๗. ประกาศนียบัตรชั้นต่างๆ และอนุปริญญา ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ ส.บริหาร ดำเนินการ
๘. เงื่อนไขการใช้ครุวิทยฐานะ เชี่ยวชาญ และครูประจำตำแหน่ง ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ ส.บริหาร ดำเนินการ
๙. คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งและถอดถอนศาสตราจารย์เกียรติคุณ ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ กจน. ดำเนินการ
๑๐. คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งและถอดถอนศาสตราจารย์พิเศษ กจน. ดำเนินการ 31 ต.ค. ร่างแล้วเสร็จ
๑๑. คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งและถอดถอนรองศาสตราจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ และอาจารย์พิเศษ กจน. ดำเนินการ 31 ต.ค. ร่าง

4. การติดตามข้อบังคับ ตาม พ.ร.บ.แม่โจ้ ด้านวิชาการ

ประกาศ ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้

๑. ประกาศ กำหนดสาขาวิชาใดมีปริญญา อนุปริญญา ประกาศนียบัตร และอักษรย่อ ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ ส.บริหาร ดำเนินการ
๒. ประกาศ ครุวิทยฐานะ เชี่ยวชาญ และครูประจำตำแหน่ง ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ ส.บริหาร ดำเนินการ
๓. ประกาศ เครื่องแต่งกาย เครื่องหมาย ของนักศึกษา ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ กองกิจการ ดำเนินการ

ข้อบังคับ นอกพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้

๑. การศึกษาชั้นปริญญาตรี ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ ส.บริหาร ดำเนินการ
๒. การศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ ส.บริหาร ดำเนินการ
๓. การรับนักศึกษาต่างชาติเข้าศึกษา ส.บริหาร ดำเนินการ 31 ต.ค. ร่าง
๔. หอพักนักศึกษา ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ กองกิจการ ดำเนินการ
๕. กิจกรรมนักศึกษา ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ กองกิจการ ดำเนินการ
๖. วินัยนักศึกษา ☒ ผ่านกรรมดำเนินการ กองกิจการ ดำเนินการ

Question & Answer



งานประชุม กองกลาง
รับที่ 61
วันที่ 13 ต.ค. พ.ย. 2561
โทร. ๓๐๒๖ 1๕/๑๐๐

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานเลขานุการผู้บริหาร (รองอธิการบดี

ທີ່ ສປປ ອຊ໌ ອ. ຄ. ຄ. ອ. ອ.

วันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๑

เรื่อง ขอบรรจุวาระการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

ตามที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการติดตาม แก้ไขปัญหาและการพัฒนาด้านวิชาการ นั้น ในการนี้เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงได้สรุปการงานพัฒนาด้านวิชาการ ในรอบ ๖ เดือน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๑-มีนาคม ๒๕๖๒) ดังนั้น จึงขอนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการ ที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี เพื่อทราบและพิจารณาต่อไป ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้ ด้วยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

उपसंहार

(รองศาสตราจารย์ ดร.จตุรภัทร วาฤทธิ์)

รองอธิการบดี

เมื่อ ๒๓ ตุลาคม ๒๕๖๓

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ที่ผ่าน งบประมาณที่ขอรับ
ใช้ตามแผนงาน

(นางพัชร คำจิณทร)

ทั่วหน้างานประชุม
30 พ.ย. 2561

മിഷണറീസ് മിഷൻ

(นางปราณี พันธุ์ดี)

ผู้อำนวยการกองกลาง

30 W.B. 2561