



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/ ๑๕๕๓

วันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๑

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย/เลขาธิการคณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินมหาวิทยาลัย

ตามที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้มีการใช้ประโยชน์พื้นที่ในการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยแม่โจ้ กับหน่วยงานภายนอก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการเรียนการสอนและการวิจัย นั้น คณะกรรมการอำนวยการบริหารทรัพย์สินและหน่วยงานในกำกับของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๑ พิจารณาแล้วเห็นควรเสนอ สภามหาวิทยาลัยพิจารณากำหนดนโยบายในการใช้ประโยชน์พื้นที่ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ดังนี้

๑. มหาวิทยาลัยควรจัดทำผังการใช้พื้นที่ เช่น พื้นที่ศึกษา พื้นที่ปลูกป่า พื้นที่พณิชยกรรม พื้นที่สีเขียว เป็นต้น ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย เรื่อง GO Eco เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการพิจารณาการใช้ประโยชน์พื้นที่ให้เหมาะสม

๒. ให้มีการประเมินเช่าพื้นที่เพื่อเพิ่มมูลค่าของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ทั้งหมด เพื่อให้การบริหารจัดการพื้นที่เป็นไปตามเป้าหมายและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

๓. มหาวิทยาลัยเป็นผู้บริหารจัดการ และดูแลการใช้ประโยชน์พื้นที่เพื่อเพิ่มมูลค่าของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในส่วนของคณะให้บริหารจัดการในเรื่องการเรียนการสอน การบริหารวิชาการ และงานวิจัย ทั้งนี้ให้เสนอเป็นนโยบายมหาวิทยาลัยต่อไป

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๔ เมษายน ๒๕๖๑ มีมติเห็นชอบนโยบายการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการใช้พื้นที่และทรัพย์สินระหว่างมหาวิทยาลัยแม่โจ้กับหน่วยงานภายนอกตามเสนอ โดยมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ว่า การใช้ประโยชน์พื้นที่และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยต้องมีเกณฑ์ ๓ ข้อ ดังนี้

๑. ร้านค้ารายย่อยที่ตั้งภายในคณะต่างๆ ต้องดำเนินการตามระเบียบกลางของมหาวิทยาลัย มีหลักเกณฑ์และการบริหารจัดการที่ดี ไม่ผูกขาดกับร้านใดร้านหนึ่ง และต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่สมดุลระหว่างร้านค้าให้เกิดประโยชน์มากที่สุด

๒. การบริหารจัดการพื้นที่และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยต้องทำในภาพรวมของมหาวิทยาลัยและมีการแบ่งสัดส่วนการดูแลและบริหารจัดการให้เหมาะสม เช่น มหาวิทยาลัยดูแลส่วนใดและคณะดูแลส่วนใด เป็นต้น

คณะกรรมการนโยบายบริหารทรัพย์สินมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๔ พฤษภาคม ๒๕๖๑ มีมติเห็นชอบให้มีการกำหนดหลักการและนโยบายการใช้พื้นที่และทรัพย์สินมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ดังนี้

๑. หลักการการใช้พื้นที่และทรัพย์สินมหาวิทยาลัยแม่โจ้

๑) การใช้พื้นที่และทรัพย์สินมหาวิทยาลัยแม่โจ้ต้องสอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทาง ของแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ๑๐๐ ปี

๒) การใช้พื้นที่และทรัพย์สินมหาวิทยาลัยแม่โจ้ต้องเอื้อต่อการใช้ความรู้ และประยุกต์การใช้ความรู้ของแม่โจ้ ให้นักศึกษาได้ฝึก ได้ใช้ประโยชน์

๓) ผลประโยชน์จากการใช้พื้นที่และทรัพย์สินมหาวิทยาลัยแม่โจ้ต้องสอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดปัจจุบัน

๔) ระบบการบริหารจัดการทรัพย์สิน และพื้นที่ต้องตรวจสอบได้และประเมินผลได้

๒. นโยบายการใช้พื้นที่และทรัพย์สินมหาวิทยาลัยแม่โจ้

๑) มหาวิทยาลัยเห็นควรดำเนินการจัดทำผังการใช้พื้นที่ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ๑๐๐ ปี

๒) เห็นควรให้มหาวิทยาลัยศึกษาข้อเท็จจริง ที่สะท้อนศักยภาพของพื้นที่ และปัญหาการใช้พื้นที่ที่ผ่านมา และนำเสนอแนวทางการใช้พื้นที่ดังกล่าวตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ๑๐๐ ปี

๓) เห็นควรให้มหาวิทยาลัยเป็นผู้บริหารจัดการ และดูแลพื้นที่ที่ทำความร่วมมือกับเอกชนภายนอกเพื่อเพิ่มคุณค่าของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในส่วนของคณะให้บริหารจัดการในเรื่องการเรียนการสอน การบริการวิชาการ และงานวิจัย

สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๑ พิจารณาการกำหนดนโยบายใช้ประโยชน์พื้นที่ของมหาวิทยาลัยแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบนโยบายการบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการใช้พื้นที่และทรัพย์สินระหว่างมหาวิทยาลัยแม่โจ้กับหน่วยงานภายนอก ตามเสนอ

๒. เห็นชอบหลักการและนโยบายการใช้พื้นที่และทรัพย์สินมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ตามมติคณะกรรมการนโยบายทรัพย์สิน ที่เสนอ

ทั้งนี้ มีข้อเสนอแนะเพื่อให้มหาวิทยาลัยพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. มหาวิทยาลัยควรมีการประชุมหารือร่วมกับคณะต่าง ๆ ว่าควรบริหารจัดการในการใช้พื้นที่และบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างไรให้เกิดรายได้ โดยตั้งเป้าหมายให้ชัดเจนว่าภายใน ๑ ปี ต้องการรายได้เท่าไรและต้องทำให้ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

๒. คณะควรจะต้องอิสระในการหารายได้ ไม่ควรจำกัดคณะในการทำกิจการร่วมทุน (Joint Venture) กับบริษัทต่างๆ และไม่ควรจำกัดว่าต้องบริหารจัดการโดยส่วนกลางเท่านั้น ควรจะต้องร่วมกันคิดแล้วนำมาเชื่อมโยงกับการฝึกนักศึกษา การสร้างวัฒนธรรมใหม่ให้นักศึกษาให้คิดการเป็นผู้ประกอบการ อาจจะต้องใช้เวลาในการดำเนินงาน ต้องดูทรัพยากรของเรามีอะไร อะไรที่มีประโยชน์ ต้องคิดหาทางสร้างรายได้

๓. ให้พึงระวังนโยบายการใช้พื้นที่และทรัพย์สินมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ใน “ข้อที่ ๓) เห็นควรให้มหาวิทยาลัยเป็นผู้บริหารจัดการ และดูแลการใช้ประโยชน์พื้นที่ทั้งหมด..” ควรระบุด้วยว่าเป็นพื้นที่ที่เป็นส่วนกลาง เช่น โครงการใหญ่ ๆ เช่น ซีพี เบทาโกร เป็นต้น

สำนักงานบริหารทรัพย์สินได้ดำเนินการจัดทำขั้นตอน หลักเกณฑ์การขออนุมัติใช้พื้นที่ส่วนกลางมหาวิทยาลัย โดยจำแนกออกเป็น ๒ ส่วน ดังนี้

๑. การเช่าพื้นที่ร้านค้าภายในมหาวิทยาลัย ตามประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และการกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการใช้พื้นที่ภายในมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๐ และประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการใช้พื้นที่ภายในมหาวิทยาลัย แม่โจ้

๒. การจัดทำบันทึกความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ

คณะกรรมการอำนวยการบริหารทรัพย์สินและหน่วยงานในกำกับของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๑ พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบขั้นตอนหลักเกณฑ์การขออนุมัติใช้พื้นที่ส่วนกลางมหาวิทยาลัย และเห็นควรเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๑ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. ต้องพิจารณาการบริหารจัดการพื้นที่ส่วนกลางให้มีประสิทธิภาพ โดยจำแนกพื้นที่ให้ชัดเจนว่า ส่วนใดเป็นพื้นที่ส่วนกลาง และส่วนใดเป็นพื้นที่ของหน่วยงาน โดยการพัฒนาและดูแลพื้นที่ต้องมีการประสานเชื่อมโยงการทำงานร่วมกันระหว่างคณะ สำนัก และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๒. ควรพิจารณากำหนดกรอบระยะเวลาการดำเนินงานในขั้นตอนและกระบวนการต่าง ๆ ให้ชัดเจน

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบขั้นตอนหลักเกณฑ์การขออนุมัติใช้พื้นที่
ส่วนกลางมหาวิทยาลัย ตามที่เสนอ และให้นำเสนอคณะกรรมการนโยบายทรัพย์สิน
มหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

Dr

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโภคากิจ)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ