



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/ ๖ ๕ ๕๐

วันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๑

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย/รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกคากิจ)  
(ทราบ)/ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารทรัพย์สิน (ทราบ)

ตามที่สภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๑ พิจารณาแล้ว ได้มีข้อเสนอแนะเพื่อให้มหาวิทยาลัยพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. มหาวิทยาลัยควรมีการประชุมหารือร่วมกับคณะต่าง ๆ ว่าควรบริหารจัดการในการใช้พื้นที่และบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างไรให้เกิดรายได้ โดยตั้งเป้าหมายให้ชัดเจนว่าปีหนึ่งต้องการรายได้เท่าไร และต้องทำให้ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

๒. คณะควรจะต้องมีอิสระในการหารายได้ ไม่ควรจำกัดคณะในการทำกิจการร่วมทุน (Joint Venture) กับบริษัทต่าง ๆ และไม่ควรจำกัดว่าต้องบริหารจัดการโดยส่วนกลางเท่านั้น ควรจะต้องร่วมกันคิดแล้วนำมาเชื่อมโยงกับการฝึกนักศึกษา การสร้างวัฒนธรรมใหม่ให้นักศึกษาให้คิดการเป็นผู้ประกอบการ อาจจะต้องใช้เวลาในการดำเนินงาน ต้องดูว่าทรัพยากรภายในมหาวิทยาลัย อะไรที่มีประโยชน์ต้องคิดหาทางสร้างรายได้

๓. ให้พิจารณาขยายการใช้พื้นที่และทรัพย์สินมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ใน “ข้อที่ ๓) เห็นควรให้มหาวิทยาลัยเป็นผู้บริหารจัดการ และดูแลการใช้ประโยชน์พื้นที่ทั้งหมด...” ควรระบุด้วยว่าเป็นพื้นที่ที่เป็นส่วนกลางเช่น โครงการใหญ่ ๆ เช่น ซีพี เบทาโกร เป็นต้น

ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบนโยบายการบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการใช้พื้นที่และทรัพย์สินระหว่างมหาวิทยาลัยแม่โจ้ กับหน่วยงานภายนอก ตามเสนอ

๒. เห็นชอบหลักการและนโยบายการใช้พื้นที่และทรัพย์สินมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ตามมติคณะกรรมการนโยบายทรัพย์สิน ตามเสนอ

ต่อมามหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้จัดการเสวนาแนวทางและนโยบายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยแม่โจ้กับบริษัทเอกชนรายใหญ่ เมื่อวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๑ เพื่อหารูปแบบความร่วมมือกับหน่วยงานเอกชนภายนอก ซึ่งจากการเสวนาแนวทางและนโยบายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยแม่โจ้ กับ บริษัทเอกชน ได้ข้อสรุปนโยบายความร่วมมือกับเอกชนรายใหญ่ เสนอคณะกรรมการบริหารฯ พิจารณา ดังนี้

๑. การร่วมมือกับภาคเอกชนไม่ควรเป็นไปในรูปแบบของการเช่าพื้นที่แบบเดิม แต่ให้ใช้ทรัพย์สินหรือพื้นที่นั้น ๆ ผนวกกับความรู้ เพื่อสร้างรายได้ และพัฒนาองค์ความรู้ วิชาการ ในการสร้างมูลค่าให้สูงขึ้น


๒. ในการดำเนินงานไม่ควรดำเนินงานโดยลำพัง ให้ปฏิบัติทีละขั้นตอน หรือเปิดกว้างสำหรับรูปแบบความร่วมมือกับภาคเอกชน เช่นการร่วมทุน โดยแต่ละขั้นตอนให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่ม

๓. ในการดำเนินงานต้องมีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสามารถแยกแยะหรือระบุความเสี่ยง และมีแผนการจัดการกับความเสี่ยงนั้น ๆ

ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๘/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบนโยบายความร่วมมือกับเอกชนรายใหญ่ ตามที่เสนอ และให้เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ

  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกศาภิจ)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ