



# บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖-๓/

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/ ๑ ๙๙

วันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๒

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี

เรียน ผู้อำนวยการกอง / ผู้อำนวยการศูนย์ / ผู้อำนวยการสำนักงาน

ด้วยแผนปฏิบัติการราชการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ประกอบด้วย ๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๑๗ ตัวชี้วัด ทั้งนี้เนื่องจากการปรับเปลี่ยนระบบประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัยจากระบบ AUN QA เป็นระบบ CUPT QMS ส่งผลต่อตัวชี้วัดในแผนซึ่งอิงตามตัวชี้วัดในระบบ IQA เดิม จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา ๒ ประเด็น ดังนี้

๑. พิจารณาทบทวนตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำนวน ๒ ตัวชี้วัด คือ

- ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ ผลประเมิน AUN QA ใน Criteria ที่เกี่ยวข้องกับกับการบริหารจัดการส่วนกลางมหาวิทยาลัย เปลี่ยนเป็น “ผลประเมิน CUPT QMS ใน Criteria ที่เกี่ยวข้องกับกับการบริหารจัดการส่วนกลางมหาวิทยาลัย คือ C.๕-C.๘) และทบทวนเป้าหมายใหม่
- ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ ผลการประเมินระบบและกลไกการเงินและงบประมาณที่สนับสนุนการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย (ขอทบทวน KPI และพิจารณากำหนดเป้าหมายใหม่)

๒. พิจารณาแนวทางการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการราชการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ รอบ ๖ เดือน

๑. พิจารณาแนวทางการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนฯ โดยกำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานเป็นผู้รับผิดชอบ KPI ระดับเป้าประสงค์ และกำหนดให้มีการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับบุคคล โดยกำหนดให้ที่ประชุมคณะกรรมการสำนักงานอธิการบดีกำกับติดตามผลการดำเนินงาน

๒. สรุปกิจกรรมที่ทุกกองต้องดำเนินการ

- จัดส่งบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาบุคลากรตามแผนพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย
- จัดส่งบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะบุคลากรตาม Training Roadmap
- จัดส่งบุคลากรไปพัฒนาตนเองด้านทักษะภาษาต่างประเทศ
- โครงการ English Day รณรงค์การใช้ภาษาอังกฤษในหน่วยงาน
- จัดส่งบุคลากรเข้าร่วมการอบรมวิธีการเขียนผลงานเพื่อขอตำแหน่งทางวิชาการ
- วิเคราะห์ปัญหาของกระบวนการให้บริการของแต่ละหน่วยงานเพื่อร่วมกันแก้ไข

๓. กองแผนงานจัดส่งแบบฟอร์มการรายงานแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงาน

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ ตามเกณฑ์การประเมิน หากไม่มีแผนและไม่มีผลการดำเนินการได้ ๑ คะแนน หากมีแผนและดำเนินการบางส่วน ได้ ๒ คะแนน ดังนั้น สำนักงานอธิการบดีควรตั้งเป้าหมายการดำเนินงาน จะจัดทำแผนหรือไม่ กำหนดเป้าหมายแต่ละแผนอย่างไร ทั้งนี้ สำนักงานคุณภาพและ

มาตรฐานการศึกษา จะเชิญผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมโครงการอบรมผู้ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับ คณะ/สถาบัน ด้วยเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา CUPT QMS Guideline Institute level ระหว่างวันที่ ๒๙-๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ณ ห้องข้าวหอมมะลิ อาคารสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

๒. ให้ตัดโครงการสัมมนาในตัวชี้วัดที่ ๒.๔ ออก

๓. ตัวชี้วัดที่ ๒.๕ ค่าเฉลี่ยผลการประเมินความสามารถในการบริหารและจัดการตาม หลักธรรมาภิบาลของผู้บริหาร ยืนยันเป้าหมาย ระดับ ๔ ทั้งนี้ ควรดำเนินการจัดตั้งคณะทำงาน Creative team โดยมอบให้ผู้อำนวยการกองอาคารและสถานที่ เป็นเจ้าภาพหลัก และเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จ ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๒

๔. ตัวชี้วัดที่ ๒.๖ จำนวนกระบวนการงานที่มีการบูรณาการระหว่างหน่วยงานในสำนักงาน อธิการบดี ควรร่วมกันกำหนดเป้าหมาย เนื่องจากเรื่องดังกล่าวเกี่ยวข้องกับภาระลดกระบวนการ หรือ บูรณาการขั้นตอนการดำเนินงานของหน่วยงานในสำนักงานอธิการบดี และต้องเชื่อมโยงกับหน่วยงาน ภายในมหาวิทยาลัย เช่น กระบวนการจัดทำแผน การจัดซื้อจัดจ้าง ปัญหาที่เกิดบ่อยคือการขอจัดสรร งบประมาณ ควรจัดทำแผนผังขั้นตอนการปฏิบัติงาน จึงต้องวิเคราะห์ปัญหาร่วมกันว่าจะแก้ไขปัญหา อย่างไร จัดลำดับความสำคัญของปัญหา เป็นต้น

๕. ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ ผลการประเมินระบบและกลไกการเงินและงบประมาณที่สนับสนุนการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย ให้แก้ไขเป้าหมายจาก ๑ เป็น ๕ ทั้งนี้ เนื่องจากมีส่วนเกี่ยวข้องกับระบบ การเงินและงบประมาณ ผู้อำนวยการกองคลังควรศึกษารายละเอียด จะกำหนดอะไรเป็นตัวชี้วัด ระดับไหน วัตถุประสงค์อย่างไร

คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๒ พิจารณาแล้ว มีมติดังนี้

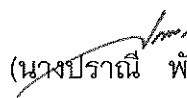
๑. ให้กองแผนงานดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะจากที่ประชุม และแจ้งให้ ทุกหน่วยงานทราบ

๒. ให้ผู้อำนวยการกองอาคารและสถานที่พิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะ ในข้อ ๓

๓. ให้ผู้อำนวยการกองคลัง พิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะในข้อ ๕

๔. เห็นชอบแนวทางการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนฯ ทั้งนี้ ให้แต่งตั้ง คณะทำงานฯ โดยมี นางศรีกุล นันทะชมภู เป็นประธาน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ

  
(นางปราณี พันธุ์ดี)

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการสำนักงานอธิการบดี