



## บันทึกข้อความ

สำนักงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗/

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑.๑.๖/๔๕

วันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๖๒

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย/รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.จตุรภัทร วาฤทธิ์)/  
ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาระบบการศึกษา/ผู้อำนวยการสำนักงานคุณภาพและมาตรฐาน  
การศึกษา

ด้วยในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ มหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ระดับ  
มหาวิทยาลัย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ของ  
มหาวิทยาลัย ในประเด็นความเสี่ยง ดังนี้

๑. ความเสี่ยงผู้เรียนระดับบัณฑิตศึกษาไม่เป็นไปตามแผน (จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลง)  
เนื่องจากคู่แข่งชั้นทางการศึกษา ค่านิยม และหลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนไม่ตอบสนององความ  
ต้องการของผู้เรียน ประเมินค่าคะแนนความเสี่ยง ๑๐ (สูง) ประเมินการยอมรับได้ที่ค่าคะแนนความ  
เสี่ยง ๖ (ปานกลาง) กิจกรรมที่จะลดความเสี่ยง ได้แก่

๑) สํารวจข้อมูลกลุ่มเป้าหมายในการเลือกเข้าเรียนในระดับปริญญาตรี-โท-เอก  
และนำผลสำรวจส่งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำข้อมูลมาจัดทำแผน/ปรับปรุงการบริหารจัดการ  
เพื่อให้ได้มา ซึ่งจำนวนนักศึกษาตามเป้าหมาย ๒

๒) วิเคราะห์และวางแผนการประชาสัมพันธ์ให้ตรงกลุ่มเป้าหมายเน้นกลุ่ม  
วิทยาศาสตร์และ กลุ่มสังคมศาสตร์ที่มีเป้าหมายแตกต่างกันตามความเหมาะสม


๓) ประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อให้เป็นที่รู้จัก โดยนำข้อมูลที่ได้จากการสำรวจ-  
วิเคราะห์ช่องทางการรับนักศึกษาที่ดีที่สุดมาใช้ในการประชาสัมพันธ์ประกอบ รวมทั้งช่องทางอื่น ๆ

๔) บัณฑิตวิทยาลัยประสานงานกับคณะเพื่อทำการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

๕) จัดทำวิเคราะห์หลักสูตร (เปิด-ปิด-ปรับปรุงหลักสูตร)-แผนการรับนักศึกษา

๖) พัฒนาระบบรองรับหลักสูตรการจัดการศึกษาระบบธนาคารหน่วยกิต (Credit  
Bank) ที่ตอบสนองทุกช่วงวัย ตัวชี้วัดความสำเร็จ คือ จำนวนผู้เข้าเรียนระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา  
๒๕๖๒ เพิ่มขึ้นจากปีการศึกษา ๒๕๖๑ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐

๒. ความเสี่ยงการบริหารด้านการเงินอาจประสบปัญหา เนื่องจากรายรับจริงจาก  
เงินรายได้ เท่าเดิม/ลด เนื่องจาก การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ซึ่งแนวโน้มที่ทางรัฐบาลจะ  
จัดสรรงบประมาณเงินแผ่นดินลดน้อยลงทุกปี โดยเฉพาะในส่วนของงบดำเนินงาน งบลงทุน ประเมินค่า  
คะแนนความเสี่ยง ๘ (สูง) ประเมินการยอมรับได้ที่ค่าคะแนนความเสี่ยง ๑ (ต่ำ) กิจกรรมที่จะลด  
ความเสี่ยง ได้แก่

  
๑ ๙๐๗

- ๑) จัดตั้งคณะกรรมการกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- ๒) จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะสั้นและระยะยาว ๕ ปี (๒๕๖๐-๒๕๖๔) ซึ่งประกอบด้วยแผนการหารายได้ทุกประเภท (แนวทาง/วิธีการหารายได้/โครงการ/กิจกรรม ที่จะหารายได้เพิ่มนอกเหนือจากที่ทำในปัจจุบัน) แผนรายจ่าย ฯลฯ
- ๓) จัดทำแผนหารายได้จากเงินผลประโยชน์ (ค่าเช่า ค่าขายสินค้า) ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๔
- ๔) จัดทำแผนหารายได้จากแหล่งทุนภายนอก (วิจัย+บริการวิชาการ) ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๔
- ๕) จัดทำแผนหารายได้จากฟาร์ม ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๔
- ๖) จัดทำแผนหารายได้จากการจัดฝึกอบรม ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๔
- ๗) จัดทำแผนความต้องการทุนการศึกษา ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๔ ตัวชี้วัดความสำเร็จ : ดัชนีตัวชี้วัดทางการเงินไม่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย ๕ ปี ที่ผ่านมา ๓ ๓. เห็นชอบตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๙ มกราคม ๒๕๖๒ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. เนื่องจากในปัจจุบันสถานการณ์ของโลกมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เกิดการแข่งขันในแต่ละด้านค่อนข้างสูง โดยการเปลี่ยนแปลงที่เห็นภาพชัดเจนจำแนกออกเป็น ๓ ด้าน ดังนี้

๑) การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี โดยคาดการณ์ว่าภายใน ๑๕ ปี จำนวนเทคโนโลยีจะมีมากกว่าจำนวนประชากรโลก ประชากรจะตกรงาน ซึ่งมหาวิทยาลัยต้องนำมาวิเคราะห์ว่าจะมีแผนรองรับหรือการปรับตัวอย่างไร เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับมหาวิทยาลัย

๒) การเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อมและกายภาพ ต้องพิจารณากำหนดแผนเกี่ยวกับภาวะสมดุลทางธรรมชาติ ภาวะการณ์เตือนภัย และภาวะการณ์เสี่ยงภัย

๓) การเปลี่ยนแปลงด้านสังคมและเศรษฐกิจ ต้องพิจารณาว่าจะมีแผนการปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอย่างไร โดยให้ลดการแก้ไขปัญหา แต่ต้องกำหนดแนวทางป้องกันและพัฒนา

ทั้งนี้ ผู้บริหารต้องสร้างความเข้าใจและสื่อสารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของโลกให้กับคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาได้ทราบ เพื่อให้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และเตรียมแผนในการรับมือ

๒. ควรพิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเน้นเป้าหมายให้ทันตามระยะเวลาที่กำหนดอย่างมีคุณภาพ มุ่งเน้นสาระและเนื้อหาที่แท้จริง และใช้เทคโนโลยีมาช่วยให้บรรลุไปตามแผนที่กำหนด

๓. การกำกับควบคุมด้านวิชาการ cluster วิชาการต้องพิจารณาการพัฒนา ระบบของนักวิชาการ โดยเชื่อมโยงกับคณะและทำงานในรูปแบบเครือข่าย ทั้งนี้ นักวิชาการ ส่วนกลางของมหาวิทยาลัยและคณะต้องเป็นผู้ให้คำแนะนำแก่อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร เกี่ยวกับการประกันคุณภาพด้านการศึกษาด้วย

๔. ควรพิจารณากำหนดความหมายและนิยามศัพท์ของ KPI ให้ชัดเจน

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และให้เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

๒. มอบหมายให้รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.จตุรภัทร วาฤทธิ์) และ ผู้อำนวยการสำนักบริหารฯ นำข้อเสนอแนะในข้อ ๓ และ ๔ ไปพิจารณาดำเนินการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกตาคิจ)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ