



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/ ๗๑๗

วันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐฤดี ดุษฎี)/ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ด้วยคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๖๒ ได้พิจารณาเกี่ยวกับแนวทางการแก้ไขปัญหาจำนวนนักศึกษาที่ลดลง โดยที่ประชุม เห็นควรให้มีการบรรจุเรื่องดังกล่าวไว้ในวาระการประชุมคณะกรรมการบริหารฯ ในวาระนโยบาย เพื่อติดตามความก้าวหน้าและพิจารณาแนวทางป้องกันและแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ควรพิจารณาหาแนวทางแก้ไขเรื่องดังกล่าวอย่างเร่งด่วน โดยต้องสื่อสารให้บุคลากรทุกหน่วยงานทราบถึงปัญหาและสถานการณ์ในปัจจุบัน และมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาอย่างจริงจัง

๒. ควรกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ที่มหาวิทยาลัยจะขับเคลื่อนในภาพรวมของมหาวิทยาลัยให้ชัดเจน เพื่อให้คณะ สำนัก นำไปเป็นต้นแบบในการจัดทำโครงการยุทธศาสตร์ ที่สอดคล้องกัน เช่น การแก้ไขข้อกฎหมายต่าง ๆ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน การสร้างมาตรฐาน การปฏิบัติงาน และการพัฒนาทักษะของนักศึกษา เป็นต้น

๓. เนื่องจากรายได้หลักของมหาวิทยาลัย คือ ค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษา ดังนั้น เมื่อจำนวนนักศึกษาลดลงจึงส่งผลกระทบต่อตรงกับเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ซึ่งทุกคณะควรพิจารณาในเรื่องของต้นทุนที่ไม่รวมกับงบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรให้ โดยแยกออกมาเป็นแต่ละไตรมาสหรือปีงบประมาณให้เห็นภาพที่ชัดเจน

๔. การจัดทำยุทธศาสตร์ต้องจัดทำแผนเพื่อไปสู่ภาพอนาคตให้เห็นภาพที่ชัดเจน เมื่อมีการยุบหลักสูตรแล้ว ควรพิจารณาว่าจะบริหารจัดการด้านงาน เงิน คน อย่างไรให้มีประสิทธิภาพ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. ให้กองแผนงานนำข้อเสนอแนะจากที่ประชุม เสนอคณะกรรมการด้านแผน และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้พิจารณา และสรุปผลเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

๒. ให้กำหนด เรื่อง การบริหารงานภายใต้จำนวนนักศึกษาที่ลดลง เป็นวาระ
นโยบาย ในการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยทุกครั้ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกศาภิจ)

รักษาการแทนรองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ