



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗/

ที่ อว ๖๙.๑.๑.๖/๑๕๙

วันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๒

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รักษาการแทนรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)/

ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวិชาการ/ผู้อำนวยการกองแผนงาน/

ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล

ตามที่สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการได้สรุปจำนวนนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๒ ข้อมูล ณ วันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๒ ซึ่งจำนวนยังไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบและพิจารณา ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๒ รับทราบ และมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. ในหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาน้อย ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ควรพิจารณาว่าในปีต่อไปจะชะลอการรับหลักสูตรดังกล่าวหรือไม่ อย่างไร และจะมีมาตรการในการแก้ไขปัญหาอย่างไร ทั้งนี้ ต้องพิจารณาถึงจุดคุ้มทุน และแผนกลยุทธ์ในการรับนักศึกษา ระยะยาวด้วย

๒. ทุกคณะต้องพิจารณาปรับกลยุทธ์ในการรับนักศึกษาในเชิงรุกให้มากขึ้น โดยพิจารณาจากสถิติการรับนักศึกษาย้อนหลัง ๓ ปี ว่ามีจำนวนลดลงมากน้อยเพียงใด สาเหตุเกิดจากอะไร และจะมีแนวทางการแก้ไขปัญหาอย่างไร

ทั้งนี้ นอกเหนือจากการปรับกลยุทธ์ในการรับนักศึกษาแล้ว ควรพิจารณาปรับกลยุทธ์และแผนด้านบุคลากรให้บุคลากรได้แสดงศักยภาพในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นด้วย

๓. อีก ๑ สาเหตุที่ทำให้จำนวนนักศึกษาลดน้อยลง คือ นักศึกษาใหม่ลาออกระหว่างปีการศึกษา เนื่องจากไม่ยอมรับในระบบการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาใหม่ของมหาวิทยาลัย ดังนั้น ควรพิจารณาว่าจะแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างไรเพื่อไม่ให้นักศึกษาลาออกระหว่างปีการศึกษา

๔. ควรพิจารณาจัดทำโปรแกรมที่ใช้สำหรับรวบรวมและวิเคราะห์จำนวนนักศึกษาในแต่ละปี เพื่อให้สามารถเช็คจำนวนนักศึกษาที่รับเข้าได้อย่างรวดเร็ว และยังสามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เป็นฐานข้อมูลในการวิเคราะห์จำนวนนักศึกษาด้วย

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. ให้ทุกคณะ วิทยาลัย วิเคราะห์ข้อมูลการรับนักศึกษาชั้นมัธยมศึกษาตอนหลัง ๓ ปี ว่ามีจำนวนลดลงมากน้อยเพียงใด สาเหตุเกิดจากอะไร และจะมีแนวทางการแก้ไขปัญหอย่างไร โดยที่ประชุมมอบหมายหน่วยงานเพื่อดำเนินการ ดังนี้

๑) ให้สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ จัดส่งข้อมูลจำนวนนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๒ ให้ทุกคณะ วิทยาลัย

๒) ให้กองแผนงานพิจารณาจัดทำแบบฟอร์มในการวิเคราะห์ข้อมูลดังกล่าว แล้วส่งให้คณะ วิทยาลัยดำเนินการ

โดยให้คณะ วิทยาลัย ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลฯ แล้วสรุปผลจัดส่งให้กองแผนงานภายในวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๒ เพื่อให้กองแผนงานรวบรวมเสนอคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านยุทธศาสตร์และพัฒนามหาวิทยาลัย ในวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา ในวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๒ เพื่อนำเสนอสภามหาวิทยาลัยในวันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๖๒

๒. ในส่วนของหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาไม่ครบตามเป้าหมาย และมีนักศึกษาเข้ามาสมัครเรียนเพิ่มเติม ให้จัดจัดเก็บค่าธรรมเนียมทดลองเรียน

๓. ให้กองเทคโนโลยีดิจิทัล นำข้อเสนอแนะในข้อ ๔ ไปพิจารณาดำเนินการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโภคากิจ)

รักษาการแทนรองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ