



ด่วนที่สุด

## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๙ โทรสาร ๓๐๓๗/  
ที่ อว ๖๘.๒.๑/๙๓๙

วันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๒

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เอกสารุกิจสภามหาวิทยาลัย/เอกสารคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านยุทธศาสตร์และ  
พัฒนามหาวิทยาลัย/รักษาระบบทุนการแทนรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐกุณิ ดุษฎี)/  
ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตามที่กองแผนงานได้เสนอ “ร่าง” งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.  
๒๕๖๓ (เงินรายได้) รายรับ วงเงิน ๕๕๔,๑๕๑,๗๗๐ บาท จำแนกได้ ดังนี้

### ๑. เงินประจำปี วงเงิน ๕๕๔,๑๕๑,๗๗๐ บาท

- ๑) ค่าธรรมเนียมการศึกษา วงเงิน ๓๕๘,๑๑๙,๗๐๐ บาท (ร้อยละ ๖๔.๘๐)
- ๒) เงินผลประโยชน์ (ภายใน) วงเงิน ๕๔,๕๙๑,๗๗๐ บาท (ร้อยละ ๙.๘๔)
- ๓) เงินอุดหนุนจากแหล่งทุนภายนอก วงเงิน ๑๑๔,๗๐๐,๐๐๐ บาท  
(ร้อยละ ๒๐.๘๘)
- ๔) เงินบริจาค เงินอุดหนุนหรือทรัพย์สินซึ่งมีผู้บริจาค วงเงิน ๗๐๕,๐๐๐ บาท  
(ร้อยละ ๐.๗๓)
- ๕) เงินจากพาร์ม วงเงิน ๑๒,๘๓๐,๖๐๐ บาท (ร้อยละ ๒.๓๒)
- ๖) เงินจากการฝึกอบรมและสัมมนา วงเงิน ๙,๔๔๙,๗๗๐ บาท (ร้อยละ ๑.๗๑)

### ๒. เงินเหลือจ่าย วงเงิน ๑,๘๒๔,๗๔๐ บาท (ร้อยละ ๐.๓๓)

จัดสรรเพื่อเป็นรายจ่าย วงเงิน ๕๕๔,๑๕๑,๗๗๐ บาท จำแนกตามแผนงาน ดังนี้

๑. แผนงานบุคลากรภาครัฐ ๕๘,๔๐๒,๙๖๔ บาท (ร้อยละ ๑๐.๘๔)
  ๒. แผนงานพื้นฐาน ๒๘๘,๓๖๓,๙๙๖ บาท (ร้อยละ ๕๓.๘๔)
  ๓. แผนงานยุทธศาสตร์ ๑๒๒,๙๗๐,๓๗๐ บาท (ร้อยละ ๒๐.๓๗)
  ๔. รายจ่ายสำรองเพื่อบังกันความเสี่ยง ๙๔,๔๑๙,๐๐๐ (ร้อยละ ๑๕.๙๓)
- ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในประชุมครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๒ มีข้อเสนอแนะพอดูรูปดังนี้

๑. จาก “ร่าง” งบประมาณเงินรายได้ที่เสนอ รายรับจะลดลง รายจ่ายสูงขึ้น การบริหารจัดการงบประมาณให้เกิดประสิทธิภาพ ควรนำฐานข้อมูลปีที่ผ่านมาเป็นฐานการพิจารณา และไม่ควรตั้งประมาณการรายจ่ายสูงกว่ารายรับจริง

เมื่อรายได้ลดลงต้องพิจารณาหามาตรการในการหารายได้เพิ่มอย่างเร่งด่วน การจัดสรรงบประมาณสำหรับกิจกรรมต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ต้องพิจารณาให้รอบคอบ

๒. ในปีการศึกษา ๒๕๖๓ เมื่อทราบยอดประมาณการจำนวนนักศึกษาลดลงตามไปด้วยต้องมีระบบการแจ้งเตือนเพื่อให้คณะ วิทยาลัย ได้ทราบข้อมูลเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือและหาแนวทางในการบริหารจัดการในเรื่องดังกล่าวทันที และทุกคณะต้องกำหนดนโยบายในการหารายได้เพื่อนำมาชดเชยรายได้ที่ได้รับจากค่าธรรมเนียมนักศึกษาให้ได้

๓. กำหนดนโยบายเพิ่มรายได้จากการบริหารจัดการผลประโยชน์จากfarm มหาวิทยาลัย การบริการวิชาการ และที่สำคัญ ทุกหน่วยงานต้องมีนโยบายพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถ มีศักยภาพ ที่จะช่วยให้มหาวิทยาลัยลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ “ร่าง” งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามที่เสนอ และให้เสนอคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยต้านยุทธศาสตร์ และพัฒนามหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย พิจารณาให้ความเห็นชอบ ตามลำดับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กษพ. ศิริกาภิจ)

รักษาการแทนรองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ