



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๙ โทรสาร ๓๐๓๓/
ที่ ๖๙.๒.๑.๒/ ๑๐๗๓ วันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๒

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เลขานุการสภามหาวิทยาลัย/เลขานุการคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านยุทธศาสตร์และ
พัฒนามหาวิทยาลัย

ตามที่กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ได้จัดประชุมหารือ
เรื่องแนวทางการจัดทำงบประมาณด้านอุดมศึกษาภายใต้โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของ
ประเทศไทย (Reinventing University System) ตามมาตรา ๔๕(๓) แห่งพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.๒๕๖๒ เมื่อวันจันทร์ที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ ที่อาคารอุดมศึกษา โดยมุ่งให้มีการจัดสรรและใช้
กลไกงบประมาณเพื่อให้มหาวิทยาลัยกระดับคุณภาพที่ดีเจนในเรื่องการตอบบูรณาการ ซึ่งได้มี
การจัดกลุ่มยุทธศาสตร์ของสถาบันอุดมศึกษาตามคีย์เกณฑ์ ซึ่งมีตัวชี้วัดและหลักเกณฑ์แนวทาง
ประกอบการพิจารณาในการปรับทิศทางการพัฒนาของกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาออกเป็นกลุ่มตาม
“ผลลัพธ์” (Outcome-based) ดังนี้

๑. กลุ่มการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global & Frontier Research)
๒. กลุ่มการพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมนวัตกรรม (Technology / Innovation)
๓. กลุ่มการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่ (Area Based and Community)
๔. กลุ่มการผลิตและพัฒนาบุคลากรวิชาชีพ

เพื่อพัฒนาความเป็นเลิศ สร้างจุดต่าง และความหลากหลายตามพันธกิจและศักยภาพของตนเอง
สามารถพัฒนาคนให้มีทักษะสอดคล้องกับศตวรรษที่ ๒๑ มีองค์ความรู้และทักษะตรงกับความต้องการ
ของภาคการผลิต บริการ สังคมและชุมชน ตลอดจนเพื่อยกระดับธรรมาภิบาล และเพื่อปรับสัดส่วนการ
ผลิตบัณฑิตหรือพัฒนาがらสังคมให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ โดยมีแนวทางการ
ดำเนินการดังนี้

๑. กำหนดยุทธศาสตร์ (Strategic profiles) ของสถาบันอุดมศึกษา เพื่อชี้นำทิศทางการ
พัฒนาของสถาบันอุดมศึกษาในภาพรวม
๒. สถาบันอุดมศึกษาแต่ละแห่งวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic
positioning) ที่เหมาะสมผ่านการใช้เครื่องมือ Strategic enablers
๓. สนับสนุนและกำกับดูแลการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาอย่างเป็นระบบและเกื้อหนุน
ทิศทางการพัฒนาตาม Strategic positioning ที่กำหนดไว้ ผ่านกลไกขับเคลื่อน
เชิงระบบ (System drivers)

โดยได้กำหนดวัตถุประสงค์และผลลัพธ์หลักของโครงการฯ (Objectives and key results : OKR) ดังนี้

๑. ร้อยละ ๘๐ ของสถาบันอุดมศึกษาของไทยทั้งหมดสามารถปฏิรูปเข้าสู่กลุ่มสถาบันอุดมศึกษาที่กำหนดได้สำเร็จ
๒. ร้อยละ ๗๐ ของสถาบันอุดมศึกษาที่ติด Ranking ในระดับนานาชาติสามารถเลื่อนกลุ่มระดับ (Band) ในการจัดอันดับได้สำเร็จ
๓. ร้อยละ ๘๐ ของสถาบันอุดมศึกษาที่อยู่ในกลุ่ม Area Based & Community ติดอันดับ ๑ ใน ๑๐๐ ในการจัดอันดับ Impact Ranking

ทั้งนี้ ได้กำหนดให้มหาวิทยาลัยจัดส่งข้อมูลขอรับการสนับสนุนงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จัดส่งให้กระทรวงฯ ภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๔ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลพื้นฐาน แผนการผลักดันมหาวิทยาลัย และแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๗๐ ภายใต้แผนงาน/โครงการ การพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Reinventing University System) ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การพัฒนาระบบที่มีความคล่องตัวในการบริหารและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะด้านการเงินในลักษณะเงินอุดหนุนทั่วไปหรือ Multiyear Block Grant

ในการนี้ รองอธิการบดี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี และกองแผนงานได้ประชุมหารือ และหารือประสานงานกับส่วนงานที่เกี่ยวข้องเป็นการเบื้องต้นเพื่อจัดทำข้อมูลบางส่วนแล้ว จึงขอบรรจุภาระการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อทราบและพิจารณาเรื่องแนวทางการจัดทำงบประมาณด้านอุดมศึกษาภายใต้โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Reinventing University System) ตามมาตรา ๔๕(๓) แห่งพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.๒๕๖๒ ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๗ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๔ มีข้อเสนอแนะพoSรูปได้ ดังนี้

๑. ควรพิจารณานำประเด็นดังกล่าวบรรจุเป็นประเด็นการหารือในโครงการทบทวนงานด้านนโยบาย (Retreat) ของสภามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓
๒. ผู้บริหารทุกหน่วยงานควรพิจารณาเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างหลักสูตรรูปแบบและทิศทางการเรียนการสอนที่น่าสนใจ และให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

ที่ประชุมรับทราบ และมีมติให้เสนอคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้าน^{ขุนคาน}
ยุทธศาสตร์และพัฒนามหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบตามลำดับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

Dr

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโภคากิจ)

รักษาการแทนรองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ



บันทึกข้อความ

งานประชุม กองกลาง
รับที่ ๙๘๒
วันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๒
เวลา ๑๕:๐๐ น.

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองแผนงาน โทร. ๓๑๑๒

ପ୍ରକାଶିତ ବର୍ଷ ୧୯୯୫

วันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๒

เรื่อง ขอบรรจุภาระการประชุม

เรียน เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ตามที่กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ได้จัดประชุมหารือเรื่องแนวทางการจัดทำงบประมาณด้านอุดมศึกษาภายใน ให้โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Reinventing University System) ตามมาตรา ๔๕(๓) แห่งพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.๒๕๖๒ เมื่อวันจันทร์ที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ที่อาคารอุดมศึกษา โดยมุ่งให้มีการจัดสรรและใช้กลไกงบประมาณเพื่อให้มหาวิทยาลัยยกระดับคุณภาพที่ชัดเจนในเรื่องการตอบสนองศาสตร์ชาติ จึงได้มีการจัดกลุ่มยุทธศาสตร์ของสถาบันอุดมศึกษาตามศักยภาพ ซึ่งมีตัวชี้วัดและหลักเกณฑ์แนวทางประกอบการพิจารณาในการปรับติดทางการพัฒนาของกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาออกเป็นกลุ่มตาม “ผลลัพธ์” (Outcome-based) ดังนี้

๑. กลุ่มการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global & Frontier Research)
 ๒. กลุ่มการพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมนวัตกรรม (Technology / Innovation)
 ๓. กลุ่มการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่ (Area Based and Community)
 ๔. กลุ่มการผลิตและพัฒนาบุคลากรวิชาชีพ

เพื่อพัฒนาความเป็นเลิศ สร้างจุดต่าง และความหลากหลายตามพันธกิจและศักยภาพของตน เอง
สามารถพัฒนาคนให้มีทักษะสอดคล้องกับศตวรรษที่ ๒๑ มีองค์ความรู้และทักษะตรงกับความต้องการ
ของภาคการผลิต บริการ สังคมและชุมชน ตลอดจนเพื่อยกระดับธรรมาภิบาล และเพื่อปรับสัดส่วนการ
ผลิตบัณฑิตหรือพัฒนาがらสังคมให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ โดยมีแนวทางการ
ดำเนินการดังนี้

๑. กำหนดดยุทธศาสตร์ (Strategic profiles) ของสถาบันอุดมศึกษา เพื่อชี้นำทิศทางการพัฒนาของสถาบันอุดมศึกษาในภาพรวม
 ๒. สถาบันอุดมศึกษาแต่ละแห่งวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic positioning) ที่เหมาะสมผ่านการใช้เครื่องมือ Strategic enablers
 ๓. สนับสนุนและกำกับดูแลการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาอย่างเป็นระบบและเกื้อหนุนทิศทางการพัฒนาตาม Strategic positioning ที่กำหนดไว้ ผ่านกลไกขับเคลื่อนเชิงระบบ (System drivers)

โดยได้กำหนดด้วดๆ คุณภาพส่งเสริมและผลลัพธ์หลักของโครงการฯ (Objectives and key results : OKR) ดังนี้

๑. ร้อยละ ๘๐ ของสถาบันอุดมศึกษาของไทยทั้งหมดสามารถปฏิรูปเข้าสู่กลุ่มสถาบันอุดมศึกษาที่กำหนดได้สำเร็จ
๒. ร้อยละ ๓/๐ ของสถาบันอุดมศึกษาที่ติด Ranking ในระดับนานาชาติสามารถเลื่อนกลุ่มระดับ (Band) ในการจัดอันดับได้สำเร็จ
๓. ร้อยละ ๘๐ ของสถาบันอุดมศึกษาที่อยู่ในกลุ่ม Area Based & Community ติดอันดับ ๑ ใน ๑๐๐ ในการจัดอันดับ Impact Ranking

ทั้งนี้ได้กำหนดให้มหาวิทยาลัยจัดส่งข้อมูลขอรับการสนับสนุนงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จัดส่งให้กระทรวงฯ ภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๔ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลพื้นฐาน แผนการผลักดันมหาวิทยาลัย และแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๗๐ ภายใต้แผนงาน/โครงการ การพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Reinventing University System) ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การพัฒนาระบบที่มีความคล่องตัวในการบริหารและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะด้านการเงินในลักษณะเงินอุดหนุนทั่วไปหรือ Multiyear Block Grant

ในการนี้รองอธิการบดี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี และกองแผนงาน ได้ประชุมหารือ และหารือประสานงานกับส่วนงานที่เกี่ยวข้องเป็นการเบื้องต้นเพื่อจัดทำข้อมูลบางส่วนแล้ว จึงขอรับรู้ว่าการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อทราบและพิจารณาเรื่องแนวทางการจัดทำงานงบประมาณด้านอุดมศึกษาภายใต้โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Reinventing University System) ตามมาตรา ๔๕(๓) แห่งพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.๒๕๖๔ โดยได้แนบเอกสารที่เกี่ยวข้องมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบ โปรดบรรจุในภาระการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา ต่อไปด้วย จึงขอบคุณยิ่ง


(นางสิริลักษณ์ ศรีสวัสดิ์)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน