



# บันทึกข้อความ

สำนักงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/ ๑๐๙๖

วันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๖๓

## เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย/รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐภูมิ  
คุชฎี)/รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์พาวิน มะโนชัย)  
รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บัญญัติ มนเทียรอาสน์)/  
เลขาธิการคณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัย/เลขาธิการคณะกรรมการวิเคราะห์  
อัตรากำลังพิจารณาจัดสรรกรอบอัตรากำลังของมหาวิทยาลัย/ผู้อำนวยการกองแผนงาน/  
หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย

ตามที่มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างการขับเคลื่อนการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ตาม  
พระปณิธานของศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราช  
กุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี โดยสภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบการจัดตั้ง  
คณะสัตวแพทยศาสตร์ และอนุมัติให้ใช้พื้นที่ของมหาวิทยาลัยสำหรับการจัดตั้งคณะฯ และโรงพยาบาล  
สัตว์เรียบร้อยแล้ว นั้น

- ๑) การขับเคลื่อนการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ ที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ดังนี้
  - ๑.๑) จัดทำรายละเอียดโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์
  - ๑.๒) ออกแบบอาคารคณะฯ และโรงพยาบาลสัตว์เรียบร้อยแล้ว (ใช้งบประมาณ  
เงินรายได้ ๓๔ ล้านบาท) เพื่อเตรียมความพร้อมขอรับการสนับสนุนงบประมาณแผ่นดินเรียบร้อยแล้ว
  - ๑.๓) พัฒนาเล่มหลักสูตรสัตวแพทยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยแม่โจ้
  - ๑.๔) สภามหาวิทยาลัยได้ติดตามความก้าวหน้าในการขับเคลื่อนการจัดตั้ง  
คณะสัตวแพทยศาสตร์ตามพระปณิธานฯ อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับมหาวิทยาลัยมีการรายงาน  
ความก้าวหน้าในการดำเนินงานต่อพระองค์ท่านเป็นประจำทุกปี
  - ๑.๕) การมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการจัดตั้งศูนย์พักพิงสัตว์จังหวัดเชียงใหม่  
(Shelter) ร่วมกับจังหวัดเชียงใหม่และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง โดยมหาวิทยาลัยได้มีอนุญาตให้จังหวัด  
เชียงใหม่ใช้พื้นที่สำนักฟาร์มมหาวิทยาลัย อำเภอพร้าว ในการจัดตั้งศูนย์พักพิงสัตว์จังหวัดเชียงใหม่  
(Shelter) ตามพระปณิธานฯ และมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการทำงานร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง  
มาอย่างต่อเนื่อง รวมถึง การสนับสนุนการขับเคลื่อนการทำงานด้านการดูแลสัตว์ภายในมหาวิทยาลัย  
ร่วมกับสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดเชียงใหม่ นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการทำงานในยุทธศาสตร์ที่ ๒ ใน  
โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานฯ ด้วย

๒) มหาวิทยาลัยจึงมีนโยบายในการขับเคลื่อนการจัดตั้ง “โครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ (คลินิกิรักษาสัตว์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้)” เพื่อให้การทำงานเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้นและเตรียมความพร้อมในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดตั้งคณะฯ ต่อไป

๒.๑) การจัดตั้งโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ ให้มีโครงสร้างในลักษณะหน่วยงานหรือหน่วยงานย่อยของมหาวิทยาลัย

(๑) เพื่อให้เกิดความชัดเจนในโครงสร้างองค์กรของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

(๒) เพื่อให้มีภารกิจในการทำงานชัดเจนและสามารถจัดสรรงบประมาณรวมถึง อัตรากำลังในการขับเคลื่อนการทำงานในส่วนที่เกี่ยวข้องให้เห็นเป็นรูปธรรม

(๓) เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนให้เกิดการจัดตั้ง “คลินิกิรักษาสัตว์” ซึ่งเป็นกิจกรรมภายใต้โครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ เพื่อสะสมเป็นผลงานประกอบการขอรับการสนับสนุนงบประมาณของโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ต่อไป

๒.๒) การขับเคลื่อนการจัดตั้ง “คลินิกิรักษาสัตว์” มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

(๑) สามารถบริหารงานบุคคลได้ด้วยตนเอง มีบุคลากรประจำและบุคลากรชั่วคราวในสังกัด ทั้งที่จ้างจากงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้

(๒) มีการบริหารจัดการองค์กรด้วยตนเองที่มีความอิสระคล่องตัว มีโครงสร้างภายใน มีการแบ่งงานภายใน และมีสายบังคับบัญชาตามลำดับชั้น

(๓) สามารถบริหารงบประมาณได้ด้วยตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

(๔) มีกฎระเบียบเพื่อใช้ในการบริหารจัดการ การกำหนดมาตรฐาน การเงิน ฯลฯ

๓) คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ได้พิจารณาและมีมติที่ประชุม ดังนี้

๓.๑) เห็นชอบในหลักการ รูปแบบที่ ๑ คลินิกิรักษาสัตว์ วงเงินไม่เกิน ๕,๙๑๙,๔๕๐ บาท โดยจัดสรรงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้จากรายรับจริงสูงกว่ารายจ่ายเมื่อสิ้นปีงบประมาณ (เงินเหลือจ่าย) ของส่วนกลางมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ มีข้อเสนอแนะให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการเรื่องโครงสร้างของหน่วยงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้, คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ และคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงสร้างของหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลโครงการดังกล่าวเสนอให้อยู่ภายใต้สำนักงานมหาวิทยาลัย ซึ่งระยะเริ่มต้นมอบหมายกองคลังรับผิดชอบด้านบริหารจัดการงบประมาณ (Back Office)

๓.๒) มอบหมายผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำข้อมูลรูปแบบโมเดลธุรกิจ (Business Model) /แผนธุรกิจ (Business Plan) รวมถึงแผนงบประมาณ เช่น งบประมาณการรายรับ-รายจ่าย คำนวณต้นทุน ระยะเวลาต้นทุน ค่าบริหารจัดการโครงการ/คลินิก และอื่นที่เกี่ยวข้อง

๓.๓) ขอให้แก้ไขชื่อโครงการเป็น โครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ โดยให้มีกิจกรรมจัดตั้งคลินิกศึกษาสัตว มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นกิจกรรมย่อยภายใต้โครงการดังกล่าว เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมการก่อตั้งโรงพยาบาลสัตวและคณะสัตวแพทยศาสตร์

๔) คณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ได้พิจารณาเรียบร้อยแล้ว โดยมีมติที่ประชุมและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๔.๑) เห็นชอบให้จัดตั้งเป็นหน่วยงานย่อยอิสระ สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย โดยใช้ชื่อว่า “ฝ่ายโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์” ทำหน้าที่บริหารจัดการโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ และคลินิกศึกษาสัตว มหาวิทยาลัยแม่โจ้

๔.๒) เห็นชอบให้จัดตั้ง “คลินิกศึกษาสัตว มหาวิทยาลัยแม่โจ้” โดยกำหนดให้เป็นศูนย์ภายใต้ส่วนงาน และบริหารจัดการโดยฝ่ายโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ สังกัดสำนักงานมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ให้มีการบูรณาการการจัดการเรียนการสอนร่วมกับคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อเป็นการเสริมสร้างจุดแข็งให้คณะและคลินิกฯ

๔.๓) ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะในการดำเนินการ ดังนี้

(๑) มอบหมายให้คณะบริหารธุรกิจร่วมกับทีมอาจารย์สัตวแพทย์ในการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ของคลินิกศึกษาสัตว

(๒) ควรจ้างบุคลากร ระยะสั้น เพื่อให้ไม่เป็นภาระของมหาวิทยาลัยในระยะยาว

(๓) ควรลดต้นทุนด้านบุคลากร โดยการโยกย้ายบุคลากรสายสนับสนุนที่มีอยู่ปัจจุบันไปปฏิบัติงานประจำคลินิกศึกษาสัตว

(๔) ควรให้บริหารจัดการคลินิกสัตวด้วยรายได้ของตนเอง

(๕) ควรกำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทนพิเศษของนายสัตวแพทย์ประจำคลินิกให้มีความเหมาะสมและจูงใจ

(๖) ควรพิจารณาบุคลากรสายสนับสนุนมาเป็นผู้บริหารคลินิกฯ เพื่อให้การขับเคลื่อนการทำงานเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง

(๗) กรณีที่ในอนาคต หากคลินิกศึกษาสัตวไม่สามารถขับเคลื่อนต่อไปได้ ควรมีความคล่องตัวในการยุบหน่วยงาน การเลิกจ้างบุคลากร และสามารถโอนย้ายบุคลากรกลับคืนต้นสังกัดได้ ส่วนครุภัณฑ์ควรโยกย้ายไปอยู่ส่วนงานที่มีความเหมาะสมและสามารถใช้ประโยชน์จากครุภัณฑ์ดังกล่าวต่อไปได้

๕) คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ได้พิจารณาและมีมติที่ประชุม ดังนี้

๕.๑) เห็นชอบในหลักการโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ (คลินิกสัตวศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้) และโครงการจัดตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ จากเงินเหลือจ่ายในการขับเคลื่อนโครงการในระยะเริ่มต้น หลังจากนั้นให้พิจารณาบรรจุค่าของงบประมาณแผ่นดิน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อไป และให้สนับสนุนกรอบอัตรากำลังที่มีความจำเป็นในระยะเริ่มต้น รวมทั้ง การเกลี่ยบุคลากรเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานทั้ง ๒ โครงการ

๕.๒) เห็นชอบให้จัดตั้งหน่วยงานย่อยในลักษณะ “ฝ่าย” สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและขับเคลื่อนงานเชิงยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษของมหาวิทยาลัย จึงเห็นชอบให้จัดตั้งเป็น “ฝ่ายยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ” โดยให้โครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ และคณะพยาบาลศาสตร์ เป็นภารกิจของฝ่ายดังกล่าว และเห็นชอบพิจารณาโยกย้ายหรือมอบหมายภาระงานให้บุคลากรในสังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย ที่มีความเหมาะสม จำนวน ๓ ราย เพื่อเป็น Back Office

๕.๓) เห็นชอบให้จัดตั้ง “คลินิกสัตวศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้” ให้เป็นศูนย์ ภายใต้ส่วนงาน สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย โดยให้บริหารจัดการด้านบุคลากร ดังนี้

(๑) มอบหมายให้คณะกรรมการวิเคราะห์อัตรากำลังพิจารณาจัดสรรกรอบอัตรากำลังของมหาวิทยาลัย จำนวน ๕ อัตรา เพื่อขับเคลื่อนการทำงานของคลินิกสัตวศาสตร์ โดยเป็นตำแหน่ง นายสัตวแพทย์ จำนวน ๓ อัตรา และนักวิทยาศาสตร์ จำนวน ๒ อัตรา

(๒) มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารงานบุคคลพิจารณาโยกย้ายบุคลากรที่มีอยู่ในสังกัด เพื่อไปปฏิบัติงานของคลินิกฯ เช่น เจ้าหน้าที่ธุรการ เจ้าหน้าที่การเงิน เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ ฯลฯ หรือหากมีความจำเป็นต้องจ้างบุคลากรเพิ่มเติมให้ใช้เงินรายได้ในการจ้างบุคลากรดังกล่าว

๕.๔) เห็นชอบให้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ดังนี้

(๑) ให้มีการบูรณาการการจัดการเรียนการสอนร่วมกันระหว่างคลินิกสัตวศาสตร์กับคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อเป็นการเสริมสร้างจุดแข็งซึ่งกันและกัน

(๒) มอบหมายให้คณะบริหารธุรกิจร่วมกับทีมอาจารย์สัตวแพทย์ในการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ของคลินิกสัตวศาสตร์

(๓) ควรให้บริหารจัดการคลินิกสัตวศาสตร์ด้วยรายได้ของตนเอง

(๔) ควรกำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทนพิเศษของนายสัตวแพทย์ประจำคลินิกให้มีความเหมาะสมและจูงใจ

(๕) ควรพิจารณาบุคลากรสายสนับสนุนมาเป็นผู้บริหารคลินิกฯ เพื่อให้การขับเคลื่อนการทำงานเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง

(๖) กรณีที่ในอนาคต หากคลินิกรักษาสัตว์ไม่สามารถขับเคลื่อนต่อไปได้ ควรมีความคล่องตัวในการยุบหน่วยงาน การเลิกจ้างบุคลากร และสามารถโอนย้ายบุคลากรกลับคืนต้นสังกัดได้ ส่วนเครื่องมือและครุภัณฑ์ควรโยกย้ายไปอยู่ส่วนงานที่มีความเหมาะสม และสามารถใช้ประโยชน์จากเครื่องมือและครุภัณฑ์ดังกล่าวต่อไปได้

ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๓ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. เนื่องจากสภามหาวิทยาลัยได้เห็นชอบตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ โดยใช้อาคารศูนย์วิจัยควบคุมศัตรูพืชโดยชีววิธีแห่งชาติ ภาคเหนือตอนบน เพื่อใช้ในโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทย์ฯ แล้ว ดังนั้น เห็นควรให้ปรับปรุงอาคารและพื้นที่ดังกล่าวเป็นสถานที่จัดตั้งเป็นคลินิกรักษาสัตว์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ทั้งนี้ ให้เร่งประสานกับ วช. เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับพื้นที่ดังกล่าวต่อไป

๒. เนื่องจากในปัจจุบันมีโครงการเพื่อหารายได้ให้กับมหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น ควรพิจารณาการจัดทำแผนการใช้พื้นที่เพื่อหารายได้ของมหาวิทยาลัยในระยะยาวไว้ด้วย เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้พื้นที่และมีความคุ้มค่ามากที่สุด

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบโครงการจัดตั้งคลินิกรักษาสัตว์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นโครงการย่อยหนึ่งของโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทย์ฯ และให้สนับสนุนงบประมาณจากงบบุคลากร มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๒. เห็นชอบในหลักการโครงการจัดตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ และมอบหมายรักษาการแทนรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี) และ รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บัญญัติ มนเทียรอาสน์) ศึกษาความเป็นไปได้และจัดทำรายละเอียดโครงการเสนอคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องต่อไป

๓. เห็นชอบให้จัดตั้ง “ฝ่ายยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ” ซึ่งเป็นหน่วยงานย่อยอิสระ ภายใต้สังกัดสำนักงานมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทย์ คลินิกรักษาสัตว์ คณะพยาบาลศาสตร์ และโครงการยุทธศาสตร์อื่นๆ ที่มหาวิทยาลัยมอบหมายต่อไป

๔. เห็นชอบให้จัดตั้ง “คลินิกรักษาสัตว์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้” ให้เป็นศูนย์ภายใต้ ส่วนงาน สังกัดสำนักงานมหาวิทยาลัย บริหารจัดการโดยฝ่ายยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ

๕. มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัย พิจารณาโยกย้าย บุคลากรที่มีอยู่แล้วในสังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัยที่มีความเหมาะสม จำนวนประมาณ ๓ ราย เพื่อเป็น Back Office ของฝ่ายยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ และพิจารณาโยกย้ายบุคลากร ที่มีอยู่แล้วในสังกัด เพื่อปฏิบัติงานประจำคลินิกฯ เช่น เจ้าหน้าที่ธุรการ เจ้าหน้าที่การเงิน เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ ฯลฯ หรือหากมีความจำเป็นต้องจ้างบุคลากรเพิ่มเติมให้ใช้เงินรายได้ ของคลินิกรักษาสัตว์ในการจ้างบุคลากรดังกล่าว

๖. มอบหมายให้คณะกรรมการวิเคราะห์อัตรากำลังพิจารณาจัดสรรกรอบ อัตรากำลังของมหาวิทยาลัย ให้คลินิกรักษาสัตว์ จำนวน ๕ อัตรา โดยเป็นตำแหน่ง นายสัตวแพทย์ จำนวน ๓ อัตรา และนักวิทยาศาสตร์ จำนวน ๒ อัตรา

๗. มอบหมายให้รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์พาวิน มะโนชัย) และ รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี) ประสานกับ วช. เกี่ยวกับพื้นที่อาคารศูนย์วิจัยควบคุมศัตรูพืชโดยชีววิธีแห่งชาติ ภาคเหนือตอนบน เพื่อมหาวิทยาลัยจะนำมาใช้ประโยชน์โครงการดังกล่าวต่อไป

๘. มอบให้ฝ่ายกฎหมาย สำนักงานมหาวิทยาลัย พิจารณาดำเนินการจัดทำ ประกาศในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๙. รายงานความก้าวหน้าในการขับเคลื่อนโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ คลินิกรักษาสัตว์ และคณะพยาบาลศาสตร์ ให้สภามหาวิทยาลัยรับทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกตากิจ)

รักษาการแทนรองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ