



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/ ๑๕๕๕

วันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์พาวิณ มะโนชัย)/ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตามที่ เมื่อวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๓ ส่วนงานได้นำเสนอผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน โดยมีรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์พาวิณ มะโนชัย) เป็นประธานการประชุม และคณบดีวิทยาลัยนานาชาติ และผู้รับผิดชอบศูนย์ภายใต้ส่วนงานเข้าร่วมประชุม และเสนอคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบและพิจารณา ดังนี้

คณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๓ ได้พิจารณาผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน และมีมติที่ประชุม ดังนี้

๑. เห็นชอบผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน
๒. เห็นชอบให้แจ้งคณะผลิตกรรมการเกษตรยืนยันผลการพิจารณาการรวบรวม “ศูนย์ภูมิปัญญาหมอมือเมืองล้านนา” และ “ศูนย์สมุนไพรและแพทย์แผนไทยแม่โจ้”
๓. เห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัย ในกำกับของรัฐพิจารณาต่อไป

คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ ได้พิจารณาผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน

ข้อเสนอแนะ

๑. ควรพิจารณาการหารายได้ให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง
๒. การสร้างความเข้มแข็งและความก้าวหน้าให้ศูนย์ภายใต้ส่วนงาน ควรพิจารณาเกี่ยวกับการจัดสรรรายได้ระหว่างมหาวิทยาลัย คณะ และศูนย์ภายใต้ส่วนงานให้มีความชัดเจน

มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน
 ๒. เห็นชอบให้แจ้งคณะผลิตกรรมการเกษตรดำเนินการทบทวนและยืนยันผลการพิจารณาการรวบรวม “ศูนย์ภูมิปัญญาหมอมือเมืองล้านนา” และ “ศูนย์สมุนไพรและแพทย์แผนไทยแม่โจ้”
 - ๓.ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป
- ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๒๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ว่า การแต่งตั้งผู้บริหารศูนย์ภายใต้ส่วนงาน ควรกำหนดตำแหน่งให้เหมาะสม เนื่องจากภารกิจเป็นระดับหน่วยงาน เช่น หัวหน้าศูนย์ เป็นต้น

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. รับทราบผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงานตามที่เสนอ และให้ กองแผนงานแจ้งศูนย์ภายใต้ส่วนงานนำข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินงานไปพิจารณาเพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการทำงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๒. เนื่องด้วยคณะกรรมการเกษตรได้แจ้งยืนยันว่า ไม่ควรรวมการดำเนินงานของ “ศูนย์ภูมิปัญญาหมอมือเมืองล้านนา” และ “ศูนย์สมุนไพรและแพทย์แผนไทยแม่ใจ” ที่ประชุมจึงมีมติให้ทั้ง ๒ ศูนย์ ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามเดิม

๓. การแต่งตั้งผู้บริหารศูนย์ภายใต้ส่วนงาน เห็นชอบให้แต่งตั้งเป็น “หัวหน้าศูนย์...”

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ



(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ

ระเบียบวาระเพื่อพิจารณา

ระเบียบวาระที่ พิจารณาผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน

ส่วนงาน เมื่อวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๓ โดยมีรองอธิการบดี (ผศ.ดร.พาวิน มะโนชัย) เป็นประธานการประชุม และคณบดีวิทยาลัยนานาชาติ และผู้รับผิดชอบศูนย์ภายใต้ส่วนงานเข้าร่วมประชุม โดยผู้รับผิดชอบศูนย์ฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานของศูนย์

๑. คณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๓ ได้พิจารณาผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน และมีมติที่ประชุม ดังนี้

๑.๑ เห็นชอบผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน

๑.๒ เห็นชอบให้แจ้งคณะกรรมการเกษตรยั่งยืนผลการพิจารณาการควมรวม “ศูนย์ภูมิปัญญาหมอเมืองล้านนา” และ “ศูนย์สมุนไพรและแพทย์แผนไทยแม่โจ้”

๑.๓ เห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐพิจารณาต่อไป

๒. คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ ได้พิจารณาผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน และมีมติที่ประชุม ดังนี้

๒.๑ เห็นชอบผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน

๒.๒ เห็นชอบให้แจ้งคณะกรรมการเกษตรดำเนินการทบทวนและยืนยันผลการพิจารณาการควมรวม “ศูนย์ภูมิปัญญาหมอเมืองล้านนา” และ “ศูนย์สมุนไพรและแพทย์แผนไทยแม่โจ้”

๒.๓ ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

๒.๔ คณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑) ควรพิจารณาการหารายได้ให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๒) การสร้างความเข้มแข็งและความก้าวหน้าให้ศูนย์ภายใต้ส่วนงาน ควรพิจารณาเกี่ยวกับการจัดสรรรายได้ระหว่างมหาวิทยาลัย คณะ และศูนย์ภายใต้ส่วนงานให้มีความชัดเจน

นำเสนอที่ประชุมคณะทำงานฯ พิจารณา

- เห็นชอบผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน

- เห็นชอบให้แจ้งคณะกรรมการเกษตรดำเนินการทบทวนและยืนยันผลการพิจารณาการควมรวม “ศูนย์ภูมิปัญญาหมอเมืองล้านนา” และ “ศูนย์สมุนไพรและแพทย์แผนไทยแม่โจ้”

สรุปผลการประชุมติดตามผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน

วันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๓

ณ ห้องประชุมสารภี ชั้น ๑ สำนักงานมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยได้จัดการประชุมหารือเพื่อติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน เมื่อวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๓ โดยผู้รับผิดชอบศูนย์ภายใต้ส่วนงานได้นำเสนอความก้าวหน้าผลการดำเนินงานของศูนย์ฯ รวมทั้งสิ้น ๒๓ แห่ง (เอกสารแนบ) นั้น

ที่ประชุมได้ร่วมการพิจารณาข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้การขับเคลื่อนการทำงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

๑) ที่ประชุมมีความเห็นร่วมกันว่าการดำเนินงานตามแนวทางของการจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงานเป็นแนวทางที่ถูกต้องแล้ว และควรดำเนินการต่อไป โดยมีการพัฒนาให้แต่ละศูนย์มีความเข้มแข็งในด้านที่ชัดเจนยิ่งขึ้น และมีการบูรณาการระหว่างกัน

๒) ควรกำหนดความชัดเจนของศูนย์ฯ ว่าจะป็นหน่วยงานที่มุ่งเน้นการหารายได้ หรือหน่วยงานวิจัยและบริการวิชาการ หรือหน่วยงานสนับสนุนการเรียนการสอน

๓) กรณีที่ต้องการดำเนินกิจกรรมหารายได้ ให้ดำเนินการตามระเบียบฯ ว่าด้วยการจัดเก็บ การจัดสรรเงิน และการจ่ายเงินรายได้จากการให้บริการและการจำหน่ายผลผลิต พ.ศ. ๒๕๖๓ และประสานงานกับกองบริหารทรัพย์สินและกิจการพิเศษ เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

๔) ศูนย์ภายใต้ส่วนงานควรเป็นหน่วยงานที่มีความคล่องตัวสูง จึงควรมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน และมีประเมิน (๓ ปีต่อเนื่อง) ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดของศูนย์หรือไม่ และควรใช้การทำงานของศูนย์ฯ เพื่อสร้างโอกาสที่เติมเต็มส่วนที่ส่วนงานขาด และมีการทำงานภายใต้หลักการ ๓H คือ Head (การทำงานด้วยสมอง) Hand (การลงมือปฏิบัติจริง) และ Heart (การมีหัวใจรักในสิ่งที่ทำ)

๕) ควรมีการบูรณาการการทำงานระหว่างศูนย์ภายใต้ส่วนงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งในการหารายได้และพัฒนาต่อยอดการทำงานร่วมกัน เช่น ศูนย์นวัตกรรมจัดการธุรกิจการเกษตรเพื่อความยั่งยืน (ICMAS) อาจร่วมมือกับศูนย์ต่างๆ เพื่อพัฒนาหลักสูตรอบรม เป็นต้น

๖) มหาวิทยาลัยควรดำเนินการ ดังนี้

๕.๑) จัดกลุ่มของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน เช่น ศูนย์ฯ ที่เน้นการวิจัยและนวัตกรรม ศูนย์ที่เน้นการหารายได้ และศูนย์เพื่อประสานงานโครงการพระราชดำริ เป็นต้น

๕.๒) รวบรวมและวิเคราะห์ศักยภาพที่มีทั้งหมด ทั้งองค์ความรู้ และนวัตกรรม และจัดกลุ่มเป็นกลุ่มที่ต้องมีการพัฒนาเพื่อนำไปสู่การใช้ได้จริง และกลุ่มที่สามารถใช้งานได้เลย ฯลฯ

๕.๓) จัดงาน Show & Share หรือ Field Day เพื่อนำเสนอผลงานของศูนย์ความเป็นเลิศ และศูนย์ภายใต้ส่วนงาน รวมทั้ง ฐานการเรียนรู้ต่างๆ ของมหาวิทยาลัย

๕.๔) จัดทำ MJU Catalog เพื่อรวบรวมองค์ความรู้ นวัตกรรม ความเชี่ยวชาญ และ Product Champion ของมหาวิทยาลัย เพื่อนำเสนอรายการผลิตภัณฑ์ให้หน่วยงานภายนอกและนำไปสู่การสร้างรายได้

รายงานความก้าวหน้าในการขับเคลื่อนการทำงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน

ลำดับ	ศูนย์ภายใต้ส่วนงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ข้อเสนอแนะ แนวทางการขับเคลื่อนศูนย์ฯ
		ผู้บริหาร	บุคลากร ประจำศูนย์	สถานที่ตั้ง	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	
๑	ศูนย์นวัตกรรมจัดการธุรกิจการเกษตรเพื่อความยั่งยืน (iCMAS) คณะบริหารธุรกิจ	✓	✓	✓	✓	- มีการให้บริการวิชาการในการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการและสร้างผู้ประกอบการให้กับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน - มีการจัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้ - มีการมอบหมายภาระงานให้บุคลากร - ต้องการความร่วมมือจากศูนย์อื่น เช่น บริษัท คูโบต้า ในการสร้างองค์ความรู้ในการผลิตผักอินทรีย์และการตลาดออนไลน์ - ต้องการข้อมูลศูนย์ทั้งหมด (แต่ละศูนย์ทำอะไรบ้าง) เพื่อเชื่อมโยงการทำงานร่วมกัน	ควรมีการเชื่อมโยงการทำงานร่วมกับศูนย์การเป็นเลิศและศูนย์เรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยได้ด้วย
๒	ศูนย์บริการวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะวิทยาศาสตร์	✓	✓	✓	✓	- ให้บริการวิเคราะห์ทดสอบโดยเครื่องมือวิเคราะห์ - ดำเนินการวิเคราะห์ทดสอบและจัดทำรายงาน - มุ่งให้บริการทั้งนักศึกษาในการใช้เครื่องมือทดสอบและศึกษาเรียนรู้การใช้เครื่องมือบุคลากรภายใน หน่วยงานภาคเอกชน และมหาวิทยาลัยอื่น - การให้คำปรึกษา ยังติดระเบียบของมหาวิทยาลัยบางประการ	

ลำดับ	ศูนย์ภายใต้ส่วนงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ข้อเสนอแนะ แนวทางการขับเคลื่อนศูนย์ฯ
		ผู้บริหาร	บุคลากร ประจำศูนย์	สถานที่ตั้ง	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	
๓	ศูนย์ภูมิภาคศึกษา คณะศิลปศาสตร์	✓	✓	✓	✓	- การให้บริการวิชาการ ๒ ด้าน คือ ๑. การให้บริการแบบให้เปล่า เน้นการให้บริการวิชาการแก่ชุมชน เช่น การฝึกอบรมภาษาต่างประเทศ (จีน, ญี่ปุ่น) ให้แก่คนในชุมชน เป็นการสร้างชื่อเสียงและช่วยเหลือชุมชน และ ๒. การให้บริการวิชาการแบบหารายได้ เช่น การแปลเอกสาร การอบรมภาษาต่างประเทศ ให้แก่หน่วยงานต่างๆ - เป็นหน่วยงานสนับสนุนศูนย์อื่นๆ ได้ พร้อมร่วมสร้างเครือข่ายในการทำงาน - มีการกำหนดแผนโดยบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี - มีการจัดทำระเบียบในการจัดเก็บค่าบริการแล้ว	
๔	ศูนย์ศึกษานวัตกรรมสังคมและสันติภาพ (SIPS) คณะศิลปศาสตร์	✓	✓	✓	✓	- สร้างความร่วมมือของคณาจารย์ด้านสังคมศาสตร์ เน้นการทำงานวิจัย เพื่อขอรับงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก เพื่อพัฒนางานวิชาการ - มีการกำหนดแผนโดยบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี - สามารถสร้างเครือข่ายในการรับประเมินโครงการ/Impact ของโครงการได้	

ลำดับ	ศูนย์ภายใต้ส่วนงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ข้อเสนอแนะ แนวทางการขับเคลื่อนศูนย์ฯ
		ผู้บริหาร	บุคลากร ประจำศูนย์	สถานที่ตั้ง	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	
๕	ศูนย์วิจัยและนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน ทางสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม (RIS-AE) คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการ ออกแบบสิ่งแวดล้อม	✓	✓	✓	✓	- ได้รับทุนสนับสนุนการทำงาน โดยเฉพาะการทำงานวิจัยพัฒนาห้องและอาคารที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์มาพัฒนาใช้งานเพื่อลดการใช้พลังงานและลดความร้อน - มีการปรับปรุงอาคารเพื่อลดการใช้พลังงาน - มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประจำศูนย์เรียบร้อยแล้ว (ตัวแทนจากทุกสาขาวิชาภายในคณะ เพื่อบูรณาการศาสตร์ร่วมกัน) - การจัดทำโครงการวิจัยเสนอของบประมาณจากหน่วยงานต่างๆ - การจัดทำผลงานวิจัยเพื่อเผยแพร่และประกวดในหน่วยงานต่างๆ - มีการสร้างความร่วมมือกับ MAP เพื่อทำงานร่วมกัน - มีการจัดทำแผนเพื่อของบประมาณ ปี ๖๕ - อยู่ระหว่างการพัฒนาเพจของศูนย์ และสร้างเครือข่าย - การจัดอบรมสัมมนาที่เกี่ยวข้อง โดยอาจารย์ที่มีใบอนุญาตในการลดการใช้พลังงาน	ควรเน้นการประชาสัมพันธ์ในการรับงานจ้าง โดยเฉพาะการจัดสวนให้มากขึ้น โดยมหาวิทยาลัยจะหารือกับคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย เพื่อร่วมกันสนับสนุนต่อไป

ลำดับ	ศูนย์ภายใต้ส่วนงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ข้อเสนอแนะ แนวทางการขับเคลื่อนศูนย์ฯ
		ผู้บริหาร	บุคลากร ประจำศูนย์	สถานที่ตั้ง	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	
๖	ศูนย์วิจัยและบริการวิชาการทางสัตวศาสตร์ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี	-	✓	✓	-	- แต่งตั้งคณะกรรมการประจำศูนย์ - อยู่ระหว่างการปรับปรุงพื้นที่และการจัดหาครุภัณฑ์ - การสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนเรียบร้อยแล้ว	-
๗	ศูนย์วิจัยนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรมและ การเกษตรนานาชาติ (AIIR) วิทยาลัยนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	- มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เช่น การลงนาม MOU ร่วมกับเรือนจำกลางเชียงใหม่ เพื่อทำการเกษตรอินทรีย์ ภายในพื้นที่เรือนจำ เพื่อจำหน่ายให้ผู้บริโภคทุกระดับ - มีการสร้างแบรนด์ร่วมกันของเรือนจำและมหาวิทยาลัยแม่โจ้ - อยู่ระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์สารทดแทนชีวภาพ (ไกรโคเซทและพาราควอท)	- ควรวางแผนการดำเนินงานและหารายได้ให้ดี เพื่อให้ประสบความสำเร็จ - ควรเน้นการพัฒนาสารทดแทนสารเคมีต่างๆ - ควรมีการเชื่อมโยงกับการเรียนการสอน - ควรมีการเชื่อมโยงการทำงานร่วมกันของคณาจารย์ภายในมหาวิทยาลัย
๘	ศูนย์บริการวิชาการด้านกล้วยไม้ไทย เพื่อการอนุรักษ์ คณะผลิตกรรมการเกษตร	✓	✓	✓	-	- มีการจัดการอบรมอย่างต่อเนื่อง - มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประจำศูนย์ - การเน้นการหารายได้จากองค์ความรู้อย่างแท้จริง และรองลงมา คือ การสร้างรายได้จากผลผลิตจากการทำงาน - ควรกำหนดแผนการดำเนินงานในแต่ละปีให้ชัดเจน	- ควรพัฒนาการผลิตไม้ประดับชนิดอื่นๆ ที่ได้รับความนิยม เช่น ไม้ด่าง ไม้สี ฯลฯ เพื่อสร้างรายได้ให้มากขึ้น - ควรบูรณาการร่วมกับสาขาวิชาฟิสิกส์ เพื่อพัฒนาไม้ประดับอื่นที่กำลังเป็นที่นิยมหรือเป็นกระแสเพื่อการจำหน่าย

ลำดับ	ศูนย์ภายใต้ส่วนงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ข้อเสนอแนะ แนวทางการขับเคลื่อนศูนย์ฯ
		ผู้บริหาร	บุคลากร ประจำศูนย์	สถานที่ตั้ง	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	
						- มีการสร้างรายได้จากการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืช แต่ช่วง COVID-๑๙ ทำให้ไม่มีรายได้ จึงมีการ ยืมงบประมาณจากคณะผลิตกรรมการเกษตร - การใช้ห้องประชุม - การอบรมและการบริการวิชาการ - การสหกิจศึกษา (โรงกล้วยไม้) - การบูรณาการการเรียนการสอน (พืชสวน ประดับและเกษตรเพื่อชีวิต) - ต้องการงบประมาณในการปรับปรุงซ่อมแซม อาคารและห้องประชุม ทำให้มีผู้มาใช้บริการ ลดลง	- ควรศึกษาและสร้างความร่วมมือ กับต้นแบบจากจังหวัดลำพูนที่เป็น ศูนย์รวมพันธุ์ไม้ที่สวยงามและ น่าสนใจ - ขอให้เสนอความจำเป็นเร่งด่วนให้ มหาวิทยาลัยในการปรับปรุง อาคาร เนื่องจาก คณะฯ ยังไม่ได้ รับโอนอาคารจากมหาวิทยาลัย และมีมติ กก.ที่เกี่ยวข้อง ได้มีมติให้ มหาวิทยาลัยดำเนินการปรับปรุง อาคารก่อนโอนให้คณะผลิต กรรมการเกษตร - ควรเชิญอธิการบดีไปสำรวจพื้นที่ อาคารจริง เพื่อให้รับทราบถึง ความจำเป็นในการซ่อมแซมเพื่อ การใช้งาน
๙	ศูนย์ผลิตและจำหน่ายกล้วยไม้และเมล็ดพันธุ์พืช คณะผลิตกรรมการเกษตร	✓	✓	✓	-	- มีการจัดการอบรมอย่างต่อเนื่อง - มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประจำศูนย์ - การมุ่งเน้นการหารายได้จากพืช กล้วยไม้ เมล็ดพันธุ์ รวมถึง การผลิตพืชเพื่อการตกแต่งภายใน มหาวิทยาลัย การจัดสวน - ขาดแรงงานและค่าจ้างแรงงาน	-

ลำดับ	ศูนย์ภายใต้ส่วนงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ข้อเสนอแนะ แนวทางการขับเคลื่อนศูนย์ฯ
		ผู้บริหาร	บุคลากร ประจำศูนย์	สถานที่ตั้ง	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	
						- ขาดพื้นที่สำหรับการตั้งโรงเรือนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ (หน้ามหาวิทยาลัย) - มีการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์เรียบร้อยแล้ว	
๑๐	ศูนย์บริการวิชาการคณะผลิตกรรมการเกษตร คณะผลิตกรรมการเกษตร	✓	✓	✓	-	- การเน้นการสร้างรายได้โดยการถ่ายทอดองค์ความรู้โดยการฝึกอบรม - มีการจัดการอบรมอย่างต่อเนื่อง - มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประจำศูนย์	-
๑๑	ศูนย์เรียนรู้เทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงแมลงเศรษฐกิจ คณะผลิตกรรมการเกษตร	✓	✓	✓	-	- มีการจัดการอบรมอย่างต่อเนื่อง - มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประจำศูนย์	-
๑๒	ศูนย์ภูมิปัญญาหมอมือเมืองล้านนา คณะผลิตกรรมการเกษตร	✓	✓	✓	-	- มีการจัดการอบรมอย่างต่อเนื่อง - มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประจำศูนย์ - ควรพิจารณาความเหมาะสมในการรวบรวมกับศูนย์สมุนไพรและแพทย์แผนไทยแม่ใจ	ควรยืนยันการรวบรวมดังกล่าวให้ชัดเจนอีกครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องพิจารณา
๑๓	ศูนย์สมุนไพรและแพทย์แผนไทยแม่ใจ คณะผลิตกรรมการเกษตร	✓	✓	✓	-	- มีการจัดการอบรมอย่างต่อเนื่อง - มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประจำศูนย์ - การขับเคลื่อนงานวิจัยและการบริการวิชาการ - การบูรณาการจัดการเรียนการสอน - เน้นพัฒนาสมุนไพรให้ครบวงจร Supply Chain - การพัฒนาศูนย์และร้านขายยาสมุนไพร - มีความพร้อมด้านเครือข่ายแพทย์แผนไทยและ	- ควรนำเสนอมหาวิทยาลัยในการขับเคลื่อนควบคู่กับการจัดตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ - เป็นเรื่องที่ควรสนับสนุนการขับเคลื่อน “นวัตกรรมเกษตรบริการ” โดยพิจารณาจาก Product Champion ของคณะ

ลำดับ	ศูนย์ภายใต้ส่วนงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ข้อเสนอแนะ แนวทางการขับเคลื่อนศูนย์ฯ
		ผู้บริหาร	บุคลากร ประจำศูนย์	สถานที่ตั้ง	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	
						แพทย์พื้นบ้าน (หมอเมือง) - การจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับแพทย์แผนไทย - ขาดแคลนสถานที่และ Facility - ต้องการการสนับสนุนจากมหาวิทยาลัยในการขับเคลื่อนคลินิกฯ - มีความพร้อมในการทำงานร่วมกับหน่วยงานต่างๆ	เช่น การตัดแต่งกิ่งลำไย และให้ความสำคัญกับการนำองค์ความรู้ที่ผ่านการทดสอบว่าใช้ได้ผลจริงไปให้บริการและส่งเสริม ประสิทธิภาพให้แก่เกษตรกรและประชาชน เนื่องจาก ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน และเกษตรกรขาดองค์ความรู้ แต่คณะต้องมีการจัดทำข้อมูล Key Man ในแต่ละเรื่อง - การพัฒนาศูนย์พันธุ์ไม้ โดยความร่วมมือของสำนักวิจัยฯ ฟาร์มมหาวิทยาลัย และคณะผลิตกรรมการเกษตร
๑๔	ศูนย์ปฏิบัติการธนาคารเมล็ดพันธุ์ คณะผลิตกรรมการเกษตร	✓	✓	✓	-	- มีการจัดการอบรมอย่างต่อเนื่อง - มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประจำศูนย์ - มีการขับเคลื่อนการทำงานอย่างต่อเนื่อง - เน้นการพัฒนาเมล็ดพันธุ์และฝึกอบรม - มีการบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง - พัฒนาฐานของพระมหาธาตุดอยสุเทพเป็นห้องจัดเก็บเมล็ดพันธุ์เพื่อการวิจัยและการทดลอง - จัดเก็บเมล็ดพันธุ์อนุรักษ์ให้กับ อปท. โดยจะมี	

ลำดับ	ศูนย์ภายใต้ส่วนงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ข้อเสนอแนะ แนวทางการขับเคลื่อนศูนย์ฯ
		ผู้บริหาร	บุคลากร ประจำศูนย์	สถานที่ตั้ง	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	
						การจัดอบรมให้ความรู้กับบุคลากรของ อปท. - บูรณาการร่วมกับการจัดการเรียนการสอน - มีเครื่องมือขับเคลื่อนการทำงาน - การอบรมให้ความรู้ - การจัดทำคู่มือการจัดเก็บเมล็ดพันธุ์	
๑๕	ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมเห็ดป่าแม่ใจ คณะผลิตกรรมการเกษตร	✓	✓	✓	-	- มีการขับเคลื่อนงานอย่างต่อเนื่อง	
๑๖	ศูนย์พัฒนาเห็ดหลินจือและเห็ดสมุนไพร อินทรีย์ คณะผลิตกรรมการเกษตร	✓	✓	✓	-	- มีการจัดการอบรมอย่างต่อเนื่อง - มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประจำศูนย์และ ผู้อำนวยการศูนย์อย่างชัดเจน - สามารถบูรณาการการทำงานร่วมกับศูนย์ต่างๆ ได้ - ให้บริการทั้งการเป็นต้นแบบการผลิตเห็ดในระบบเกษตรอินทรีย์อย่างครบวงจร การพัฒนาเห็ดสมุนไพร การต่อยอดผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์กลุ่มเป้าหมายทุกมิติ - การบูรณาการการจัดการเรียนการสอนทั้งภายในคณะ และต่างคณะ - การอบรมให้ความรู้แบบเสียค่าบริการให้แก่หน่วยงานภายนอก เช่น กศน. รร.ต่างๆ เครือข่ายกลุ่มวิสาหกิจ - การมุ่งเน้นการพัฒนาดิจิทัลเพื่อส่งเสริมกับสมุนไพรพื้นบ้าน เพื่อสร้างรายได้และภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่มหาวิทยาลัย	ควรมีการบูรณาการการทำงานให้ครบ Supply Chain และร่วมกันทำงานกับคณะอื่นด้วย

ลำดับ	ศูนย์ภายใต้ส่วนงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ข้อเสนอแนะ แนวทางการขับเคลื่อนศูนย์ฯ
		ผู้บริหาร	บุคลากร ประจำศูนย์	สถานที่ตั้ง	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	
๑๗	สถานีวิจัยและฝึกอบรมแม่โจ้-พะเยา คณะผลิตกรรมการเกษตร	✓	✓	✓	-	- อยู่ระหว่างขับเคลื่อนการทำงาน	-
๑๘	ศูนย์เกษตรอินทรีย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ	✓	✓	✓	✓	- มีศูนย์เรียนรู้ภายใต้ความดูแล ๗ ศูนย์เรียนรู้ ที่ครอบคลุมการทำงานเกษตรอินทรีย์อย่างครบถ้วน และมีการบูรณาการการทำงานร่วมกัน - มีพื้นที่การทำงาน ๑๑๐ ไร่ - อยู่ระหว่างการก่อสร้างอาคารศาสตร์พระราชา - มีการจัดอบรมให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับเกษตรอินทรีย์อย่างต่อเนื่อง - มีการพัฒนาไลน์สติ๊กเกอร์ “น้องมะเกี๋ยงและผองเพื่อน” - มีการจัดทำข้อมูลเส้นทางท่องเที่ยวภายในมหาวิทยาลัย ให้บริการบรรยายให้ความรู้แก่ผู้สนใจ - พัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัย - ปัญหาอุปสรรค คือ ความต่อเนื่องของงบประมาณ และความเพียงพอของงบประมาณเพื่อการพัฒนาการทำงานและการปรับปรุงพื้นที่และอาคาร การพัฒนาสาขาวิชาการ - อยู่ระหว่างการจัดซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่เกษตร	- ควรพัฒนาการทำงานให้ครบ Supply Chain ทั้งกลางน้ำ และปลายน้ำโดยเฉพาะการตลาด - ควรนำเสนอแนวทางการหารายได้ของตนเองที่ชัดเจน - มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างการพิจารณาการกำหนดภาระงานของศูนย์ไว้ใน TOR - ควรมีการศึกษาฐานต้นแบบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต ที่มีพัฒนาการทำงานด้านเกษตรอินทรีย์อย่างรวดเร็ว - ควรหารายได้จากการพื้นที่ที่ได้รับการพัฒนาให้เป็นไปตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์แล้ว - การอบรมของส่วนงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์ ควรนำผู้เข้าร่วมอบรมไปศึกษาฐานที่มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ

ลำดับ	ศูนย์ภายใต้ส่วนงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ข้อเสนอแนะ แนวทางการขับเคลื่อนศูนย์ฯ
		ผู้บริหาร	บุคลากร ประจำศูนย์	สถานที่ตั้ง	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	
						อินทรีย์จาก IFOAM - ต้องการให้มหาวิทยาลัยมีแนวทางการหารายได้ที่ชัดเจน - ควรมีการประเมินผลปฏิบัติงานของบุคลากรให้สอดคล้องกับภาระงานปัจจุบันของบุคลากรที่ทำงานภายใต้ศูนย์	
๑๙	ศูนย์พัฒนาด้านปศุสัตว์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ	-	-	✓	-	- มีศูนย์ย่อย ๖ ฐานการเรียนรู้ - สนับสนุนการเรียนการสอน - มีการกำหนดตัวชี้วัดที่ชัดเจนมากขึ้น - ขาดงบประมาณปรับปรุงโรงเรือนเพื่อหารายได้	ควรกำหนดเป้าหมายให้ชัดเจน เช่น การเป็นที่พึ่งพา การหารายได้ และควรมุ่งเน้นหารายได้ให้มากขึ้น เพื่อความมั่นคงของมหาวิทยาลัย
๒๐	ศูนย์พัฒนาพันธุ์พืชอนุรักษ์ตามแนว พระราชดำริ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ	✓	✓	✓	✓	- ขอปรับเปลี่ยนชื่อเพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนกับศูนย์ประสานงานโครงการ อพ.สธ.-แม่โจ้	ควรยืนยันการขอเปลี่ยนชื่อให้ชัดเจนอีกครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องพิจารณา
๒๑	ศูนย์พัฒนาไม้มีค่าทางเศรษฐกิจ มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ	✓	✓	✓	-	- อยู่ระหว่างการขับเคลื่อนการดำเนินงาน	-
๒๒	ศูนย์สมุนไพร มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่ฯ	✓	✓	✓	-	- มีการจัดตั้งศูนย์ที่ชัดเจน - มีการเสนอขอรับงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - มีการให้บริการส่วนงานภายในและส่วนงานภายนอก	- ควรเชื่อมโยงกับผู้ประกอบการ (คุณนิกร) ที่เป็นเครือข่ายของมหาวิทยาลัย - ควรมีการจัดทำชื่อรายการสมุนไพรของแพร่ - ขอความช่วยเหลือจาก

ลำดับ	ศูนย์ภายใต้ส่วนงาน	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน					ข้อเสนอแนะ แนวทางการขับเคลื่อนศูนย์ฯ
		ผู้บริหาร	บุคลากร ประจำศูนย์	สถานที่ตั้ง	งบ ประมาณ	ผลการดำเนินงาน	
							ผู้ประกอบการ (คุณนิกร) เพื่อขอ กล้าพันธุ์สมุนไพรมะโนชัยที่ต้องการ เพิ่มเติม โดยขอให้รองอธิการบดี (ผศ.พาวิน มะโนชัย) ประสานงาน ให้อีกครั้งหนึ่ง
๒๓	ศูนย์ประสานงานโครงการ อพ.สธ.-แม่โจ้ สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร	✓	✓	✓	✓	- ศูนย์ประสานงานกับ อพ.สธ. - การจัดฝึกอบรม - การจัดประชุมวิชาการและนิทรรศการ อพ.สธ. - อยู่ระหว่างเตรียมความพร้อมในการต่อยอดสู่ Orchid City และพิพิธภัณฑ์เกษตรมีชีวิต	ควรมีการตั้งคณะกรรมการในการ ขับเคลื่อนการทำงานให้ชัดเจน



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน กองแผนงาน งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล โทร. ๓๑๑๗

ที่ อว ๖๙.๒.๒/๗๙๘

วันที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

เรื่อง บรรจวาระการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย



ด้วยกองแผนงานมีวาระการประชุมที่ต้องเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา
ดังนั้น จึงขอบรรจวาระการประชุมในการประชุมครั้งที่ ๑๙/๒๕๖๓ วันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ จำนวน ๕ วาระ
ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระเพื่อพิจารณา

๑. พิจารณาผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงาน
๒. พิจารณาการขอจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงาน
๓. พิจารณาขอเปลี่ยนชื่อศูนย์ภายใต้ส่วนงานและหน่วยงานย่อยอิสระของส่วนงาน
๔. พิจารณาแนวทางการออกแบบโครงสร้างองค์กร ปี ๒๕๖๔
๕. พิจารณาการขอจัดตั้งส่วนงานใหม่

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

M

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี)

รองอธิการบดี

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหาร

ในคราววันที่ ๑๐ ธันวาคม ๒๕๖๓

คส. (ประชุมคณะที่ปรึกษา)

ไทย

๑๗.๑๒.๖๓

(นางพัชรี ดำรินทร์)

หัวหน้างานประชุม
- 9 พ.ย. 2563

(นางประนอม จันทอง)

ผู้อำนวยการกองกลาง
- 9 พ.ย. 2563

(รศ.ดร. ณัฐวุฒิ ดุษฎี)

รองอธิการบดี