



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖, ๓๐๓๓/

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/๖๒๖

วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๓

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

เรียน รักษาการแทนรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) /

รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ ดร.สุเขต สกุลทอง) / รักษาการแทนรองอธิการบดี

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี) / ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ลงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓ ได้แต่งตั้งรักษาการแทนรองอธิการบดี และรักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี ตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ – วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ นั้น เพื่อให้การดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ (OKR) และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของผู้บริหารประสบความสำเร็จนำไปสู่การประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ กองแผนงาน จึงได้จัดทำร่างข้อเสนอผลผลิตและผลการดำเนินงานสำคัญของผู้บริหารที่จะส่งมอบแก่มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (OKRs) และนำเสนอผู้บริหารพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. ทบทวน OKR บางเรื่องที่ทำแล้วเสนอเพิ่มเติมได้ บางเรื่องที่ไม่สามารถทำได้จริง ๆ เนื่องจากวิกฤติโควิด 19 สามารถเสนอตัดออกหรือเปลี่ยนเป้าหมายให้สอดคล้องกับความเป็นจริงได้

๒. กำหนดเป้าหมาย OKR ในแต่ละข้อให้ชัดเจนเป็นรูปธรรม โดยควรเน้นให้เป็นเชิงปริมาณ (เป็นตัวเลข) เพื่อความสะดวกในการประเมิน

๓. กำหนดชื่อบุคลากรที่จะมอบหมายให้เป็นผู้รายงานผลในระบบ MJU Gantt Chart ที่กองแผนกำลังพัฒนา ซึ่งผู้ได้รับมอบหมายสามารถกำหนดเป็นภาระงานเชิงยุทธศาสตร์ได้ (เสนอให้เป็นเลขานุการผู้บริหารแต่ละท่าน เพื่อที่เลขานุการจะได้มีส่วนร่วมรับทราบว่าผู้บริหารที่ดูแลมี OKR อะไรบ้าง และช่วยเตือน และติดตามรายงานความก้าวหน้าให้ผู้บริหาร โดยประสานขอข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้)

๔. รายงานผลการดำเนินงานในแต่ละ OKR และประเมินความก้าวหน้าเป็นร้อยละ (%) โดยความก้าวหน้าอาจประเมิน ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๓ พิจารณาแล้วเห็นชอบแนวทางการทบทวนและรายงานความก้าวหน้าข้อเสนอผลผลิตฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (OKRs) และมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ตามข้อ ๓ การรายงานผลในระบบ MJU Gantt Chart ควรให้หน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของรักษาการแทนรองอธิการบดี และรักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี เป็นผู้รายงาน รวมถึงติดตามรายงานความก้าวหน้าแจ้งให้ผู้บริหารได้รับทราบ

๒. มอบให้รักษาการแทนรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) ศึกษาข้อมูลเรื่องบุคลากร และการประเมินผลการปฏิบัติงานและวางแผน กำหนดการบริหารพบปะส่วนงานและหน่วยงาน โดยหารือร่วมกับรักษาการแทน ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์ ดร.สุเขต สกุลทอง) เพื่อกำหนดผู้รับผิดชอบหลัก และ ผู้รับผิดชอบรอง กำหนดรูปแบบการพบปะส่วนงานและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อสร้างความเข้าใจให้กับบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและเสนอ อธิการบดีพิจารณา
๓. มอบให้รักษาการแทนรองอธิการบดี และรักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี ศึกษา ข้อมูลการดำเนินงานตามข้อเสนอผลผลิตหลักตามวัตถุประสงค์ (OKR) และปรับ ผู้รับผิดชอบในแต่ละผลผลิตให้ตรงตามภาระงานที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้ กองแผนงานนำเสนอแผนปฏิบัติงานให้ถูกต้อง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง


(นางปราณี พันธุ์วุฒิ)

ผู้อำนวยการกองกลาง

เลขานุการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ

แบบรายงานผลการดำเนินงานตามข้อเสนอผลผลิตหลักตามวัตถุประสงค์ (OKR) ที่จะส่งมอบแก่มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ณ เดือนเมษายน 2563

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
วิชาการแทนรองอธิการบดี (รศ.ดร.ญาณิน โอภาสพัฒนกิจ)					
ทบทวนและวิเคราะห์หลักสูตรทั้งหมด	ความสำเร็จของการวิเคราะห์ ทบทวนหลักสูตรทั้งหมดของ มหาวิทยาลัย	อยู่ระหว่างสรุปผลการรับ นักศึกษา 63 เพื่อใช้ ประกอบการทบทวนหลักสูตร ทั้งหมด	20%		วิกฤตโควิดทำให้การรับ นักศึกษาและเปิดเทอมล่าช้า และอาจจัดกิจกรรมทบทวน หลักสูตรยากขึ้น
สร้างและพัฒนาหลักสูตร Reinventing University	หลักสูตรเพื่อรองรับโครงการ Reinventing จำนวน.....หลักสูตร	- อยู่ระหว่างเสนอประกาศ ว่าด้วยการเรียนรู้ตลอดชีวิต และออกระเบียบที่เกี่ยวข้อง - มีหลักสูตร Module ใน โครงการ SMATI เพื่อขอบ 64 จำนวน 2 หลักสูตร	30%		
สร้างหลักสูตรระยะสั้นและหลักสูตรปกติด้านเกษตรอินทรีย์	หลักสูตรเกษตรอินทรีย์ จำนวนหลักสูตร				
สร้างหลักสูตรระยะสั้นและหลักสูตรปกติด้าน Smart Farm	หลักสูตร Smart Farm จำนวนหลักสูตร				
สร้างหลักสูตรระยะสั้นและหรือระยะยาวด้านกัญชงและ กัญชา	หลักสูตรกัญชง/กัญชา จำนวนหลักสูตร				

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
มีรายวิชาด้านกัญชาและกัญชง	รายวิชากัญชง/กัญชา จำนวน.... รายวิชา				
จัดประชุม สัมมนาวิชาการระดับนานาชาติ และ เป็น เจ้าภาพประชุมเครือข่ายวิชาการนานาชาติ	จัดสัมมนาวิชาการนานาชาติ / ประชุมเครือข่ายนานาชาติ.....ครั้ง				
สร้างและพัฒนา learning and Co-working Spaces ทั้ง ระดับมหาวิทยาลัยและคณะสำนัก	จำนวน Co-working Spaces ที่ ได้สร้าง/พัฒนาในปี 63.....แห่ง				
เกิดบทเรียนออนไลน์	บทเรียนออนไลน์....รายวิชา				
การเชื่อมโยง MOOC กับ Credit Bank	มีระบบ Credit Bank ที่เชื่อมโยง กับ MOOCs	- มีการพัฒนา MJU MOOCs แล้ว.....รายวิชา - อยู่ระหว่างเสนอประกาศ ว่าด้วยการเรียนรู้ตลอดชีวิต และออกระเบียบที่เกี่ยวข้อง	50%		

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผศ.พาวิน มะโนชัย)					
รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.นิโรจน์ ลินณรงค์)					
ตั้งและพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ	ศูนย์ความเป็นเลิศ 11 แห่ง				
จัด Forum บุคลากรนักวิจัย เพื่อพูดคุยเรื่องอนาคตศึกษา	รายงานสรุปผลการจัด Forum อนาคตศึกษาจำนวน....ชุด				
จัดตั้งศูนย์เกษตรอินทรีย์อัจฉริยะ	ศูนย์เกษตรอินทรีย์อัจฉริยะ				
สร้างหลักสูตรระยะสั้นและหลักสูตรปกติด้านเกษตรอินทรีย์	หลักสูตรเกษตรอินทรีย์จำนวนหลักสูตร				
สร้างหลักสูตรระยะสั้นและหลักสูตรปกติด้าน Smart Farm	หลักสูตร Smart Farmจำนวน.... หลักสูตร				
มีหลักสูตรระยะสั้นและหรือระยะยาวด้านกัญชงและกัญชา	หลักสูตรกัญชง/กัญชาจำนวนหลักสูตร				
มีรายวิชาด้านกัญชาและกัญชง	รายวิชากัญชง/กัญชาจำนวน.... รายวิชา				
พัฒนาองค์ความรู้นวัตกรรมเกษตรอินทรีย์ โดยเฉพาะสาร ทดแทนสารเคมี 3 ชนิด	องค์ความรู้/นวัตกรรมเกษตร อินทรีย์....เรื่อง				
สร้างผู้เชี่ยวชาญเกษตรอินทรีย์ ทั้งรุ่นเก่าและรุ่นใหม่	มีฐานข้อมูลผู้เชี่ยวชาญเกษตร อินทรีย์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จำนวนผู้เชี่ยวชาญเกษตรอินทรีย์คน				

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
สร้างรายได้จากองค์ความรู้เกษตรอินทรีย์ (ครัวไทยสู่ครัวโลก)	รายได้จากองค์ความรู้เกษตรอินทรีย์....บาท				
เกิดศูนย์หรือสถาบันกัญชา กัญชงนานาชาติ	ศูนย์หรือสถาบันกัญชา กัญชงนานาชาติ				
สร้างรายได้จากการดำเนินการด้านกัญชงและกัญชา	10 ล้านบาท				
มีงานวิจัยและองค์ความรู้ด้านกัญชา กัญชง	อย่างน้อย 2 เรื่อง				
มีศูนย์ผลิตเมล็ดพันธุ์อินทรีย์ด้วยระบบสารพัดรูปที่ได้มาตรฐาน	1 แห่ง				
ขยายองค์ความรู้ด้านเมล็ดพันธุ์อินทรีย์สู่ต่างประเทศ โดยเน้นประเทศไทย	การถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านเมล็ดพันธุ์อินทรีย์แก่ต่างประเทศ....ครั้ง				
ผลักดันการจัดตั้งบริษัทเมล็ดพันธุ์	มีการดำเนินการตามแผน				
สร้างรายได้จากการจำหน่ายเมล็ดพันธุ์อินทรีย์	มีการดำเนินการตามแผน				
สร้างผู้เชี่ยวชาญด้านเมล็ดพันธุ์อินทรีย์ทั้งรุ่นเก่าและรุ่นใหม่	มีการดำเนินการตามแผน				
เกิดศูนย์ความเป็นเลิศด้านเกษตรและสิ่งแวดล้อม	อย่างน้อย 3 ศูนย์ตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด				
เกิดรายได้จากศูนย์ความเป็นเลิศ	อย่างน้อย 10 ล้านบาท				

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
ติดตามความก้าวหน้าศูนย์ภายใต้ส่วนงาน	รายงานการประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์ภายใต้ส่วนงานประจำปี 2563				
มีการบูรณาการการพัฒนา Smart farm ของมหาวิทยาลัย	รายงานผลการดำเนินงานด้าน Smart Farm ของมหาวิทยาลัย				
เกิดแหล่งเรียนรู้ หรือศูนย์ความเป็นเลิศด้าน Smart Farm ต้นแบบด้าน พืช สัตว์ ประมง	แหล่งเรียนรู้/ต้นแบบ Smart Farmแห่ง ศูนย์ความเป็นเลิศ Smart Farmแห่ง				
จัดกิจกรรมเพื่อสังคม บริการวิชาการเพื่อสร้างระบบนิเวศ เช่น คีนเห็นดูลู่ป่าเพื่อลดหมอกควัน	จำนวนกิจกรรมเพื่อสังคมตามยุทธศาสตร์ 100 ปี.....ครั้ง				
จัดงานวันเกษตรแม่โจ้ ณ ชุมพร โดยผลสัมฤทธิ์โครงการ	รายงาน				
พัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม ตอบโจทย์ท้าทาย Climate Change	องค์ความรู้ที่ตอบโจทย์ Climate Change....เรื่อง				

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี)					
กำหนดเป้าหมายในแผนที่ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	มีการกำหนดเป้าหมายในแผนที่ยุทธศาสตร์แม่ใจ 100 ปี	อยู่ระหว่างเตรียมดำเนินการ หลังวิกฤตโควิด19	10%		วิกฤตโควิดทำให้ไม่สามารถจัดสัมมนาได้
จัดกิจกรรมผู้บริหารพบปะส่วนงานและหน่วยงาน หลายรูปแบบ หลายโอกาส	กิจกรรมผู้บริหารพบปะส่วนงาน/หน่วยงานภายใน....ครั้ง	4 ครั้ง	50%		วิกฤตโควิดทำให้ไม่สามารถจัดการประชุมสัมมนาได้
ถ่ายทอดยุทธศาสตร์ 100 ปีแก่ทุกภาคส่วนในหลายรูปแบบ	กิจกรรมถ่ายทอดยุทธศาสตร์....ครั้ง	2 ครั้ง	50%		
ถ่ายทอดแผนสู่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติ	กิจกรรมถ่ายทอดแผนสู่ผู้ปฏิบัติ	จัดทำประกาศขับเคลื่อนแผน และถ่ายทอดให้บุคลากรใช้ทำ TOR	70%		
วางระบบการบริหารและกำกับติดตามยุทธศาสตร์	มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ชัดเจน	อยู่ระหว่างพัฒนาระบบ	20%		
มี Dashboard และ Gantt Chart ในการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ โดยมีการติดตามงานสำคัญเสนอผู้บริหารทุก 3 เดือน	มีการพัฒนา Gantt Chart และรายงานความก้าวหน้าให้ผู้บริหารทราบ	อยู่ระหว่างพัฒนาระบบ MJU Strategic Gantt Chart	40%		

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
ปรับปรุงระบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้มุ่งเน้น ยุทธศาสตร์	มีการปรับปรุงระบบการกำหนด TOR ที่มุ่งเน้นยุทธศาสตร์	ปรับปรุงระบบ TOR ของ บุคลากรโดยให้ความสำคัญ กับภาระงานเชิงยุทธศาสตร์ และออกประกาศยุทธศาสตร์ 100 ปีที่ชัดเจน	50%		
รายงานความก้าวหน้าให้ผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัย ทราบทุก 3 เดือน	มีการรายงานความก้าวหน้าให้ ผู้บริหารทราบ 3 ครั้ง	อยู่ระหว่างเตรียมเสนอ ผู้บริหารพิจารณาแนวทางการติดตามและรายงานผล	10%		
เกิดอุทยานเกษตรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ 100 ปี MJU Centennial Botanical Park	เกิดอุทยานแม่โจ้ 100 ปีตามแผน	ลงนาม MOU แล้ว อยู่ระหว่าง เสร็จ MOA	20%		วิกฤตโควิดทำให้ไม่สามารถ ดำเนินการตามแผนได้
คะแนน Green U. Ranking	ไม่น้อยกว่า 6,500 คะแนน	มีการประชุมคณะกรรมการ ติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	20%		วิกฤตโควิดทำให้ไม่สามารถ ประชุมคณะกรรมการตามแผนได้
จัดกิจกรรม Green U. ทุกด้าน ได้แก่ โครงสร้างพื้นฐาน พลังงาน น้ำ ของเสีย การขนส่ง การศึกษาวิจัย	กิจกรรม Green U. จำนวน 10 กิจกรรม	มีการวางแผนและจัดเตรียม งบประมาณสำหรับจัด กิจกรรมไว้แล้ว	20%		วิกฤตโควิดทำให้ไม่สามารถจัด กิจกรรมตามแผนได้

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
ส่งเสริม Green Office ของส่วนงานและหน่วยงานภายใน	หน่วยงานที่เข้าร่วม Green office ทุกรูปแบบรวม.....หน่วยงาน	หน่วยงานที่เข้าร่วม Green Office ได้แก่ สนม.ได้..... อาคารอำนวยการฯได้..... วิทยาลัยพลังงานได้..... ห้องสมุดได้..... คณะเศรษฐศาสตร์ได้.....	50%		
เข้าสู่การจัดอันดับ SDG Ranking	มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับ SDG Impact Ranking	อยู่ระหว่างศึกษาแนวทางการเข้าสู่การจัดอันดับ โดยมอบหมายให้..... เป็นผู้รับผิดชอบหลัก	10%		
รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร.กชพร ศิริโกศา					
รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์					
สกุล)					
ผู้บริหารพบปะส่วนงานและหน่วยงาน หลายรูปแบบ หลายโอกาส	กิจกรรมผู้บริหารพบปะส่วนงาน/หน่วยงานภายใน....ครั้ง				
มีระบบ Business Intelligent รายงานสถานะทางการเงิน อย่าง real time	มีระบบ BI ที่ผู้บริหารสามารถใช้ได้จริง	อยู่ระหว่างพัฒนาระบบ e-fin ในส่วน.....			

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร.ทองเลี่ยน บัวชุม)					
สนับสนุน MAP ในการสร้างย่านนวัตกรรมเกษตรและอาหาร	มีโครงการและการดำเนิน กิจกรรมเพื่อสร้างย่านนวัตกรรม เกษตรและอาหาร				
ทำแผนธุรกิจในการสร้างรายได้จากทรัพย์สิน	ระดับความสำเร็จของแผนธุรกิจ (1.มีแผน / 2.มีการถ่ายทอดแผน / 3.ดำเนินกิจกรรมตามแผน / 4.ประเมินความสำเร็จของแผน / 5.รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ)	อยู่ระหว่างจัดทำแผนธุรกิจ			วิกฤตโควิด19 ทำให้ไม่สามารถ ดำเนินกิจกรรมตามแผนได้
ตั้งมูลนิธิ และส่งเสริมการจัดตั้งบริษัทนิติบุคคล	มีการจัดตั้งมูลนิธิและดำเนิน กิจกรรมตามแผน				
ส่งเสริมการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา สร้างรายได้ และมูลค่าจากองค์ความรู้นวัตกรรม	สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร....เรื่อง รายได้จากองค์ความรู้/นวัตกรรมบาท				
ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ต่างๆให้ได้รับมาตรฐาน ใบอนุญาต ใบรับรอง สามารถจำหน่ายอย่างถูกต้อง เช่น อย. รง. ISO	จำนวนผลิตภัณฑ์ของ มหาวิทยาลัยลัยที่ได้รับรอง มาตรฐานและจำหน่ายอย่าง ถูกต้อง.....ชนิด				

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
ตั้งคณะทำงานชุดอนาคตศึกษา โดยรวมจากกลุ่มตรีมทีม MAGLEAD คณะทำงานทบทวนยุทธศาสตร์ 3 ชุด และ บุคลากรที่สนใจทั่วไป โดย กองทรัพย์สินเป็นเลขา และอาจ	มีการประชุมคณะทำงาน อนาคตศึกษาจำนวน.....ครั้ง				
จัดทำแผนพัฒนากาดแม่ใจ 2477 ที่ชัดเจน	ระดับความสำเร็จของการ พัฒนากาดแม่ใจ 2477				
เพิ่มผลิตภัณธ์ของมหาวิทยาลัย / นักศึกษาจำหน่ายในกาด	จำนวนผลิตภัณธ์ที่จำหน่ายใน กาดแม่ใจ2477.....ชนิด				
เพิ่มรายได้จากการจำหน่ายสินค้าเพื่อการพึ่งพาตนเอง	รายได้จากการจำหน่ายสินค้า ของมหาวิทยาลัยรวม.....บาท				
ปรับปรุงพื้นที่และระบบสาธารณูปโภคของกาด 2477	ความสำเร็จในการปรับปรุง กายภาพและสาธารณูปโภคของ การแม่ใจ 2477 (เช่น 1=มี แผนการปรับปรุง / 2=มี งบประมาณ / 3=ดำเนินการ ปรับปรุงตามแผน / 4=มีการ ประเมินความพึงพอใจ / 5=ผล ประเมินไม่น้อยกว่า 4.00)				
เกิดผลผลิตตามโครงการ DS และ DC	ความสำเร็จของโครงการ DS และ DC ร้อยละ.....	มีการอนุมัติโครงการ/ งบประมาณดำเนินการทั้ง 2 โครงการแล้ว			

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
มีโครงการอุทยานเกษตรสีเขียว มหาวิทยาลัยแม่โจ้แพร่ (Green Valley @ Phrae) ฉบับสมบูรณ์เพื่อของบประมาณแผ่นดินปี 64 หรือ 65	มีโครงการที่มีความพร้อมสำหรับการของบประมาณแผ่นดิน	บรรจุบางกิจกรรมไว้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการ SMATI ในคำของบประมาณปี 63 แล้ว			
เกิด Outlet จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของมหาวิทยาลัย	outlet จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของมหาวิทยาลัย.....แห่ง (รวมออนไลน์)				
มีโครงการ Well-being @ Chumporn ฉบับสมบูรณ์เพื่อของบประมาณแผ่นดินปี 64 หรือ 65	มีโครงการที่มีความพร้อมสำหรับการของบประมาณแผ่นดิน	จัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการในปี 63 และแจ้งแม่โจ้-ชุมพรจัดทำโครงการฉบับสมบูรณ์แล้ว			
มีกิจกรรมนำร่องเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโครงการใหญ่	เกิดพื้นที่ต้นแบบ WBC ที่ประสบความสำเร็จเป็นรูปธรรม 10 ไร่	อนุมัติงบประมาณเพื่อพัฒนาพื้นที่ต้นแบบ WBC ในเนื้อที่ 10 ไร่แล้ว			
จัดงานวันเกษตรแม่โจ้ ณ ชุมพร โดยผลสัมฤทธิ์โครงการ	ระดับความสำเร็จของงานเกษตรแม่โจ้ ณ ชุมพร	วางแผนดำเนินงาน จัดเตรียมความพร้อมบางส่วนแล้ว แต่ถูกยกเลิกเนื่องจากวิกฤตโควิด19	50%		ถูกยกเลิกโครงการเนื่องจากวิกฤตโควิด19

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
สนับสนุนการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และนำมาใช้ภายในมหาวิทยาลัย	บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่ผลิตโดยมหาวิทยาลัยเองและนำไปใช้ในมหาวิทยาลัยจำนวน....ชนิด				
โครงการแม่โจ้ส่งเสริมการปลูกผักสวนครัวทั่วไทย สู้ภัย COVID 19	ระดับความสำเร็จของโครงการ 100%	อยู่ระหว่างการระดมทุนและจัดส่งเมล็ดพันธุ์	70%		
รักษาการแทนรองอธิการบดี (อ.ชัช พชรธรรมกุล)					
สร้างศูนย์ภายใต้ส่วนงาน	เกิดศูนย์ภายใต้ส่วนงาน และมีการประเมินผลอย่างน้อย 20 ศูนย์	ออกประกาศจัดตั้งแล้ว 20 ศูนย์ อยู่ระหว่างดำเนินการ และเตรียมรายงานผลให้ผู้บริหารทราบเมื่อสิ้นปี	90%		
จัดการประชุม / ฟอรัม รับฟังความคิดเห็นเพื่อทบทวนกฎระเบียบ	มีการจัดฟอรัม/ประชุมรับฟังความคิดเห็นเพื่อทบทวนกฎระเบียบ....ครั้ง				
ทบทวนกฎระเบียบต่างๆให้เหมาะสมกับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ	จำนวนกฎระเบียบที่ออกใหม่หรือทบทวนให้เหมาะสมกับการเป็นม.ในกำกับ.....ฉบับ				

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
วิชาการแทนรองอธิการบดี (ผศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)					
จัดทำและขับเคลื่อนแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ระดับความสำเร็จของแผน HR				
จัด MAGLEAD3	ระดับความสำเร็จของโครงการ MAGLEAD3	มีการวางแผนและประชุม เตรียมพร้อมจัดโครงการแล้ว	20%		วิกฤตโควิดอาจทำให้ไม่สามารถ จัด MAGLEAD3 ได้
ส่งเสริมบุคลากรรุ่นใหม่มีบทบาทในการบริหารและแสดง ความคิดเห็นในรูปแบบคณะกรรมการ / จัดฟอรัม	กิจกรรมที่เปิดโอกาสให้คนรุ่นใหม่มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นจำนวน....ครั้ง				
จัดอบรม / ฟอรัม ยุทธศาสตร์ 100 ปี	กิจกรรมพัฒนาบุคลากรที่ สอดคล้องยุทธศาสตร์ 100 ปี จำนวน....ครั้ง				
จัดอบรม Leadership program เพื่อสร้างผู้นำรุ่นใหม่และ สร้างภาพอนาคตของมหาวิทยาลัย	ระดับความสำเร็จของโครงการ อบรมเพื่อสร้างผู้นำรุ่นใหม่				

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
วิชาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.บัญญัติ มณฑียรอาสา)					
ก่อสร้างศูนย์พักพิงสุนัขจังหวัดเชียงใหม่	ระดับความสำเร็จของการสร้าง ศูนย์พักพิงสุนัข (เช่น 1=มีการ ประชุมติดตามความก้าวหน้ากับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่าง ต่อเนื่อง / 2=เกิดโครงการ / 3= มีงบประมาณดำเนินการ / 4= สามารถรับสุนัขเข้าศูนย์ได้ตาม แผน / 5=ประเมินและรายงาน ผลให้สภาทราบ	ได้มีการประสานกับจังหวัด อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันอยู่ ในช่วง.....	30%		
อธิการบดี (รศ.ดร.วีระพล ทองมา)					
วิชาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี (อ.ดร.สุดเขต สกุลทอง)					
จัดประชุม สัมมนาวิชาการระดับนานาชาติ	จัดประชุม สัมมนาวิชาการระดับ นานาชาติ จำนวน...ครั้ง				
เป็นเจ้าภาพประชุมเครือข่ายวิชาการนานาชาติ	เป็นเจ้าภาพประชุมเครือข่าย วิชาการนานาชาติ จำนวน....ครั้ง				
จัดประชุมเครือข่ายสถาบันการศึกษานานาชาติ	จัดประชุมเครือข่าย สถาบันการศึกษานานาชาติ จำนวน...ครั้ง				

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
สนับสนุนบุคลากรทำงานร่วมกับหน่วยงานภายนอก	บุคลากรที่ไปทำงานร่วมกับ เครือข่ายภายนอก เช่น เป็นที่ ปรึกษา กรรมการ ร่วมโครงการ Talent Mobility ฯลฯ จำนวน.... คน				
จัดอบรมให้กับเครือข่ายต่างประเทศ เช่น ภูฏาน ไนจีเรีย	จัดอบรมให้กับบุคลากรจาก ต่างประเทศ จำนวน.....ครั้ง				
ผู้บริหารพบปะส่วนงานและหน่วยงาน หลากรูปแบบ หลาย โอกาส	กิจกรรมผู้บริหารพบปะส่วนงาน หน่วยงาน บุคลากร จำนวน..... ครั้ง				
สร้างช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้บริหารกับบุคลากร	ช่องทางการสื่อสารระหว่าง ผู้บริหารกับบุคลากรที่มีกิจกรรม เคลื่อนไหวต่อเนื่อง จำนวน..... ช่องทาง				
สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัยผ่านโซเชียลมีเดีย	มีการเผยแพร่กิจกรรมที่ดีของ มหาวิทยาลัยผ่านสื่อโซเชียล (ทุก สื่อ) จำนวน.....ครั้ง				
จัดกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับเครือข่ายศิษย์เก่า ภาครัฐ เอกชน เช่นการระดมทุน การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัย ช่วยเหลือสังคม เป็นต้น	กิจกรรมเพื่อสังคมของ มหาวิทยาลัย จำนวน....ครั้ง				

OKR ผลผลิต/การดำเนินงานสำคัญที่จะส่งมอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (ตค.62-มีค.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้าในระบบ MJU Gantt Chart	หมายเหตุ / ปัญหาอุปสรรค
สร้างระบบการสื่อสารภายในและภายนอก	ช่องทางการสื่อสารระหว่าง มหาวิทยาลัยกับหน่วยงาน ภายในและภายนอกที่มีความ เคลื่อนไหวต่อเนื่องจำนวน..... ช่องทาง				
สร้างพันธมิตรความร่วมมือทั้งภาครัฐ และเอกชน สถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ โดยเน้น GMS ASEAN และจีน	- มีฐานข้อมูลหน่วยงานความ ร่วมมือของมหาวิทยาลัย - หน่วยงานพันธมิตรความ ร่วมมือของมหาวิทยาลัยทั้ง ภาครัฐ/เอกชน ทั้งภายในและ ต่างประเทศ รวม.....หน่วยงาน				
ให้บริการฝึกอบรม ศึกษาดูงานแก่ชาวต่างชาติ	ชาวต่างชาติที่เข้าดูงาน ฝึกอบรม ในมหาวิทยาลัย จำนวน....คน				
รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี (นายสุกิจ ติดชัย)					
สนับสนุนชมรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของนักศึกษาจัดกิจกรรม Green U.	กิจกรรมรักษาสีสิ่งแวดล้อมของ ชมรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของ นักศึกษา จำนวน....ครั้ง				



บันทึกข้อความ

งานประชุม กองกลาง
รับที่ ๐๙
วันที่ 17 เม.ย. 2563
เวลา 16.10 น.

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองแผนงาน งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล โทร.๓๑๑๓/

ที่ อว ๖๙.๒.๒/๒๙๓

วันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๖๓

เรื่อง ขอบรรจุวาระการประชุม

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ลงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓ ได้แต่งตั้งรักษาการแทนรองอธิการบดี และรักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี ตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ - วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ นั้น เพื่อให้การดำเนินงานตามวัตถุประสงค์(OKR) และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของผู้บริหารประสบความสำเร็จนำไปสู่การประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ กองแผนงานจึงขอบรรจุวาระการประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดี จำนวน ๑ วาระคือระเบียบวาระเรื่องเพื่อพิจารณา “แนวทางการทบทวนและรายงานความก้าวหน้าข้อเสนอผลผลิตและผลการดำเนินงานสำคัญของผู้บริหารที่จะส่งมอบแก่มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (OKRs)”

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และดำเนินการต่อไปด้วย จะขอบพระคุณยิ่ง

(นางสิริลักษณ์ ศรีสวัสดิ์)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

๗

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐภาณี อุบะ)

จก.รองอธิการบดี

17 เม.ย. 2563

เรื่อง เลขานุการที่ปฎิบัติงานอธิการบดี
เน้นการส่งเสริมและสนับสนุนงานที่ปฎิบัติงานอธิการบดี
ทั้งหมด

(นางพัชรี คำรินทร์)

หัวหน้างานประชุม
๒๐ เม.ย. ๖๓

ผู้อำนวยการสำนัก

(นางปราณี พันธรัตน์)

ผู้อำนวยการกองกลาง

๒๐. เม.ย. ๖๓

OKR ผลผลิต/ การดำเนินงาน สำคัญที่จะส่ง มอบ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ปี 63 (เม.ย. - ก.ย.63)	ร้อยละ ความก้าวหน้า (%)	ผู้รายงาน ความก้าวหน้า ในระบบ MJU Gant Chart	หมายเหตุ/ปัญหาอุปสรรค
รท.ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.ดร.บัญญัติ มนทียธราสน์)					
1).ก่อสร้างศูนย์ พักพิงสัตว์ จังหวัด เชียงใหม่	ระดับความสำเร็จของการสร้างศูนย์พักพิงสัตว์ฯ (เช่น 1 = มีการประชุมติดตามความก้าวหน้ากับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง / 2 = เกิด โครงการฯ / 3 = มีงบประมาณดำเนินการ / 4 = สามารถรับสุนัขเข้าศูนย์ได้ตามแผน / 5 = ประเมินผลและรายงานให้สภาทราบ)	ได้มีการประสานงานกับ จังหวัดเชียงใหม่อย่าง ต่อเนื่อง ปัจจุบันอยู่ในช่วง ระดับความสำเร็จ ระดับ	30%		- มีอุปสรรคจากการที่เทศบาลในพื้นที่ ไปจัดทำประชาพิจารณ์กันเองโดย ขาดการประสานงานกับทางจังหวัด เชียงใหม่ และ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ / ประชาพิจารณ์ในครั้งนี้ชุมชนจึง ไม่เห็นด้วย - แนวทางแก้ไขอุปสรรคนี้ ทางจังหวัด เชียงใหม่จะร่วมกับ มจ.เข้าไปให้ ข้อมูลที่ครบถ้วนกับชุมชนก่อนทำ ประชาพิจารณ์ในครั้งที่สองอีกต่อไป
2).การต่อ สัญญาอนุญาต ใช้ประโยชน์ใน พท.ป่าสงวน แห่งชาติ ป่าสน ทราย	ระดับความสำเร็จ เช่น 1 = มีการประชุมติดตาม ความก้าวหน้ากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่าง ต่อเนื่อง / 2 = เกิดโครงการฯและมี งบประมาณ. / 3 = มี การลงกำหนดจุดปักดาวเทียม พท.จริง / 4 = ส่ง เอกสารการขอต่ออนุญาตครบถ้วนต่อกรมป่าไม้ / 5 = ประเมินผลและรายงานให้สภาทราบ				

แปลงที่ 1 จำนวนเนื้อที่ ประมาณ 3,686 ไร่					
3).การต่อ สัญญาอนุญาต ให้ประโยชน์ใน พท.ป่าสงวน แห่งชาติ ป่าสน ทราย แปลงที่ 2 จำนวนเนื้อที่ ประมาณ 907 ไร่	ระดับความสำเร็จ เช่น 1 = มีการประชุมติดตาม ความก้าวหน้ากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่าง ต่อเนื่อง / 2 = เกิดโครงการและมีงบประมาณ / 3 = มี การลงกำหนดจุดพิกัดดาวเทียม พท.จริง / 4 = ส่ง เอกสารการขอต่ออนุญาตครบถ้วนต่อกรมป่าไม้ / 5 = ประเมินผลและรายงานให้สภากาชาด				
4).งาน ประสานงาน อื่นๆที่ได้รับ มอบหมายจาก อธิการบดี	ระดับความสำเร็จ เช่น 1 = มีการติดตาม ความก้าวหน้ากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่าง ต่อเนื่อง / 2 = มีบันทึกรายงานผลการดำเนินงาน ต่ออธิการบดี / 3 = มีผลสำเร็จเกิดขึ้นอย่างน้อย 30% / 4 = มีผลสำเร็จเกิดขึ้นอย่างน้อย 60% / 5 = มีผลสำเร็จเกิดขึ้น 100%				