



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖, ๓๐๓๗/

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/๑๖๓๓

วันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

เรียน รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี)

ตามที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๓ ได้เห็นชอบให้จัดตั้งฝ่ายยุทธศาสตร์และกิจการพิเศษ ซึ่งเป็นหน่วยงานย่อยอิสระ ภายใต้สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทย์ คลินิกรักษาสัตว์ คณะพยาบาลศาสตร์ และโครงการยุทธศาสตร์อื่น ๆ ของมหาวิทยาลัย โดยได้จัดตั้ง Back Office เพื่อรองรับการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ไปแล้วนั้น

รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี) ได้รายงานเพิ่มเติมว่าอยู่ระหว่างการดำเนินการวิเคราะห์ และเกลี้ยอัตรากำลังของแต่ละหน่วยงานเพื่อมาปฏิบัติงานใน Back Office ทั้งนี้ ควรแต่งรักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่าย ภายใต้การกำกับดูแลของรองอธิการบดี ซึ่งการดำเนินการฝ่ายยุทธศาสตร์ฯ จะสอดคล้องกับโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่มหาวิทยาลัยที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรสมัยใหม่ MJU Reinventing : Smart & Modern Agricultural Technology Innovation (SMATI) รวมถึงการปรับเปลี่ยนจากฝ่ายยุทธศาสตร์ฯ เป็นสถาบันในอนาคต ซึ่งหากดำเนินการได้จะได้มีการรวบรวมภารกิจพิเศษของมหาวิทยาลัยไว้รวมกัน เช่น หลักสูตรระยะสั้น การอบรม รวมถึงกิจกรรมย่อยต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เนื่องจากบางหลักสูตรไม่สามารถนำไปไว้ที่คณะใดคณะหนึ่งได้ ทั้งนี้ หากมีการจัดตั้งเป็นสถาบันขึ้น จะทำให้ง่ายต่อการบริหารจัดการในภาพรวมตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๑๗/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๓ รับทราบและมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. การจัดตั้งสถาบันควรมีกรอบการดำเนินงาน โครงสร้างที่ชัดเจน ดังนั้น ควรศึกษาระเบียบ ข้อบังคับให้ชัดเจนว่าสามารถดำเนินการจัดตั้งเป็นสถาบันได้หรือไม่ หากไม่ได้จะมีวิธีการดำเนินการอย่างไร ให้หาแนวทางแก้ไข รวมทั้งศึกษาข้อมูลการดำเนินงานจากมหาวิทยาลัยอื่นร่วมด้วย

๒. การเกลี้ยบุคคลากรจากหน่วยงานอื่นเพื่อมาขับเคลื่อนยุทธศาสตร์นั้น ควรเป็นผู้ที่มีความพร้อมที่จะทำงานเชิงรุกและรองรับภารกิจของผู้บริหารและหน่วยงานได้ ทั้งนี้ ควรเป็นความสมัครใจของทั้ง ๒ ฝ่าย เพื่อไม่ให้กระทบกับหน่วยงานเดิมและส่งผลกระทบต่อการทำงานในอนาคต เมื่อโครงการแล้วเสร็จก็ให้กลับไปปฏิบัติงานต้นสังกัดเดิม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะ



(นางประนอม จันทร์งษ์)

ผู้อำนวยการกองกลาง

เลขานุการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ