



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๓/

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/ ๑๕๑

วันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐภูมิ ดุษฎี)/รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. บัญญัติ มนเทียรอาสน์)/หัวหน้าฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกิจการพิเศษ/
ผู้อำนวยการกองแผนงาน/ผู้อำนวยการกองคลัง/ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

สืบเนื่องจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๓ ได้มีมติเห็นชอบให้จัดตั้ง “ฝ่ายยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ” เป็นหน่วยงานย่อยอิสระ ภายใต้สังกัดสำนักงานมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทย์ คลินิกรักษาสัตว์ คณะพยาบาลศาสตร์ และโครงการยุทธศาสตร์อื่น ๆ ที่มหาวิทยาลัยมอบหมาย

และตามประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การแบ่งหน่วยงานย่อยภายในของส่วนงาน (ฉบับที่ ๓) ลงวันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๖๔ ได้แบ่งส่วนหน่วยงานย่อยภายในของสำนักงานมหาวิทยาลัย คือ “ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ” ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ดังนี้

๑. เพื่อเป็นหน่วยงานกลางของมหาวิทยาลัยในการบูรณาการทรัพยากรเพื่อขับเคลื่อนงานตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และนโยบายของผู้บริหาร
๒. เพื่อขับเคลื่อนและพุ่มพักโครงการ/กิจกรรมเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยให้ประสบความสำเร็จเป็นรูปธรรมในระยะเริ่มต้น
๓. สนับสนุนงานด้าน Back Office ของหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของมหาวิทยาลัยในระยะเริ่มต้น
๔. สนับสนุนผู้บริหารในการพัฒนาโครงการพิเศษตามนโยบาย

โดยปัจจุบันฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษได้สนับสนุนการดำเนินงานในการกิจสำคัญประกอบด้วย คณะพยาบาลศาสตร์ คณะสัตวแพทยศาสตร์ หลักสูตรฟาร์มอัจฉริยะ และนวัตกรรมเกษตร และโครงการ Reinventing University โดยมีภารกิจที่ต้องสนับสนุนการดำเนินงานในระยะต่อไป เช่น

๑. โครงการอุทยานเกษตรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ๑๐๐ ปี (MJU Centennial Botanical Park)
๒. Back Office ศูนย์การศึกษาแนวโน้มนและอนาคต
๓. โครงการการพัฒนาพื้นที่ภาค ๒๔๓/๓

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของฝ่ายดังกล่าวเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง กองแผนงานได้จัดทำแนวทางการบริหารงานฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ รับทราบ และมอบหมายให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ ได้แก่

๑. ให้กองแผนงานมอบหมายบุคลากรและสนับสนุนงานด้านงบประมาณและแผนของฝ่ายฯ
๒. ให้กองคลังมอบหมายบุคลากรและสนับสนุนงานด้านการเงินและพัสดุของฝ่ายฯ
๓. ให้กองการเจ้าหน้าที่สนับสนุนด้านการบริหารงานบุคคล วางระบบการจัดทำ TOR การพัฒนาบุคลากรและการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรในฝ่ายฯ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง



(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ

โครงสร้างองค์กรและการบริหารงานฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ

อธิการบดี

รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี)

ที่ปรึกษาฝ่ายฯ

- นายบุญทิม วุฒิรัตน์ (ด้านกายภาพ)
- นางเพ็ญเพ็ญ ภาคอุทัย (ด้านแผนและงบประมาณ)

คณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านอนาคตศึกษา มหาวิทยาลัย

ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกิจการพิเศษ
รศ.หัวหน้าฝ่าย ผศ.ดร.ธนศ ไชยชนะ

Back Office

หัวหน้าศูนย์การศึกษาแนวโน้มนวัตกรรมและอนาคต
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิริวัฒน์ สาครวาสี)

Incubate & Back Office

ภารกิจบริหารโครงการยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ

ภารกิจพัฒนาโครงการ

ภารกิจขับเคลื่อนการดำเนินงานโครงการพิเศษ

ภารกิจสนับสนุนการบริหารจัดการ
(Back Office)

หน่วยการเงินและพัสดุ

- นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ (นายอุณเรณ ชัยน)
- กรอบอัตรานักวิชาการพัสดุ

หน่วยอำนวยการ

- จันท.บริหารงานทั่วไป (น.ส.อัจฉริยา โมฬีกุล) ***
- กรอบอัตราจันท.บริหารงานทั่วไป

หน่วยบริการวิชาการและวิจัย

- นักวิชาการศึกษา (น.ส.ประทีปชล ชัยเลิศ) *

หน่วยนโยบาย แผน และประกันคุณภาพ

- นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (นางวรรณดี เขียวละม้าย) **

หน่วยบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา

- พยาบาล (น.ส.ณันท์ธิดา สะบู) **
- นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ชำนาญการพิเศษ (ดร.สุรพล ธิยะนา) *

หน่วยงานสนับสนุนการบริหารจัดการ

- กองแผนงาน (ด้านงบประมาณ/โครงการ)
- กองคลัง (ด้านการเงินและพัสดุ)

หน่วยพัฒนาโครงการ

- วิศวกร
- นายช่างเทคนิค

หน่วยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

- ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม
- ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย
- ผู้เชี่ยวชาญด้าน.....

คณะพยาบาลศาสตร์

- คณะกรรมการโครงการจัดตั้งคณะพยาบาลศาสตร์
- อ.มาลี ล้วนแก้ว *
- กรอบอัตราอาจารย์ประจำหลักสูตรพยาบาล 4 อัตรา

คณะสัตวแพทยศาสตร์

- คณะกรรมการโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์
- กรอบอัตราอาจารย์ประจำหลักสูตรสัตวแพทยศาสตร์ 3 อัตรา

หลักสูตรฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร

- คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร
- อ.ทัศนีย์ ชัยยา *
- อ.อุทัยวรรณ ศรีวิชัย ****
- กรอบอัตราอาจารย์ประจำหลักสูตรฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร 1 อัตรา

โครงการ Reinvent U. (SMATI)

- คณะกรรมการโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้
- คณะอนุกรรมการฝ่าย Ecosystem
- คณะอนุกรรมการฝ่ายหลักสูตร

โครงการอุทยานเกษตรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ 100 ปี (MUU Centennial Botanical Park)

- คณะกรรมการ.....

โครงการพัฒนาพื้นที่เชิงยุทธศาสตร์

- กาดแม่โจ้ 2477
- พื้นที่ปราชญ์-สมาคมศิษย์เก่า
- พื้นที่ตำนานวัฒนธรรมแม่โจ้
- ถนนรอบรั้วมหาวิทยาลัยด้านใน

คณะกรรมการบริหาร/คณะกรรมการประจำศูนย์

- ดร.สมคิด แก้วทิพย์ (ที่ปรึกษา)
- ผศ.ดร.ปรีดา นาเทเวศน์
- ผศ.ดร.ณภัทร เรืองนภากุล
- ดร.นนท์ ปันเงิน
- อาจารย์ กัญชลิลา คงย่อง
- หัวหน้างานวิจัยสถาบัน กองแผนงาน

หมายเหตุ

* บุคลากรประจำ

*** บุคลากรช่วยปฏิบัติงานเต็มเวลา

**** บุคลากรช่วยปฏิบัติงานบางส่วน

***** อยู่ระหว่างขอตัวช่วยปฏิบัติงาน

ระเบียบวาระเรื่องสืบเนื่อง “แนวทางการบริหารงานฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ”

ตามประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การแบ่งหน่วยงานย่อยภายในของส่วนงาน (ฉบับที่ ๓) ลงวันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๖๔ ได้แบ่งส่วนหน่วยงานย่อยภายในของสำนักงานมหาวิทยาลัยคือ “ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ” ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคือ

๑. เพื่อเป็นหน่วยงานกลางของมหาวิทยาลัยในการบูรณาการทรัพยากรเพื่อขับเคลื่อนงานตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และนโยบายของผู้บริหาร
๒. เพื่อขับเคลื่อนและพุ่มพักโครงการ/กิจกรรมเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยให้ประสบความสำเร็จเป็นรูปธรรมในระยะเริ่มต้น
๓. สนับสนุนงานด้าน Back Office ของหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของมหาวิทยาลัยในระยะเริ่มต้น
๔. สนับสนุนผู้บริหารในการพัฒนาโครงการพิเศษตามนโยบาย

โดยปัจจุบันฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษได้สนับสนุนการดำเนินงานในภารกิจสำคัญประกอบด้วย

๑. คณะพยาบาลศาสตร์
๒. คณะสัตวแพทยศาสตร์
๓. หลักสูตรฟาร์มอัจฉริยะและนวัตกรรมเกษตร
๔. โครงการ Reinventing University

และมีภารกิจที่ต้องสนับสนุนการดำเนินงานในระยะต่อไป เช่น

๕. โครงการอุทยานเกษตรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ๑๐๐ ปี (MJU Centennial Botanical Park)
๖. Back Office ศูนย์การศึกษาแนวโน้มนและอนาคต
๗. โครงการการพัฒนาพื้นที่กาด ๒๔๗/๗

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของฝ่ายดังกล่าว เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง จึงขอเสนอแนวทางการบริหารงานฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ รายละเอียดดังเอกสารแนบ

นำเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

รับทราบแนวทางการบริหารงานฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ



บันทึกข้อความ

งานประชุม กองกลาง
รับที่ 023
วันที่ 18 ก.พ. 2564
เวลา 10.00 น.

ส่วนงาน กองแผนงาน งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล โทร. ๓๑๑๗

ที่ อว ๖๙.๒.๒/๑๐๔

วันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

เรื่อง ขอบรรจุวาระการประชุม

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ตามประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การแบ่งหน่วยงานย่อยภายในของส่วนงาน (ฉบับที่ ๓) ลงวันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๖๔ ได้แบ่งส่วนหน่วยงานย่อยภายในของสำนักงานมหาวิทยาลัยคือ “ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ” ขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานในการกิจสำคัญ และโครงการพิเศษต่างๆ ของมหาวิทยาลัย ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของฝ่ายดังกล่าว เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง จึงขอบรรจุวาระการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในการประชุมวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ จำนวน ๑ วาระคือ ระเบียบวาระเรื่องสืบเนื่อง “แนวทางการบริหารงานฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ” ทั้งนี้ เอกสารประกอบการประชุมจะจัดส่งตามมาอีกครั้งหนึ่ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ก,

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี)

รองอธิการบดี

เรียน เลขาธิการมหาวิทยาลัยแม่โจ้

เพื่อทราบและพิจารณาเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน

18 ก.พ. 64

(นางพัชรี คำรินทร์)

หัวหน้างานประชุม

18 ก.พ. 2564

(นางประนอม จันทอง)

ผู้อำนวยการกอง

18 ก.พ. 2564

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี



ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้
เรื่อง การแบ่งหน่วยงานย่อยภายในของส่วนงาน (ฉบับที่ ๓)

ตามประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง แบ่งหน่วยงานย่อยภายในของส่วนงาน ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้จัดตั้งหน่วยงานย่อยภายในของส่วนงาน และตามประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การแบ่งหน่วยงานย่อยภายในของส่วนงาน (ฉบับที่ ๒) ประกาศ ณ วันที่ ๒๓ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้จัดตั้งหน่วยงานย่อยภายในส่วนงาน ชื่อ “ฝ่ายยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ” เพิ่มเติม ไปแล้วนั้น เนื่องจาก มหาวิทยาลัยเห็นสมควรให้เปลี่ยนชื่อหน่วยงานย่อยภายในส่วนงาน ชื่อ “ฝ่ายยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ” เป็น “ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ”

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๘ (๑) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. ๒๕๖๐ และมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งเห็นชอบหลักเกณฑ์แนวทางการจัดตั้ง การรวม การยุบเลิกส่วนงาน และการแบ่งหน่วยงานกับหน่วยงานย่อยของส่วนงานภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๒๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓ จึงออกประกาศไว้ ดังนี้

ข้อ ๑ ประกาศนี้เรียกว่า “ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การแบ่งหน่วยงานย่อยภายในของส่วนงาน (ฉบับที่ ๓)”

ข้อ ๒ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกความในข้อ ๓ แห่งประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง แบ่งหน่วยงานย่อยภายในของส่วนงาน ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การแบ่งหน่วยงานย่อยภายในของส่วนงาน (ฉบับที่ ๒) ประกาศ ณ วันที่ ๒๓ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓ และให้ใช้ข้อความดังนี้

“ข้อ ๓ ให้แบ่งหน่วยงานย่อยภายในของสำนักงานมหาวิทยาลัย ดังนี้

- (๑) ฝ่ายสื่อสารองค์กร
- (๒) ฝ่ายพัฒนากิจการมนุษย
- (๓) ฝ่ายกฎหมาย

(๔) ฝ่ายขับเคลื่อน...

(๔) ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ”

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓



(รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๓

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/ ๑๐๙๖

วันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๖๓

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย/รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี)/รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์พาวิณ มะโนชัย)
รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บัญญัติ มนเทียรอาสน์)/
เลขานุการคณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัย/เลขานุการคณะกรรมการวิเคราะห์
อัตรากำลังพิจารณาจัดสรรกรอบอัตรากำลังของมหาวิทยาลัย/ผู้อำนวยการกองแผนงาน/
หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย

ตามที่มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างการขับเคลื่อนการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ตาม
พระปณิธานของศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราช
กุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี โดยสภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบการจัดตั้ง
คณะสัตวแพทยศาสตร์ และอนุมัติให้ใช้พื้นที่ของมหาวิทยาลัยสำหรับการจัดตั้งคณะฯ และโรงพยาบาล
สัตว์เรียบร้อยแล้ว นั้น

๑) การขับเคลื่อนการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ ที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ดังนี้

๑.๑) จัดทำรายละเอียดโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์

๑.๒) ออกแบบอาคารคณะฯ และโรงพยาบาลสัตว์เรียบร้อยแล้ว (ใช้งบประมาณ
เงินรายได้ ๓๔ ล้านบาท) เพื่อเตรียมความพร้อมขอรับการสนับสนุนงบประมาณแผ่นดินเรียบร้อยแล้ว

๑.๓) พัฒนาเล่มหลักสูตรสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยแม่โจ้

๑.๔) สภามหาวิทยาลัยได้ติดตามความก้าวหน้าในการขับเคลื่อนการจัดตั้ง
คณะสัตวแพทยศาสตร์ตามพระปณิธานฯ อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับมหาวิทยาลัยมีการรายงาน
ความก้าวหน้าในการดำเนินงานต่อพระองค์ท่านเป็นประจำทุกปี

๑.๕) การมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการจัดตั้งศูนย์พักพิงสัตว์จังหวัดเชียงใหม่
(Shelter) ร่วมกับจังหวัดเชียงใหม่และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง โดยมหาวิทยาลัยได้มีอนุญาตให้จังหวัด
เชียงใหม่ใช้พื้นที่สำนักฟาร์มมหาวิทยาลัย อำเภอพร้าว ในการจัดตั้งศูนย์พักพิงสัตว์จังหวัดเชียงใหม่
(Shelter) ตามพระปณิธานฯ และมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการทำงานร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง
มาอย่างต่อเนื่อง รวมถึง การสนับสนุนการขับเคลื่อนการทำงานด้านการดูแลสัตว์ภายในมหาวิทยาลัย
ร่วมกับสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดเชียงใหม่ นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการทำงานในยุทธศาสตร์ที่ ๒ ใน
โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานฯ ด้วย

๒) มหาวิทยาลัยจึงมีนโยบายในการขับเคลื่อนการจัดตั้ง “โครงการจัดตั้ง คณะสัตวแพทยศาสตร์ (คลินิกสัตวศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้)” เพื่อให้การทำงานเกิดผลอย่างเป็น รูปธรรมมากขึ้นและเตรียมความพร้อมในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดตั้งคณะฯ ต่อไป

๒.๑) การจัดตั้งโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ ให้มีโครงสร้างในลักษณะ หน่วยงานหรือหน่วยงานย่อยของมหาวิทยาลัย

(๑) เพื่อให้เกิดความชัดเจนในโครงสร้างองค์กรของมหาวิทยาลัยแม่โจ้

(๒) เพื่อให้มีการปฏิบัติงานในการทำงานชัดเจนและสามารถจัดสรรงบประมาณ รวมถึง อัตราค่าจ้างในการขับเคลื่อนการทำงานในส่วนที่เกี่ยวข้องให้เห็นเป็นรูปธรรม

(๓) เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนให้เกิดการจัดตั้ง “คลินิกสัตวศาสตร์” ซึ่งเป็น กิจกรรมภายใต้โครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ เพื่อสะสมเป็นผลงานประกอบการขอรับการ สนับสนุนงบประมาณของโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ต่อไป

๒.๒) การขับเคลื่อนการจัดตั้ง “คลินิกสัตวศาสตร์” มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

(๑) สามารถบริหารงานบุคคลได้ด้วยตนเอง มีบุคลากรประจำและ บุคลากรชั่วคราวในสังกัด ทั้งที่จ้างจากงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้

(๒) มีการบริหารจัดการองค์กรด้วยตนเองที่มีความอิสระคล่องตัว มีโครงสร้างภายใน มีการแบ่งงานภายใน และมีสายบังคับบัญชาตามลำดับชั้น

(๓) สามารถบริหารงบประมาณได้ด้วยตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

(๔) มีกฎระเบียบเพื่อใช้ในการบริหารจัดการ การกำหนดมาตรฐาน การเงิน

ฯลฯ

๓) คณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุม ครั้งที่ ๘/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ได้พิจารณาและมีมติที่ประชุม ดังนี้

๓.๑) เห็นชอบในหลักการ รูปแบบที่ ๑ คลินิกสัตวศาสตร์ วงเงินไม่เกิน ๕,๙๑๙,๔๕๐ บาท โดยจัดสรรงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้จากรายรับจริงสูงกว่ารายจ่ายเมื่อ สิ้นปีงบประมาณ (เงินเหลือจ่าย) ของส่วนกลางมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ มีข้อเสนอแนะให้ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการเรื่องโครงสร้างของหน่วยงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้, คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ และ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงสร้างของหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลโครงการ ดังกล่าวเสนอให้อยู่ภายใต้สำนักงานมหาวิทยาลัย ซึ่งระยะเริ่มต้นมอบหมายกองคลังรับผิดชอบด้าน บริหารจัดการงบประมาณ (Back Office)

๓.๒) มอบหมายผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำข้อมูลรูปแบบโมเดลธุรกิจ (Business Model) /แผนธุรกิจ (Business Plan) รวมถึงแผนงบประมาณ เช่น ประมาณการรายรับ - รายจ่าย คำนวณต้นทุน ระยะเวลาต้นทุน ค่าบริหารจัดการโครงการ/คลินิก และอื่นที่เกี่ยวข้อง

๓.๓) ขอให้แก้ไขชื่อโครงการเป็น โครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ โดยให้มีกิจกรรมจัดตั้งคลินิกรักษาสัตว์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นกิจกรรมย่อยภายใต้โครงการดังกล่าว เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมการก่อตั้งโรงพยาบาลสัตว์และคณะสัตวแพทยศาสตร์

๔) คณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ได้พิจารณาเรียบร้อยแล้ว โดยมีมติที่ประชุมและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๔.๑) เห็นชอบให้จัดตั้งเป็นหน่วยงานย่อยอิสระ สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย โดยใช้ชื่อว่า “ฝ่ายโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์” ทำหน้าที่บริหารจัดการโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ และคลินิกรักษาสัตว์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

๔.๒) เห็นชอบให้จัดตั้ง “คลินิกรักษาสัตว์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้” โดยกำหนดให้เป็นศูนย์ภายใต้ส่วนงาน และบริหารจัดการโดยฝ่ายโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ให้มีการบูรณาการการจัดการเรียนการสอนร่วมกับคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อเป็นการเสริมสร้างจุดแข็งให้คณะและคลินิก

๔.๓) ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะในการดำเนินการ ดังนี้

(๑) มอบหมายให้คณะบริหารธุรกิจร่วมกับทีมอาจารย์สัตวแพทย์ในการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ของคลินิกรักษาสัตว์

(๒) ควรจ้างบุคลากร ระยะสั้น เพื่อให้ไม่เป็นภาระของมหาวิทยาลัยในระยะยาว

(๓) ควรลดต้นทุนด้านบุคลากร โดยการโยกย้ายบุคลากรสายสนับสนุนที่มีอยู่ปัจจุบันไปปฏิบัติงานประจำคลินิกรักษาสัตว์

(๔) ควรให้บริหารจัดการคลินิกสัตว์ด้วยรายได้ของตนเอง

(๕) ควรกำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทนพิเศษของนายสัตวแพทย์ประจำคลินิก ให้มีความเหมาะสมและจูงใจ

(๖) ควรพิจารณาบุคลากรสายสนับสนุนมาเป็นผู้บริหารคลินิก เพื่อให้การขับเคลื่อนการทำงานเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง

(๗) กรณีที่ในอนาคต หากคลินิกรักษาสัตว์ไม่สามารถขับเคลื่อนต่อไปได้ ควรมีความคล่องตัวในการยุบหน่วยงาน การเลิกจ้างบุคลากร และสามารถโอนย้ายบุคลากรกลับคืนต้นสังกัดได้ ส่วนครุภัณฑ์ควรโยกย้ายไปอยู่ส่วนงานที่มีความเหมาะสมและสามารถใช้ประโยชน์จากครุภัณฑ์ดังกล่าวต่อไปได้

๕) คณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้างมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ได้พิจารณาและมีมติที่ประชุม ดังนี้

๕.๑) เห็นชอบในหลักการโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ (คลินิกศึกษา สัตว์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้) และโครงการจัดตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ จากเงินเหลือจ่ายในการขับเคลื่อน โครงการในระยะเริ่มต้น หลังจากนั้นให้พิจารณาบรรจุค่าของประมาณแผ่นดิน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อไป และให้สนับสนุนกรอบอัตรากำลังที่มีความจำเป็นในระยะเริ่มต้น รวมทั้ง การเกลี่ย บุคลากรเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานทั้ง ๒ โครงการ

๕.๒) เห็นชอบให้จัดตั้งหน่วยงานย่อยในลักษณะ “ฝ่าย” สังกัด สำนักงาน มหาวิทยาลัย เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและขับเคลื่อนงานเชิงยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษของ มหาวิทยาลัย จึงเห็นชอบให้จัดตั้งเป็น “ฝ่ายยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ” โดยให้โครงการจัดตั้งคณะ สัตวแพทยศาสตร์ และคณะพยาบาลศาสตร์ เป็นภารกิจของฝ่ายดังกล่าว และเห็นชอบพิจารณา โยกย้ายหรือมอบหมายภาระงานให้บุคลากรในสังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย ที่มีความเหมาะสม จำนวน ๓ ราย เพื่อเป็น Back Office

๕.๓) เห็นชอบให้จัดตั้ง “คลินิกศึกษาสัตว์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้” ให้เป็นศูนย์ ภายใต้วงงาน สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย โดยให้บริหารจัดการด้านบุคลากร ดังนี้

(๑) มอบหมายให้คณะกรรมการวิเคราะห์อัตรากำลังพิจารณาจัดสรรกรอบ อัตรากำลังของมหาวิทยาลัย จำนวน ๕ อัตรา เพื่อขับเคลื่อนการทำงานของคลินิกศึกษาสัตว์ โดยเป็น ตำแหน่ง นายสัตวแพทย์ จำนวน ๓ อัตรา และนักวิทยาศาสตร์ จำนวน ๒ อัตรา

(๒) มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารงานบุคคลพิจารณาโยกย้าย บุคลากรที่มีอยู่ในสังกัด เพื่อไปปฏิบัติงานของคลินิกฯ เช่น เจ้าหน้าที่ธุรการ เจ้าหน้าที่การเงิน เจ้าหน้าที่ ประชาสัมพันธ์ ฯลฯ หรือหากมีความจำเป็นต้องจ้างบุคลากรเพิ่มเติมให้ใช้เงินรายได้ในการจ้างบุคลากร ดังกล่าว

๕.๔) เห็นชอบให้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการออกแบบ โครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ดังนี้

(๑) ให้มีการบูรณาการการจัดการเรียนการสอนร่วมกันระหว่างคลินิกศึกษา สัตว์กับคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อเป็นการเสริมสร้างจุดแข็งซึ่งกันและกัน

(๒) มอบหมายให้คณะบริหารธุรกิจร่วมกับทีมอาจารย์สัตวแพทย์ในการ จัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ของคลินิกศึกษาสัตว์

(๓) ควรให้บริหารจัดการคลินิกสัตว์ด้วยรายได้ของตนเอง

(๔) ควรกำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทนพิเศษของนายสัตวแพทย์ประจำ คลินิกให้มีความเหมาะสมและจูงใจ

(๕) ควรพิจารณาบุคลากรสายสนับสนุนมาเป็นผู้บริหารคลินิก เพื่อให้การขับเคลื่อนการทำงานเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง

(๖) กรณีที่ในอนาคต หากคลินิกรักษาสัตว์ไม่สามารถขับเคลื่อนต่อไปได้ ควรมีความคล่องตัวในการยุบหน่วยงาน การเลิกจ้างบุคลากร และสามารถโอนย้ายบุคลากรกลับคืนต้นสังกัดได้ ส่วนเครื่องมือและครุภัณฑ์ควรโยกย้ายไปอยู่ส่วนงานที่มีความเหมาะสม และสามารถใช้ประโยชน์จากเครื่องมือและครุภัณฑ์ดังกล่าวต่อไปได้

ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๓ มีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. เนื่องจากสภามหาวิทยาลัยได้เห็นชอบตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ โดยใช้อาคารศูนย์วิจัยควบคุมศัตรูพืชโดยชีวินทรีย์แห่งชาติ ภาคเหนือตอนบน เพื่อใช้ในโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทย์ฯ แล้ว ดังนั้น เห็นควรให้ปรับปรุงอาคารและพื้นที่ดังกล่าวเป็นสถานที่จัดตั้งเป็นคลินิกรักษาสัตว์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ทั้งนี้ ให้เร่งประสานกับ วช. เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับพื้นที่ดังกล่าวต่อไป

๒. เนื่องจากในปัจจุบันมีโครงการเพื่อหารายได้ให้กับมหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น ควรพิจารณาการจัดทำแผนการใช้พื้นที่เพื่อหารายได้ของมหาวิทยาลัยในระยะยาวไว้ด้วย เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้พื้นที่และมีความคุ้มค่ามากที่สุด

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบโครงการจัดตั้งคลินิกรักษาสัตว์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นโครงการย่อยหนึ่งของโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทย์ฯ และให้สนับสนุนงบประมาณจากงบยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๒. เห็นชอบในหลักการโครงการจัดตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ และมอบหมายรักษาการแทนรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี) และ รักษาการแทนผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บัญญัติ มนเทียรอาสน์) ศึกษาความเป็นไปได้และจัดทำรายละเอียดโครงการเสนอคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องต่อไป

๓. เห็นชอบให้จัดตั้ง “ฝ่ายยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ” ซึ่งเป็นหน่วยงานย่อยอิสระ ภายใต้สังกัดสำนักงานมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นหน่วยงานหลักในการบริหารจัดการโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทย์ คลินิกรักษาสัตว์ คณะพยาบาลศาสตร์ และโครงการยุทธศาสตร์อื่นๆ ที่มหาวิทยาลัยมอบหมายต่อไป

๔. เห็นชอบให้จัดตั้ง “คลินิกรักษาสัตว์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้” ให้เป็นศูนย์ภายใต้
ส่วนงาน สังกัดสำนักงานมหาวิทยาลัย บริหารจัดการโดยฝ่ายยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ

๕. มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัย พิจารณาโยกย้าย
บุคลากรที่มีอยู่แล้วในสังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัยที่มีความเหมาะสม จำนวนประมาณ ๓ ราย
เพื่อเป็น Back Office ของฝ่ายยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ และพิจารณาโยกย้ายบุคลากร
ที่มีอยู่แล้วในสังกัด เพื่อปฏิบัติงานประจำคลินิกฯ เช่น เจ้าหน้าที่ธุรการ เจ้าหน้าที่การเงิน
เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ ฯลฯ หรือหากมีความจำเป็นต้องจ้างบุคลากรเพิ่มเติมให้ใช้เงินรายได้
ของคลินิกรักษาสัตว์ในการจ้างบุคลากรดังกล่าว

๖. มอบหมายให้คณะกรรมการวิเคราะห์อัตรากำลังพิจารณาจัดสรรกรอบ
อัตรากำลังของมหาวิทยาลัย ให้คลินิกรักษาสัตว์ จำนวน ๕ อัตรา โดยเป็นตำแหน่ง
นายสัตวแพทย์ จำนวน ๓ อัตรา และนักวิทยาศาสตร์ จำนวน ๒ อัตรา

๗. มอบหมายให้รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์พาวิณ
มะโนชัย) และ รักษาการแทนรองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี) ประสานกับ
วช. เกี่ยวกับพื้นที่อาคารศูนย์วิจัยควบคุมศัตรูพืชโดยชีวินทรีย์แห่งชาติ ภาคเหนือตอนบน
เพื่อมหาวิทยาลัยจะนำมาใช้ประโยชน์โครงการดังกล่าวต่อไป

๘. มอบให้ฝ่ายกฎหมาย สำนักงานมหาวิทยาลัย พิจารณาดำเนินการจัดทำ
ประกาศในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๙. รายงานความก้าวหน้าในการขับเคลื่อนโครงการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์
คลินิกรักษาสัตว์ และคณะพยาบาลศาสตร์ ให้สภามหาวิทยาลัยรับทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กชพร ศิริโกคากิจ)

รักษาการแทนรองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ