



บันทึกข้อความ

สำนักงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖-๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/ ๗๕๖

วันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๔

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการสำนักงานมหาวิทยาลัย

เรียน หัวหน้าฝ่ายยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ / รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง), รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐภูมิ ดุษฎี), ผู้อำนวยการกองคลัง, ผู้อำนวยการกองแผนงาน, ผู้อำนวยการกองตรวจสอบภายใน, ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล และหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย

ตามที่ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ สำนักงานมหาวิทยาลัย ได้ประชุมหารือเรื่องการเบิกค่าใช้จ่ายฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ คณะสัตวแพทยศาสตร์ และคณะพยาบาลศาสตร์ เมื่อวันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๔ โดยหารือใน ๒ ประเด็น ดังนี้

๑) การดำเนินการเบิกค่าใช้จ่าย งบบุคลากร ของคณะพยาบาลศาสตร์และสัตวแพทยศาสตร์

เพื่อให้การดำเนินการเบิกค่าใช้จ่าย งบบุคลากร ของคณะพยาบาลศาสตร์และคณะสัตวแพทยศาสตร์ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สอดคล้องกับกองแผนงานได้จัดตั้งงบประมาณในหมวดงบบุคลากร และค่าตอบแทนไว้ที่คณะฯ ตามโครงสร้างของคณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ก.บ.ม.) และประกาศการแบ่งส่วนงาน ที่ประชุมได้เสนอแนวทางการดำเนินการเบิกค่าใช้จ่ายฯ ดังนี้

(๑) กองตรวจสอบภายใน เห็นควรให้คณะฯ แจ้งกรอบเงินและอำนาจอนุมัติของหน่วยงาน ทั้ง ๒ หน่วยงาน เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานของตรวจสอบภายใน และบรรจุแผนการตรวจสอบการเบิกจ่ายของทั้ง ๒ หน่วยงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยการตรวจสอบจะครอบคลุมปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ด้วย

(๒) ขอให้คณะสัตวแพทยศาสตร์จัดทำหนังสือขอให้มหาวิทยาลัยพิจารณาออกคำสั่งมอบหมายงานให้ นางณัฐระนันท์ เอี่ยมตระกูล ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ เป็นผู้เบิกจ่ายงบบุคลากรและค่าตอบแทนของคณะพยาบาลศาสตร์

(๓) ขอให้คณะพยาบาลศาสตร์ จัดทำหนังสือขอให้มหาวิทยาลัยพิจารณาออกคำสั่งมอบหมายงานให้ นางรัตนา กันตริโรจน์ ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ เป็นผู้เบิกจ่ายงบบุคลากรและค่าตอบแทนของคณะพยาบาลศาสตร์

(๔) งบอุดหนุนกิจกรรมอื่น ที่จัดตั้งไว้ในฝ่ายขับเคลื่อนฯ ให้บุคลากรฝ่ายขับเคลื่อนฯ ดำเนินการถึงแนวทางการเบิกค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพื่อกำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงานต่อไป

๒) แนวทางการบริหารงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๕

สืบเนื่องจากปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ส่วนกลางได้ดำเนินการโอนเงินงบบุคลากรไปยังคณะสัตวแพทยศาสตร์ และคณะพยาบาลศาสตร์ ซึ่งได้จัดตั้งเป็นคณะฯ ตามประกาศราชกิจจานุเบกษา ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๓ และประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง การจัดตั้งส่วนงานในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๓ แต่เนื่องจากส่วนกลางได้โอนเงินงบบุคลากรไปยังคณะฯ และฝ่ายยุทธศาสตร์ฯ ได้ดำเนินการจัดทำระบบเบิกจ่ายการเงินเต็มรูปแบบไม่ได้ เนื่องจากฝ่ายฯ เป็นส่วนงานภายใต้สำนักงานมหาวิทยาลัย จึงไม่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายข้ามหน่วยงานงานได้ และในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ส่วนกลางจะดำเนินการจัดตั้งงบประมาณทุกหมวดรายจ่ายไว้ให้แต่ละหน่วยงาน/คณะ เพื่อดำเนินงานบริหารงบประมาณ ในปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ประกอบกับการบริหารจัดการภายในของคณะฯ ไม่มีบุคลากรที่รับผิดชอบด้านการเงินและบัญชี ในการดำเนินการเบิกจ่ายเงิน และไม่มีบุคลากรด้านพัสดุในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ของคณะสัตวแพทยศาสตร์และคณะพยาบาลศาสตร์ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย กองแผนงานได้เสนอที่ประชุมพิจารณาแนวทางการดำเนินงานออกเป็น ๓ แนวทาง ดังนี้

แนวทางที่ ๑ จัดตั้งงบประมาณเหมือนปี พ.ศ. ๒๕๖๔ เนื่องจากทั้ง ๒ คณะ ยังไม่มีความพร้อมด้านบุคลากรที่จะดำเนินงานสนับสนุน แต่การบริหารงบประมาณจะไม่สอดคล้องกับโครงสร้างของหน่วยงาน และต้นทุนการบริหาร

แนวทางที่ ๒ แต่ละคณะจะต้องมีสำนักงานและบุคลากรประจำในการดำเนินงานสนับสนุน ซึ่งคณะจะต้องขอให้มหาวิทยาลัยพิจารณาอัตรากำลังหรือเกลี่ยอัตรากำลังไปปฏิบัติงาน

แนวทางที่ ๓ มหาวิทยาลัยอาจพิจารณาออกคำสั่งมอบหมายงานให้บุคลากรในหน่วยงานอื่น ไปปฏิบัติงานในคณะทั้ง ๒ คณะ อีกหน้าที่หนึ่ง จนกว่าคณะทั้งสองจะมีความพร้อม ทั้งนี้ ฝ่ายกฎหมายได้ให้ความเห็นการมอบหมายงานในลักษณะดังกล่าว จะต้องกำหนดกรอบการปฏิบัติงานให้ชัดเจน ทั้งภาระงานที่ต้องรับผิดชอบ และระยะเวลาที่จะต้องปฏิบัติงาน รวมทั้งต้องคำนึงถึงผลได้ผลเสียของบุคลากรที่ต้องปฏิบัติงานตามคำสั่งดังกล่าว

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบการตามแนวทางที่ ๓ และขอให้คณะสัตวแพทยศาสตร์ และคณะพยาบาลศาสตร์ จัดทำหนังสือขอเกลี่ยอัตรากำลังมายังมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. เนื่องจากทั้งสองคณะ ยังไม่เปิดการเรียนการสอนจนกว่าจะถึงปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เนื่องจากยังไม่ได้รับงบประมาณจากจังหวัดในการจัดสร้างโรงพยาบาลสัตว์ ประกอบกับการจ้างบุคลากรประจำสำนักงาน ต้องดำเนินการเมื่อก่อสร้างโรงพยาบาลแล้วเสร็จ หากจ้างบุคลากรประจำสำนักงานอาจเป็นการใช้งบประมาณโดยไม่คุ้มค่าเนื่องด้วยยังไม่มีภาระงาน จึงควรดำเนินการเรื่องคลินิกโรคสัตว์ให้แล้วเสร็จก่อน

๒. ควรเกลี่ยอัตรากำลังจากส่วนงานอื่นมาช่วยดำเนินการด้านเอกสาร ด้านการเงิน พัสดุ และการเบิกจ่าย ให้กับทั้ง ๒ คณะไปก่อน โดยควรมีคำสั่งมอบหมายงานให้ปฏิบัติอีกหน้าที่หนึ่งให้ชัดเจน กำหนดข้อตกลงภาระงานและค่าตอบแทน และต้องมีแผนในการสับเปลี่ยนบุคลากร มอบหมายและกำหนดเวลาให้ชัดเจน โดยกำหนดระยะเวลาสั้นเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ ด้านพัสดุและการเงินไม่ควรมอบหมายภาระงานให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเพียงคนเดียว เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน


๓. ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ การออกแบบโครงสร้างคณะทั้งโครงสร้างงาน และอัตรากำลัง หากจะให้กองคลังเกลี่ยบุคลากรไปช่วยงาน ควรมีการวิเคราะห์อัตรากำลังให้กองคลังโดยบุคลากรภายนอก

คณะกรรมการสำนักงานมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๖๔ พิจารณาแล้ว มีมติดังนี้

๑. เห็นควรให้เจ้าหน้าที่ที่ประจำคณะรับผิดชอบเรื่องพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มอบหมายให้ นายอุ้น เรือน ชัยน นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ สังกัดงานคลังและพัสดุ กองบริหารงานสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ดำเนินการด้านการเงินของทั้งสองคณะ ทั้งนี้ ให้ฝ่ายกฎหมายพิจารณาการจัดทำคำสั่งมอบหมายหน้าที่ให้ครอบคลุม เพื่อป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. มอบให้ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ นัดประชุมหารือกับผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง), รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ คุชฎี), ผู้อำนวยการกองคลัง, ผู้อำนวยการกองแผนงาน, ผู้อำนวยการกองตรวจสอบภายใน, ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีดิจิทัล และหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย หารือการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๕ และสรุปเสนอคณะกรรมการสำนักงานมหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ


(นางประนอม จันทรงษ์)

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการสำนักงานมหาวิทยาลัย

รายงานประชุมหารือขั้นตอนการเบิกค่าใช้จ่าย ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ คณะสัตวแพทยศาสตร์ และคณะพยาบาลศาสตร์

ตามที่ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ สำนักงานมหาวิทยาลัย ได้ประชุมหารือเรื่องการเบิกค่าใช้จ่ายฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และโครงการพิเศษ คณะสัตวแพทยศาสตร์ และคณะพยาบาลศาสตร์ เมื่อวันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๔ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๕ อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย พอสรุปประเด็นหารือ ดังนี้

๑) การดำเนินการเบิกค่าใช้จ่าย งบบุคลากร ของคณะพยาบาลศาสตร์และสัตวแพทยศาสตร์

เพื่อให้การดำเนินการเบิกค่าใช้จ่าย งบบุคลากร ของคณะพยาบาลศาสตร์และสัตวแพทยศาสตร์ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สอดคล้องกับกองแผนงานได้จัดตั้งงบประมาณในหมวดงบบุคลากรและค่าตอบแทนไว้ที่คณะฯ ตามโครงสร้างของ คณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ก.บ.ม.) และประกาศการแบ่งส่วนงานที่ประชุมได้เสนอแนวทางการดำเนินการเบิกค่าใช้จ่ายฯ ดังนี้

๑) กองตรวจสอบฯ เห็นควรให้คณะฯ แจกกรอบวงเงินและอำนาจอนุมัติของหน่วยงานทั้ง ๒ หน่วยงาน เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานของตรวจสอบภายใน และจะทำการบรรจุแผนการตรวจสอบการเบิกจ่ายของทั้ง ๒ หน่วยงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ โดยการตรวจสอบจะครอบคลุมปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ด้วย

๒) ขอให้คณะสัตวแพทยศาสตร์ จัดทำหนังสือขอให้มหาวิทยาลัยพิจารณาออกคำสั่งมอบหมายงานให้ นางณัฐธนะนันท์ เอี่ยมตะกุก ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ เป็นผู้เบิกจ่ายงบบุคลากรและค่าตอบแทนของคณะสัตวแพทยศาสตร์ในส่วนงบประมาณที่ตั้งจ่ายไว้คณะสัตวแพทยศาสตร์

๓) ขอให้คณะพยาบาลศาสตร์ จัดทำหนังสือขอให้มหาวิทยาลัยพิจารณาออกคำสั่งมอบหมายงานให้ นางรัตนา กันต์โรจน์ ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ เป็นผู้เบิกจ่ายงบบุคลากรและค่าตอบแทนของคณะพยาบาลศาสตร์

๔) งบอุดหนุนกิจกรรมอื่น ที่จัดตั้งไว้ในฝ่ายขับเคลื่อนฯ ให้บุคลากรฝ่ายขับเคลื่อนฯ ดำเนินการถึงแนวทางการเบิกค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพื่อกำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงานต่อไป

๒) แนวทางการบริหารงบประมาณ ปี พ.ศ.2565

สืบเนื่องจากปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ส่วนกลาง ได้ดำเนินการโอนเงินงบบุคลากรไปยังคณะสัตวแพทยศาสตร์และคณะพยาบาลศาสตร์ซึ่งได้จัดตั้งเป็นคณะ ฯ ตามประกาศราชกิจจานุเบกษา ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๓ และประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่องการจัดตั้งส่วนงานในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๓ แต่เนื่องจาก ส่วนกลางได้โอนเงินงบบุคลากรไปยังคณะฯ ทางฝ่ายฯ จะดำเนินการจัดทำระบบเบิกจ่ายการเงินเต็มรูปแบบไม่ได้เนื่องจากฝ่ายฯ เป็นส่วนงานภายใต้สำนักงานมหาวิทยาลัย ซึ่งจะดำเนินการเบิกจ่ายข้ามหน่วยงานไม่ได้ และในงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๕ ส่วนกลางจะดำเนินการจัดตั้ง

งบประมาณทุกหมวดรายจ่ายไว้ให้แต่ละหน่วยงาน/คณะ เพื่อดำเนินงานบริหารงบประมาณ ในปี พ.ศ.๒๕๖๕ ประกอบกับการบริหารจัดการภายในของคณะฯ ไม่มีบุคลากรที่รับผิดชอบด้านการเงินและบัญชี ในการดำเนินการเบิกจ่ายเงิน และไม่มีบุคลากรด้านพัสดุในดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ของคณะสัตวแพทยศาสตร์ และคณะพยาบาลศาสตร์ ดังนั้นเพื่อให้การบริหารงบประมาณ ปี พ.ศ.๒๕๖๕ ของคณะฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย กองแผนงานได้เสนอที่ประชุมได้พิจารณาแนวทางการดำเนินงานออกเป็น ๓ แนวทาง เพื่อจัดตั้งงบประมาณ คณะสัตวแพทยศาสตร์และคณะพยาบาลศาสตร์และบุคลากรปฏิบัติงานสนับสนุนหน่วยงาน ดังนี้

แนวทางที่ ๑ จัดตั้งงบประมาณเหมือนปี พ.ศ.๒๕๖๔ เนื่องจากทั้ง ๒ คณะยังไม่มีความพร้อมด้านบุคลากรที่จะดำเนินงานสนับสนุนแต่การบริหารงบประมาณจะไม่สอดคล้องกับโครงสร้างของหน่วยงานและต้นทุนการบริหาร

แนวทางที่ ๒ แต่ละคณะจะต้องมีสำนักงานและบุคลากรประจำในการดำเนินงานสนับสนุนซึ่งคณะจะต้องขอให้มหาวิทยาลัยพิจารณาอัตรากำลังหรือเกลี่ยอัตรากำลังไปปฏิบัติงาน

แนวทางที่ ๓ มหาวิทยาลัยอาจพิจารณาออกคำสั่งมอบหมายงานให้บุคลากรในหน่วยงานอื่น ไปปฏิบัติงานในคณะทั้ง ๒ คณะอีกหน้าที่หนึ่งจนกว่าคณะทั้งสองจะมีความพร้อม ทั้งนี้ฝ่ายกฎหมายได้ให้ความเห็นการมอบหมายงานในลักษณะดังกล่าวจะต้องกำหนดกรอบการปฏิบัติงานให้ชัดเจนทั้งภาระงานที่ต้องรับผิดชอบและระยะเวลาที่จะต้องปฏิบัติงาน รวมทั้งต้องคำนึงถึงผลได้ผลเสียของบุคลากรที่ต้องปฏิบัติงานตามคำสั่งดังกล่าว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานตามแนวทางที่ ๓ และขอให้คณะสัตวแพทยศาสตร์และคณะพยาบาลศาสตร์จัดทำหนังสือขอเกลี่ยอัตรากำลังมายังมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

ในการนี้ จึงเสนอที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี เพื่อพิจารณาให้ขอเสนอแนะ