



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗
ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/ ๖๔๐๕ วันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๕
เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย/เลขานุการคณะกรรมการพิจารณาด้านยุทธศาสตร์และพัฒนามหาวิทยาลัย
ของสภามหาวิทยาลัย/รักษาการแทนรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)/
ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๗/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๕ ได้ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รอบ ๑๒ เดือน เรียบร้อยแล้ว นั้น ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการวิเคราะห์และพิจารณารายละเอียดผลการดำเนินงาน เพื่อประกอบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติการประจำปีระหว่างอธิการบดี และหัวหน้าส่วนงาน รวมถึงได้มีการจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง MJU as One การบูรณาการแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖สู่แผนบริหารมหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน ระหว่างวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ – ๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ ณ ป่าสนวัดจันทร์ ออป. อ.กัลยาณิวัฒนา จ.เชียงใหม่ เพื่อร่วมกันหารือรายละเอียดตัวชี้วัดที่จะใช้ในการลงนามคำรับรองการปฏิบัติการดังกล่าว และพิจารณาเห็นควรให้มีการเสนอขอทบทวนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในแผนบริหารมหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ประกอบด้วย

ประเด็นการขอทบทวน	รายละเอียด
๑. เปลี่ยนชื่อเป้าประสงค์ จำนวน ๑ เป้าประสงค์	เป้าประสงค์ที่ ๒.๔ <u>จากเดิม</u> เป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัลที่มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในทุกพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างเต็มรูปแบบ สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของโลก (Digital University) <u>เปลี่ยนเป็น</u> เป็นมหาวิทยาลัยที่มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตภาคการเกษตร (Intelligent Agriculture)
๒. เปลี่ยนชื่อตัวชี้วัด จำนวน ๔ ตัวชี้วัด	๑. ตัวชี้วัดที่ ๑.๗ <u>จากเดิม</u> ความสำเร็จของการดำเนินงานภาคแม่ไก่ ๒๔๓๗ <u>เปลี่ยนเป็น</u> ความสำเร็จของการดำเนินงานภาคเกษตรแม่ไก่ ๒. ตัวชี้วัดที่ ๒.๒๒ <u>จากเดิม</u> จำนวนรายได้จากการให้บริการวิชาการ <u>เปลี่ยนเป็น</u> รายได้จากการให้บริการ และย้ายมิติไป มิติที่ ๕ ๓. ตัวชี้วัดที่ ๓.๘ <u>จากเดิม</u> ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ (CEFR) ตั้งแต่ B๑ ขึ้นไป <u>เปลี่ยนเป็น</u> คะแนนเฉลี่ยรายวิชาพื้นฐานด้านภาษาอังกฤษของนักศึกษาชั้นปีสุดท้าย ๔. ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ <u>จากเดิม</u> จำนวนงบประมาณเงินรายได้ <u>เปลี่ยนเป็น</u> ร้อยละงบประมาณเงินรายได้ต่องบประมาณทั้งหมด
๓. ย้ายมิติ จำนวน ๑ ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดที่ ๒.๒๒ จำนวนรายได้จากการให้บริการ มิติที่ ๒ ย้ายไปมิติที่ ๕

ประเด็นการขอทบทวน	รายละเอียด
๔. ตัดออกจากแผน จำนวน ๔ ตัวชี้วัด	๑.๑๔ ความสำเร็จของการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็น Digital University ๕.๑ จำนวนงบประมาณแผ่นดิน (มหาวิทยาลัย) และจำนวนงบประมาณจากแหล่งอื่น (ส่วนงาน) ๕.๕ ประสิทธิภาพการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินอุดหนุนจากรัฐบาล ๕.๖ ประสิทธิภาพการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินรายได้
๕. ทบทวนเป้าหมายตัวชี้วัด จำนวน ๔ ตัวชี้วัด	๒.๘ จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมด้านการสร้างความเป็นผู้ประกอบการ (๑,๗๕๐ เป็น ๒,๐๐๐) ๒.๙ จำนวนรายวิชาเรียนรู้ตลอดชีวิต (๓๐ เป็น ๓๕) ๒.๑๑ จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (๑๖๐ เป็น ๑๓๐) ๒.๒๒ รายได้จากการให้บริการ (๖๐ เป็น ๔๕)

ทั้งนี้ เห็นควรให้มีการปรับน้ำหนักตัวชี้วัดตามสัดส่วนต่อไป ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๒๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๕ พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบการขอทบทวนแผนบริหารมหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามที่เสนอ และให้นำเสนอคณะกรรมการพิจารณาด้านยุทธศาสตร์และพัฒนามหาวิทยาลัยของสภามหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย พิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง



(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ

ระเบียบวาระ.....พิจารณาการขอทบทวนแผนบริหารมหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย และ
แผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2565 ได้ให้ความ
เห็นชอบแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และรับทราบผลการดำเนินงานตาม
แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน เรียบร้อยแล้ว นั้น ทั้งนี้
มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการวิเคราะห์และพิจารณารายละเอียดผลการดำเนินงาน เพื่อประกอบการจัดทำคำ
รับรองการปฏิบัติการประจำปีระหว่างอธิการบดี และหัวหน้าส่วนงาน รวมถึงได้มีการจัดการสัมมนาเชิง
ปฏิบัติการเรื่อง MJU as One การบูรณาการแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 สู่แผนบริหาร
มหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน ระหว่างวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 – 1 ธันวาคม 2565 ณ ป่าสนวัด
จันทร์ ออป. อ.กัลยาณิวัฒนา จ.เชียงใหม่ เพื่อร่วมกันหารือรายละเอียดตัวชี้วัดที่จะใช้ในการลงนามคำรับรอง
การปฏิบัติการดังกล่าว และพิจารณาเห็นควรให้มีการเสนอขอทบทวนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในแผนบริหาร
มหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
ประกอบด้วย

ประเด็นการขอทบทวน	รายละเอียด
1. เปลี่ยนชื่อเป้าประสงค์ จำนวน 1 เป้าประสงค์	เป้าประสงค์ที่ 2.4 <u>จากเดิม</u> เป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัลที่มีการนำ เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในทุกพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างเต็ม รูปแบบ สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของโลก (Digital University) <u>เปลี่ยนเป็น</u> เป็นมหาวิทยาลัยที่มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มา ประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตภาคการเกษตร (Intelligent Agriculture)
2. เปลี่ยนชื่อตัวชี้วัด จำนวน 4 ตัวชี้วัด	1. ตัวชี้วัดที่ 1.7 <u>จากเดิม</u> ความสำเร็จของการดำเนินงานภาคแม่โจ้ 2477 <u>เปลี่ยนเป็น</u> ความสำเร็จของการดำเนินงานภาคเกษตรแม่โจ้ 2. ตัวชี้วัดที่ 2.22 <u>จากเดิม</u> จำนวนรายได้จากการให้บริการวิชาการ <u>เปลี่ยนเป็น</u> รายได้จากการให้บริการ และ ย้ายมิติไป มิติที่ 5 3. ตัวชี้วัดที่ 3.8 <u>จากเดิม</u> ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลสอบมาตรฐาน ภาษาอังกฤษ (CEFR) ตั้งแต่ B1 ขึ้นไป <u>เปลี่ยนเป็น</u> คะแนนเฉลี่ย รายวิชาพื้นฐานด้านภาษาอังกฤษของนักศึกษาชั้นปีสุดท้าย 4. ตัวชี้วัดที่ 5.2 <u>จากเดิม</u> จำนวนงบประมาณเงินรายได้ <u>เปลี่ยนเป็น</u> ร้อยละงบประมาณเงินรายได้ต่องบประมาณทั้งหมด

ประเด็นการขอทบทวน	รายละเอียด
3. ย้ายมิติ จำนวน 1 ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดที่ 2.22 จำนวนรายได้จากการให้บริการ <u>มิติที่ 2 ย้ายไปมิติที่ 5</u>
4. ตัดออกจากแผน จำนวน 4 ตัวชี้วัด	1.14 ความสำเร็จของการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็น Digital University 5.1 จำนวนงบประมาณแผ่นดิน (มหาวิทยาลัย) และจำนวนงบประมาณจากแหล่งอื่น (ส่วนงาน) 5.5 ประสิทธิภาพการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินอุดหนุนจากรัฐบาล 5.6 ประสิทธิภาพการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินรายได้
5. ทบทวนเป้าหมายตัวชี้วัด จำนวน 4 ตัวชี้วัด	2.8 จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมด้านการสร้างความเป็นผู้ประกอบการ (1,750 <u>เป็น</u> 2,000) 2.9 จำนวนรายวิชาเรียนรู้ตลอดชีวิต (30 <u>เป็น</u> 35) 2.11 จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (160 <u>เป็น</u> 130) 2.22 รายได้จากการให้บริการ (60 <u>เป็น</u> 45)

ทั้งนี้ เห็นควรให้มีการปรับนำหลักตัวชี้วัดตามสัดส่วนต่อไป รายละเอียดดังเอกสารประกอบวาระที่แนบมาพร้อมนี้

นำเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

- เห็นชอบการขอทบทวนแผนบริหารมหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
- ให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงาน
- เห็นควรนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาด้านยุทธศาสตร์และพัฒนามหาวิทยาลัยของสภามหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยต่อไป

พิจารณาการขอทบทวนแผนบริหารมหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย			การขอทบทวน/เหตุผล
		น้ำหนัก	เป้า 66	ขอทบทวน	
ค่าน้ำหนักรวม		100.00			
มิติที่ 1 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 100 ปี (SPO)		30.00			
1.1 ความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย					
1.1 ร้อยละความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย	ร้อยละ	2.5	90		
1.2 ความสำเร็จของการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้	ร้อยละ	2.5	90		
1.2 เป็นศูนย์กลางการศึกษาวิจัยด้านเกษตรอินทรีย์ของประเทศ (Organic Education Hub)					
1.4 ความสำเร็จของยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์	ร้อยละ	2.5	90		
1.5 ความสำเร็จของยุทธศาสตร์วิจัยเชิงคุณภาพสูง	ร้อยละ	2.5	90		
1.6 ความสำเร็จของการพัฒนา Product Champion	ร้อยละ	2.5	90		
1.7 ความสำเร็จของการดำเนินงานภาคแม่โจ้2477	ร้อยละ	2.5	90		เปลี่ยนชื่อ ความสำเร็จของการดำเนินงานภาคเกษตรแม่โจ้ เพื่อให้สอดคล้องกับชื่อภาคเกษตรแม่โจ้ที่ได้รับการจดทะเบียนตลาดอย่างเป็นทางการ
1.3 เป็นต้นแบบของการสร้างชุมชนที่ยั่งยืน และแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Eco Community & Tourism)					
1.8 ความสำเร็จของการพัฒนาอุทยานเกษตรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ 100 ปี (MJU Centennial Botanical Park)	ร้อยละ	2.5	90		
1.9 ความสำเร็จของการพัฒนา Green Valley @ Maejo Phrae	ร้อยละ	2.5	90		
1.10 ความสำเร็จของการดำเนินงานโครงการ Well-Being @ Chumporn	ร้อยละ	2.5	90		
1.11 ความสำเร็จในการสร้างพหิรภัณฑ์เกษตร	ร้อยละ	2.5	90		
1.12 ความสำเร็จในการพัฒนาหลักสูตรแพทย์แผนไทย	ร้อยละ	2.5	90		
1.4 เป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัลที่มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในทุกพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างเต็มรูปแบบ สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของโลก (Digital University)					เปลี่ยนเป้าประสงค์เป็น เป็นมหาวิทยาลัยที่มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตภาคการเกษตร (Intelligent Agriculture)
1.14 ความสำเร็จของการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็น Digital University	ร้อยละ		90		ตัดออกจากแผนเนื่องจากซ้ำซ้อนกับนโยบายสภามหาวิทยาลัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย			การขอทบทวน/เหตุผล
		น้ำหนัก	เป้า 66	ขอทบทวน	
1.15 ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farming)	ร้อยละ	2.5	90		
มิติที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)		40.00			
2.1 ผลิตบัณฑิตและพัฒนา นักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล					
2.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี	คน	2.5	3,908		
2.2 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษายภายในระยะเวลาของหลักสูตร	ร้อยละ	1.5	76		
2.3 ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	ร้อยละ	1.5	70		
2.4 ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต	คะแนน	1.5	4.15		
2.5 รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรี	บาท	1.5	14,000		
2.6 ผลการประกันคุณภาพภายในของคณะ/สำนัก	คะแนน	1.25	3		
2.7 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านกระบวนการพัฒนาทักษะในศตวรรษที่ 21	ร้อยละ	1.25	80		
2.8 จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมด้านการสร้างความเป็นผู้ประกอบการ	คน	1.25	1,750	2,000	ทบทวนเป้าหมาย เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานย้อนหลัง
2.9 จำนวนรายวิชาเรียนรู้ตลอดชีวิต	รายวิชา	1.5	30	35	ทบทวนเป้าหมาย เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานย้อนหลัง
2.10 จำนวนรางวัลที่นักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า หรือส่วนงาน ได้รับในระดับชาติ หรือนานาชาติ	รางวัล	1.25	80		
2.2 มีผลงานวิจัยและนวัตกรรม ที่ใช้เกษตรเป็นรากฐาน และได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ					
2.11 จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ล้านบาท	1.5	160	130	ทบทวนเป้าหมาย เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานย้อนหลัง และข้อจำกัดในการขอทุนวิจัยเช่น - ภาพรวม งบประมาณวิจัยระดับชาติลดลง - การเปลี่ยนแปลงนโยบายของแหล่งทุน - ผลสัมฤทธิ์ของงานวิจัยที่แหล่งทุนต้องการเพิ่มขึ้น - แหล่งทุนภายนอกกำหนด OKR ผลงานวิจัยค่อนข้างสูงขึ้น
2.12 จำนวนเงินวิจัยด้านสังคมศาสตร์	ล้านบาท	1.5	40		
2.13 ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มีผลงานวิจัย	ร้อยละ	2.0	50		
2.14 ร้อยละผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ต่ออาจารย์/นักวิจัยประจำ	ร้อยละ	2.0	17		

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย			การขอทบทวน/เหตุผล
		น้ำหนัก	เป้า 66	ขอทบทวน	
2.15 จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์	เรื่อง	1.5	40		
2.16 ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	ร้อยละ	2.0	40		
2.17 ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation)	ร้อยละ	2.0	90		
2.18 จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/บัญชีนวัตกรรม/นวัตกรรมต้นแบบ	ผลงาน	1.5	35		
2.3 การให้บริการวิชาการเพื่อสังคม ชุมชนด้วยองค์ความรู้ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ					
2.19 องค์ความรู้ด้านการเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ	เรื่อง	1.5	40		
2.20 จำนวนงบประมาณบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	ล้านบาท	2.5	100		
2.21 ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของชุมชนจากการบริการวิชาการ	ค่าเฉลี่ย	1.25	4		
2.22 รายได้จากการให้บริการวิชาการ	ล้านบาท	2.5	60	45	เปลี่ยนชื่อเป็น รายได้จากการให้บริการ โดยให้ครอบคลุมรายได้จากการให้บริการทุกรูปแบบของมหาวิทยาลัย ย้ายมิติไป มิติที่ 5
2.4 เป็นศูนย์รวมแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น					
2.23 จำนวนรางวัลด้านศิลปวัฒนธรรม	รางวัล	1	10		
2.24 จำนวนกิจกรรมด้านการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมแก่หน่วยงานภายนอก	กิจกรรม	1	25		
2.5 มีระบบการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)					
2.25 ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	1.25	60		
2.26 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตาม Training Program และนำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	1.25	70		
2.27 ผลประเมินธรรมาภิบาลและความโปร่งใส (ITA)	ร้อยละ	1.25	85		
มิติที่ 3 การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ (International)		10.00			
3.1 มีเครือข่ายความร่วมมือที่ลงสู่การปฏิบัติจริงในทุกกิจกรรมตามพันธกิจ และมีผลสำเร็จในระดับนานาชาติ					
3.1 ความสำเร็จของการเป็นผู้นำเครือข่ายสถาบันการศึกษาด้านการเกษตรระดับนานาชาติ	ร้อยละ	1	90		
3.2 จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกระดับ / ทุกหลักสูตร	คน	0.75	280		
3.3 จำนวนกิจกรรมกับต่างชาติตามความร่วมมือ	กิจกรรม	0.5	50		
3.4 จำนวนอาจารย์/นักวิจัยแลกเปลี่ยน (Inbound) หรือบุคลากรชาวต่างชาติ	คน	0.5	50		

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย			การขอทบทวน/เหตุผล
		น้ำหนัก	เป้า 66	ขอทบทวน	
3.5 จำนวนอาจารย์/นักวิจัย/ศิษย์เก่า แลกเปลี่ยน (Outbound)	คน	0.5	50		
3.6 จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนทุกระดับ ทุกหลักสูตร (Inbound) หรือผู้เข้ารับการฝึกอบรมชาวต่างชาติ	คน	0.5	170		
3.7 จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยน (Outbound) หรือเดินทางไปศึกษาต่อในต่างประเทศ	คน	0.5	190		
3.8 ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ (CEFR) ตั้งแต่ B1 ขึ้นไป	ร้อยละ	0.75	50		เปลี่ยนชื่อเป็น คะแนนเฉลี่ยรายวิชาพื้นฐานด้านภาษาอังกฤษของนักศึกษาชั้นปีสุดท้าย ทั้งนี้อยู่ระหว่างขอความอนุเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานจากสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ เพื่อประกอบการกำหนดเป้าหมายที่เหมาะสมต่อไป
3.9 คะแนนการจัดอันดับ Green University Ranking	คะแนน	2.5	7,400		
3.10 ผลการจัดอันดับ WEBOMETRIC	อันดับ	1.25	2,800		
3.11 ผลการจัดอันดับ SDG Impact Ranking	คะแนน	1.25	70		
มิติที่ 4 การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย(Reinventing)		10.00			
4.1 เป็นมหาวิทยาลัยด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology and Innovation)					
4.1 นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการ ที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ	คน	1.5	250		
4.2 รางวัลด้านผู้ประกอบการ	รางวัล	1	20		
4.3 งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่	ล้านบาท	1	20		
4.4 บุคลากรสถาบันอุดมศึกษาและนักศึกษาที่แลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	คน	1.5	80		
4.5 ระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนาผู้ประกอบการ	ระดับ	1.5	5		
4.6 หลักสูตร/โปรแกรมเฉพาะที่ใช้เทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ	หลักสูตร	1	16		
4.7 งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ	ล้านบาท	1	20		
4.8 ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	ความร่วมมือ	1.5	40		

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	มหาวิทยาลัย			การขอทบทวน/เหตุผล
		น้ำหนัก	เป้า 66	ขอทบทวน	
มิติที่ 5 ความมั่นคงทางการเงินและเติบโตอย่างยั่งยืน (Financial Sustainability)		10.00			
5.1 มีความมั่นคงทางการเงินและเติบโตอย่างยั่งยืน					
5.1 จำนวนงบประมาณแผ่นดินและงบป.แหล่งอื่น (มหาวิทยาลัย)	ล้านบาท		1,400		ตัดออกจากแผนเนื่องจากเป็นภารกิจประจำที่ต้องดำเนินการอยู่แล้ว และมีปัจจัยภายนอกคือ งบประมาณของประเทศ และนโยบายของรัฐบาลซึ่งมหาวิทยาลัยควบคุมไม่ได้
5.2 จำนวนงบประมาณเงินรายได้	ล้านบาท	2.5	650		เปลี่ยนชื่อ เป็นร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ ต้องงบประมาณทั้งหมด
5.3 จำนวนเงินในกองทุนเงินสะสมเพื่อความมั่นคง	ล้านบาท	3	424		
5.4 จำนวนค่าใช้จ่ายที่ลดลง	ล้านบาท	2.5	100		
5.5 ประสิทธิภาพการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินอุดหนุน จากรัฐบาล	ค่าเฉลี่ย		5		ตัดออกจากแผนเนื่องจากเป็นภารกิจประจำที่ต้องดำเนินการอยู่แล้ว
5.6 ประสิทธิภาพการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินรายได้	ค่าเฉลี่ย		4		ตัดออกจากแผนเนื่องจากเป็นภารกิจประจำที่ต้องดำเนินการอยู่แล้ว