



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/๖๕๕

วันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน อธิการบดี/รองอธิการบดี/ผู้ช่วยอธิการบดี/คณบดีทุกคณะ-วิทยาลัย/ผู้อำนวยการสำนัก/  
ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ด้วยมหาวิทยาลัยอยู่ในช่วงของการเตรียมความพร้อมในการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษา  
มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๙) และจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการ  
มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ประกอบกับหัวหน้าส่วนงานต้องจัดส่งข้อมูลแผน ตัวชี้วัด  
ค่าเป้าหมาย และคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของหัวหน้าส่วนงานต่อ  
สภามหาวิทยาลัย ภายในวันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๖ เพื่อนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยในวันที่ ๑ กรกฎาคม  
๒๕๖๖ นั้น กองแผนงานได้สรุปข้อมูลเสนอที่ประชุม เพื่อพิจารณา ดังนี้

๑. ปฏิทินการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ ๑๓
๒. แนวทางการทบทวนตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๗ ดังนี้
  - ๑) การยืนยันวิสัยทัศน์และพันธกิจมหาวิทยาลัยแม่โจ้
  - ๒) การยืนยัน MJU as One และมิติการพัฒนา ๕+๑
  - ๓) สรุปจำนวนตัวชี้วัดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

| มติ                                                                                | ตัวชี้วัดทั้งหมด |      |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|
|                                                                                    | ๒๕๖๖             | ๒๕๖๗ |
| ภาพรวม                                                                             | ๖๑               | ๔๕   |
| มติที่ ๑ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ๑๐๐ ปี (SPO)                                      | ๑๒               | ๕    |
| มติที่ ๒ การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)                             | ๒๖               | ๑๙   |
| มติที่ ๓ ความเป็นนานาชาติ (International)                                          | ๑๑               | ๑๐   |
| มติที่ ๔ การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing University)                            | ๘                | ๘    |
| มติที่ ๕ มีความมั่นคงทางการเงินและเติบโตอย่างยั่งยืน<br>(Financial Sustainability) | ๔                | ๓    |

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖  
เมื่อวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ตัวชี้วัดมติที่ ๑ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ๑๐๐ ปี (SPO)

๑.๑ เป้าประสงค์ที่ ๑.๒ เป็นศูนย์กลางการศึกษาวิจัยด้านเกษตรอินทรีย์ของประเทศ  
(Organic Education Hub) มหาวิทยาลัยควรกำหนดขอบเขตเรื่องเกษตร อาหาร  
และสุขภาพให้ชัดเจน ว่ามหาวิทยาลัยจำกัดความในแต่ละด้านอย่างไร เช่น เกษตร คือ เกษตรอินทรีย์  
เกษตรอัจฉริยะ หรือเกษตรที่มีมูลค่าสูง อาหารและสุขภาพ จะมุ่งเน้นไปทางด้านใดให้ชัดเจนและครอบคลุม

๑.๒ เป้าประสงค์ที่ ๑.๓ เป็นต้นแบบของการสร้างชุมชนที่ยั่งยืนและแหล่งท่องเที่ยว  
เชิงนิเวศ (Eco Community & Tourism)

ข้อ ๑.๑๑ ความสำเร็จของการพัฒนาหลักสูตรแพทย์แผนไทย ไม่ควรนำออกจากแผนการดำเนินงาน ควรวางแผนการจัดตั้งคณะแพทย์แผนไทย โดยเริ่มดำเนินการ ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ และผลักดันให้บรรลุตามเป้าหมาย

๑.๓ เป้าประสงค์ที่ ๑.๔ เป็นมหาวิทยาลัยที่มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตภาคการเกษตร (Intelligent Agriculture)

ข้อ ๑.๑๒ ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farming) ควรปรับคำว่า Smart Farming ให้เป็น Intelligent Agriculture

๒. ตัวชี้วัดมิติที่ ๒ การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)

๒.๑ เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ ผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มีสมรรถนะในระดับสากล

ตามตัวชี้วัดข้อ ๒.๑ - ๒.๕ เป็นตัวชี้วัดปลายทาง ดังนั้น ตัวชี้วัดที่สำคัญที่จะทำให้บรรลุตามเป้าประสงค์ได้ต้องใช้ตัวชี้วัดที่ ๒.๖ ผลการประกันคุณภาพภายในของคณะ/สำนัก มาช่วยผลักดันเพื่อให้ทราบว่าตัวชี้วัดใดไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ เพราะเหตุใด และจะต้องพัฒนาอย่างไร ดังนั้น ควรคงไว้เพื่อให้มหาวิทยาลัยติดตามกระบวนการในแต่ละคณะได้

๒.๒ ตัวชี้วัดที่ ๒.๙ จำนวนรายวิชาเรียนรู้ตลอดชีวิต เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ทุกหลักสูตรต้องผ่านมาตรฐานและรับรองจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ซึ่งได้จัดทำเกณฑ์ขึ้นใหม่ ดังนั้น หลักสูตรทั้งหมด ๒๗ หลักสูตร ที่จะเสนอสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยต้องเสนอสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สอ.อว.) โดยจะนำหารือกับรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โอสภาสพัฒนกิจ) ว่ามหาวิทยาลัยควรปรับตัวชี้วัดอย่างไร เพื่อให้ส่งผลในระดับหลักสูตรมากขึ้น

๒.๓ เป้าประสงค์ที่ ๒.๒ มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ใช้เกษตรเป็นรากฐาน และได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ เนื่องจากในภาพรวมของมหาวิทยาลัยยังไม่ผ่านตัวชี้วัดดังกล่าว ดังนั้น ควรกำหนดตัวชี้วัด และจัดทำเกณฑ์ให้เชื่อมโยงกับการดำเนินการของมหาวิทยาลัยโดยใช้ทั้ง in-kind และ in-cash

๒.๔ เป้าประสงค์ที่ ๒.๕ มีระบบการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)

ตัวชี้วัดที่ ๒.๒๗ ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตาม Training Roadmap และนำมาใช้ประโยชน์ ควรกำหนดตัวชี้วัดใหม่ที่สะท้อนสมรรถนะที่เพิ่มขึ้นจริง และใช้ผลการประเมิน Competency จาก TOR ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานต้องชัดเจนเน้นเชิงคุณภาพมากกว่าปริมาณ และแนบรายละเอียดให้ครบถ้วน

๓. ตัวชี้วัดมิติที่ ๕ มีความมั่นคงทางการเงินและเติบโตอย่างยั่งยืน (Financial Sustainability)

เป้าประสงค์ที่ ๕.๑ มีความมั่นคงทางการเงินและเติบโตอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัดที่ ๕.๔ จำนวนค่าใช้จ่ายที่ลดลง ควรเชื่อมโยงการดำเนินงานร่วมกับ Green Office โดยนำข้อมูลตัวชี้วัดปริมาณการใช้จ่ายที่ลดลง เช่น การใช้กระดาษ การลดการใช้ไฟฟ้า และการใช้พลังงานเชื้อเพลิงมาประกอบการวัดผลการดำเนินงาน

ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. รับทราบปฏิทินการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๙) และแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๙) และให้กองแผนงานจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ต่อไป

๒. ขอความร่วมมือผู้บริหาร รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดีทุกคณะ-วิทยาลัย ผู้อำนวยการสำนัก ร่วมประชุมหารือในรายละเอียดอีกครั้งหนึ่ง ในวันศุกร์ที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องรวงผึ้ง ชั้น ๕ อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ กองแผนงานจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้บริหารและส่วนงานต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการส่วนที่เกี่ยวข้อง



(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ

ปฏิทินการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2565-2569 ) และ  
และจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| กิจกรรม                                                                                                                                  | ผลผลิตที่ได้จากการจัดกิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                   | กำหนดการ          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>กระบวนการจัดทำแผน</b>                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |
| 1. ประชุมหารือผู้บริหารในเวที<br>คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและ<br>ผู้ช่วยอธิการบดี กำหนดแนวทางการจัดทำ<br>แผน                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ปฏิทินการจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัย</li> <li>■ ทิศทางและกรอบการจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัย ยืนยันประเด็น มิติ 5+1</li> <li>■ ตัวชี้วัดที่จะขับเคลื่อนการดำเนินงานต่อในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567</li> <li>■ กรอบแผนที่ประกอบด้วยมิติและและ KPI ใหม่</li> </ul> | 19 พ.ค. 66        |
| 2. ประชุมหารือร่วมระหว่างผู้บริหาร<br>มหาวิทยาลัยและ Dean Forum (หรือนัด<br>ประชุมคณะกรรมการบริหาร ม. นวัตกรรม)                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ความคิดเห็นเกี่ยวกับกรอบและทิศทางในการจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จากผู้บริหารส่วนงาน</li> <li>■ ร่างแผนที่ผ่านความเห็นชอบร่วมกันระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยและผู้บริหารส่วนงาน</li> </ul>                                         | 9 มิ.ย.66         |
| 3. จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการร่วมกับผู้มี<br>ส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ความคิดเห็นเพิ่มเติม อาจได้ข้อมูลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม SWOT Analysis กลยุทธ์ และกิจกรรมเพิ่มเติม <b>รอความชัดเจนของรัฐบาล</b></li> </ul>                                                                                                            | มิ.ย. 66          |
| 4. จัดทำร่างแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย<br>ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ร่างแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ฉบับสมบูรณ์</li> <li>■ แจ้งส่วนงานกำหนดแผนและค่าเป้าหมายให้สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย</li> </ul>                                                                             | 2 หรือ 5 มิ.ย. 66 |
| 5. ส่วนงานจัดส่งแผนตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย<br>และคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี<br>งบประมาณ พ.ศ.2567 ของหัวหน้าส่วนงาน<br>มายังกองแผนงาน | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ร่างแผนตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของหัวหน้าส่วนงาน ที่สอดคล้องกับร่างแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567</li> </ul>                                            | 16 มิ.ย.          |
| 6. ส่วนงานจัดส่งแผนตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย<br>และคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ร่างแผนตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของหัวหน้าส่วนงาน ที่ได้ปรับปรุงรายละเอียดและเป้าหมายตามข้อเสนอของ<br/>ผู้บริหารมหาวิทยาลัย</li> </ul>                                                             | 20 มิ.ย.66        |

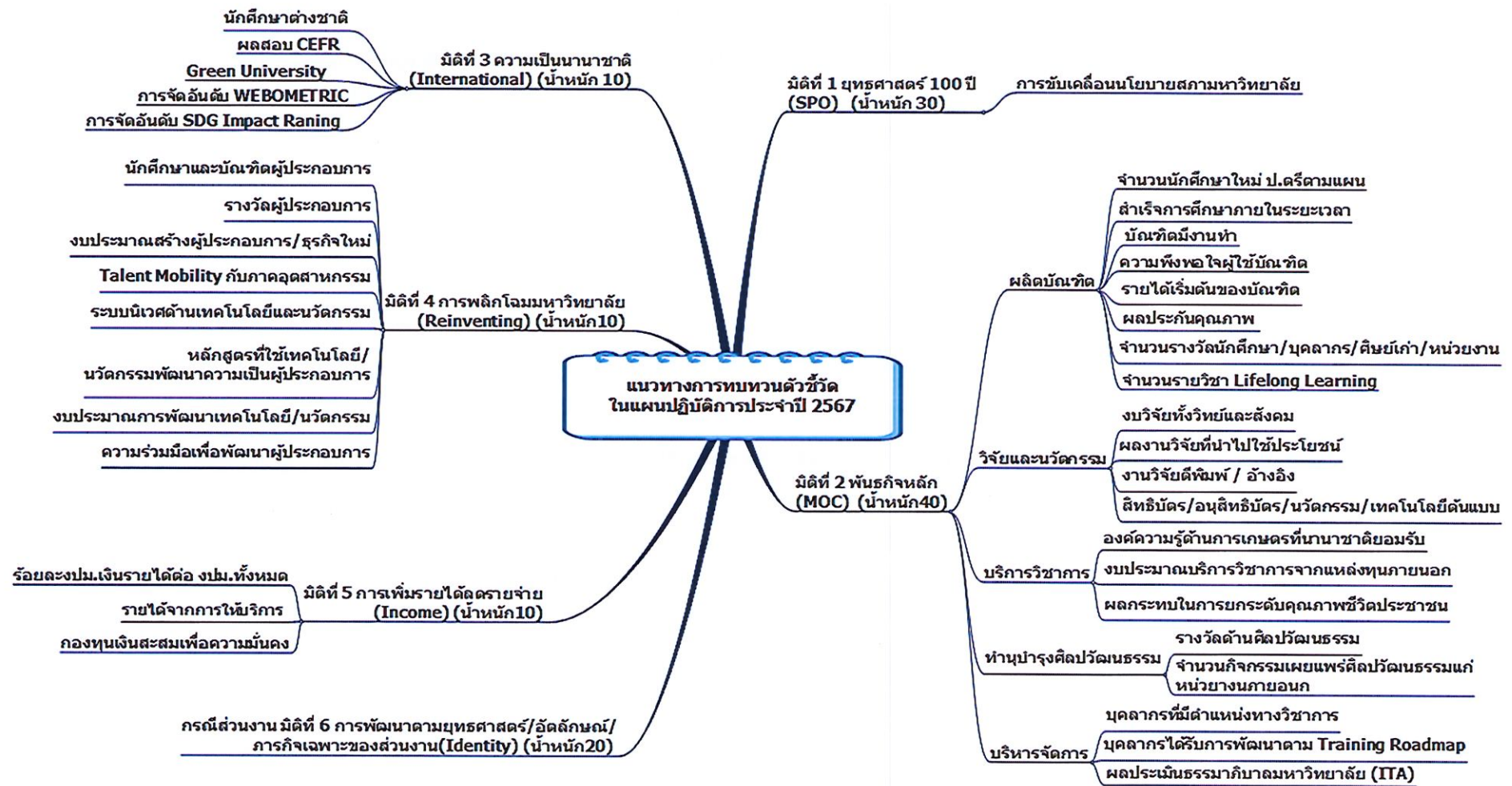
| กิจกรรม                                                                                   | ผลผลิตที่ได้จากการจัดกิจกรรม                                                                                                 | กำหนดการ                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| งบประมาณ พ.ศ.2567 ของหัวหน้าส่วนงาน<br>ให้กองเลขานุการสภา ม.                              |                                                                                                                              |                            |
| 7. นำเสนอแผนพัฒนาส่วนงานต่อสภา<br>มหาวิทยาลัย                                             | ■ แผนตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567<br>ของหัวหน้าส่วนงานที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบ | 1 ก.ค. 66                  |
| <a href="#">นำเสนอร่างแผนต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง<br/>ดังนี้</a>                        |                                                                                                                              |                            |
| 10. นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการที่<br>ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี              | ■ ร่างแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ.<br>2567 ฉบับผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ           | 7 ก.ค. 66                  |
| 11. นำเสนอคณะกรรมการบริหาร<br>มหาวิทยาลัย                                                 | ■ ร่างแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ.<br>2567 ฉบับผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ           | 12 ก.ค. 66                 |
| 12. นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ<br>พิจารณาด้านยุทธศาสตร์และพัฒนา<br>มหาวิทยาลัยของสภา ม. | ■ ร่างแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ.<br>2567 ฉบับผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ           | 27 ก.ค. 66                 |
| 13. นำเสนอ Retreat สภามหาวิทยาลัย                                                         | ■ ร่างแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ.<br>2567 ฉบับผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุม            | 18 ส.ค. 66                 |
| <a href="#">14. นำเสนอแผนต่อสภามหาวิทยาลัยให้<br/>ความเห็นชอบ</a>                         | ■ แผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ.<br>2567 ฉบับสภามหาวิทยาลัยอนุมัติ                      | <a href="#">19 ส.ค. 66</a> |
| 15. ถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ และการจัดทำ<br>คำรับรองฯ                                      | ■ เอกสารคำรับรองการปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567                                                                      | ก.ย.66                     |

แนวทางการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2565-2569) และจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัย  
แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

การทบทวนตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการประจำปี 2567

- ยังคงยึดกรอบ 5 มิติ + 1 หรือไม่
- มิติที่ 1 เน้นนโยบายสภามหาวิทยาลัย และเห็นควรตัด Flagship ที่สำเร็จแล้วออก
- มิติที่ 2-5 เน้นเฉพาะ Super KPIs เพื่อมุ่งเป้าขับเคลื่อนตัวชี้วัดที่สำคัญ

■ ลดจำนวนตัวชี้วัดจาก 61 ตัวชี้วัด เหลือไม่เกิน 47 ตัวชี้วัด





## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน กองแผนงาน งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล โทร. 3117

ที่ อว 69.2.2/323

วันที่ 19 พฤษภาคม 2566

เรื่อง ขอบรรจุวาระการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ตามที่ จะมีการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในวันพุธที่ 24 พฤษภาคม 2566 นั้น ทั้งนี้ กองแผนงานมีระเบียบวาระการประชุมที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณา ดังนั้น จึงขอบรรจุวาระการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมวันพุธที่ 24 พฤษภาคม 2566 จำนวน 1 วาระ คือ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ “แนวทางการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2565-2569) และจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567”

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วยจะขอบคุณยิ่ง

(นางสิริลักษณ์ ศรีสวัสดิ์)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

(รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)

รองอธิการบดี

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย  
เห็นควรเสนออธิการบดีเพื่อบรรจุวาระการประชุม  
คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในวาระ.....

พิชิต

19 พ.ค. 66

(นางลัดดาวรรณ บำรุงกาญจน์)

สท. หัวหน้างานประชุม

19 พ.ค. 2566

(นางพัชรี คำรินทร์)

ผู้อำนวยการกองกลาง

19 พ.ค. 2566

ดำเนินการดังเสนอ

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยาว)  
รองอธิการบดี

22 พ.ค. 2566

|                     |
|---------------------|
| งานประชุม กองกลาง   |
| รับที่ 830          |
| วันที่ 19 พ.ค. 2566 |
| เวลา 15.00 น.       |

ระเบียบวาระ .....แนวทางการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2565-2569 ) และจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ด้วยมหาวิทยาลัยอยู่ในช่วงของการเตรียมความพร้อมในการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2565-2569 ) และจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ประกอบกับหัวหน้าส่วนงานต้องจัดส่งข้อมูลแผน ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของหัวหน้าส่วนงานต่อสภามหาวิทยาลัย ภายในวันที่ 20 มิถุนายน 2566 เพื่อนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยในวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 นั้น ในการนี้ กองแผนงานจึงได้จัดทำปฏิทินและแนวทางการทบทวนและจัดทำแผนดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุมวันที่ 19 พฤษภาคม 2566 เพื่อพิจารณาในเบื้องต้นเรียบร้อยแล้ว ดังเอกสารแนบ

นำเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

รับทราบปฏิทิน และรับทราบแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2565-2569 ) และจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

มติที่ประชุม

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ปฏิทินการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2565-2569) และ  
และจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| กิจกรรม                                                                                                 | ผลผลิตที่ได้จากการจัดกิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                           | กำหนดการ           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>กระบวนการจัดทำแผน</b>                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                    |
| 1. ประชุมหารือผู้บริหารในเวทีคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี กำหนดแนวทางการจัดทำแผน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิทินการจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัย</li> <li>ทิศทางและกรอบการจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัย ยืนยันประเด็น มิติ 5+1</li> <li>ตัวชี้วัดที่จะขับเคลื่อนการดำเนินงานต่อไปงบประมาณ พ.ศ. 2567</li> <li>กรอบแผนที่ประกอบด้วยมิติและ KPI ใหม่</li> </ul>                                      | 19 พ.ค. 66         |
| 2. จัดกิจกรรมบรรยายพิเศษประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับแผนและนโยบายของประเทศ เช่น                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้สร้างความเข้าใจที่ตรงกันของผู้บริหารและบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย เกี่ยวกับแผนและนโยบายของประเทศ</li> <li>สรุปประเด็นหลักที่มหาวิทยาลัยจะขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อตอบโจทย์ยุทธศาสตร์สำคัญของประเทศ</li> </ul> <p style="text-align: center;"><u>รอความชัดเจนของรัฐบาล</u></p> | พ.ค. 66            |
| 3. ประชุมร่วมอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>หารือรายละเอียดเป้าประสงค์และตัวชี้วัด ก่อนประชุมร่วม DEAN</li> </ul>                                                                                                                                                                                                           | พ.ค. 66            |
| 4. ประชุมหารือร่วมระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยและ Dean Forum (หรือนัดประชุมคณะกรรมการบริหาร ม. นวัตกรรม) | <ul style="list-style-type: none"> <li>ความคิดเห็นเกี่ยวกับกรอบและทิศทางในการจัดทำแผนบริหารมหาวิทยาลัย งบประมาณ พ.ศ. 2567 จากผู้บริหารส่วนงาน</li> <li>ร่างแผนที่ผ่านความเห็นชอบร่วมกันระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยและผู้บริหารส่วนงาน</li> </ul>                                                                       | 26,31 พ.ค. 2 มิ.ย. |
| 5. จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>ความคิดเห็นเพิ่มเติม อาจได้ข้อมูลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม SWOT Analysis กลยุทธ์และกิจกรรมเพิ่มเติม <u>รอความชัดเจนของรัฐบาล</u></li> </ul>                                                                                                                                       | มิ.ย. 66           |
| 6. จัดทำร่างแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่างแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ฉบับสมบูรณ์</li> <li>แจ้งส่วนงานกำหนดแผนและค่าเป้าหมายให้สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย</li> </ul>                                                                                                         | 2 หรือ 5 มิ.ย. 66  |
| 7. ส่วนงานจัดส่งแผนตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่างแผนตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ของหัวหน้าส่วนงาน ที่สอดคล้องกับร่างแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567</li> </ul>                                                                       | 16 มิ.ย.           |

| กิจกรรม                                                                                                                                         | ผลผลิตที่ได้จากการจัดกิจกรรม                                                                                                                                                                                               | กำหนดการ   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| งบประมาณ พ.ศ.2567 ของหัวหน้าส่วนงาน<br>มายังกองแผนงาน                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                            |            |
| 8. ส่วนงานจัดส่งแผนตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย<br>และคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี<br>งบประมาณ พ.ศ.2567 ของหัวหน้าส่วนงาน<br>ให้กองเลขานุการสภา ม. | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่างแผนตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ของหัวหน้าส่วนงาน ที่ได้ปรับปรุงรายละเอียดและเป้าหมายตามข้อเสนอของผู้บริหารมหาวิทยาลัย</li> </ul> | 20 มิ.ย.66 |
| 9. นำเสนอแผนพัฒนาส่วนงานต่อสภา<br>มหาวิทยาลัย                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>แผนตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ของหัวหน้าส่วนงานที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบ</li> </ul>                                                  | 1 ก.ค. 66  |
| <u>นำเสนอร่างแผนต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง<br/>ดังนี้</u>                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>                                                                                                                                                                         |            |
| 10. นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการที่<br>ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่างแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ฉบับผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ</li> </ul>                                                            | 7 ก.ค. 66  |
| 11. นำเสนอคณะกรรมการบริหาร<br>มหาวิทยาลัย                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่างแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ฉบับผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ</li> </ul>                                                            | 12 ก.ค. 66 |
| 12. นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ<br>พิจารณาด้านยุทธศาสตร์และพัฒนา<br>มหาวิทยาลัยของสภา ม.                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่างแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ฉบับผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ</li> </ul>                                                            | 27 ก.ค. 66 |
| 13. นำเสนอ Retreat สภามหาวิทยาลัย                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่างแผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ฉบับผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุม</li> </ul>                                                             | 18 ส.ค. 66 |
| 14. นำเสนอแผนต่อสภามหาวิทยาลัยให้ความ<br>เห็นชอบ                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>แผนบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ฉบับสภามหาวิทยาลัยอนุมัติ</li> </ul>                                                                       | 19 ส.ค. 66 |
| 15. ถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ และการจัดทำ<br>คำรับรองฯ                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>เอกสารคำรับรองการปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567</li> </ul>                                                                                                                    | ก.ย.66     |

แนวทางการทบทวนแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2565-2569) และจัดทำแผนบริหาร  
มหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

การทบทวนตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการประจำปี 2567

- ยังคงยึดกรอบ 5 มิติ + 1 หรือไม่
- มิติที่ 1 เน้นนโยบายสภามหาวิทยาลัย และเห็นควรตัด Flagship ที่สำเร็จแล้วออก
- มิติที่ 2-5 เน้นเฉพาะ Super KPIs เพื่อมุ่งเป้าขับเคลื่อนตัวชี้วัดที่สำคัญ
- ลดจำนวนตัวชี้วัดจาก 61 ตัวชี้วัด เหลือไม่เกิน 40 ตัวชี้วัด

