



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/ ๙๕๐

วันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๖

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ/ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)/ผู้อำนวยการกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ

ตามที่คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ได้จัดทำโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตปลานิลแดง เป็นการเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการประมงอัจฉริยะ (Smart Aquaculture) แก่นักศึกษา เยาวชน เกษตรและผู้สนใจ ผู้ประกอบการ และคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ส่งเสริมให้นักศึกษาหารายได้ และพัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ และสร้าง Supply chain เพื่อผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้อยู่ตามด้วยปัญญา เป็นนักปฏิบัติที่เชี่ยวชาญในการบริหารงานต้นแบบของชุมชน สังคม เมื่อจบการศึกษา และผ่านการทำโครงการของคณะ เพื่อช่วยหารายได้ให้คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ โดยนักศึกษาสามารถนำความรู้กลับไปพัฒนาบ้านเกิด เป็นการพัฒนาให้ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินโครงการดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ คณะจึงขออนุมัติยืมเงินจากมหาวิทยาลัย จำนวน ๑,๘๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านแปดแสนบาทถ้วน) สำหรับดำเนินโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตปลานิลแดง ทั้งนี้ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๖

คณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการและกำกับดูแลการดำเนินงานโครงการเงินทุนหมุนเวียนในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบในหลักการโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตปลานิลแดง เป็นระยะเวลา ๔ ปี ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖ - มิถุนายน ๒๕๗๐ จำนวน ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน) โดยให้คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำดำเนินการ ดังนี้

๑) จัดทำรายละเอียดต้นทุนการผลิตที่ชัดเจน

๒) ให้จัดทำแผนการชำระคืนเงินยืมเป็นรายปี

๓) จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม

๒. เมื่อดำเนินการตามข้อ ๑ แล้วเสร็จ ให้เสนอคณะกรรมการบริหารทรัพย์สินพิจารณาอนุมัติ

๓. การยืมเงินโครงการเงินทุนหมุนเวียน ควรยึดปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ผ่านมาคือให้หัวหน้าโครงการและหัวหน้าส่วนงาน เป็นผู้ยืมเงิน

๔. การจัดทำบันทึกความร่วมมือ (MOU) จะเป็นกรอบแนวทางการร่วมมือซึ่งไม่มีผลทางกฎหมาย หากมีกรณีที่เกี่ยวข้องกับการผิดสัญญาต่าง ๆ ดังนั้นคณะควรพิจารณาจัดทำบันทึกข้อตกลง (MOA) กับบริษัทที่เป็นคู่สัญญาเพื่อให้สามารถกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ในกิจกรรมที่จะทำร่วมกันได้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบในหลักการดำเนินโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตปลานิลแดง เป็นระยะเวลา ๔ ปี ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖ - มิถุนายน ๒๕๗๐ ประกอบกับโครงการมีการปรับปรุงแผนการผลิต และค่าใช้จ่าย จึงให้คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ปรับปรุงแก้ไขแผนธุรกิจให้ถูกต้องตลอดจน จัดทำแผนการคืนเงินอย่างชัดเจน และรายงานต่อคณะกรรมการประจำคณะ รับทราบด้วย

๒. เห็นชอบให้คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ยืมเงินโครงการเงินทุนหมุนเวียน เพื่อดำเนินโครงการ ในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖ จำนวน ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน) ชำระเงินคืน ดังนี้

- ปีที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๗) จำนวน ๔๐๐,๐๐๐ บาท (สี่แสนบาทถ้วน)
- ปีที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๘) จำนวน ๕๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าแสนบาทถ้วน)
- ปีที่ ๔ (พ.ศ. ๒๕๖๙) จำนวน ๖๐๐,๐๐๐ บาท (หกแสนบาทถ้วน)

ตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยโครงการเงินทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๔ ลงวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๕๔ ข้อ ๗

๓. ให้หัวหน้าโครงการและหัวหน้าส่วนงาน เป็นผู้ยืมเงิน

๔. ให้คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ จัดทำบันทึกข้อตกลง (MOA) กับบริษัท ที่เป็นคู่สัญญาเพื่อให้สามารถกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ในกิจกรรมที่จะทำร่วมกันได้อย่างชัดเจน

๕. ให้เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณา ก่อนเสนออธิการบดีอนุมัติ ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ว่า การจัดทำโครงการควรตอบโจทย์หลาย ๆ ด้าน โดยเฉพาะด้านนวัตกรรม เทคโนโลยี และการสร้างให้นักศึกษาเป็นผู้ประกอบการ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิต ปลานิลแดง ตามที่เสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง



(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ



ยกเลิก บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/๔๕๐

วันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๖๖

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ/ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)/ผู้อำนวยการกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ

ตามที่คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ได้จัดทำโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตปลานิลแดง เป็นการเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการประมงอัจฉริยะ (Smart Aquaculture) แก่นักศึกษา เยาวชน เกษตรและผู้สนใจ ผู้ประกอบการ และคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ส่งเสริมให้นักศึกษาหารายได้ และพัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ และสร้าง Supply chain เพื่อผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้อุดมด้วยปัญญา เป็นนักปฏิบัติที่เชี่ยวชาญในการบริหารงานต้นแบบของชุมชน สังคม เมื่อจบการศึกษา และผ่านการทำโครงการของคณะ เพื่อช่วยหารายได้ให้คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ โดยนักศึกษาสามารถนำความรู้กลับไปพัฒนาบ้านเกิด เป็นการพัฒนาให้ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินโครงการดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ คณะจึงขออนุมัติยืมเงินจากมหาวิทยาลัย จำนวน ๑,๘๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านแปดแสนบาทถ้วน) สำหรับดำเนินโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตปลานิลแดง ทั้งนี้ ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๖ คณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการและกำกับดูแลการดำเนินงานโครงการเงินทุนหมุนเวียน ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๖ และคณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๖ เรียบร้อยแล้ว ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ว่า การจัดทำโครงการควรตอบโจทย์หลาย ๆ ด้าน โดยเฉพาะด้านนวัตกรรม เทคโนโลยี และการสร้างให้นักศึกษาเป็นผู้ประกอบการ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตปลานิลแดง ตามที่เสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ



บันทึกข้อความ

งานประชุม กองกลาง
รับที่ ๙๒๓
วันที่ 6 ก.ค. 2566
เวลา 15:00 น.

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ งานอำนวยการ โทร. ๕๖๙๐

ที่ อว ๖๙.๒.๑๓.๑/๕๙๙

วันที่ ๔ กรกฎาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขอบรรจุวาระการประชุม เรื่อง พิจารณาโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตปลานิลแดง

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ตามที่คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ได้จัดทำโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตปลานิลแดง เป็นการเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการประมงอัจฉริยะ (Smart Aquaculture) แก่นักศึกษา เยาวชน เกษตรและผู้สนใจ ผู้ประกอบการ และคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ส่งเสริมให้นักศึกษาหารายได้ และพัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ และสร้าง Supply chain เพื่อผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้คุมด้วยปัญญา เป็นนักปฏิบัติที่เชี่ยวชาญในการบริหารงานต้นแบบของชุมชน สังคม เมื่อจบการศึกษา และผ่านการทำโครงการของคณะ เพื่อช่วยหารายได้ให้คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ โดยนักศึกษาสามารถนำความรู้กลับไปพัฒนาบ้านเกิด เป็นการพัฒนาให้ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินโครงการดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ทางคณะจึงขออนุมัติ ยืมเงินจากมหาวิทยาลัย จำนวน ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านแปดแสนบาทถ้วน) สำหรับดำเนินโครงการเทคโนโลยี และนวัตกรรมการผลิตปลานิลแดง ทั้งนี้ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๖

คณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการและกำกับดูแลการดำเนินงานโครงการเงินทุนหมุนเวียน ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบในหลักการโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตปลานิลแดง เป็นระยะเวลา ๔ ปี ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖ - มิถุนายน ๒๕๗๐ จำนวน ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน) โดยให้คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำดำเนินการ ดังนี้

- ๑) จัดทำรายละเอียดต้นทุนการผลิตที่ชัดเจน
- ๒) ให้จัดทำแผนการชำระคืนเงินยืมเป็นรายปี
- ๓) จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม

๒. เมื่อดำเนินการตามข้อ ๑ แล้วเสร็จ ให้เสนอคณะกรรมการบริหารทรัพย์สินพิจารณา อนุมัติ

๓. การยืมเงินโครงการเงินทุนหมุนเวียน ควรยึดปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ผ่านมาคือให้ หัวหน้าโครงการและหัวหน้าส่วนงาน เป็นผู้ยืมเงิน

๔. การจัดทำบันทึกความร่วมมือ (MOU) จะเป็นกรอบแนวทางการร่วมมือซึ่งไม่มีผลทางกฎหมาย หากมีกรณีที่เกี่ยวข้องกับการผิดสัญญาต่าง ๆ ดังนั้นคณะควรพิจารณาจัดทำบันทึกข้อตกลง (MOA) กับบริษัทที่เป็นคู่สัญญาเพื่อให้สามารถกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ในกิจกรรมที่จะทำร่วมกันได้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบในหลักการดำเนินโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตปลานิลแดง เป็นระยะเวลา ๔ ปี ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖ - มิถุนายน ๒๕๗๐ ประกอบกับโครงการมีการปรับปรุงแผนการผลิต และค่าใช้จ่าย จึงให้คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ปรับปรุงแก้ไขแผนธุรกิจให้ถูกต้อง ตลอดจนจัดทำแผนการคืนเงินอย่างชัดเจน และรายงานต่อคณะกรรมการประจำคณะ รับทราบด้วย

๒. เห็นชอบ...

๒. เห็นชอบให้คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ ยืมเงินโครงการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อดำเนินโครงการ ในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖ จำนวน ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน) ชำระเงินคืนดังนี้

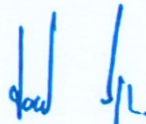
- ปีที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๗) จำนวน ๔๐๐,๐๐๐ บาท (สี่แสนบาทถ้วน)
- ปีที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๘) จำนวน ๕๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าแสนบาทถ้วน)
- ปีที่ ๔ (พ.ศ. ๒๕๖๙) จำนวน ๖๐๐,๐๐๐ บาท (หกแสนบาทถ้วน)

ตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยโครงการเงินทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๔
ลงวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๕๔ ข้อ ๗

๓. ให้หัวหน้าโครงการและหัวหน้าส่วนงาน เป็นผู้ยืมเงิน
๔. ให้คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ จัดทำบันทึกข้อตกลง (MOA) กับบริษัทที่เป็นคู่สัญญาเพื่อให้สามารถกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ในกิจกรรมที่จะทำร่วมกันได้อย่างชัดเจน
๕. ให้เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณา ก่อนเสนออธิการบดีอนุมัติ

ทั้งนี้ จึงขอบรรจุวาระการประชุม เรื่อง พิจารณาโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตปลานิลแดง เพื่อพิจารณา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยศ สัมฤทธิ์สกุล)

ผู้ช่วยอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากร

เรียน เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย
เห็นควรเสนออธิการบดีเพื่อบรรจุวาระการประชุม
คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในวาระ.....



๖ ก.ค. ๖๖


(นางลัดดาวรรณ บำรุงกาญจน์)

๕๙ หัวหน้างานประชุม

- 6 ก.ค. 2566



(นางพัชรี คำรินทร์)

ผู้อำนวยการกองกลาง

- 6 ก.ค. 2566



(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยาง)
รองอธิการบดี

รายการ	2566	2567	2568	2569
รายได้:				
- ปลานิลแดง	927,000.00	5,562,000.00	5,562,000.00	5,562,000.00
รวมรายได้	927,000.00	5,562,000.00	5,562,000.00	5,562,000.00
ต้นทุน:				
- ต้นทุนขาย	726,660.00	4,359,960.00	4,359,960.00	4,359,960.00
- ค่าสาธารณูปโภค 10%	92,700.00	556,200.00	556,200.00	556,200.00
รวมต้นทุน	819,360.00	4,916,160.00	4,916,160.00	4,916,160.00
กำไรสุทธิ	107,640.00	645,840.00	645,840.00	645,840.00
กำไรสะสม	107,640.00	753,480.00	1,399,320.00	2,045,160.00
- จัดสรรเงินรายได้มหาวิทยาลัย 20%				409,032.00
- จัดสรรเงินรายได้หน่วยงานต้นสังกัด				204,516.00
- จัดสรรให้โครงการ 70%				1,431,612.00

รายการ	2566	2567	2568	2569
กระแสเงินสดรับ				
เงินกู้ยืม	1,500,000			
ขายปลานิลแดง	927,000	5,562,000	5,562,000	5,562,000
รวมกระแสเงินสดรับ	2,427,000	5,562,000	5,562,000	5,562,000
กระแสเงินสดจ่าย				
ต้นทุนเลี้ยงปลานิลแดง	2,179,980	4,359,960	4,359,960	4,359,960
ค่าสาธารณูปโภค	92,700	556,200	556,200	556,200
คืนเงินกู้ยืม		400,000	500,000	600,000
รวมกระแสเงินสดจ่าย	2,272,680	5,316,160	5,416,160	5,516,160
กระแสเงินสดรับ(จ่าย)สุทธิ	154,320	245,840	145,840	45,840
เงินสดยกมา		154,320	400,160	546,000
เงินสดยกไป	154,320	400,160	546,000	591,840

รายการ	2566	2567	2568	2569
สินทรัพย์:				
เงินสด	154,320.00	400,160.00	546,000.00	591,840.00
ปลานิลแดง	1,453,320.00	1,453,320.00	1,453,320.00	1,453,320.00
รวมสินทรัพย์	1,607,640.00	1,853,480.00	1,999,320.00	2,045,160.00
หนี้สิน:				
เงินกู้ยืม	1,500,000.00	1,100,000.00	600,000.00	0.00
ส่วนของผู้เจ้าของ:				
กำไรสะสม	107,640.00	753,480.00	1,399,320.00	2,045,160.00
รวมหนี้สินและส่วนของผู้เจ้าของ	1,607,640.00	1,853,480.00	1,999,320.00	2,045,160.00

12,887	129,873.4
6,444	64,936.2
19,331	193,205.6
58,661	586,011.2

แผนธุรกิจ (Business Plan)

โครงการ เทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตปลานิลแดง

คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ผู้ตลาดขายส่ง ภายใต้เครือข่าย MOU กับ บริษัท กล้า เนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group และเครือข่ายทั่วไป

โดย

หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business

คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

เลขที่ 63 หมู่ 4 ต.หนองหาร อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50290

หมายเลขโทรศัพท์ 053-875100-3 หมายเลขโทรสาร 053-875100-3 ต่อ 130

สารบัญ

	หน้า
1. บทสรุปผู้บริหาร	4
2. ความเป็นมาของธุรกิจ	6
2.1 แนวความคิดในการริเริ่มโครงการและการดำเนินงาน	6
2.2 ท่าเลที่ตั้งในการดำเนินงาน	8
2.3 วัตถุประสงค์ของการนำเสนอแผนธุรกิจ	8
2.4 ความสำเร็จทางธุรกิจที่คาดหวัง	8
2.5 ขั้นตอนการดำเนินงาน	8
2.6 เงินลงทุนทั้งหมด	9
3. การวิเคราะห์สถานการณ์ทางธุรกิจและการตลาด	10
3.1 สถานการณ์ตลาดปลานิลแดง (ทับทิม)	10
3.2 สถานการณ์ ผลผลิตปลานิลแดงในระบบ Smart Aquaculture and Business	11
3.3 คู่แข่งขัน	12
3.4 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ (SWOT Analysis)	12
4. แผนการจัดการองค์กร	15
4.1 วิสัยทัศน์	15
4.2 พันธกิจ	15
4.3 ลักษณะขององค์กร	15
4.4 ผังบริหารองค์กร	15
4.5 แผนงานด้านบุคลากร	17
4.6 รูปแบบการจัดการธุรกิจ	18
5. แผนการตลาด	19
5.1 เป้าหมายทางการตลาด	19
5.2 การกำหนด STP Marketing	19
6. แผนการผลิต	20
6.1 กลยุทธ์การดำเนินการผลิต	20
6.2 ขั้นตอนการผลิตปลานิลแดง	21
6.3 กำลังการผลิต	21
6.4 กระบวนการผลิต	23
6.5 ประมาณการต้นทุนการผลิต	24
7. แผนการเงิน	25
7.1 ประมาณการเงินลงทุนในโครงการ	25

7.2 รายละเอียดต้นทุนเวียนของกิจการ	25
7.3 ประมาณการรายได้	25
7.4 ประมาณการงบกำไรขาดทุน (Profit and loss Statement)	26
7.5 ประมาณการงบกระแสเงินสด	27
7.6 ประมาณการงบแสดงฐานะทางการเงิน	28
7.7 ระยะเวลาคืนทุน	29
7.8 มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)	29
7.9 อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)	29
8. แผนการจัดการความเสี่ยง	30
8.1 กรณี สินค้าไม่สามารถจำหน่ายได้หมด	30
8.2 กรณี สินค้าไม่เพียงพอ	30
บรรณานุกรม	31

1. บทสรุปผู้บริหาร

อุตสาหกรรมสัตว์น้ำถือเป็นภาคเศรษฐกิจที่มีความสำคัญต่อประเทศไทย ทั้งในแง่การสร้างควมมั่นคงด้านอาหารให้กับประเทศ และการเป็นแหล่งรายได้ของครัวเรือน ในการผลิตของเกษตรกรในชุมชน และผู้สนใจ สามารถทำรายได้แก่เกษตรกร ซึ่งสถานการณ์การผลิตการเพาะเลี้ยงปลานิล (นิลลาย และนิลแดงหรือทับทิม) ปี 2564 พบว่า ปริมาณผลผลิต 218,329 ตัน คิดเป็นมูลค่า 11,036 ล้านบาท เนื้อที่เลี้ยง 453,192 ไร่ ผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ 482 กิโลกรัม เมื่อเทียบกับปี 2563 พบว่า มูลค่าและเนื้อที่เลี้ยงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.3 และ 0.8 โดยเนื้อที่เลี้ยงเพิ่มขึ้น เนื่องจากภาครัฐมีนโยบายและส่งเสริมการเลี้ยงให้กับเกษตรกร มีบางช่วงปริมาณผลผลิตลดลง ด้านตลาดปลานิลในภาคเหนือ โดยเฉพาะจังหวัดเชียงใหม่ต้องการผลผลิตปลานิลลายและปลานิลแดง (ทับทิม) ประมาณ 15-20 ตัน/วัน (5,000-6,000 ตัน/ปี) แต่ในจังหวัดเชียงใหม่ สามารถผลิตปลานิลลาย 3,256 ตัน/ปี ปลานิลแดง 1,810 ตัน/ปี และปลาตูก 700 ตัน/ปี ใช้ลูกพันธุ์ปลานิลลายประมาณ 600,000 ตัว/เดือน และลูกปลานิลแดงประมาณ 300,000 ตัว/เดือน (สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่, 2565) และปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบาย การพัฒนานักศึกษา/เยาวชนผู้ประกอบการ และผู้สนใจให้เป็น Smart Farmer เพื่อสนับสนุนการประกอบอาชีพด้านการประมง ตลอดห่วงโซ่คุณค่าการผลิตทางการประมง

ดังนั้น คณะเทคโนโลยีการประมง และทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จึงได้ทำโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตปลานิลแดง ได้ผลผลิตปลานิลแดงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาด คุณภาพดีต่อผู้บริโภค และจัดส่งผลผลิตจำหน่าย ให้แก่บริษัท กล้า เนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group และเครือข่ายเกษตรกร เป็นโครงการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการประมงอัจฉริยะ แก่นักศึกษา เยาวชน เกษตรผู้สนใจ และผู้ประกอบการ ซึ่งเป็นการขับเคลื่อนสู่ “ประเทศไทย 4.0” เพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้สูง เพื่อสร้างรายได้เปรียบในเชิงการแข่งขันของระบบเศรษฐกิจอาศัยพลังประชารัฐไปสู่โครงสร้างเศรษฐกิจอุตสาหกรรมที่สร้างมูลค่า (Value-based Economy) ทั้งนี้โครงการฯ มีวัตถุประสงค์ เพื่อขอรับการสนับสนุนเงินทุนจากมหาวิทยาลัยแม่โจ้ การเพิ่มกำลังการผลิตปลานิลแดง (ทับทิม) ให้เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ทำรายได้ให้คณะ/มหาวิทยาลัย และพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาผู้ประกอบการให้สามารถสร้างความเข้มแข็งทางธุรกิจการเกษตร ได้อย่างยั่งยืน และเพื่อพัฒนาแนวความคิดของบุคลากรและนักศึกษา ในการสร้างนักธุรกิจเชิงปฏิบัติการ โดยใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์ ให้เห็นภาพรวมของธุรกิจได้อย่างชัดเจน อีกทั้งเพื่อวิเคราะห์ปัญหาและให้คำปรึกษาเชิงลึกแก่นักศึกษาผู้ประกอบการ เพื่อนำไปปรับปรุงธุรกิจให้มีความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น โดยมีความคาดหวังในการหารายได้ให้กับคณะฯ และสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการ เกษตรกร ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร รวมทั้งเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคสัตว์น้ำ ที่ได้จากการเพาะเลี้ยงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ/เพื่อสุขภาพที่ดีของผู้บริโภคสัตว์น้ำ

ในการผลิตปลานิลแดงภายใต้การเพาะเลี้ยงในระบบ Smart Aquaculture and Business นั้น มีการเลี้ยงทั้งหมด 24 รุ่น/ปี เริ่มต้นการเลี้ยงใช้ปลานิลแดงน้ำหนัก 100 กรัม/ตัว เริ่มปล่อยลูกปลารุ่นแรกหรือสัปดาห์แรกจำนวน 3 บ่อ ๆ แต่ละบ่อมีปริมาตรน้ำบ่อละ 25 ตัน และเลี้ยงรุ่นที่ 2 หลังจากเลี้ยงรุ่นแรกไปแล้ว 2 สัปดาห์ โดยเลี้ยงรุ่นละ 4 เดือน จากนั้นจึงจับขาย และเริ่มปล่อยเลี้ยงรอบถัดมา เป็นเช่นนี้ในแต่ละรุ่น ในเวลา 1 เดือน สามารถจับขายได้ 2 รุ่น โดยสามารถมีปลาจับขายได้ทุกเดือน และในเวลา 1 ปี สามารถเลี้ยงได้ 3 รอบ ได้ผลผลิต/บ่อ 1,033 กิโลกรัม/บ่อ ได้ผลผลิตปลานิลแดงทั้งหมด 74,358 กิโลกรัม/ปี ซึ่งจะทำการเก็บเกี่ยวผลผลิต และจัดส่งผลผลิตจำหน่ายให้แก่บริษัท กล้า เนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group และเครือข่ายเกษตรกร โดยขายในราคา 75 บาท รายได้ทั้งหมด เท่ากับ 5,562,000 บาท กำไร 644,352 บาท/ปี เมื่อประเมินความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ มีค่า NPV เท่ากับ 22,120.82 บาท และ IRR เท่ากับ 5.47% ซึ่งมีค่ามากกว่าอัตราผลตอบแทนขั้นต่ำที่คาดหวังไว้ที่ 5% ตามลำดับ

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ (SWOT Analysis) นั้นพบว่า มีจุดแข็ง ได้แก่ เป็นปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ เลี้ยงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นความต้องการของตลาดเครือข่าย MOU อีกทั้งมีความพร้อมทางด้านทรัพยากรเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อการผลิตปลานิลแดง ตลอดจนสถานที่สามารถขยายกำลังการผลิต และการพัฒนาพันธุ์ออกสู่เกษตรกรและชุมชนอย่างต่อเนื่องมีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าหลายระดับ เช่น การจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ การขายตรง ณ จุดผลิต และขายส่งให้กับคนกลางที่ต้องการนำไปผลิตหรือจัดจำหน่ายต่ออีกทอดหนึ่ง พร้อมทั้งมีโอกาสดังกล่าวจะผลิต และพัฒนาการเลี้ยงได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากปลานิลแดงยังคงเป็นที่ต้องการของตลาดจำนวนมาก แต่ยังคงมีจุดอ่อนในด้านขาดการสื่อสารเผยแพร่ความรู้เรื่องการพัฒนาระบบการเลี้ยง รวมทั้งด้านการบัญชี การเงินและการตลาด หากโครงการนี้ได้รับการสนับสนุนก็จะเป็นการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาศักยภาพด้านการผลิตปลานิลแดงมีคุณภาพด้วยนวัตกรรมการเลี้ยงภายใต้องค์ความรู้ของคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้และส่งผลกระทบในทางบวกต่ออุตสาหกรรมสัตว์น้ำให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

2. ความเป็นมาของธุรกิจ

2.1 แนวความคิดในการริเริ่มโครงการและการดำเนินงาน

อุตสาหกรรมสัตว์น้ำถือเป็นภาคเศรษฐกิจที่มีความสำคัญต่อประเทศไทย ทั้งในแง่การสร้าง ความมั่นคงด้านอาหารให้กับประเทศ และการเป็นแหล่งรายได้ของครัวเรือน ในการผลิตของเกษตรกรในชุมชน และผู้สนใจ สามารถทำรายได้แก่เกษตรกร จะเห็นได้ว่าในช่วงสถานการณ์การทำการประมงช่วงโควิด/ยุคการเปลี่ยนแปลง ทำให้มีประสิทธิภาพ และจำหน่ายได้ในราคาที่เหมาะสม ซึ่งสถานการณ์การผลิตการเพาะเลี้ยง ปลานิล (นิลลาย และนิลแดงหรือทับทิม) ปี 2564 พบว่า ปริมาณผลผลิต 218,329 ตัน คิดเป็นมูลค่า 11,036 ล้านบาท เนื้อที่เลี้ยง 453,192 ไร่ ผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ 482 กิโลกรัม เมื่อเทียบกับปี 2563 พบว่า มูลค่าและเนื้อที่เลี้ยงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.3 และ 0.8 โดยเนื้อที่เลี้ยงเพิ่มขึ้น เนื่องจากภาครัฐมีนโยบายและส่งเสริมการเลี้ยง ให้กับเกษตรกร มีบ้างช่วงปริมาณผลผลิตลดลง เพราะช่วงปลายปี 2564 เกษตรกรได้รับผลกระทบจากอุทกภัย หลายพื้นที่ (ภาคเหนือ ตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลาง) ในช่วงเดือนสิงหาคม - ตุลาคม 2564 ผลผลิต ปลานิลได้รับความเสียหาย จึงส่งผลให้ภาพรวมของผลผลิตปลานิลลดลง สำหรับปี 2565 คาดว่าปริมาณ ผลผลิตปลานิลอยู่ที่ 226,000 ตัน มูลค่า 11,386 ล้านบาท ทั้งปริมาณ และมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 และ 3.2 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งปริมาณผลผลิตคาดว่าเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณน้ำมีเพียงพอสำหรับการ เลี้ยง ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายและมาตรการสนับสนุนการเลี้ยงปลานิลภายใต้ โครงการต่างๆ นอกจากนี้ ราคาปลานิลปรับตัวสูงขึ้นช่วงปลายปีจึงเป็นเหตุจูงใจให้เกษตรกรเพิ่มการผลิต ราคาที่เกษตรกรขายได้หน้า ฟาร์ม ราคาปลานิลลายที่เกษตรกรขายได้หน้าฟาร์มเฉลี่ยภาคกลาง ปี 2564 ขนาดเล็ก 28.43 บาท/กก. ขนาด กลาง 35.70 บาท/กก. และขนาดใหญ่ 38.87 บาท/กก. โดยขนาดเล็กปรับตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.3 ขณะที่ขนาด กลาง และขนาดใหญ่ปรับตัวลดลง ร้อยละ 0.1 และร้อยละ 13.0 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2563 ส่วนราคา ปลาทับทิม ปี 2566 ปลาทับทิมเบอร์ใหญ่ 107.50 บาท/กก. ปลาทับทิมเบอร์กลาง 100.00 บาท/กก. ปลา ทับทิมเบอร์เล็ก 85.00 บาท/กก. (สถิติผลผลิตปลานิล, 2565)

ด้านตลาดปลานิลในภาคเหนือ โดยเฉพาะจังหวัดเชียงใหม่ต้องการผลผลิตปลานิลลายและปลานิลแดง (ทับทิม) ประมาณ 15-20 ตัน/วัน (5,000-6,000 ตัน/ปี) แต่ในจังหวัดเชียงใหม่ สามารถผลิตปลานิลลาย 3,256 ตัน/ปี ปลานิลแดง 1,810 ตัน/ปี และปลาตุ๊ก 700 ตัน/ปี ใช้ลูกพันธุ์ปลานิลลายประมาณ 600,000 ตัว/เดือน และลูกปลานิลแดงประมาณ 300,000 ตัว/เดือน พื้นที่เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำทั้งหมด 6,567.8461 ไร่ จำนวนเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำนวน 7,511 ราย แบ่งเป็นเลี้ยงแบบยังชีพ 6,905 ราย เลี้ยงแบบเชิง พาณิชย์ 606 ราย (สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่, 2565) และปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบาย การพัฒนานักศึกษา/เยาวชนผู้ประกอบการ และผู้สนใจให้เป็น Smart Farmer เพื่อให้นักศึกษา/เยาวชน ผู้ประกอบการ และผู้สนใจมีความพร้อม มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการศึกษา การประกอบอาชีพด้านการ ประมง ตลอดห่วงโซ่คุณค่าการผลิตทางการประมง จึงต้องอาศัยทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ และทักษะเฉพาะ หลายด้านที่จะสามารถขับเคลื่อน การพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมการประมง แก่นักศึกษา เยาวชน ผู้ประกอบการ เกษตรกรและผู้สนใจ เพื่อส่งเสริมผู้ประกอบการรุ่นใหม่ เพื่อให้ระบบเศรษฐกิจ สังคม และ

สิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามนโยบายประเทศไทย 4.0 ซึ่งปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศ ได้แก่ แนวคิดการสร้างคนไทยในอนาคต คือ คนไทยต้องมีปัญญา มีทักษะ มีจิตใจที่งดงาม มีสุขภาพที่แข็งแรง อยู่ในสังคมได้อย่างสงบสุข ก้าวไปสู่การเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจดิจิทัล เศรษฐกิจที่เน้นความรู้เป็นฐาน และเศรษฐกิจสร้างสรรค์ที่ยั่งยืน ซึ่งจากการทบทวนเอกสารและบทความต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องพบว่า คนไทย 4.0 มีคุณลักษณะที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ (thanachart.org, 2017; มหาวิทยาลัยพะเยา, 2559)

1. มีทักษะและ/ความสามารถในเชิงดิจิทัล (Digital mindset) ที่สามารถนำมาสร้างสรรค์นวัตกรรม เช่น เทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิต แปรรูป และการจำหน่ายสัตว์น้ำ นำไปสู่ Digital economy และ Knowledge-based economy ตามหลักการ BCG และ SDGs รวมถึงการแสวงหาความรู้ใหม่ๆ และวิธีการแก้ไขปัญหามิในชีวิตจริง

2. สามารถดำรงชีวิต เรียนรู้การทำงาน และประกอบธุรกิจด้านสัตว์น้ำ ได้อย่างเป็นปกติสุขในโลกยุคดิจิทัล โดยเข้าใจเศรษฐกิจแบบใหม่ในยุคโลกาภิวัตน์ ที่เป็นโลกไร้พรมแดน

3. มีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย และเข้าใจบริบทของสังคมไทยทั้งในประเด็นของประเพณี วัฒนธรรม และสังคม

4. มีจิตสาธารณะและรับผิดชอบต่อส่วนรวม เช่น การส่งเสริมช่วยเหลือ แบ่งปันแก่ชุมชน

และจากนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลที่ต้องการให้ประเทศปรับตัวในการรองรับกับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ด้วยการสนับสนุน และส่งเสริมผู้ประกอบการขนาดกลาง และขนาดย่อม สร้างความยั่งยืนในระบบเศรษฐกิจฐานราก ซึ่งจะเป็นตัวขับเคลื่อน ระบบเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศผลักดันให้เกิดผู้ประกอบการใหม่

ดังนั้น คณะเทคโนโลยีการประมง และทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จึงได้ทำโครงการเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตปลานิลแดง ได้ผลผลิตปลานิลแดงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาด คุณภาพดีต่อผู้บริโภค และจัดส่งผลผลิตจำหน่าย ให้แก่บริษัท กล้า เนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสรรค จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group และเครือข่ายเกษตรกร เป็นโครงการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการประมงอัจฉริยะ แก่นักศึกษา เยาวชน เกษตรผู้สนใจ และผู้ประกอบการ ซึ่งเป็นการขับเคลื่อนสู่ “ประเทศไทย 4.0” เพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้สูงเป็นเรื่องที่ท้าทาย การปรับเปลี่ยนจากเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยประสิทธิภาพ เป็นเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยวิจัยและนวัตกรรม เพื่อสร้างความได้เปรียบในเชิงการแข่งขันของระบบเศรษฐกิจอาศัยพลังประชารัฐไปสู่โครงสร้างเศรษฐกิจอุตสาหกรรมที่สร้างมูลค่า (Value-based Economy) ซึ่งหนึ่งในอุตสาหกรรมฐานราก (First S-curve) คือ กลุ่มอาหาร เกษตร และเทคโนโลยีชีวภาพ (Food, Agriculture and Biotechnology) ซึ่งจะเห็นได้ว่ากลุ่มเกษตรยังเป็นเสาหลักที่ช่วยพยุงเศรษฐกิจ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ส่งเสริมให้นักศึกษาหารายได้ และพัฒนาเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ตลอด Supply chain การผลิต ให้เป็นผู้คุมด้วยปัญญา เป็นนักปฏิบัติที่เชี่ยวชาญในการบริหารงานต้นแบบของชุมชน/สังคม เมื่อเรียนจบการศึกษา และผ่านการทำโครงการของคณะ เพื่อช่วยหารายได้ให้คณะ

เทคโนโลยีการประมงฯ และนักศึกษาสามารถนำความรู้กลับไปพัฒนาบ้านเกิดเป็นการพัฒนาให้ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนต่อไป

2.2 ท่าเลที่ตั้งในการดำเนินงาน

หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้เลขที่ 63 หมู่ 4 ต.หนองหาร อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50290

2.3 วัตถุประสงค์ของการนำเสนอแผนธุรกิจ

1. เพื่อขอรับการสนับสนุนเงินทุนจากมหาวิทยาลัยแม่โจ้ การเพิ่มกำลังการผลิตปลานิลแดง (ทับทิม) ให้เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ทำรายได้ให้คณะ/มหาวิทยาลัย และพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาผู้ประกอบการให้สามารถสร้างความเข้มแข็งทางธุรกิจการเกษตร ได้อย่างยั่งยืน
2. เพื่อพัฒนาแนวความคิดของบุคลากรและนักศึกษา ในการสร้างนักธุรกิจเชิงปฏิบัติการ โดยใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์ ให้เห็นภาพรวมของธุรกิจได้อย่างชัดเจน
3. เพื่อวิเคราะห์ปัญหาและให้คำปรึกษาเชิงลึกให้แก่ นักศึกษาผู้ประกอบการ เพื่อนำไปปรับปรุงธุรกิจ ให้มีความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น

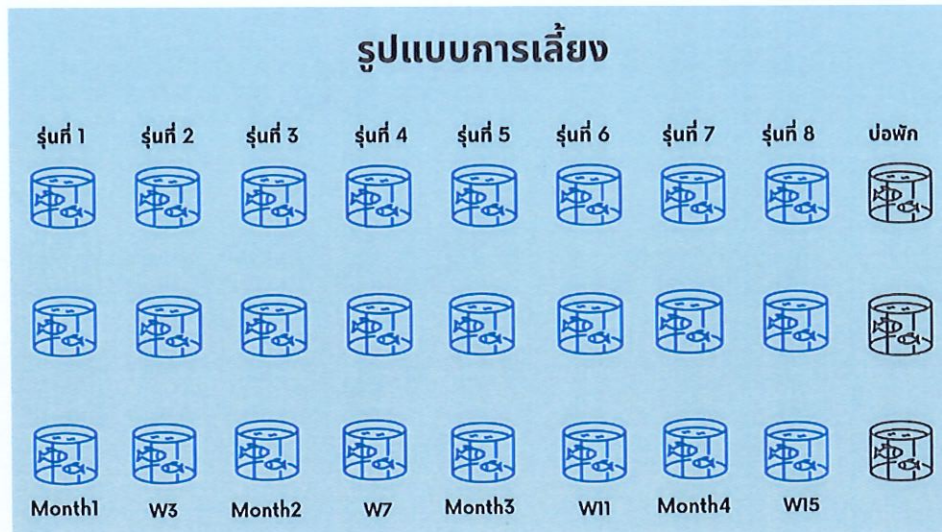
2.4 ความสำเร็จทางธุรกิจที่คาดหวัง

1. สามารถหารายได้ให้กับคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้ หน่วยงานและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรายได้ เพื่อการพัฒนาหน่วยงานให้สามารถดำเนินงานต่อไปได้ในอนาคต จากสถานะการณ์ปัจจุบันมีจำนวนนักศึกษาลดลง
2. เครือข่ายผู้ประกอบการที่ลงนาม MOU เกษตรกร และผู้สนใจได้ใช้สายพันธุ์ และผลผลิตสัตว์น้ำที่ดี มีคุณภาพเหมาะสมกับการเลี้ยงในพื้นที่ ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร และผู้สนใจ ได้รายได้ที่สูงขึ้น
3. เพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคสัตว์น้ำ ที่ได้จากการเพาะเลี้ยงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ/เพื่อสุขภาพที่ดีของผู้บริโภคสัตว์น้ำ
4. ผลผลิตปลานิลแดงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพต่อผู้บริโภค สามารถเพิ่มกำลังการผลิตสัตว์น้ำ เป็นที่ต้องการของตลาด และสามารถรักษาสายพันธุ์ปลานิลแดงแม่โจ้ เป็นผลการวิจัยและผลผลิตที่เกิดจากความร่วมมือของมหาวิทยาลัยแม่โจ้และงานวิจัยจากสภาวิจัยแห่งชาติ

2.5 ขั้นตอนการดำเนินงาน

1. ทำการผลิตปลานิลแดง (ทับทิม) ในโรงเพาะเลี้ยงระบบ Smart Aquaculture and Business ของคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ตามรูปแบบการเลี้ยง (ภาพที่ 1) เริ่มต้นการเลี้ยงใช้ปลานิลแดงน้ำหนัก 100 กรัม/ตัว จะสามารถจับขายได้ในรุ่นแรกใช้เวลาเลี้ยง 4 เดือน (16

สัปดาห์) จะได้น้ำหนักปลา 800 กรัม/ตัว ตามตลาดต้องการ และจะสามารถจำหน่ายปลาได้ทุกๆ สองสัปดาห์ (1 รุ่น) ได้ผลผลิตบ่อละประมาณ 1 ตัน หรือ ประมาณ 3 ตันต่อ 1 รุ่น



ภาพที่ 1 รูปแบบการเลี้ยง

2. ทำการเก็บเกี่ยวผลผลิต และจัดส่งผลผลิตจำหน่าย ให้แก่บริษัท กล้า เนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group และเครือข่ายเกษตรกร

3. ติดตามและควบคุมการดำเนินงาน เพื่อรักษาคุณภาพระบบการผลิตแบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาด คุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค

4. ประสานงานพันธมิตรทางธุรกิจ เครือข่ายเกษตรกรและศิษย์เก่า (ด้านเพาะเลี้ยงปลานิลแดง แปรรูป และการตลาด หรือตลอด Supply chain ของการผลิต) ตลอดจนดำเนินกิจกรรมการขนส่ง และโลจิสติกส์ เพื่อเตรียมจัดจำหน่าย

5. ติดต่อประสานงาน สํารวจเครือข่าย/ลูกค้าที่มีความต้องการในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงการประชาสัมพันธ์การจำหน่ายผลผลิตปลา การแปรรูปผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่กำหนด

6. ดำเนินกิจกรรมด้านการขายและการตลาด ตลอดจนการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า

2.6 เงินลงทุนทั้งหมด

กำหนดจำนวนเงินลงทุนโดยใช้เงินกู้ยืมจากมหาวิทยาลัยแม่โจ้ จำนวน 1,800,000 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนบาทถ้วน)

3. การวิเคราะห์สถานการณ์ทางธุรกิจและการตลาด

3. การวิเคราะห์สถานการณ์ทางธุรกิจและการตลาด

3.1 สถานการณ์ตลาดปลานิลแดง (ทับทิม)

การผลิตการเพาะเลี้ยงปลานิล (นิลสาย และนิลแดงหรือทับทิม) ปี 2564 พบว่า ปริมาณผลผลิต 218,329 ตัน คิดเป็นมูลค่า 11,036 ล้านบาท เนื้อที่เลี้ยง 453,192 ไร่ ผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ 482 กิโลกรัม เมื่อเทียบกับปี 2563 พบว่า มูลค่าและเนื้อที่เลี้ยงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.3 และ 0.8 โดยเนื้อที่เลี้ยงเพิ่มขึ้น เนื่องจากภาครัฐมีนโยบายและส่งเสริมการเลี้ยงให้กับเกษตรกร บ้างช่วงปริมาณผลผลิตลดลง เพราะช่วงปลายปี 2564 เกษตรกรได้รับผลกระทบจากอุทกภัยหลายพื้นที่ (ภาคเหนือ ตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลาง) ในช่วงเดือนสิงหาคม - ตุลาคม 2564 ผลผลิตปลานิลได้รับ ความเสียหาย จึงส่งผลให้ภาพรวมของผลผลิตปลานิลลดลง สำหรับปี 2565 คาดว่าปริมาณผลผลิตปลานิลอยู่ที่ 226,000 ตัน มูลค่า 11,386 ล้านบาท ทั้งปริมาณและมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 และ 3.2 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งปริมาณผลผลิตคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเนื่องจาก ปริมาณน้ำมีเพียงพอสำหรับการเลี้ยง ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายและมาตรการสนับสนุนการเลี้ยงปลานิลภายใต้ โครงการต่าง ๆ นอกจากนี้ราคาปลานิลปรับตัวสูงขึ้นช่วงปลายปีจึงเป็นเหตุจูงใจให้เกษตรกรเพิ่มการผลิต และในภาพรวมของประเทศไทยในเดือนธันวาคม 2564 มีฟาร์มเลี้ยงปลานิลที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GAP จำนวน 2,927 ฟาร์ม และฟาร์มที่ได้มาตรฐาน SL (Safety level) จำนวน 24,685 ฟาร์ม คิดเป็น 8.9% ของจำนวนฟาร์มปลานิลทั้งหมด (309,259 ฟาร์ม) (กรมประมง, 2565)

ในด้านราคาที่เกษตรกรขายได้หน้าฟาร์ม ราคาปลานิลสายที่เกษตรกรขายได้หน้าฟาร์มเฉลี่ยภาคกลาง ปี 2564 ขนาดเล็ก 28.43 บาท/กก. ขนาดกลาง 35.70 บาท/กก. และขนาดใหญ่ 38.87 บาท/กก. โดยขนาดเล็กปรับตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.3 ขณะที่ขนาดกลางและ ขนาดใหญ่ปรับตัวลดลง ร้อยละ 0.1 และร้อยละ 13.0 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2563 ด้านราคาปลาทับทิม ปี 2566 ปลาทับทิมเบอร์ใหญ่ 107.50 บาท/กก. ปลาทับทิมเบอร์กลาง 100.00 บาท/กก. ปลาทับทิมเบอร์เล็ก 85.00 บาท/กก. (กรมประมง, 2565) ซึ่งในด้านตลาดปลานิลภาคเหนือ โดยเฉพาะจังหวัดเชียงใหม่ต้องการผลผลิตปลานิลและปลานิลแดง (ทับทิม) ประมาณ 15-20 ตัน/วัน (5,000-6,000 ตัน/ปี) แต่ในจังหวัดเชียงใหม่ สามารถผลิตปลานิล 3,256 ตัน/ปี ปลานิลแดง 1,810 ตัน/ปี และปลาดุก 700 ตัน/ปี ใช้ลูกพันธุ์ปลานิลประมาณ 600,000 ตัว/เดือน และลูกปลานิลแดงประมาณ 300,000 ตัว/เดือน พื้นที่เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำทั้งหมด 6,567.8461 ไร่ จำนวนเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำนวน 7,511 ราย แบ่งเป็นเลี้ยงแบบยังชีพ 6,905 ราย เลี้ยงแบบเชิงพาณิชย์ 606 ราย (สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่, 2565)

ตลาดส่งออกปลานิล เดือนมกราคม-ธันวาคม 2564 ไทยส่งออกปลานิลและผลิตภัณฑ์ 7,871.2 ตัน มูลค่า 265.2 ล้านบาท ทั้งปริมาณและมูลค่าเพิ่มขึ้น 41.2% และ 36.1% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน โดยมีสัดส่วนมูลค่าการส่งออกแยกตามผลิตภัณฑ์ คือ ปลาทั้งตัวแช่แข็ง 71.0% ปลาสดแช่เย็น 15.7% เนื้อปลาแช่แข็ง 11.5% และปลามีชีวิต 1.8% ตลาดหลัก คือ สหรัฐอเมริกา 38.1% กลุ่มตะวันออกกลาง 18.0% กลุ่มอาเซียน 17.7% กลุ่มสหภาพยุโรป 11.7% กลุ่มแอฟริกา 4.4% อังกฤษ 3.4% และอื่น ๆ 6.7% และ

ภาครัฐบาลได้จัดทำโครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ 2565 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตยกระดับมาตรฐานฟาร์มให้ได้ GAP เพิ่มขึ้น ส่งเสริมให้มีการรวมกลุ่มของเกษตรกรเพื่อการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด รวมถึงเพิ่มช่องทางการจำหน่ายผลผลิต ภาครัฐเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำออนไลน์ให้กับเกษตรกร พร้อมเครื่องหมายปลาตะเพียนสีทอง สีเงิน และสีทองแดง ซึ่งเป็นมาตรฐานสินค้าประมงของเกษตรกรที่จำหน่ายผ่านช่องทางการซื้อขายระบบสั่งจองสินค้าสัตว์น้ำออนไลน์ ภายใต้ชื่อ “Fisheries Shop” นอกจากนี้ยังมีการจัดหาแหล่งจำหน่ายสินค้าให้กับเกษตรกรตามหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน (กรมประมง, 2565)

3.2 สถานการณ์ผลผลิตปลานิลแดงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพต่อผู้บริโภค ของคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ผลผลิตปลานิลแดงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค การผลิตปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ที่มีระบบการผลิตที่ดี คือ หัวใจหลักในการเพาะเลี้ยงปลานิลแดง หากมีระบบการผลิตและสายพันธุ์ที่ดีถือว่ามีชัยในการผลิตไปส่วนหนึ่ง ดังนั้นเพื่อให้เครือข่ายบริษัท/ประชาชนในพื้นที่ต่างๆ ได้ใช้ผลผลิตปลานิลแดงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพปลอดภัยต่อผู้บริโภค เป็นปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ ที่มีกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ ระบบ Smart Aquaculture and Business ได้รับการรับรองจากหน่วยงานราชการ ทั้งยังผลิตภายใต้การควบคุมของคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ให้ได้คุณภาพและปริมาณที่สามารถกระจายผลผลิตไปให้เกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงได้อย่างทั่วถึง หน่วยงานฟาร์ม ภายใต้การกำกับของคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ต้องเร่งดำเนินการผลิตพันธุ์ปลานิลแดงให้เพียงพอกับความต้องการของตลาดเป้าหมาย สำหรับระบบผลิต ปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ ในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค ระบบการผลิตที่ดีผ่านการรับรองจากกรมประมง พร้อมเพาะเลี้ยงขยายพันธุ์ให้แก่เกษตรกรที่มีความต้องการ และเลี้ยงจำหน่ายผลผลิตซึ่งคณะเทคโนโลยีการประมงฯ มีเป้าหมายผลิตปลานิลแดงดังกล่าวให้แก่บริษัท กล้าเนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group และเครือข่ายเกษตรกร ในปริมาณสัปดาห์ละ 1 ตัน ในราคาปลานิลแดง (ทับทิม) ขนาด 800 กรัม/ตัว ราคา 75-85 บาท/กิโลกรัม (ขึ้นอยู่กับราคาตลาดกลางของเครือข่ายกรมประมง) ซึ่งในด้านตลาดปลานิลภาคเหนือ โดยเฉพาะจังหวัดเชียงใหม่ ต้องการผลผลิตปลานิลและปลานิลแดง (ทับทิม) ประมาณ 15-20 ตัน/วัน (5,000-6,000 ตัน/ปี) แต่ในจังหวัดเชียงใหม่ สามารถผลิตปลานิล 3,256 ตัน/ปี ปลานิลแดง (ทับทิม) 1,810 ตัน/ปี และปลาดุก 700 ตัน/ปี ใช้ลูกพันธุ์ปลานิลประมาณ 600,000 ตัว/เดือน และลูกปลานิลแดง (ทับทิม) ประมาณ 300,000 ตัว/เดือน พื้นที่เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำทั้งหมด 6,567.8461 ไร่ จำนวนเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำนวน 7,511 ราย แบ่งเป็นเลี้ยงแบบยังชีพ 6,905 ราย เลี้ยงแบบเชิงพาณิชย์ 606 ราย (สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเชียงใหม่, 2565)

3.3 คู่แข่งขัน

3.3.1 คู่แข่งขันทางตรง

ในตลาดปัจจุบัน คือ คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้ทำบันทึก MOU กับบริษัท กล้า เนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group และเครือข่ายเกษตรกร สามารถจำหน่ายให้เครือข่าย MOU ได้ทุกสัปดาห์ โดยจำหน่าย สัปดาห์ละ 1 ตัน เป็นปลานิลแดงสดคุณภาพดี จากการเลี้ยงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค แต่จะมีคู่แข่งทางตรงบ้างจากกลุ่มเกษตรกรเครือข่ายของบริษัท CPF แต่เลี้ยงในระบบเปิดผลผลิตต่อไร่หน่อย และมักติดโรคง่าย แต่สำหรับปลานิลแดงสายพันธุ์ แม่โจ้ เป็นพันธุ์ที่ปรับปรุงใหม่ร่วมกับเครือข่ายเก่าของของคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ นำมาเลี้ยงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาด มีคุณภาพดี ปลอดภัยต่อผู้บริโภค ยังไม่มีออกสู่ชุมชนมากนัก จึงมีโอกาสขยายตลาดเป็นความต้องการของตลาดปัจจุบัน

3.3.2 คู่แข่งขันทางอ้อม

ในตลาดปัจจุบัน คือ กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงปลาทั้บหิมเครือข่ายของบริษัท CPF เลี้ยงในระบบเปิดผลผลิตต่อไร่หน่อย มักติดโรคง่าย และปลาตายยกกระชัง เพราะสภาพอากาศสิ่งแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไว แม้ว่าปลาทั้บหิมเป็นปลาตลาดที่มีขนาดกว้าง เพราะมีผู้บริโภคจำนวนมากในเขตภาคเหนือ แต่อย่างไรก็ตาม การเลี้ยงปลาทั้บหิมดังกล่าวไม่สามารถคงปริมาณและคุณภาพผลผลิตได้ เพราะเกษตรกรไม่ได้ปรับเปลี่ยนการเลี้ยงในระบบที่ดี ทำให้ผลผลิตดังกล่าวคุณภาพเป็นที่น่ากังวล อย่างไรก็ตามกรมประมงให้แนวทาง คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ นำมาเลี้ยงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาด มีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค เป็นต้นแบบให้แก่เกษตรกร และจะสามารถขยายตลาด เป็นความต้องการของตลาดในปัจจุบัน จากสถานการณ์การเปลี่ยนของอากาศและสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ในปัจจุบัน และอนาคตต่อไป

3.4 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ (SWOT Analysis)

3.4.1 จุดแข็ง

1. ปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ เลี้ยงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพปลอดภัยต่อผู้บริโภค ระบบการเลี้ยงได้รับรองกรมประมง หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

2. หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ สามารถทำผลผลิตในเชิงพาณิชย์ได้ จำหน่ายภายใต้ MOU กับบริษัท กล้า เนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group และเครือข่ายเกษตรกร โดยมีเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ และสามารถรักษาสภาพคล่องทางการเงินไว้ได้ ด้วยการแบ่งสัดส่วนผลกำไรที่ชัดเจน จากการกู้ยืมเงิน และการชำระเงินคืนมหาวิทยาลัยที่ตรงเวลา

3. หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีความพร้อมทางด้านทรัพยากร เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อการผลิตปลานิลแดง ตลอดจนสถานที่สามารถขยายกำลังการผลิต และการพัฒนาพันธุ์ออกสู่เกษตรกรและชุมชนอย่างต่อเนื่อง

4. หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าหลายระดับ เช่น การจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ การขายตรง ณ จุดผลิตและขายส่งให้กับคนกลางที่ต้องการนำไปผลิตหรือจัดจำหน่ายต่ออีกทอดหนึ่ง

5. หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business มีเครือข่ายทางธุรกิจที่สามารถจำหน่ายผลผลิตภายใต้ MOU กับบริษัท กล้า เนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสรรภ จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group และเครือข่ายเกษตรกร เพิ่มกำลังการผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค เกษตรกรและผู้สนใจ รวมทั้งมีการติดตามและการตรวจเยี่ยมเกษตรกรทุกรายอย่างสม่ำเสมอ

3.4.2 จุดอ่อน

1. หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ขาดการสื่อสารเผยแพร่ความรู้เรื่องการพัฒนากระบวนการเลี้ยงสัตว์น้ำแบบ Smart Aquaculture and Business เพื่อให้เกษตรกรและผู้สนใจสามารถผลิตได้เอง ตลอดจนการให้ความรู้เรื่องระบบการผลิตปลานิลแดง เพื่อลดปัญหาปลานิลในอุตสาหกรรม

2. หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business ขาดการส่งเสริมการตลาดอย่างเข้มแข็ง เช่น การประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมการบริโภคและการสื่อสารผลการดำเนินงานโครงการภายใต้หน่วยงานฯ ผ่านสื่อต้นทุนต่ำหรือช่องทางการสื่อสารต่างๆ

3. หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business ขาดบุคลากรที่มีความรู้ด้านการเงินและการบัญชี ตลอดจนการจัดทำบัญชีอย่างเป็นระบบ

4. หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business ขาดบุคลากรในการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพผลผลิตมีอยู่อย่างจำกัด

5. สถานที่จัดเก็บผลผลิตมีจำกัด อาจเกิดเสียหายต่อผลผลิต

3.4.3 โอกาส

1. ผลผลิตปลานิลแดงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพต่อผู้บริโภค ยังคงเป็นที่ต้องการของตลาดจำนวนมาก ทั้งเครือข่าย MOU เกษตรกรและผู้ประกอบการ

2. กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงปลาทั้บทีมเครือข่ายของบริษัท CPF เลี้ยงในระบบเปิดผลผลิตได้น้อย มักติดโรคง่าย และปลาดายยกกระชัง เพราะสภาพอากาศ สิ่งแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไว เหลือเพียงหน่วยงานฟาร์ม ผลิตปลานิลแดงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพปลอดภัยต่อผู้บริโภค ยังคงเป็นที่ต้องการของตลาดจำนวนมาก

3. จากการลงพื้นที่สำรวจ พบว่า กลุ่มผู้ประกอบการ สนใจผลิตปลานิลแดงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพปลอดภัยต่อผู้บริโภค ทำให้มีตลาดรองรับสินค้าที่แน่นอน

4. กระแสการเปิดตัว การผลิตปลานิลแดงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพต่อผู้บริโภค ทำให้หน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยต่างให้ความสนใจ ส่งผลให้เกิดการประชาสัมพันธ์ในวงกว้าง เอื้อให้การประชาสัมพันธ์การผลิตและจัดจำหน่ายได้รับผลประโยชน์ไปด้วย

5. ภาครัฐให้การส่งเสริมการผลิตปลานิล ประกอบกับหน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business อยู่ภายใต้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ซึ่งเป็นสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงในด้านการเกษตรทำให้มีเงินทุนภายนอกสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

3.4.4 อุปสรรค

1. หน่วยงานภายนอกที่มีการปรับปรุงสายพันธุ์ปลาทับทิม มีเทคโนโลยีใหม่และนวัตกรรมที่ช่วยลดระยะเวลาการปรับปรุงพันธุ์และระบบการเลี้ยง ทำให้สามารถเพิ่มพันธุ์ใหม่และระบบการเลี้ยงในอุตสาหกรรมได้รวดเร็วกว่า

2. สถานการณ์การผลิตและการส่งออกปลานิลมีความผันผวนสูง เนื่องด้วยสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 สิ่งแวดล้อมเปลี่ยนแปลง และเงื่อนไขกฎเกณฑ์การส่งออกในสภาวะวิกฤต อาจส่งผลต่อราคาซื้อขายผลผลิต

3. พื้นที่การเพาะเลี้ยงปลานิลแดง (ทับทิม) ของเกษตรกรนิยมเลี้ยงในแหล่งน้ำไหลออกซิเจนในน้ำเหมาะสม ต้นทุนต่ำ จึงมีคู่แข่งภายนอกสูงและมีศักยภาพ เนื่องจากเกษตรกรภาคเหนือ ดำเนินการผลิตปลานิลแดง (ทับทิม) ในแหล่งน้ำไหลอยู่ก่อนแล้ว การปรับเปลี่ยนทัศนคติเกษตรกรให้หันมาเลี้ยงปลาในระบบ Smart Aquaculture and Business มีอยู่อย่างจำกัด

4. กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด เศรษฐกิจชะลอตัว ปัญหาภัยแล้ง เป็นต้น ทำให้ธุรกิจต้องปรับตัวสูง เพื่อรองรับกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอหรือคาดการณ์ได้ยาก

5. กระแสข่าวปลานิลมัน ปลานิลแปลงเพศ ปลาสายพันธุ์ใหม่ทั้งจากภาครัฐและบริษัทเอกชน สร้างความสับสนในอุตสาหกรรมสัตว์น้ำ ผู้บริโภคบางส่วนยังกังวลในการนำไปบริโภค

4. แผนการจัดการองค์การ

4. แผนการจัดการองค์การ

4.1 วิสัยทัศน์

หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่มีรูปแบบการบริหารจัดการองค์การตามแนวทางการจัดการเชิงวิทยาศาสตร์ (Scientific Management)

4.2 พันธกิจ

1. ทำการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ระบบการเลี้ยงแบบ Smart Aquaculture and Business ปรับปรุงพันธุ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง
2. เผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์น้ำและการปรับปรุงพันธุ์
3. ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่ายสัตว์น้ำ ตลอดจนผลิตภัณฑ์จากสัตว์น้ำในรูปแบบต่างๆ
4. บริหารจัดการองค์การในรูปแบบของการบริหารโครงการ (Project Management) ตามแนวทางการจัดการเชิงวิทยาศาสตร์ (Scientific Management)

4.3 ลักษณะขององค์การ

หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ดำเนินงานเฉพาะทางด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ระบบการเลี้ยงแบบ Smart Aquaculture and Business ปรับปรุงพันธุ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง โดย อาจารย์ ดร. จอมสุตา ดวงวงษา มีรูปแบบการบริหารจัดการองค์การตามแนวทางการจัดการเชิงวิทยาศาสตร์ (Scientific Management)

4.4 ผังบริหารองค์การ (ในรูปคณะกรรมการ) ทำงานตามหน้าที่ ในภาพที่ 2



คำสั่งคณะกรรมการนโยบายการประเมินผลของทรัพยากรทางน้ำ

ที่ ๖๖/๒๕๖๖

เพื่อ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานส่วนคณะกรรมการนโยบายการประเมินผลของทรัพยากรทางน้ำ

ตามมติของคำสั่งคณะกรรมการนโยบายการประเมินผลของทรัพยากรทางน้ำ ที่ ๔๖/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานส่วนคณะกรรมการนโยบายการประเมินผลของทรัพยากรทางน้ำ ไปแล้ว ดังนี้

เพื่อให้การบริหารงานส่วนประเมินผลของทรัพยากรทางน้ำโดยมีการประเมินผลของทรัพยากรทางน้ำเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ๔๖ ไม่สามารถดำเนินการได้โดยมีมติที่ พ.ศ. ๒๕๖๓ โปรดเกล้าฯ ให้ตราไว้ในข้อ ๘ วรรคสอง แห่งข้อบังคับกระทรวงมหาดไทยที่ ๒๒๖/๒๕๖๓ ว่าด้วยการบริหารงานและการดำเนินงานของส่วนราชการใน พ.ศ. ๒๕๖๓ และในข้อบังคับที่ ๒๒๖/๒๕๖๓ ซึ่งให้ยกเลิกคำสั่งคณะกรรมการนโยบายการประเมินผลของทรัพยากรทางน้ำ ที่ ๔๖/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานส่วนคณะกรรมการนโยบายการประเมินผลของทรัพยากรทางน้ำ ดังต่อไปนี้

๓. ภารกิจ

๓. คณะกรรมการนโยบายการประเมินผลของทรัพยากรทางน้ำ

๔. คณะกรรมการบริหารงานส่วน

๑. รองคณบดีฝ่ายพัฒนากิจการและการศึกษา	ประธานกรรมการ
๒. ผู้อำนวยการศูนย์ฯ สว. สาธารณสุข กรมสุขภาพ	กรรมการ
๓. ผู้อำนวยการศูนย์ฯ สว. สาธารณสุข กรมสุขภาพ	กรรมการ
๔. สาธารณสุข สว. สาธารณสุข กรมสุขภาพ	กรรมการ
๕. สาธารณสุข สว. สาธารณสุข กรมสุขภาพ	กรรมการ
๖. สาธารณสุข สว. สาธารณสุข กรมสุขภาพ	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการศูนย์ฯ สว. สาธารณสุข กรมสุขภาพ	กรรมการ
๘. ผู้อำนวยการศูนย์ฯ สว. สาธารณสุข กรมสุขภาพ	กรรมการและเลขานุการ
๙. นายแพทย์สาธารณสุข กรมสุขภาพ	กรรมการและผู้อำนวยการ

หน้าที่

๑. รับผิดชอบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อประชาชน
๒. รับผิดชอบการบริหารจัดการน้ำเพื่อประชาชนและสิ่งแวดล้อม
๓. รับผิดชอบการบริหารจัดการน้ำเพื่อประชาชนและสิ่งแวดล้อม
๔. รับผิดชอบการบริหารจัดการน้ำเพื่อประชาชนและสิ่งแวดล้อม
๕. รับผิดชอบการบริหารจัดการน้ำเพื่อประชาชนและสิ่งแวดล้อม

สั่ง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ถึง ณ วันที่ ๓๓ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

ผู้รื้อรอยตรา



(รองศาสตราจารย์ ดร.จงกล ธรรมะ)

คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ

ภาพที่ 2 ผังการบริหารองค์กร ในรูปคณะกรรมการ)

และบุคลากรที่ปฏิบัติงานหน่วยงานฟาร์ม ตลอดในการปฏิบัติงานโครงการ โดยมี อาจารย์ ดร. จอมสุตา ดวงวงษา รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา และกิจกรรมพิเศษ และเป็นประธานกรรมการบริหาร หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business คณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ดารชาติ เทียมเมือง ฝ่ายวางแผนธุรกิจและการส่งเสริมการตลาด
นายประเสริฐ ประสงค์ผล กรรมการและเลขานุการ และฝ่ายควบคุมการผลิตและคุณภาพ

4.5 แผนงานด้านบุคลากร (ในการปฏิบัติงานหน่วยงานฟาร์ม)

อาจารย์ ดร. จอมสุตา ดวงวงษา

ตำแหน่งประธานกรรมการ

หน้าที่: บริหารจัดการหน่วยหน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business คณะ
เทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

กำหนดอัตราเงินเดือน : ได้รับการจัดสรรเงินเดือนตามตำแหน่งทางวิชาการ โดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ดารชาติ เทียมเมือง

ตำแหน่งกรรมการฝ่ายวางแผนธุรกิจและการส่งเสริมการตลาด

หน้าที่ : รับผิดชอบงาน วางแผนธุรกิจและการส่งเสริมการตลาด

กำหนดอัตราเงินเดือน : ได้รับการจัดสรรเงินเดือนตามตำแหน่งทางวิชาการ โดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้

นายประเสริฐ ประสงค์ผล

ตำแหน่งกรรมการและเลขานุการ วางแผน/ควบคุมการผลิตและคุณภาพ

หน้าที่ : รับผิดชอบงานด้านวางแผน//ควบคุมการผลิตและคุณภาพ

กำหนดอัตราเงินเดือน : ได้รับการจัดสรรเงินเดือนตามตำแหน่งทางวิชาการ โดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้

นางสาวอรพรรณ พรหมใจ

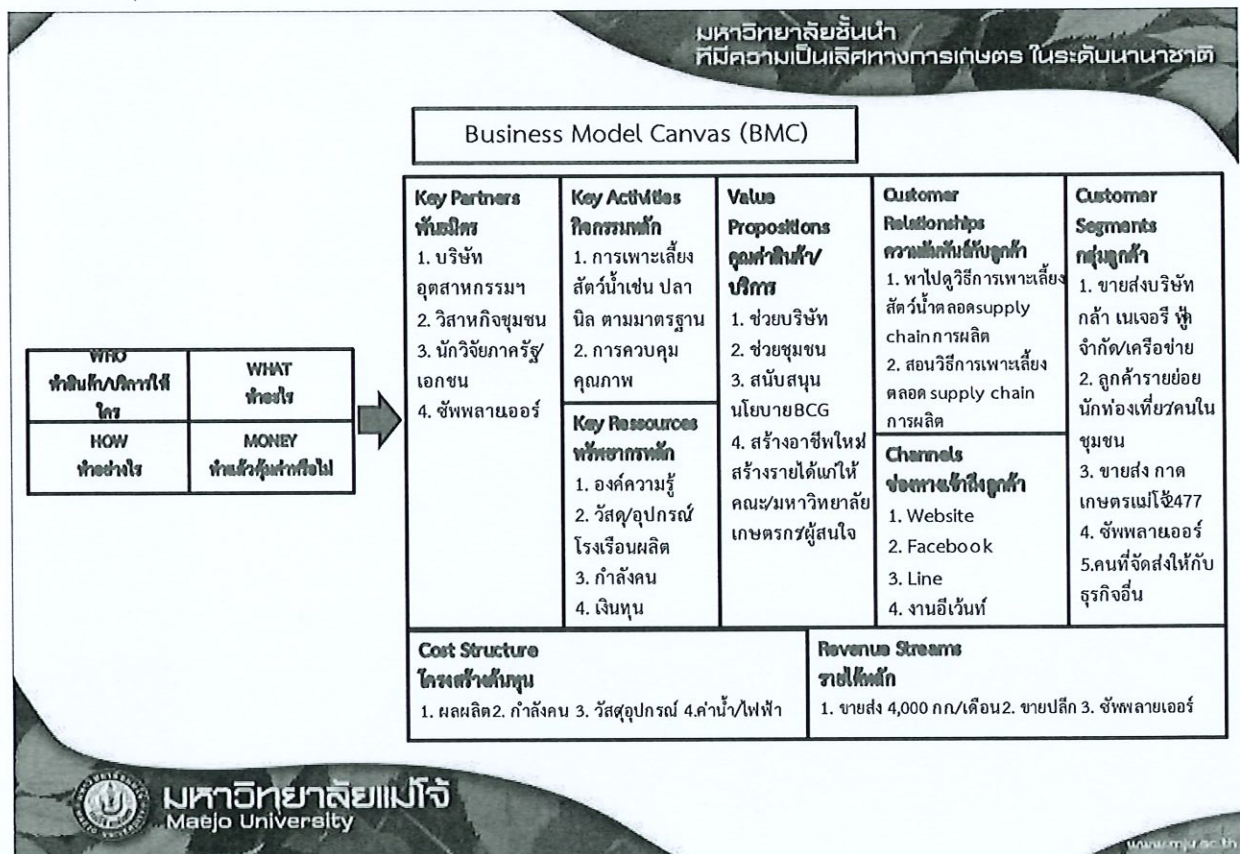
ตำแหน่งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ วางแผน/ควบคุมตรวจสอบด้านการเงิน

หน้าที่ : รับผิดชอบงานด้านวางแผน/วางแผน/ควบคุมตรวจสอบด้านการเงิน

กำหนดอัตราเงินเดือน : ได้รับการจัดสรรเงินเดือนตามตำแหน่งทางวิชาการ โดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้

4.6 รูปแบบการจัดการธุรกิจ

ธุรกิจได้วางแผนการดำเนินงาน โดยใช้โมเดลธุรกิจ Business Model Canvas ในการอธิบายรูปแบบการดำเนินธุรกิจของหน่วยงานฟาร์ม (ภาพที่ 3)



ภาพที่ 3 โมเดลธุรกิจ Business Model Canvas

5. แผนการตลาด

5. แผนการตลาด

5.1 เป้าหมายทางการตลาด

1. เน้นการทำการตลาดการขายตรง (Direct Marketing) ในการเลี้ยงปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ ในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค เลี้ยงจำหน่ายผลผลิต ให้แก่เครือข่าย MOU บริษัท กล้าเนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group และเครือข่ายเกษตรกร ในปริมาณสัปดาห์ละ 1 ตัน ในราคาปลานิลแดง (ทับทิม) ขนาด 800 กรัม/ตัว ราคา 75-85 บาท/กิโลกรัม

2. การตลาดการขายตรง (Direct Marketing) ในรูปแบบ (business to business: B2B) เป็นหลัก ในเขตพื้นที่ จังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดใกล้เคียง และการขายแบบ B2C (business to consumer: B2C) เป็นเป้าหมายรอง ผ่านสื่อออนไลน์ เช่น Facebook เป็นต้น ให้กับเกษตรกรที่สนใจ

5.2 การกำหนด STP Marketing

5.2.1 การกำหนดส่วนแบ่งทางการตลาด (Segmentation) ใช้เครือข่าย MOU บริษัท กล้าเนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group และเครือข่ายผู้บริโภคของเกษตรกร จากพื้นที่ตั้งของกลุ่มเป้าหมายหลัก จังหวัดเชียงใหม่ ส่วนกลุ่มเป้าหมายรองอยู่ในเขตจังหวัดใกล้เคียงและภูมิภาคอื่นๆ

5.2.2 การกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Targeting) มุ่งเน้นใช้เครือข่าย MOU บริษัท กล้าเนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group และเครือข่ายผู้บริโภคของเกษตรกร ในเขตพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ ในสัดส่วนร้อยละ 95 และส่วนกลุ่มลูกค้าเป้าหมายรอง กำหนดในสัดส่วนร้อยละ 5 มุ่งเน้นผู้บริโภคทั่วไปในจังหวัดใกล้เคียง

5.2.3 การกำหนดตำแหน่งผลิตภัณฑ์ (Positioning) การเลี้ยงปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ ในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค ควบคุมการผลิตโดยคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีลักษณะโดดเด่นจากคู่แข่ง คือ เป็นผลผลิตปลานิลแดงที่สะอาดมีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคและผู้เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำทั่วไป ในขณะที่สายพันธุ์ที่เทียบเคียงได้ สามารถกำหนดเป็นพันธุ์คู่แข่งทางตรง คือ ปลาทับทิม แต่เลี้ยงในระบบเปิด ควบคุมคุณภาพลำบากติดโรคง่ายไม่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค ซึ่งการเลี้ยงปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ ในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค ควบคุมการผลิตโดยคณะเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดดเด่นด้วยได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค ได้ผลผลิตสูง 30-50 กิโลกรัม/ปริมาตรน้ำ 1 ตัน

6. แผนการผลิต

6. แผนการผลิต

6.1 กลยุทธ์การดำเนินการผลิต

1. กลยุทธ์การสร้างรายได้เปรียบในการเป็นเจ้าของและเจ้าเดียว (Frist-Mover Advantage) ที่ดำเนินการผลิตปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ ในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค ในโรงเรียน Smart Aquaculture and Business ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับของเกษตรกรและผู้บริโภค

2. กลยุทธ์การควบคุมการผลิตปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ ในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค เพื่อให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อให้ผู้บริโภคและเกษตรกรมั่นใจในคุณภาพในการผลิตของ หน่วยงานฟาร์ม และระบบ Smart Aquaculture and Business

3. การวางแผนกำลังการผลิตให้เหมาะสมกับศักยภาพการผลิตของผู้บริโภคในบริษัทเครือข่าย MOU ในแต่ละปี สรรวจอุปสรรคและปัญหาที่เกิดขึ้นของบริษัทเครือข่าย MOU นักศึกษา เกษตรกรและศิษย์เก่า ก็เป็นอีกกลยุทธ์ที่ใช้ เพื่อให้สามารถค้นหาและให้คำแนะนำแนวทางการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันถ่วงทีให้ได้มาตรฐานออกสู่ตลาด

4. กลยุทธ์การส่งเสริมองค์ความรู้และพัฒนาศักยภาพให้กับบริษัทเครือข่าย MOU นักศึกษา เกษตรกรและศิษย์เก่า เพื่อให้บริษัทเครือข่าย MOU นักศึกษา เกษตรกรและศิษย์เก่า มีความรู้เพิ่มขึ้น ได้เรียนรู้วิธีการเพาะปลูกหรือผลิตเมล็ดพันธุ์ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเมล็ดพันธุ์ให้ดีขึ้น

5. การใช้กลยุทธ์ (Out sourcing) ในการผลิตปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ ในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค ให้เพิ่มมากขึ้นกับกลุ่มเครือข่ายบริษัท MOU เกษตรกรและศิษย์เก่า จำนวน 2 กลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

5.1 เครือข่าย MOU บริษัทล้าเนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสาร์ภี จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group ได้แก่

- ผลิตที่หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business ส่งตลาดเครือข่าย MOU บริษัทล้าเนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสาร์ภี จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group และถ้าผลิตไม่เพียงพอให้กลุ่มเครือข่ายเกษตรกร และศิษย์เก่า ช่วยสนับสนุนการผลิต

5.2 กลุ่มเครือข่ายเกษตรกร และศิษย์เก่า ได้แก่ นำปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ ผลิตที่กลุ่มเครือข่ายเกษตรกร และศิษย์เก่า ส่งตลาดเครือข่าย MOU บริษัทล้าเนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสาร์ภี จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail

5.3 การแปรรูป และการบรรจุภัณฑ์ ผลผลิตปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ ที่เลี้ยงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค ที่มีขนาดต่ำ

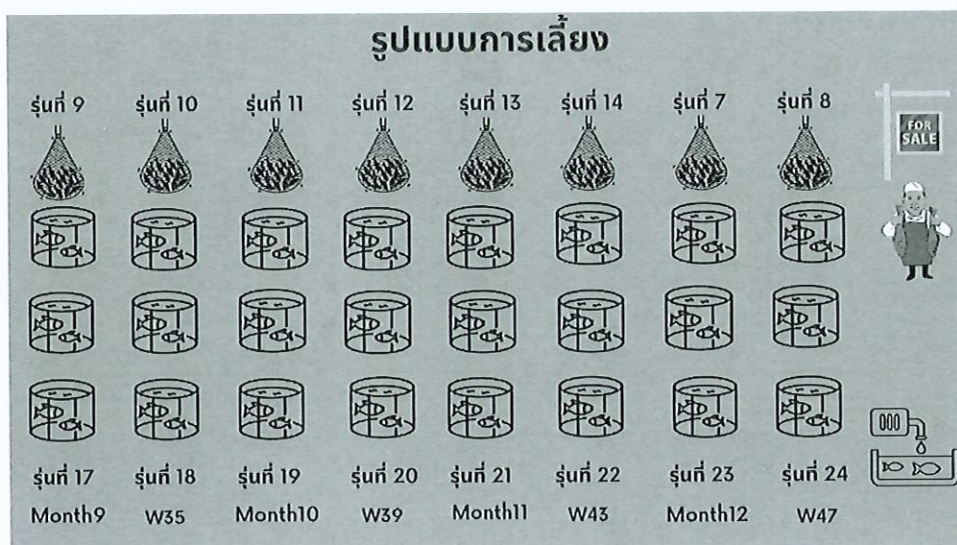
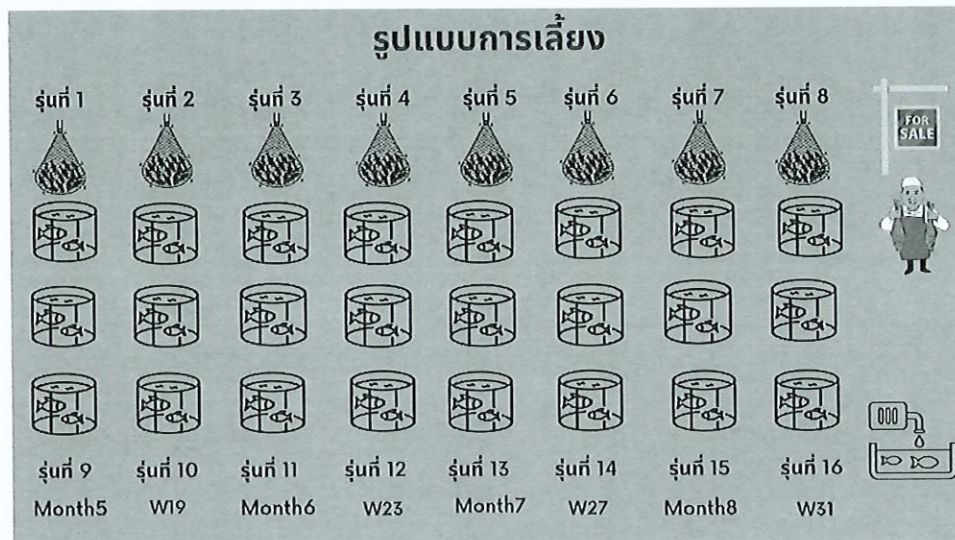
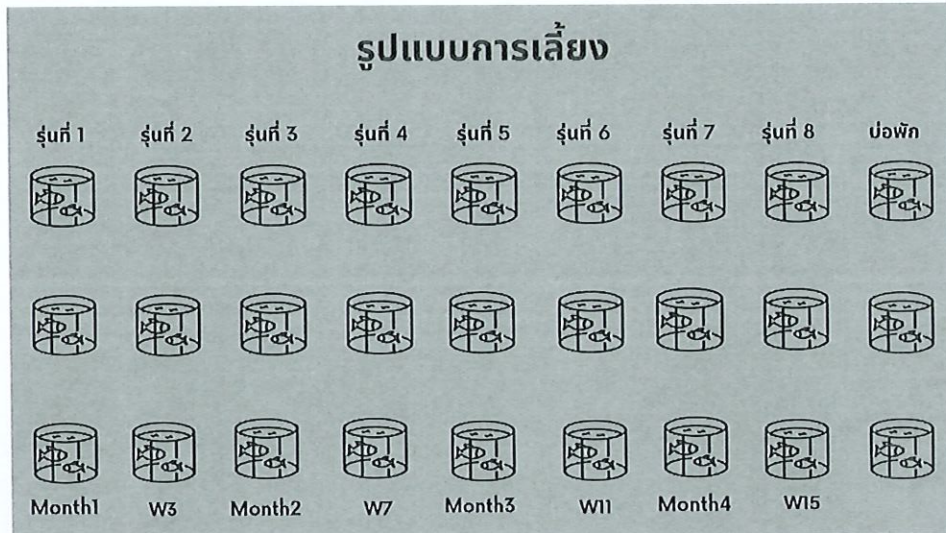
กว่า 800 กรัม/ตัว หรือตกเกรด หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business จะจัดจำหน่ายในตลาดทั่วไป กลุ่มเครือข่ายเกษตรกร และศิษย์เก่า ตามช่องทางการตลาดทุกช่องทาง

6.2 ขั้นตอนการผลิตปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ ที่เลี้ยงในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค ตามตารางที่ 1 กิจกรรมของโครงการ/แผนการดำเนินงานใน ระยะเวลา 1 ปี โดยมีรายละเอียดในการดำเนินงานดังนี้

ขั้นตอน/กิจกรรมของโครงการ/แผนการดำเนินงาน	เดือนที่/ปี											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1. กำหนดกิจกรรมการผลิตเป้าหมาย ประชุมวางแผนเตรียมวัสดุ อุปกรณ์ต่าง ๆ การผลิต	←→											
2. ปฏิบัติการผลิต/เรียนรู้/การพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเฉพาะ อนุบาลลูกปลานิลแดง (นำลูกปลาจากงานฟาร์มโรงผลิต 5 ล้านมาเลี้ยง)		←→										
3. ปฏิบัติการผลิต/เรียนรู้/การพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม การเลี้ยงปลานิลแดง ในโรง 22 ล้าน ผลิตในระบบ Smart Aquaculture and Business		←→										
4. ปฏิบัติการตลาด จำหน่ายปลาเนื้อ และแปรรูปปลานิลแดง			←→									
5. สรุปผลรายรับ-รายจ่ายทุก ๆ 3 เดือน			←→			←→			←→			←→
6. ส่งรายงาน												✱

6.3 กำลัการผลิต

หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business วางแผนการเลี้ยงปลานิลแดงสายพันธุ์แม่โจ้ ในระบบ Smart Aquaculture and Business ได้ปลาที่สะอาดมีคุณภาพดีปลอดภัยต่อผู้บริโภค มีการเลี้ยงทั้งหมด 24 รุ่น/ปี เริ่มปล่อยลูกปลารุ่นแรกหรือสัปดาห์แรกจำนวน 3 บ่อ ๆ แต่ละบ่อมีปริมาตรน้ำบ่อละ 25 ตัน และเลี้ยงรุ่นที่ 2 หลังจากเลี้ยงรุ่นแรกไปแล้ว 2 สัปดาห์ โดยเลี้ยงรุ่นละ 4 เดือน จากนั้นจึงจับขาย และเริ่มปล่อยเลี้ยงรอบถัดมา เป็นเช่นนี้ในแต่ละรุ่น ในเวลา 1 เดือน สามารถจับขายได้ 2 รุ่น โดยสามารถมีปลาจับขายได้ทุกเดือน และในเวลา 1 ปี สามารถเลี้ยงได้ 3 รอบ (ภาพที่ 4) ได้ผลผลิต/บ่อ 1,033 กิโลกรัม/บ่อ ได้ผลผลิตปลานิลแดงทั้งหมด 74,358 กิโลกรัม/ปี



ภาพที่ 4 การวางแผนหรือรูปแบบการเลี้ยงในรอบ 1 ปี

6.4 กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิต	ขั้นตอนการผลิต	รายละเอียด
1.การเตรียมลูกพันธุ์ การพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม การเพาะอนุบาลลูกปลานิลแดง	การพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมการเพาะอนุบาลลูกปลานิลแดง ในโรง Smart Aquaculture (โรง 5 ล้าน)	1. เพาะอนุบาลในระบบ Smart Aquaculture (โรง 5 ล้าน) คัดพ่อแม่พันธุ์เลี้ยงในอัตรา (1/3) ใช้พ่อแม่พันธุ์ปลานิลแดงของคณะเทคโนโลยีการประมงฯ ม.แม่โจ้ ที่ได้จากการคัดสายพันธุ์ที่ดีโตไว ใช้พ่อแม่พันธุ์อายุ 7-14 เดือน จะทำให้ลูกพันธุ์ที่ได้โตไว แข็งแรง ทำการเก็บไข่จากปากแม่พันธุ์ทุก ๆ สัปดาห์ นำมาฟักในกรวยฟักไข่ และมีระบบน้ำไหลเวียนตลอดให้มีออกซิเจนในน้ำมากกว่า 5 mg/l ขึ้นไป ใช้เวลาฟักไข่ 1-2 วัน ได้ลูกที่แข็งแรง 2. นำลูกปลาที่ถึงไข่แดงยุบ มากินอาหารผงผสมฮอร์โมนเพศผู้เป็นเวลา 1 เดือน และได้ลูกปลานิลแดงที่มีการเหนียวน้ำเป็นเพศผู้ระยะประมาณ 8-12 เดือน ตัวที่เป็นเพศเมียก็จะไม่สามารถมีลูกได้ในระยะเวลาดังกล่าวเพราะอัตราการเจริญเติบโตของเพศผู้โตไวกว่าเพศเมีย 30% 3. นำลูกปลาไปอนุบาลในบ่อดินให้ได้ขนาด 100 กรัม ให้อาหารเม็ดลอยน้ำ โปรตีน 30% ใช้เวลา 2 เดือน
2. การพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม การเลี้ยงปลานิลแดง ในโรง 22 ล้าน ผลิตในระบบ Smart Aquaculture and Business	การพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม การเลี้ยงปลานิลแดง ในโรง 22 ล้าน ผลิตในระบบ Smart Aquaculture and Business มีระบบน้ำอากาศ อาหารพร้อมในระบบ Smart Aquaculture	-นำลูกปลาที่ได้ขนาด 100 กรัม เลี้ยงในระบบบ่อ Smart Aquaculture and Business (ในโรง 22 ล้าน) ให้อาหารเม็ดลอยน้ำโปรตีน 25-30% ใช้เวลาเลี้ยง 4 เดือน ได้ขนาดตลาด 800 กรัม/ตัว ขึ้นไป
3.ปฏิบัติการตลาด จำหน่ายปลาเนื้อ และแปรรูปปลานิลแดง	การจับปลานิลแดง เพื่อจำหน่ายตลาด และจำหน่ายปลาที่แปรรูปตกเกรด	1. จัดจำหน่ายปลานิลแดงสดขนาด 800 กรัม/ตัว ขึ้นไปให้แก่ตลาดเครือข่าย MOU บริษัทก้านเจอร ฟู้ด จำกัด อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group จำนวน 1 ต้น/สัปดาห์ 2. จำหน่ายปลานิลแดง และปลานิลแดงที่แปรรูป ขนาดต่ำกว่า 800 กรัม/ตัว (ปลาดกเกรด) จำหน่ายให้แก่เครือข่ายเกษตรกรผู้สนใจ และศิษย์เก่า
4.สรุปผลรายรับ-รายจ่ายทุก ๆ 3 เดือน	สรุปผลรายรับ-รายจ่ายทุก ๆ 3 เดือน	-สรุปผลรายรับ-รายจ่ายทุก ๆ 3 เดือน แก่คณะกรรมการหน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business และรายงานต่อคณะเทคโนโลยีการประมงฯ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้ต่อไป

6.5 ประมาณการต้นทุนการผลิต

ต้นทุนการผลิตต่อรุ่น (ระยะเวลา 4 เดือน)

1. ค่าอาหารปลา 120,832 บาท (ร้อยละ 59.0 ของต้นทุนทั้งหมด)
 2. ค่าลูกปลา 43,500 บาท (ร้อยละ 21.2 ของต้นทุนทั้งหมด)
 3. ค่าน้ำ ค่าไฟ 23,237 บาท (ร้อยละ 11.3 ของต้นทุนทั้งหมด)
 4. ค่าแรงงาน 9,000 บาท (ร้อยละ 4.4 ของต้นทุนทั้งหมด)
 5. ค่าบำรุงรักษา 8,333 บาท (ร้อยละ 4.1 ของต้นทุนทั้งหมด)
- รวมต้นทุนทั้งหมดต่อรุ่น 204,902 บาท

ต้นทุนการผลิตต่อปี

1. ค่าอาหารปลา 2,899,962 บาท
 2. ค่าลูกปลา 1,044,000 บาท
 3. ค่าน้ำ ค่าไฟ 557,686 บาท
 4. ค่าแรงงาน 216,000 บาท
 5. ค่าบำรุงรักษา 200,000 บาท
- รวมต้นทุนทั้งหมด 4,917,648 บาท

7. แผนการเงิน

7. แผนการเงิน

7.1 ประมาณการเงินลงทุนในโครงการ

รายการลงทุน	ที่มาของเงินทุน
	เงินกู้ยืมมหาวิทยาลัยแม่โจ้
1. เงินทุนหมุนเวียนของกิจการ	1,800,000
รวม	1,800,000

7.2 รายละเอียดทุนหมุนเวียนของกิจการ

ลำดับ	รายการ	มูลค่า	ภาระหนี้
1	เงินสดสำรองของโครงการฯ เงิน กู้ยืมจาก มหาวิทยาลัยแม่โจ้ อัตรา ดอกเบี้ย 0%	1,800,000	1,800,000
	รวม	1,800,000	1,800,000

7.3 ประมาณการรายได้

ปีที่/พ.ศ.	รายการ	ผลผลิต (กก.)	ราคา (บาท/กก.)	รายได้รวม (บาท)
1/2566 (ก.ค.-ธ.ค.)	ปลานิลแดง	12,393	75	929,475
2/2567	ปลานิลแดง	74,358	75	5,576,850
3/2568	ปลานิลแดง	74,358	75	5,576,850
4/2569	ปลานิลแดง	74,358	75	5,576,850
5/2570	ปลานิลแดง	74,358	75	5,576,850

7.4 ประมาณการงบกำไรขาดทุน (Profit and loss Statement)

หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business
งบกำไรขาดทุน ระหว่างปี พ.ศ.2566-2570

หน่วย: บาท

รายการ	2566	2567	2568	2569	2570
รายได้:					
- ปลานิลแดง	927,000.00	5,562,000.00	5,562,000.00	5,562,000.00	5,562,000.00
รวมรายได้	927,000.00	5,562,000.00	5,562,000.00	5,562,000	5,562,000.00
ต้นทุน:					
- เลี้ยงปลานิลแดง	2,458,824.00	4,917,648.00	4,917,648	4,917,648	4,917,648.00
รวมต้นทุน	2,458,824.00	4,917,648.00	4,917,648	4,917,648	4,917,648.00
กำไรก่อนจัดสรร:	- 1,531,824.00	644,352.00	644,352.00	644,352.00	644,352.00
- จัดสรรเงินรายได้มหาวิทยาลัย 20%	-	128,870.40	128,870.40	128,870.40	128,870.40
- จัดสรรเงินรายได้หน่วยงานต้นสังกัด 10%	-	64,435.20	64,435.20	64,435.20	64,435.20
กำไรสุทธิ	-	451,046.40	451,046.40	451,046.40	451,046.40
กำไรสะสม	-	451,046.40	902,092.80	1,353,139.20	1,804,185.60

7.5 ประมาณการงบกระแสเงินสด

หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business
งบกระแสเงินสด ระหว่างปี พ.ศ.2566-2570

หน่วย: บาท

รายการ	2566	2567	2568	2569	2570
กระแสเงินสดรับ:					
เงินกู้ยืม	1,800,000.00				
ขายปลานิลแดง	927,000.00	5,562,000.00	5,562,000.00	5,562,000.00	5,562,000.00
รวมกระแสเงินสดรับ	927,000.00	5,562,000.00	5,562,000.00	5,562,000.00	5,562,000.00
กระแสเงินสดจ่าย:					
ต้นทุนเลี้ยงปลานิลแดง	2,458,824.00	4,917,648.00	4,917,648	4,917,648	4,917,648.00
หักค่าจัดสรรเงินรายได้มหาวิทยาลัย 20%	-	128,870.40	128,870.40	128,870.40	128,870.40
หักค่าจัดสรรเงินรายได้หน่วยงานต้นสังกัด 10%	-	64,435.20	64,435.20	64,435.20	64,435.20
รวมกระแสเงินสดจ่าย	2,458,824.00	5,110,953.60	5,110,953.60	5,110,953.60	5,110,953.60
กระแสเงินสดสุทธิ	-1,531,824.00	451,046.40	451,046.40	451,046.40	451,046.40

7.6 ประมาณการงบแสดงฐานะทางการเงิน

หน่วยงานฟาร์ม และ Smart Aquaculture and Business

งบแสดงฐานะการเงิน ระหว่างปี พ.ศ.2566-2570

หน่วย: บาท

รายการ	2566	2567	2568	2569	2570
สินทรัพย์:					
เงินสด	107,392.00	644,352.00	644,352.00	644,352.00	644,352.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (บ่อ อุปกรณ์)	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00
รวมสินทรัพย์	2,107,392.00	2,644,352.00	2,644,352.00	2,644,352.00	2,644,352.00
หนี้สิน:					
เงินกู้ยืม	1,800,000.00	1,800,000.00	1,800,000.00	1,800,000.00	
ส่วนของเจ้าของ:					
กำไรสะสม	-192,608.00	344,352.00	344,352.00	344,352.00	2,144,352.00
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	1,607,392.00	2,144,352.00	2,144,352.00	2,144,352.00	2,144,352.00

7.7 ระยะเวลาคืนทุน

คืนทุน 4 ปี 6 เดือน

7.8 มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)

มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) คำนวณด้วยโปรแกรม Excel มีค่า เท่ากับ 22,120.82 บาท ใช้
อัตราคิดลด (Discount rate) เท่ากับ 5%

7.9 อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR):

อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR) คำนวณด้วยโปรแกรม Excel เท่ากับ 5.47% ใช้อัตราคิดลด
(Discount rate) เท่ากับ 5%

8. แผนการจัดการความเสี่ยง

8. แผนการจัดการความเสี่ยง ความเสี่ยงมีน้อยมากเพราะทำความร่วมมือ MOU กับ บริษัท กล้า เนเจอร์ ฟู้ด จำกัด อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ เชื่อมโยงเครือข่ายบริษัท Central Food Retail Group และ เครือข่ายทั่วไป

8.1 กรณีสินค้าไม่สามารถจำหน่ายได้หมด

- ✓ ทำการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อช่องทางต่างๆ เช่น เฟสบุ๊กเพจของหน่วยงานความเป็นเลิศฯ (Facebook) โดยเน้นโพสต์ที่มีคุณภาพ ไลน์โปรไฟล์ (Line) ดิกด็อก (TikTok) ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เช่น เว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย เฟสบุ๊กเพจของคณะและมหาวิทยาลัยเป็นต้นควบคู่ไปกับการให้ข้อมูลเพื่อจูงใจและกระตุ้นความต้องการให้ผู้ซื้อหันมาเลือกซื้อมากขึ้นรวมถึงการจำหน่ายผ่านช่องทางเว็บไซต์ E-marketplace ต่าง ๆ
- ✓ ซื้อพื้นที่โฆษณาผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น เฟสบุ๊กแฟนเพจ (Facebook) โฆษณาผ่านเว็บกูเกิ้ล (Google) และโฆษณาผ่านยูทูบ (Youtube) เป็นต้นรวมถึงการไลฟ์สด (Live) ให้ความรู้ และการขายออนไลน์รวมทั้งมีการบันทึกไว้สำหรับการดูย้อนหลังและเผยแพร่ผ่านสื่อต่างๆ
- ✓ ทำการลงพื้นที่สำรวจความต้องการผลผลิตปาลันแดงในเขตพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดใกล้เคียง
- ✓ ส่งหนังสือเพื่อประชาสัมพันธ์ผ่านศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรกรมประมง สำนักงานประมงอำเภอและสำนักงานประมงจังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดอื่น ๆ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อกระจายข่าวสารการจำหน่าย
- ✓ หากปริมาณผลผลิตเหลือเยอะมากเกินไป เน้นการให้ข้อมูลสื่อมวลชน เพื่อกระตุ้นความต้องการของผู้บริโภค ตลอดจนการจัดนิทรรศการหรือเข้าร่วมแสดงสินค้าผ่านงาน นิทรรศการต่างๆ การจัดทำกิจกรรมทางการตลาดต่างๆ (Event)

8.2 กรณีสินค้าไม่เพียงพอ

- ✓ ทำการลงพื้นที่สำรวจแหล่งเพาะเลี้ยงปลานิลเครือข่ายเกษตรกรและศิษย์เก่าเขตพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดใกล้เคียง พร้อมทั้งทำการส่งเสริมเกษตรกรเพื่อสร้างเกษตรกรเครือข่าย
- ✓ ประสานงานเกษตรกรเครือข่ายเดิมเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต
- ✓ ทำการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อช่องทางต่างๆ สร้างความเข้าใจกับเกษตรกรถึงปริมาณผลผลิตดำเนินการเปิดจองล่วงหน้าผ่านช่องทางออนไลน์

บรรณานุกรม

กรมประมง . 2565. สถิติผลผลิตปลานิล. กลุ่มสถิติการประมง, กองนโยบายและแผนพัฒนาการประมง กรม
ประมง และคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพข้อมูลด้านการเกษตร ณ 24 กุมภาพันธ์ 2565
หลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติปลีกย่อยเกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือ ด้านการเกษตรผู้ประสบภัย พับตีกรณีนุเงิน
.2564. https://www4.fisheries.go.th/local/file_document/20210901133905_1_file.pdf.

ลงชื่อ

(อาจารย์ ดร. จอมสุตา ดวงวงษา)

ผู้เสนอโครงการและทีม

ลงชื่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร. จงกล พรหมยะ)

คณบดี



ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้
ว่าด้วยโครงการเงินทุนหมุนเวียน
พ.ศ. ๒๕๕๔

เพื่อให้การบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียน เพื่อใช้ในกิจกรรมการลงทุน หรือหาผลประโยชน์ที่เกี่ยวกับการต่อยอดงานวิจัยและนวัตกรรมในเชิงพาณิชย์ ตามนโยบาย มหาวิทยาลัย เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ (๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. ๒๕๓๙ ประกอบกับมติสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๔ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๔ จึงวางระเบียบไว้ดังนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยโครงการเงินทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๔”

ข้อ ๒ ให้ใช้ระเบียบนี้ตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ บรรดาข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ และมติอื่นใดในส่วนที่กำหนดไว้แล้ว ในระเบียบนี้ หรือซึ่งขัดหรือแย้งกับระเบียบนี้ ให้ใช้ระเบียบนี้แทน

ข้อ ๔ ในระเบียบนี้

“มหาวิทยาลัย” หมายความว่า มหาวิทยาลัยแม่โจ้

“สภามหาวิทยาลัย” หมายความว่า สภามหาวิทยาลัยแม่โจ้

“อธิการบดี” หมายความว่า อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้

“หน่วยงาน” หมายความว่า คณะหรือหน่วยงานที่เรียกอย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ และให้หมายความรวมถึงหน่วยงานในกำกับของมหาวิทยาลัยด้วย

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการบริหารทรัพย์สินมหาวิทยาลัย

“โครงการ” หมายความว่า โครงการเพื่อการลงทุนหรือการหาผลประโยชน์ หรือเพื่อส่งเสริมกิจการที่เกี่ยวกับการต่อยอดงานวิจัยและนวัตกรรมในเชิงพาณิชย์

ข้อ ๕ การพิจารณาการขอจัดตั้งโครงการให้ดำเนินการตามขั้นตอนและหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยจัดทำเป็นประกาศมหาวิทยาลัย

ข้อ ๖ การจัดตั้งโครงการ ให้กระทำได้ตามวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนหรือการหาผลประโยชน์ หรือเพื่อส่งเสริมกิจการที่เกี่ยวกับการต่อยอดงานวิจัยและนวัตกรรมในเชิงพาณิชย์

ข้อ ๗ แหล่งที่มาของเงินที่ใช้ในโครงการ อาจได้มาจากเงินรายได้ที่มหาวิทยาลัยให้การสนับสนุนให้เป็นทุนสำหรับการจัดตั้งโครงการ หรือเงินยืมจากงบประมาณเงินรายได้มหาวิทยาลัย หรือเงินยืมจากเงินกองทุนของมหาวิทยาลัย หรือรายได้จากแหล่งอื่นที่มีผู้สนับสนุนหรือผู้บริจาค โดยผ่านคณะกรรมการ

ข้อ ๘ ให้มหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาโครงการและกำกับดูแลการดำเนินงาน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านธุรกิจ ด้านการตลาด การบัญชีการเงิน และการบริหารโครงการ และอาจแต่งตั้งคณะกรรมการที่เป็นบุคคลภายในหรือภายนอกมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องในดานนั้น ๆ เพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ แผนธุรกิจ และความเสี่ยง รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของโครงการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการตามลำดับ และให้ผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินการบริหารกิจการเงินทุนหมุนเวียนให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่ได้รับอนุมัติ และรายงานผลการดำเนินการตามโครงการต่อคณะกรรมการพิจารณาโครงการและกำกับดูแลการดำเนินงาน เพื่อย่อยงานต่อคณะกรรมการตามลำดับ

ข้อ ๙ ให้ผู้รับผิดชอบโครงการที่ได้รับอนุมัติจัดทำแบบขออนุมัติเบิกเงินทุนหมุนเวียนโครงการตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด

ให้ผู้รับผิดชอบโครงการส่งคืนเงินทุนหมุนเวียนตามหลักเกณฑ์และระยะเวลาที่คณะกรรมการกำหนด

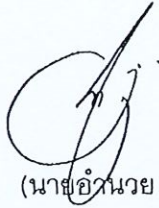
ในกรณีที่โครงการไม่สามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือไม่สามารถส่งคืนเงินทุนหมุนเวียนตามวรรคสอง ให้คณะกรรมการพิจารณาโครงการและกำกับดูแลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อรับทราบและพิจารณาสั่งเลิกโครงการและอนุมัติการตัดหนี้สูญออกจากบัญชี

ข้อ ๑๐ การจัดสรรกำไรสุทธิของโครงการให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนดโดยจัดทำเป็นประกาศมหาวิทยาลัย

ข้อ ๑๑ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยมีอำนาจในการสั่งเลิกโครงการ
การเรียกคืนเงินทุนหมุนเวียนทั้งจำนวน รวมทั้งชำระบัญชีและจัดสรรเงินหรือทรัพย์สินเมื่อเลิกโครงการ
ใดๆ ตามควรแก่กรณี ทั้งนี้ เงินหรือทรัพย์สินคงเหลือภายหลังการชำระบัญชีแล้วให้เป็นของ
มหาวิทยาลัย

ข้อ ๑๒ ให้อธิการบดีรักษาการตามระเบียบนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๑๒ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๔



(นายอำนวยการ ยศสุข)

นายกสภามหาวิทยาลัย



ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้

เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดสรรผลกำไรจากการดำเนินงานของโครงการเงินทุนหมุนเวียน

เพื่อให้การบริหารจัดการและจัดสรรผลกำไรจากโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการพิจารณาโครงการและกำกับดูแลการดำเนินงานโครงการเงินทุนหมุนเวียน เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อมหาวิทยาลัย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการบริหารทรัพย์สินและหน่วยงานในกำกับของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ จึงกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรผลกำไรจากการดำเนินงานของโครงการเงินทุนหมุนเวียน ดังนี้

๑. เก็บเป็นทุนสำรองของโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๔๐ ของกำไรสุทธิ โดยในส่วนของทุนสำรองดังกล่าวให้ถอนเงินสดออกมาทั้งจำนวนและฝากกลับเป็นเงินตั้งต้นเพื่อให้ง่ายต่อการจัดทำบัญชี

๒. นำส่งเป็นเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของกำไรสุทธิ

๓. นำส่งเป็นเงินรายได้ของหน่วยงานต้นสังกัดไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ของกำไรสุทธิ

๔. จัดสรรเป็นค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ ร้อยละ ๓๐ ของกำไรสุทธิ

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จำเนียร ยศราช)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้



ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้
เรื่อง หลักเกณฑ์การควบคุมและการรับ-จ่ายเงินทุนหมุนเวียน

เพื่อให้การดำเนินงานของโครงการเงินทุนหมุนเวียนตามระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยโครงการหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๕ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๙ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. ๒๕๓๙ ประกอบกับมติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑๘/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๗ จึงออกประกาศไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ หลักเกณฑ์การควบคุมเงินทุนหมุนเวียน

- (๑) ให้หน่วยงานที่ได้รับอนุมัติโครงการจัดทำสัญญารับทุนตามแบบฟอร์มสัญญารับทุนตามที่คณะกรรมการบริหารทรัพย์สินมหาวิทยาลัยกำหนด
- (๒) มหาวิทยาลัยจะจ่ายเงินให้ตามแผนการให้เงินของโครงการ
- (๓) ให้หน่วยงานที่ได้รับอนุมัติ เปิดบัญชีเงินฝากธนาคารเพื่อควบคุมเงินยืมตามโครงการนั้น ๆ
- (๔) มีการจัดทำระบบบัญชี รายรับ-รายจ่าย และรายงานผลการดำเนินงาน ทุกหกเดือน และสรุปรายงานทางการเงินทุกสิ้นปี ได้แก่ งบดุล งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด ให้คณะกรรมการพิจารณาโครงการและกำกับดูแลการดำเนินงาน ทราบ

ข้อ ๒ วิธีกรรับ-จ่ายเงิน ตามโครงการเงินทุนหมุนเวียน

- (๑) กรณีมีรายรับจากการจำหน่ายสินค้าจากโครงการ ให้หน่วยงานจัดทำประกาศอัตราการจัดเก็บเงินรายได้ของโครงการนั้น ๆ ด้วย
- (๒) หากมีรายรับจากการจำหน่ายสินค้า ให้หน่วยงานออกใบเสร็จรับเงินจากการจำหน่ายสินค้าและนำส่งเป็นเงินรับฝากภายใต้โครงการนั้น ๆ
- (๓) การจ่ายเงินให้จ่ายจากบัญชีเงินทุนหมุนเวียนตามที่หน่วยงานได้เปิดบัญชีเงินฝากธนาคารไว้ และการจ่ายเงินให้เป็นไปตามระเบียบที่ราชการกำหนด

ข้อ ๓ การส่งคืน...

ข้อ ๓ การส่งคืนเงินทุนหมุนเวียน

(๑) ให้ผู้รับผิดชอบโครงการส่งคืนเงินทุนหมุนเวียนตามหลักเกณฑ์และระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการใช้เงิน

(๒) ในกรณีที่โครงการไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่สามารถส่งคืนเงินทุนหมุนเวียนได้ ให้คณะกรรมการพิจารณาโครงการและกำกับดูแลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อรับทราบและพิจารณาสั่งเลิกโครงการ

ข้อ ๔ การจัดสรรกำไรสุทธิของโครงการให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนดโดยจัดทำเป็นประกาศมหาวิทยาลัย

ประกาศ ณ วันที่ ๑๐ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๗



(อาจารย์กฤษดา ภัคดี)

รักษาราชการแทนรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ รักษาการแทน
อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้



คำสั่งคณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน

ที่ ๐๒ /๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาโครงการและกำกับดูแลการดำเนินงาน
โครงการเงินทุนหมุนเวียน

เพื่อให้การพิจารณาโครงการและกำกับดูแลการดำเนินงานโครงการเงินทุนหมุนเวียนเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๕ (๒) แห่งข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารการเงินและทรัพย์สิน พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกอบกับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาโครงการและกำกับดูแลการดำเนินงานโครงการเงินทุนหมุนเวียนดังนี้

๑. รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินวง)	ประธานอนุกรรมการ
๒. ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)	อนุกรรมการ
๓. คณบดีคณะบริหารธุรกิจ	อนุกรรมการ
๔. คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์	อนุกรรมการ
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัชนิยา บังเมฆ	อนุกรรมการ
๖. อาจารย์ ดร.อรุณี ยศบุตร	อนุกรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองคลัง	อนุกรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกองบริหารงานทรัพย์สิน และกิจการพิเศษ	อนุกรรมการและเลขานุการ
๙. นายธีรวัฒน์ ต๊ะตา	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๐. นางสาวกัทจิรา วิชัย	ผู้ช่วยเลขานุการ

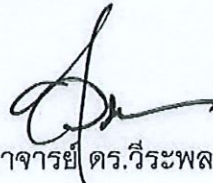
ให้คณะกรรมการ...

ให้คณะกรรมการดังกล่าวมีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

พิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ แผนธุรกิจ และความเสี่ยง รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของโครงการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน และให้ผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินการบริหารกิจการเงินทุนหมุนเวียนให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่ได้รับอนุมัติ ตลอดจนรายงานผลการดำเนินการตามโครงการต่อคณะกรรมการพิจารณาโครงการและกำกับดูแลการดำเนินงานโครงการเงินทุนหมุนเวียนและคณะกรรมการบริหารทรัพย์สินตามลำดับ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๗ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๔



(รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประธานคณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน