



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖ โทรสาร ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/ ๗๒๙

วันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

เรียน คณะบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร/หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย

ตามที่คณะผลิตกรรมการเกษตรได้เสนอขอจัดตั้งศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๖๕ และคณะกรรมการวิเคราะห์และทบทวนโครงสร้าง มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๖ เรียบร้อยแล้ว ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบให้จัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงาน คือ ศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ สังกัด คณะผลิตกรรมการเกษตร โดยให้เริ่มขับเคลื่อนการทำงานและประเมินผล ความสำเร็จของตัวชี้วัดตามวัตถุประสงค์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

๒. ให้ฝ่ายกฎหมายจัดทำประกาศในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)

รองอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ



แบบฟอร์มเสนอขอจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงาน  
คณะผลิตกรรมการเกษตร

ชื่อ ศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่มหาวิทยาลัยแม่โจ้

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ข้อมูล ณ เดือน ..... พ.ศ. 256....

ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการประจำคณะ ในการประชุม ครั้งที่ .../256...

เมื่อวันที่ ..... 256....



## บทสรุปผู้บริหาร

ศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นส่วนงานภายใต้คณะผลิตกรรมการเกษตร จัดตั้งขึ้นเพื่อตอบสนองทั้งพันธกิจของมหาวิทยาลัยแม่โจ้และคณะผลิตกรรมการเกษตร เป็นส่วนงานที่ดำเนินการภายใต้กรอบเขตเชิงวิชาการโดยใช้องค์ความรู้สาขาเกษตรศาสตร์ ชีววิทยา ฟิสิกส์ พฤกษศาสตร์ พันธุศาสตร์ ชีวเคมี วิทยาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ เทคโนโลยี และ เศรษฐศาสตร์ เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการค้นคว้า วิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการใช้เมล็ดพันธุ์ให้มีขีดความสามารถในการผลิตพืชสูงที่สุด ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ อย่างครบวงจร และถ่ายทอดความรู้เทคโนโลยี สนับสนุนด้านการเรียนการสอน การวิจัย และพัฒนา ศักยภาพด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์ สร้างรายได้จากการบริการวิจัย ที่ปรึกษา วิเคราะห์ทดสอบ และ บริการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์ รวมถึงการขยายโอกาสในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับ ภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนา การสร้างนวัตกรรม และการนำผลงานไปใช้ ประโยชน์ทั้งเชิงพาณิชย์ และเชิงสังคมด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์พืช

การดำเนินงานของศูนย์วิจัยฯ มีแผนโดยจะเริ่มตั้งแต่การรวบรวมเทคโนโลยีด้านเมล็ดพันธุ์ที่มี อยู่แล้วในสาขาวิชาพืชไร่ มาจัดทำข้อมูลแล้วนำไปจำแนกหัวข้อแนวทางการพัฒนางานวิจัยและการ ให้บริการวิชาการ โดยเฉพาะเทคโนโลยีที่มีความต้องการสูงสำหรับการช่วยยกระดับการผลิตและการ ปรับปรุงสภาพเมล็ดพันธุ์คือ การสร้างสูตรสารพอกเมล็ดพันธุ์พืช การสร้างสูตรสารเคลือบเมล็ดพันธุ์พืช และการสร้างสูตรสารไพรม์เมล็ดพันธุ์พืชสำหรับพืชที่มีมูลค่าสูงทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้มีแนวทางการ สร้างเมล็ดพันธุ์เทียมสำหรับทดแทนเมล็ดที่เพาะปลูกยาก การค้นหาวิธีการเพาะเมล็ดไม้ป่าที่ออกยาก และอายุการเก็บรักษาที่ยาวนานขึ้น การค้นหาสายพันธุ์พ่อและแม่สำหรับการผลิตเมล็ดพันธุ์ลูกผสมที่มี คุณภาพสูง และการศึกษาวิธีการปรับปรุงสภาพเมล็ดพันธุ์ให้เหมาะสมสำหรับการนำไปใช้ให้เกิด ประโยชน์สูงสุด ถึงแม้ว่าข้อจำกัดทางด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์พืชจำเป็นต้องพัฒนาร่วมกับการใช้ เครื่องจักรกลทางการเกษตร แต่ด้วยกิจกรรมดังกล่าวมีโอกาสสำเร็จสูงและรวมถึงโอกาสของการ นำไปใช้มาก จึงมีสถานประกอบประกอบการหลายสถานที่ที่มีความประสงค์จะร่วมมือกันศึกษาวิจัยและ พัฒนาต่อยอด การสร้างสรณวัตกรรมใหม่ๆ โดยความสำเร็จและผลผลิตที่จะเกิดขึ้นนั้นจะสามารถสร้าง รายได้และสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกร และสถานประกอบการ

ภายใต้ศักยภาพและจุดเด่นของศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่มี นักวิจัยภายใต้ศูนย์มีความหลากหลายความเชี่ยวชาญ มีศักยภาพในการสร้างสรรค์ผลงานการวิจัยหรือ พัฒนาเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่ รวมถึงเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องจากต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำอย่าง ครบวงจร มีโอกาสในการขยายการสร้างรายได้จากการบริการวิจัย ที่ปรึกษา วิเคราะห์ทดสอบ และ บริการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่



## ศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ คณะผลิตกรรมการเกษตร

1. เหตุผลและความจำเป็นในการจัดตั้งศูนย์ (ความพร้อมและศักยภาพที่ตอบสนองต่อพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย โดยเน้นการสร้างองค์ความรู้ งานวิจัย นวัตกรรม การให้บริการวิชาการ หรือการพัฒนาองค์ความรู้ที่มีอยู่สู่ความเป็นเลิศ (ทั้งนี้อาจก่อให้เกิดรายได้หรือไม่ก็ได้)

จากนโยบายการบริหารงานคณะผู้บริหาร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ได้วางแนวทางตามแผนแม่บทการเปลี่ยนผ่านมหาวิทยาลัยเมื่อครบการจัดตั้ง 100 ปี ในปี พ.ศ.2577 โดยกำหนดเป้าหมายการพัฒนาสู่การเป็นกรณีเฉพาะแห่งสังคมอุดมปัญญาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Agro-ecosystem for Lifelong learning) ของคนทุกเพศทุกวัย ทุกกลุ่มอาชีพ และเป็นภูมิปัญญาด้านการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของประเทศเพื่อการพัฒนาสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยมีเป้าหมายพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่การเป็น “มหาวิทยาลัยแห่งชีวิต” คือมุ่งสู่การ เป็นมหาวิทยาลัยเกษตรอินทรีย์ ( Organic University) มหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) และมหาวิทยาลัยเชิงนิเวศ (Eco. University)โดยวางยุทธศาสตร์การทำงานแบบบูรณาการ คือการพัฒนาตามภารกิจหลัก (Moderating Operation Center) หรือ MOC ควบคู่ไปกับการทำงานเชิงรุกเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศ (Strategic Program Management Office) หรือ SPO เพื่อปรับเปลี่ยนระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูง มุ่งเน้นผลงานที่ตอบสนองความต้องการของสังคมอย่างแท้จริง โดยทั้ง 2 ยุทธศาสตร์ต้องมีการบูรณาการซึ่งกันและกัน ประสานใช้ทรัพยากรร่วมกัน และเอื้อประโยชน์แก่กันเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในรูปแบบการบริหารจัดการโครงการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Program Management) ด้วยการพัฒนาและผลักดันโครงการนำร่องในเชิงยุทธศาสตร์ (Flagship Projects) เพื่อพลิกโฉมมหาวิทยาลัยให้ประสบความสำเร็จ มหาวิทยาลัยได้ผลักดันชุดโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่สถาบันอุดมศึกษากลุ่มเทคโนโลยีและนวัตกรรม ภายใต้โครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่มหาวิทยาลัยที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตรสมัยใหม่ (MJU Reinventing: Smart & Modern Agricultural Technology Innovation (SMATI))

คณะผลิตกรรมการเกษตร ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อตอบสนองพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยในการขับเคลื่อนตามแนวทางของมหาวิทยาลัยในหลากหลายพันธกิจ ไม่ว่าจะเป็นการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถทางด้านการเกษตรที่เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนความก้าวหน้าทางการเกษตรของประเทศ ทั้งในภาครัฐและเอกชน เป็นหน่วยงานที่มีการพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้ทางการเกษตรเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการด้านการเกษตร ดังนั้น การศึกษา วิจัย และค้นคว้าเกี่ยวกับเทคโนโลยีสมัยใหม่จึงเป็นภารกิจหนึ่งที่บุคลากรและทีมนักวิจัยของคณะผลิตกรรมการเกษตรจะได้ตระหนักและสนใจอย่างเท่าทัน

หนึ่งในเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ต้องถูกขับเคลื่อนคือ เทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์ เนื่องจากปัจจุบันประเทศไทยต้องพัฒนาให้อุตสาหกรรมเมล็ดพันธุ์ภายในประเทศให้มีความเข้มแข็ง เนื่องจากเมล็ดพันธุ์ดีเป็นปัจจัยพื้นฐานในการยกระดับประสิทธิภาพการผลิตภาคเกษตรและรายได้เกษตรกร เมล็ดพันธุ์เป็น



กระบวนการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เกษตรกรยอมรับสูงเพราะไม่ต้องปรับเปลี่ยนวิธีการผลิต และเห็นผลตอบแทนในระยะเวลานั้น การผลิตเมล็ดพันธุ์ให้ผลตอบแทนสูง (สร้างรายได้ 10,000-30,000 บาท ต่อเดือนในพื้นที่ 1 ไร่ ระยะเวลา 2-5 เดือน) ปี 2558 ประเทศไทยมีเกษตรกรผู้ผลิตเมล็ดพันธุ์ลูกผสมและผสมเปิดรวมกันประมาณ 80,000 ครัวเรือน เมล็ดพันธุ์เป็นสินค้าที่ใช้ความรู้ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเข้มข้นและเป็นการบูรณาการของสหวิทยาการ เช่น พันธุศาสตร์ สรีรวิทยา เทคโนโลยีชีวภาพ และการจัดการเกษตรที่ดี เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ การส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมดังกล่าวในประเทศจึงเป็นการกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีของประเทศให้มีความก้าวหน้ามากขึ้น

ด้วยเหตุดังกล่าวข้างต้น กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และสมาคมการค้าเมล็ดพันธุ์ไทย จึงลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางเมล็ดพันธุ์ในระดับสากล เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2557 เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมเมล็ดพันธุ์ ภาคเกษตรและอุตสาหกรรมต่อเนื่องของประเทศไทย และพันธกิจแรกคือการจัดทำแผนแม่บทยุทธศาสตร์การเป็นศูนย์กลางเมล็ดพันธุ์เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตและการค้าเมล็ดพันธุ์ของภูมิภาค มีกรอบการดำเนินงานระยะเวลา 10 ปี มุ่งเน้นให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเมล็ดพันธุ์ (supply chain) ได้แก่ ภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษา/สถาบันวิจัยใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความเป็นเอกภาพ และเกิดผลงานที่เป็นรูปธรรม การจัดทำยุทธศาสตร์มีเป้าหมายเพื่อเพิ่มปริมาณเมล็ดพันธุ์ดีและกระจายเมล็ดพันธุ์คุณภาพดีให้เพียงพอควบคู่กับการยกระดับความสามารถในการแข่งขันไปพร้อมๆ กัน

จากที่มาและความสำคัญดังกล่าว เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและศักยภาพของนักวิจัยในการที่จะสร้างมูลค่าเพิ่ม และพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตตั้งแต่ ต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำอย่างครบวงจร และถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยี รวมถึงเพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง จึงขอจัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ภายใต้ส่วนงานของคณะผลิตกรรมการเกษตร เพื่อดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

**2. วัตถุประสงค์ของศูนย์ (จะต้องสอดคล้องกับเหตุผลความจำเป็นในข้อที่ 1)**

1. เพื่อทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับงานเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์
2. เพื่อให้บริการที่ปรึกษา วิเคราะห์ทดสอบ และบริการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์
3. เพื่อสนับสนุนด้านการเรียน การสอน การวิจัย และพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์
4. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนา การสร้างนวัตกรรม และการนำผลงานไปใช้ประโยชน์ทั้งเชิงพาณิชย์ด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์

**3. พันธกิจของศูนย์ (จะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในข้อที่ 2)**

1. การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เมล็ดพันธุ์ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในแต่ละช่วงการใช้เมล็ดพันธุ์พืช
2. การให้บริการวิจัย บริการที่ปรึกษา วิเคราะห์ทดสอบ และบริการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์
3. การสนับสนุนการเรียน การสอน การวิจัยของคณาจารย์และนักศึกษา โดยบูรณาการการเรียนการสอน และองค์ความรู้ที่ได้จากการศึกษา ในการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถทางด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์
4. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนา การสร้างนวัตกรรม และการนำผลงานไปใช้ประโยชน์ทั้งเชิงพาณิชย์ และเชิงสังคมด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์



4. การบริหารจัดการบุคลากร (จะต้องไม่มีผลกระทบในภาพรวมของมหาวิทยาลัยในการบริหารจัดการที่เกี่ยวกับการกำหนดตำแหน่งเพิ่ม) ให้ระบุถึงการมอบหมายบุคลากรให้ปฏิบัติงานของศูนย์ภายใต้หน่วยงาน และโดยกำหนดเป็นภาระงานเพิ่มเติมของบุคลากร และการจ้างบุคคลในลักษณะจ้างเหมา ในกรณีที่ ได้รับโครงการที่มีงบประมาณค่าจ้างเหมาบริการในปีนั้น ๆ

#### 4.1 บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานของศูนย์ (ภาระงานเพิ่มเติมของบุคลากร)

| ลำดับ                                                                                           | ชื่อ – สกุล             | ตำแหน่ง            | คุณวุฒิ / สาขาวิชา                         | ภาระงานที่ได้รับมอบหมาย                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| รายชื่อผู้ปฏิบัติงาน (พนักงานมหาวิทยาลัย ข้าราชการ ลูกจ้างในสังกัดมหาวิทยาลัย และพนักงานราชการ) |                         |                    |                                            |                                                                                                          |
| 1                                                                                               | ดร.จักรพงษ์ กางโสภา     | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ | ปร.ด. (พืชไร่)                             | การปรับปรุงสภาพเมล็ดพันธุ์<br>การยกระดับคุณภาพเมล็ดพันธุ์                                                |
| 2                                                                                               | ดร.เนตรนภา อินสลด       | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ | วท.ด. (พืชไร่)                             | ศึกษาการใช้ธาตุอาหารพืชที่เหมาะสม<br>ร่วมกับการยกระดับคุณภาพเมล็ดพันธุ์                                  |
| 3                                                                                               | ดร.สุธีระ เหมฮึก        | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ | ปร.ด. (วนศาสตร์)                           | ศึกษา วิจัย การยกระดับคุณภาพเมล็ด<br>พันธุ์ไม้ป่า                                                        |
| 4                                                                                               | ดร.จุฑามาศ อัจฉนาเสียว  | อาจารย์            | Ph.D. (Plant Agriculture-<br>Crop Science) | ศึกษาการใช้จุลินทรีย์ที่ส่งเสริมการ<br>เจริญเติบโตของพืชที่เหมาะสมร่วมกับการ<br>ยกระดับคุณภาพเมล็ดพันธุ์ |
| 5                                                                                               | ดร.รัชนี พุทรา          | อาจารย์            | ปร.ด. (พืชไร่)                             | ศึกษาการปรับปรุงพันธุ์ และการผลิตเมล็ด<br>พันธุ์ลูกผสมคุณภาพสูง                                          |
| 6                                                                                               | ดร.ฉัตรสุดา เผือกใจแก้ว | อาจารย์            | วท.ด. (โรคพืช)                             | ศึกษาการป้องกัน และการจัดการโรคพืชใน<br>เมล็ดพันธุ์                                                      |

4.2 บุคคลที่ได้รับการจ้างในลักษณะจ้างเหมา (กรณีที่ได้รับโครงการที่มีงบประมาณค่าจ้างเหมาบริการในปีนั้น ๆ)

-

6. เป้าหมายผลผลิต เป้าหมายผลผลิตสร้างองค์ความรู้ งานวิจัย นวัตกรรม ให้บริการวิชาการ หรือพัฒนาองค์ความรู้ของศูนย์ ทั้งเชิงคุณภาพและปริมาณ ในช่วงระยะเวลา ๕ ปี ให้ระบุถึงเป้าหมายและผลผลิตของที่ผ่านมา (ถ้ามี) และเป้าหมายผลผลิตในอนาคต

6.1 ผลผลิตการดำเนินงานของศูนย์ (เชิงคุณภาพและเชิงปริมาณตามพันธกิจของศูนย์)

| ผลผลิต/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                 | ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา<br>(ถ้ามี) |      |      | เป้าหมายผลผลิตการดำเนินงาน |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------|------|----------------------------|------|------|------|------|
|                                                                                                                                                                                                                | 2564                               | 2565 | 2566 | 2567                       | 2568 | 2569 | 2570 | 2571 |
| เชิงปริมาณ (ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก)                                                                                                                                                                        |                                    |      |      |                            |      |      |      |      |
| 1.จำนวนผลงานการวิจัยหรือเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง เพื่อวิจัย และพัฒนาศักยภาพในการผลิตและปรับปรุงสภาพเมล็ดพันธุ์ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำอย่างครบวงจร และถ่ายทอดความรู้เทคโนโลยี (โครงการ/ชิ้นงาน)         | -                                  | -    | -    | 1                          | 4    | 4    | 6    | 6    |
| 2. รายได้จากการบริการวิจัย ที่ปรึกษา วิเคราะห์ทดสอบ และบริการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์ (โครงการ/หลักสูตร)                                                                                                | -                                  | -    | -    | 2                          | 3    | 3    | 4    | 4    |
| 3. จำนวนรายวิชาที่มีการบูรณาการและสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัย และพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์                                                                                                      | -                                  | -    | -    | 1                          | 1    | 1    | 2    | 2    |
| 4. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนา การสร้างนวัตกรรม และการนำผลงานไปใช้ประโยชน์ทั้งเชิงพาณิชย์ และเชิงสังคมด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์ (เครือข่าย/ความร่วมมือ/ผลงาน) | -                                  | -    | -    | 1                          | 1    | 1    | 2    | 2    |



## 6.2 แนวทางการพัฒนาการดำเนินงาน (เชิงคุณภาพและปริมาณ)

| กิจกรรม                                                   | เป้าหมายเชิงคุณภาพ<br>และเชิงปริมาณ                                                                                                                                                           | ทรัพยากรที่ใช้                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. การสร้างสูตรสารพอกเมล็ดพันธุ์พืช                       | เป้าหมายเชิงคุณภาพ: เกิดทักษะและองค์ความรู้ใหม่ด้านการพอกเมล็ดพันธุ์พืช สำหรับให้บริการด้านการพอกเมล็ดพันธุ์พืชมูลค่าสูง<br>เป้าหมายเชิงปริมาณ: สูตรการพอกเมล็ดพันธุ์พืชจำนวน 1 สูตร          | 1. ห้องปฏิบัติการทางเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์<br>2. โรงเรือนทดลอง<br>3. เมล็ดพันธุ์พืช<br>4. สารออกฤทธิ์                       |
| 2. การสร้างสูตรสารเคลือบเมล็ดพันธุ์พืช                    | เป้าหมายเชิงคุณภาพ: เกิดทักษะและองค์ความรู้ใหม่ด้านการเคลือบเมล็ดพันธุ์พืช สำหรับให้บริการด้านการเคลือบเมล็ดพันธุ์พืชมูลค่าสูง<br>เป้าหมายเชิงปริมาณ: สูตรการเคลือบเมล็ดพันธุ์พืชจำนวน 1 สูตร | 1. ห้องปฏิบัติการทางเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์<br>2. โรงเรือนทดลอง<br>3. เมล็ดพันธุ์พืช<br>4. สารออกฤทธิ์                       |
| 3. การสร้างสูตรสารไพรม์เมล็ดพันธุ์พืช                     | เป้าหมายเชิงคุณภาพ: เกิดทักษะและองค์ความรู้ใหม่ด้านการไพรม์เมล็ดพันธุ์พืช สำหรับให้บริการด้านการไพรม์เมล็ดพันธุ์พืชมูลค่าสูง<br>เป้าหมายเชิงปริมาณ: สูตรการไพรม์เมล็ดพันธุ์พืชจำนวน 1 สูตร    | 1. ห้องปฏิบัติการทางเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์<br>2. โรงเรือนทดลอง<br>3. เมล็ดพันธุ์พืช<br>4. สารออกฤทธิ์                       |
| 4. การสร้างเมล็ดพันธุ์เทียมสำหรับทดแทนเมล็ดที่เพาะปลูกยาก | เป้าหมายเชิงคุณภาพ: เกิดทักษะและองค์ความรู้ใหม่ด้านการสร้างเมล็ดเทียม สำหรับให้บริการด้านการขยายพันธุ์พืชพืชมูลค่าสูงเพาะปลูกยาก<br>เป้าหมายเชิงปริมาณ: สูตรการสร้างเมล็ดเทียม จำนวน 1 สูตร   | 1. ห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ<br>2. เมล็ดพันธุ์พืช<br>3. สูตรอาหารสำเร็จรูปเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ<br>4. สารออกฤทธิ์ |

| กิจกรรม                                                                                  | เป้าหมายเชิงคุณภาพ<br>และเชิงปริมาณ                                                                                                                                                                          | ทรัพยากรที่ใช้                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. การค้นหาวิธีการเพาะเมล็ดไม้ป่าที่งอกยากและอายุการเก็บรักษาที่ยาวนานขึ้น               | เป้าหมายเชิงคุณภาพ: เกิดทักษะและองค์ความรู้ใหม่ด้านเพาะกล้าเมล็ดไม้ป่า สำหรับให้บริการด้านการยกระดับเมล็ดพันธุ์ไม้ป่าหายากและมูลค่าสูง<br>เป้าหมายเชิงปริมาณ: สูตรการเพาะเมล็ดไม้ป่า จำนวน 1 สูตร            | 1. ห้องปฏิบัติการทางเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์<br>2. โรงเรือนทดลอง<br>3. เมล็ดพันธุ์ไม้ป่า<br>4. สารออกฤทธิ์    |
| 6. การค้นหาสายพันธุ์พ่อและแม่สำหรับการผลิตเมล็ดพันธุ์ลูกผสมที่มีคุณภาพสูง                | เป้าหมายเชิงคุณภาพ: เกิดทักษะและองค์ความรู้ใหม่ด้านการปรับปรุงพันธุ์พืชที่มีศักยภาพการเพาะปลูกสูง<br>เป้าหมายเชิงปริมาณ: สายพันธุ์พ่อและแม่ จำนวน 1 สายพันธุ์                                                | 1. ห้องปฏิบัติการทางเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์<br>2. แปลงทดลองทดลอง<br>3. โรงเรือนทดลอง                         |
| 7. การศึกษาวิธีการปรับปรุงสภาพเมล็ดพันธุ์ให้เหมาะสมสำหรับการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด | เป้าหมายเชิงคุณภาพ: เกิดทักษะและองค์ความรู้ใหม่ด้านการวิธีการปรับปรุงสภาพเมล็ดพันธุ์และวิธีการประดิษฐ์เครื่องจักรกลทางด้านเมล็ดพันธุ์<br>เป้าหมายเชิงปริมาณ: เครื่องจักรกลทางด้านเมล็ดพันธุ์ จำนวน 1 เครื่อง | 1. ห้องปฏิบัติการทางเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์<br>2. อาคารปฏิบัติการทางเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์<br>3. โรงเรือนทดลอง |



7. การสร้างรายได้ของศูนย์

- ☐ ไม่ก่อให้เกิดรายได้จากการดำเนินงานของศูนย์
- ☒ ก่อให้เกิดรายได้จากการดำเนินงานของศูนย์ ปีละประมาณ 100,000.00- บาท โดยรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของประมาณการรายได้ของหน่วยงานปกติ สาขาพืชไร่ คณะผลิตกรรมการเกษตร

8. ประมาณการรายจ่าย

- ☐ ไม่มีประมาณการรายจ่ายจากการดำเนินงานของศูนย์
- ☒ มีประมาณการรายจ่าย ปีละ 50,000.00- บาท โดยรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของประมาณการรายจ่ายของหน่วยงานปกติ สาขาพืชไร่ คณะผลิตกรรมการเกษตร

9. ตัวชี้วัดและแนวทางการประเมินผลประจำปี

| ส่วนงาน             | จุดเน้น                                                                      | หัวหน้าศูนย์           | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                             | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                       | หน่วยนับ                      | เป้าหมาย |        |         |         |         |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------|--------|---------|---------|---------|
|                     |                                                                              |                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                               | 2567     | 2568   | 2569    | 2570    | 2571    |
| คณะผลิตกรรมการเกษตร | เน้นการทำวิจัย, พัฒนาเทคโนโลยีและให้บริการด้านการยกระดับคุณภาพเมล็ดพันธุ์พืช | ผศ.ดร.จักรพงษ์ กางโสภา | 1. เพื่อทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับงานเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์                                                                                                  | จำนวนโครงการวิจัยหรือเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องงานเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์                                                                                                              | โครงการ                       | 1        | 4      | 4       | 6       | 6       |
|                     |                                                                              |                        | 2. เพื่อให้บริการที่ปรึกษา วิเคราะห์ทดสอบ และบริการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์                                                                                       | รายได้จากการบริการวิจัย ที่ปรึกษา วิเคราะห์ทดสอบ และบริการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์                                                                                       | บาท                           | 50,000   | 80,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
|                     |                                                                              |                        | 3. เพื่อสนับสนุนด้านการเรียนการสอน การวิจัย และพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์                                                                                      | จำนวนรายวิชาด้านการเรียนการสอน การวิจัย และพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์                                                                                                 | รายวิชา                       | 2        | 3      | 3       | 4       | 4       |
|                     |                                                                              |                        | 4. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนา การสร้างนวัตกรรม และการนำผลงานไปใช้ประโยชน์ทั้งเชิงพาณิชย์ด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์ | จำนวนหน่วยงานที่เป็นเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนา การสร้างนวัตกรรม และการนำผลงานไปใช้ประโยชน์ทั้งเชิงพาณิชย์ด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์ | (เครือข่าย/ความร่วมมือ/ผลงาน) | 1        | 1      | 1       | 2       | 2       |



#### 10. วิเคราะห์ความเสี่ยงและแนวทางการจัดการ

| ความเสี่ยง                                                                                                      | แนวทางการจัดการผลกระทบ                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) ระยะเวลาการดำเนินการ และผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID 19 | มีแผนรองรับในด้านของการดำเนินการโดยกำหนดระยะให้สามารถปรับช่วงเวลาได้ รวมถึงมีช่องทางหรือเพิ่มทางเลือกในการดำเนินการในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการตามแผนเดิมได้ |
| 2) งบประมาณในการดำเนินการวิจัย และการบริหารศูนย์                                                                | ทำความร่วมมือกับหน่วยงานที่หลากหลาย ทั้ง เอกชน ภาครัฐ ชุมชน เพื่อให้มีความหลากหลายของแหล่งงบประมาณของศูนย์วิจัย                                             |

ลงชื่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร.พุมิสร์ค์ เครือคำ)

คณบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร

เหตุผลชี้แจงเกี่ยวกับความแตกต่างของศูนย์ธนาคารเมล็ดพันธุ์

กับศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่มหาวิทยาลัยแม่โจ้

1. ศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ไม่มีวัตถุประสงค์ด้านการจัดเก็บหรือการอนุรักษ์พันธุ์พืชผ่านการเก็บรักษาเมล็ดพันธุ์
2. ศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มุ่งเน้นดำเนินงานวิจัย และการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อใช้ยกระดับหรือปรับปรุงคุณภาพเมล็ดพันธุ์ให้ดีขึ้น
3. ศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ให้บริการคำปรึกษา และให้บริการงานวิชาการเกี่ยวกับการยกระดับหรือปรับปรุงคุณภาพเมล็ดพันธุ์ให้ดีขึ้น
4. ศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ให้บริการด้านการตรวจสอบคุณภาพเมล็ดพันธุ์ตามหลักมาตรฐานสากล
5. ศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มุ่งเน้นสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อต่อยอดด้านเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สำหรับไปใช้ต่อเกษตรกรและสร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์



แบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินการตามมติคณะกรรมการออกแบบโครงสร้างองค์กร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๖๕  
เรื่อง พิจารณาขอจัดตั้งศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

| ลำดับ | ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | คำอธิบายผลการดำเนินการ<br>(กรุณาระบุว่าเพิ่มเติมรายละเอียดไว้ในแบบฟอร์มขอจัดตั้งศูนย์ฯ ข้อใด ส่วนใด<br>หรือมีแนวทางดำเนินการตามข้อเสนอแนะอย่างไร)                                                                                                         |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑     | กรณีที่เป็นความร่วมมือในการทำงานร่วมกับบริษัทใดบริษัทหนึ่ง จึงควรขับเคลื่อน<br>ดำเนินการในรูปแบบของโครงการความร่วมมือการวิจัยหรือบริการวิชาการร่วมกับ<br>หน่วยงานภายนอก โดยมีการจัดทำข้อตกลงความร่วมมือที่ชัดเจน มากกว่าการจัดตั้ง<br>เป็นศูนย์ภายใต้ส่วนงาน และรายได้ที่เกิดขึ้นจะถือเป็นรายได้จากการให้บริการ<br>วิชาการจากแหล่งทุนภายนอก | มีการปรับเปลี่ยนให้เป็นการบริการวิชาการที่เปิดกว้าง โดยไม่ได้มีความร่วมมือใน<br>การทำงานร่วมกับบริษัทใดบริษัทหนึ่ง ซึ่งดำเนินการแก้ไขวัตถุประสงค์ของการ<br>จัดตั้งศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ตามข้อเสนอแนะ<br>เรียบร้อยแล้ว |
| ๒     | กรณีที่มีความประสงค์จะขอจัดตั้งเป็นศูนย์ภายใต้ส่วนงาน ควรปรับปรุงแบบการ<br>ดำเนินการให้เป็นการบริการวิชาการและการวิจัยที่มีลักษณะเปิดกว้างสำหรับ<br>กลุ่มเป้าหมายผู้รับบริการที่หลากหลาย รวมถึง สามารถทำงานร่วมกับหลายบริษัท<br>และให้บริการแก่ประชาชนหรือผู้ที่สนใจทั่วไปได้                                                               | มีการปรับปรุงรูปแบบการดำเนินการที่เปิดกว้าง เพื่อรองรับกลุ่มเป้าหมายที่<br>หลากหลาย ซึ่งดำเนินการแก้ไขวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ด<br>พันธุ์สมัยใหม่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ตามข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว                                    |

ลงชื่อ .....

(ผศ.ดร.จักรพงษ์ กางโสภา)

ผู้เสนอขอจัดตั้งศูนย์วิจัยเทคโนโลยีเมล็ดพันธุ์สมัยใหม่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ลงชื่อ .....

(รองศาสตราจารย์ ดร.พุดิสสรค์ เครือคำ)

คณบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร



## บันทึกข้อความ

|                      |
|----------------------|
| งานประชุม กองกลาง    |
| วันที่ 912           |
| วันที่ 30 มิ.ย. 2566 |
| เวลา 9:00น.          |

สำนักงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองแผนงาน งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล โทร. ๓๑๑๗ 14.32 พ. (47/66)

ที่ อว ๖๙.๒.๒/๔๓๕

วันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๖

เรื่อง ขอบรรจวาระการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๖

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ตามที่มหาวิทยาลัยได้มีการทบทวนโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. ๒๕๖๐ และข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยเรื่อง การจัดตั้ง การรวม การยุบเลิกส่วนงาน และการแบ่งหน่วยงานภายในส่วนงานและหน่วยงานย่อย รวมถึงการจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงาน เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานในการสร้างความเป็นเลิศตามพันธกิจและยุทธศาสตร์เฉพาะด้านของมหาวิทยาลัยหรือส่วนงานทั้งด้านวิชาการ วิจัย บริการวิชาการ ทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการด้านใดด้านหนึ่งหรือหลายด้าน นั้น

กองแผนงานจึงขอบรรจวาระการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๖ วันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๖ จำนวน ๑ วาระ ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระเพื่อพิจารณา

๑. พิจารณาการขอจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงาน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(นางสิริลักษณ์ ศรีสวัสดิ์)  
ผู้อำนวยการกองแผนงาน

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย  
เห็นควรเสนออธิการบดีเพื่อบรรจวาระการประชุม  
คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในวาระ.....

ชัญญา  
30 มิ.ย. ๖๖

(รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)  
รองอธิการบดี

(นางลัดดาวรรณ บำรุงกาญจน์)  
ร.ก. หัวหน้างานประชุม  
30 มิ.ย. 2566

(นางพัชรี คำรินทร์)  
ผู้อำนวยการกองกลาง  
30 มิ.ย. 2566

ดำเนินการดังเสนอ

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกษมศักดิ์ ศรีเงินขจร)  
รองอธิการบดี  
4 ก.ค. 2566