



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖, ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/ ๑๙๓

วันที่ ๗) กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

เรียน รักษาการแทนรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ จักรพงษ์ พิมพ์พิมล / ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตามประกาศสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่องการกำหนดนโยบายสภามหาวิทยาลัย ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๖๕ โดยกำหนดให้มีนโยบายสภามหาวิทยาลัยจำนวน ๙ ด้าน ประกอบกับ คณะกรรมการพิจารณาด้านยุทธศาสตร์และพัฒนามหาวิทยาลัยของสภามหาวิทยาลัย ได้มีความคิดเห็นว่าการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าว ควรมีคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ร่วมเป็นที่ปรึกษาในแต่ละด้านที่ชัดเจน เพื่อให้เกิดผลการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และเป็นรูปธรรม ในการนี้ กองแผนงานจึงจัดทำร่างแนวทางฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ รับทราบและมีข้อเสนอแนะให้เพิ่มเติมที่ปรึกษา/ผู้บริหารที่กำกับดูแลนโยบายสภามหาวิทยาลัย ดังนี้

๑. ด้านที่ ๕ บุคลากร ที่ปรึกษา/ผู้บริหารที่กำกับดูแล คือ ศาสตราจารย์ ดร.สุจินต์ จินายน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๒. ด้านที่ ๖ สื่อสารองค์กร ที่ปรึกษา/ผู้บริหารที่กำกับดูแล คือ ดร.วรพงษ์ นันทากวีวัฒน์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ

  
(นางพัชรี คำรินทร์)

ผู้อำนวยการกองกลาง

เลขานุการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ

การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย

ความเชื่อมโยงนโยบายสภา 9 ด้าน กับมิติการพัฒนาในแผนบริหารมหาวิทยาลัยและปฏิบัติการประจำปี

นโยบายสภา/ ที่ปรึกษา/ ผู้บริหารที่ กำกับ	1.กฎ ระเบียบ	2. ทรัพย์สิน	3. เทคโนโลยี นวัตกรรม	4.คุณภาพ มาตรฐานการศึกษา	5. บุคลากร	6. สื่อสาร องค์กร	7. โครง สร้าง	8. ดิจิทัล	9. การบริหารแบบ องค์รวม
	คุณวัลย์วุฒิ/ ดร.วิจิตร	ดร.สมศักดิ์	ดร.องอาจ	ศ.กิตติคุณสุรินทร์			ศ.ดร. ทนงเกียรติ	ดร.นาถ	รศ.ดร.ชัยยศ
	รองฯเกรียง ศักดิ์	รองฯเกรียง ศักดิ์/รองฯ จักรพงษ์ ผช.ชัยยศ	รองฯณัฐวุฒิ รองฯพาวิณ	รองฯญาณิน ผช.ปรีดา ผช.นิโรจน์	รองฯเกรียง ศักดิ์	รองฯเกรียง ศักดิ์	รองฯจักร พงษ์	ผช.นิโรจน์	รองฯจักรพงษ์
มิติที่ 1 SPO	✓ (1 KPI)	✓ (6 KPI)	✓ (5 KPI)	✓ (3 KPI)	✓ (1 KPI)	✓ (1 KPI)	✓ (1 KPI)	✓ (2 KPI)	✓ (1 KPI)
มิติที่ 2 MOC		✓ (1 KPI)	✓ (8 KPI)	✓ (10 KPI)	✓ (2 KPI)				
มิติที่ 3 ความ เป็นนานาชาติ				✓ (11 KPI)	✓ (2 KPI)				
มิติที่ 4 การ พลิกโฉม		✓ (3 KPI)	✓ (8 KPI)	✓ (1 KPI)	✓ (1 KPI)				
มิติที่ 5 ความ มั่นคงทางการเงิน		✓ (4 KPI)							

การกำหนดผู้รับผิดชอบหลักในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย

นโยบายสภามหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดตามแผนบริหารมหาวิทยาลัย และแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย	ผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัย	ผู้บริหารมหาวิทยาลัย
1. นโยบายด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ	<u>มิติที่ 1</u> 1. ความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย	นายวิฑูรย์ หล่อตระกูล ร้อยตรี ดร.วิจิตร อยู่สุภาพ	รองอธิการบดี (รศ. ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)
2. นโยบายด้านทรัพย์สิน การเงิน และการลงทุน	<u>มิติที่ 1</u> 1. ความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย 2. ความสำเร็จของการพัฒนาอุทยานเกษตรมหาวิทยาลัยแม่โจ้ 100 ปี (MJU Centennial Botanical Park) 3. ความสำเร็จของการพัฒนา Green Valley @ Maejo Phrae 4. ความสำเร็จของการดำเนินงานโครงการ Well-Being @ Chumporn 5. ความสำเร็จของการพัฒนา Product Champion 6. ความสำเร็จของการดำเนินงานภาคเกษตรแม่โจ้ <u>มิติที่ 2</u> 7. จำนวนงบประมาณบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก <u>มิติที่ 4</u> 8. งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่	ดร.สมศักดิ์ ปณิตธยาศัย	รองอธิการบดี (รศ. ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง) รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ. ดร. ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล)

นโยบายสภามหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดตามแผนบริหารมหาวิทยาลัย และแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย	ผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัย	ผู้บริหารมหาวิทยาลัย
	9. ระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนาผู้ประกอบการ 10. งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ <u>มิติที่ 5</u> 11. ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ต่องบประมาณทั้งหมด 12. จำนวนเงินรายได้จากการให้บริการ 13. จำนวนเงินในกองทุนเงินสะสมเพื่อความมั่นคง 14. จำนวนค่าใช้จ่ายที่ลดลง		
3. นโยบายด้านการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และองค์ความรู้	<u>มิติที่ 1</u> 1. ความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย 2. ความสำเร็จของยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์ 3. ความสำเร็จของยุทธศาสตร์กัญชงกัญชาคุณภาพสูง 4. ความสำเร็จของการพัฒนา Product Champion 5. ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farming) <u>มิติที่ 2</u> 6. จำนวนงบประมาณวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 7. จำนวนงบประมาณวิจัยด้านสังคมศาสตร์ 8. ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยประจำที่มีผลงานวิจัย	ดร.รองอาจ กิตติคุณชัย	รองอธิการบดี (ผศ. ดร. ณัฐวุฒิ คุชฎี) รองอธิการบดี (ผศ. พาวิน มะโนชัย)

นโยบายสภามหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดตามแผนบริหารมหาวิทยาลัย และแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย	ผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัย	ผู้บริหารมหาวิทยาลัย
	<p>9. ร้อยละผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ต่ออาจารย์/นักวิจัยประจำ</p> <p>10. จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์</p> <p>11. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.</p> <p>12. จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/บัญชีนวัตกรรม/นวัตกรรมต้นแบบ</p> <p>13. องค์กรความรู้ด้านการเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ</p> <p><b>มิติที่ 4</b></p> <p>14. นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการ ที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ</p> <p>15. รางวัลด้านผู้ประกอบการ</p> <p>16. งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่</p> <p>17. บุคลากรสถาบันอุดมศึกษาและนักศึกษาที่แลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม</p> <p>18. ระบบนิเวศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนาผู้ประกอบการ</p> <p>19. หลักสูตร/โปรแกรมเฉพาะที่ใช้เทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ</p>		

นโยบายสภามหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดตามแผนบริหารมหาวิทยาลัย และแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัย	ผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัย	ผู้บริหารมหาวิทยาลัย
	20. งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนา ความเป็นผู้ประกอบการ 21. ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการ สร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม		
4. นโยบายด้านคุณภาพมาตรฐาน การศึกษา	<b>มติที่ 1</b> 1. ความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบาย สภามหาวิทยาลัย 2. ความสำเร็จของการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 3. ความสำเร็จในการพัฒนาหลักสูตรแพทย์แผนไทย <b>มติที่ 2</b> 4. จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี 5. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาของ หลักสูตร 6. ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ ภายใน 1 ปี 7. ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต 8. รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรี 9. ผลการประกันคุณภาพภายใน 10. ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านกระบวนการพัฒนาทักษะใน ศตวรรษที่ 21	ศ.กิตติคุณ ดร.สุรินทร์ พงษ์ศุก สมิทธิ์	รองอธิการบดี (รศ. ดร.ญาณิน โสภาพัฒน์กิจ) ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ. ดร. ปรีดา ศรีนฤธรรม) ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ. ดร. นิโรจน์ สิ้นณรงค์)

นโยบายสภามหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดตามแผนบริหารมหาวิทยาลัย และแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัย	ผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัย	ผู้บริหารมหาวิทยาลัย
	<p>11.จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมด้านการสร้างความเป็น ผู้ประกอบการ</p> <p>12.จำนวนรายวิชาเรียนรู้ตลอดชีวิต</p> <p>13.จำนวนรางวัลที่นักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า หรือส่วนงาน ได้รับในระดับชาติ หรือนานาชาติ</p> <p><u>มิติที่ 3</u></p> <p>14.ความสำเร็จของการเป็นผู้นำเครือข่ายสถาบันการศึกษา ด้านการเกษตรระดับนานาชาติ</p> <p>15.จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกระดับ / ทุกหลักสูตร</p> <p>16.จำนวนกิจกรรมกับต่างชาติตามความร่วมมือ</p> <p>17.จำนวนอาจารย์/นักวิจัยแลกเปลี่ยน (Inbound) หรือ บุคลากรชาวต่างชาติ</p> <p>18.จำนวนอาจารย์/นักวิจัย/ศิษย์เก่า แลกเปลี่ยน (Outbound)</p> <p>19.จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนทุกระดับ ทุกหลักสูตร (Inbound) หรือผู้เข้ารับการศึกษาจากต่างชาติ</p> <p>20.จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยน (Outbound) หรือเดินทางไป ศึกษาต่อในต่างประเทศ</p> <p>21.ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ (CEFR) ตั้งแต่ B1 ขึ้นไป</p> <p>22.คะแนนการจัดอันดับ Green University Ranking</p>		

นโยบายสภามหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดตามแผนบริหารมหาวิทยาลัย และแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัย	ผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัย	ผู้บริหารมหาวิทยาลัย
	23. ผลการจัดอันดับ WEBOMETRIC 24. ผลการจัดอันดับ SDG Impact Ranking <u>มิติที่ 4</u> 25. หลักสูตร/โปรแกรมเฉพาะที่ใช้เทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ		
5. นโยบายบุคลากร	<u>มิติที่ 1</u> 1. ความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย <u>มิติที่ 2</u> 2. ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ 3. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตาม Training Program และนำไปใช้ประโยชน์ <u>มิติที่ 3</u> 4. จำนวนอาจารย์/นักวิจัยแลกเปลี่ยน (Inbound) หรือบุคลากรชาวต่างชาติ 5. จำนวนอาจารย์/นักวิจัย/ศิษย์เก่า แลกเปลี่ยน (Outbound) <u>มิติที่ 4</u> 6. บุคลากรสถาบันอุดมศึกษาและนักศึกษาที่แลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม		รองอธิการบดี (รศ. ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยวง)



นโยบายสภามหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดตามแผนบริหารมหาวิทยาลัย และแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัย	ผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัย	ผู้บริหารมหาวิทยาลัย
6. นโยบายการสื่อสารองค์กร	<u>มิติที่ 1</u> 1. ความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบาย สภามหาวิทยาลัย		รองอธิการบดี (รศ.ดร.เกรียง ศักดิ์ ศรีเงินยวง)
7. นโยบายด้านโครงสร้าง	<u>มิติที่ 1</u> 1. ความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบาย สภามหาวิทยาลัย	ศ.ดร.ทงเกียรติ เกียรติศิริโรจน์	รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมพ์)
8. นโยบายด้านดิจิทัล	<u>มิติที่ 1</u> 1. ความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบาย สภามหาวิทยาลัย 2. ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farming)	นายนาถ ลิวเจริญ	ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ. ดร. นิโรจน์ สิ้นณรงค์)
9. นโยบายการกำกับติดตามแบบบูรณา การ	<u>มิติที่ 1</u> 1. ความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบาย สภามหาวิทยาลัย	รศ.ดร.ชัยยศ สันติวงษ์	รองอธิการบดี (รศ.จักรพงษ์ พิมพ์พิมพ์)