



## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย กองกลาง งานประชุม โทร. ๓๐๓๖, ๓๐๓๗

ที่ อว ๖๙.๒.๑.๒/๒๖๕

วันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗

เรื่อง แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

เรียน รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) / ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ ได้ให้ความเห็นชอบแผนบริหารมหาวิทยาลัยและปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้ว ซึ่งการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนดังกล่าว ต้องมีการกำหนดรายละเอียดผลผลิตและกิจกรรมสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยกำหนดเป็นภาระงานในความรับผิดชอบของผู้บริหาร (OKRs) มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานผ่านระบบ MJU Strategic Gantt Chart ดังนั้น กองแผนงาน จึงเสนอที่ประชุมพิจารณาการกำหนดรายละเอียดผลผลิตและกิจกรรมสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ พิจารณาแล้วเห็นชอบรายละเอียดผลผลิตและกิจกรรมสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามที่เสนอ และให้กองแผนงานนัดหารือผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องเพื่อจัดเวทีระดมความคิดเห็น โดยแบ่งเป็นคลัสเตอร์ให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายตามนโยบายของสภามหาวิทยาลัยในแต่ละ OKRs ทั้งนี้ ให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานรอบ ๖ เดือนเข้าสู่ระบบ MJU Strategic Gantt Chart ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ

(นางพัชรี คำรินทร์)

ผู้อำนวยการกองกลาง

เลขานุการคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีฯ

**แบบกำหนดรายละเอียดผลผลิตและกิจกรรมสำคัญที่จะดำเนินการตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ในความรับผิดชอบของผู้บริหาร**

**หมายเหตุ: เกณฑ์การวัดความสำเร็จจากการดำเนินงาน**

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1. วางแผนกำหนดวิธีการดำเนินงานแล้ว (10%)</li> <li>2.หารือถ่ายทอดแผนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (20%)</li> <li>3.ได้จัดทำโครงการเสนอขอรับการสนับสนุนงบประมาณแล้ว (30%)</li> <li>4.มีแหล่งงบประมาณแล้ว (ถ้าไม่ต้องใช้งบประมาณให้ผ่านขั้นนี้ไป)(40%)</li> <li>5. เริ่มดำเนินการตามแผนแล้ว (50%)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>6. ดำเนินการเกินครึ่งของแผนที่ตั้งใจไว้ (60%)</li> <li>7.มีการประชุมและรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง (70%)</li> <li>8. มีการดำเนินการตามแผนครบถ้วน (80%)</li> <li>9. เกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดได้ (90%)</li> <li>10.มีการประเมินผล รายงานผลให้กรรมการ ผู้บริหาร สภา หรือผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ และเผยแพร่ผลการดำเนินงาน (100%)</li> </ul> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ตัวชี้วัด	OKR หรือผลผลิตสำคัญที่จะมอบ (กำหนดได้มากกว่า 1 ผลผลิต)	โครงการ/กิจกรรมที่จะขับเคลื่อนการดำเนินงานในปี 2567 (สามารถแก้ไขเพิ่มเติมได้)	ผู้บริหาร/ส่วนงาน/หน่วยงาน
<b>มิติที่ 1 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเชิงรุก (SPO)</b>			
<b>เป้าประสงค์ที่ 1.1 ความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย</b>			
1.1.1 ร้อยละความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย			
1. นโยบายด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ			รองฯ เกรียงศักดิ์/ฝ่ายกฎหมาย
2. นโยบายด้านทรัพย์สินและการเงิน	1.แผนธุรกิจมหาวิทยาลัยแม่โจ้	1.1 โครงการจัดทำแผนธุรกิจมหาวิทยาลัยแม่โจ้	ผช.ชัยยศ/กองบริหารงานทรัพย์สินฯ กองแผนงาน/กองคลัง
	2.ทิศทางและเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร่เฉลิมพระเกียรติ และมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร	2.1 โครงการพัฒนาผู้นำด้านการเกษตรยุคใหม่ MAGLEAD3 (แม่โจ้-แพร่ฯ)	รองฯณัฐฉิ/ ม.แม่โจ้-แพร่ฯ
		2.2 โครงการพัฒนาผู้นำด้านการเกษตรยุคใหม่ MAGLEAD3 (แม่โจ้-ชุมพร)	รองฯณัฐฉิ/ม.แม่โจ้-ชุมพร
	3.MJU Holding Company		ผช.ชัยยศ/กองบริหารงานทรัพย์สินฯ
	4.MJU Product Champion/ MJU Premium Product		รองฯพาวิน/ผช.ชัยยศ สำนักวิจัยฯ กองบริหารงานทรัพย์สินฯ



ตัวชี้วัด	OKR หรือผลผลิตสำคัญที่จะมอบ (กำหนดได้มากกว่า 1 ผลผลิต)	โครงการ/กิจกรรมที่จะขับเคลื่อนการดำเนินงานในปี 2567 (สามารถแก้ไขเพิ่มเติมได้)	ผู้บริหาร/ส่วนงาน/หน่วยงาน
3. นโยบายด้านการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และองค์ความรู้			รองฯพาวิน/รองฯณัฐฉิ สำนักวิจัยฯ MAP ฝ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์
4. นโยบายด้านคุณภาพมาตรฐานการศึกษา	1. แผนแม่บทวิชาการมหาวิทยาลัยแม่โจ้	1.1 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนแม่บทวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้	รองฯ เกียรติศักดิ์ สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
	2. ผลการวิเคราะห์โครงสร้างด้านวิชาการ และ ปฏิรูประบบจัดการศึกษาของ มหาวิทยาลัยแม่โจ้	2.1 การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการวิเคราะห์โครงสร้างด้าน วิชาการ และปฏิรูประบบการจัดการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้	ผช.ปริตตา สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
	3.ความสำเร็จของการดำเนินงานตามระเบียบ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยการศึกษาตลอดชีวิต พ.ศ. 2563	3.1 จัดทำแผนขับเคลื่อนการดำเนินงานตามระเบียบ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ว่าด้วยการศึกษาตลอดชีวิต พ.ศ. 2563	ผช.ปริตตา สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
5. นโยบายบุคลากร			รองฯเกียรติศักดิ์ กองบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
6. นโยบายการสื่อสารองค์กร			รองฯเกียรติศักดิ์ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
7. นโยบายด้านโครงสร้าง	1.ผลการติดตามประเมินผลส่วนงาน/หน่วยงาน ที่จัดตั้งใหม่	1.1 การดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผล ส่วนงาน/หน่วยงานที่จัดตั้งใหม่	รองฯจักรพงษ์ กองแผนงน
	2. ผลการวิเคราะห์โครงสร้างและอัตรากำลัง	2.1 การดำเนินงานของที่ปรึกษาในการวิเคราะห์โครงสร้างและ อัตรากำลัง	
8. นโยบายด้านดิจิทัล	1.ความสำเร็จของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ Digital University	1.1 โครงการกิจกรรมตามยุทธศาสตร์ดิจิทัลยูนิเวอร์ซิตี	ผช.นิโรจน์/กองเทคโนโลยีดิจิทัล
		1.2 โครงการ MJU Data Center	ผช.นิโรจน์/กองเทคโนโลยีดิจิทัล
		1.3 โครงการ MJU Digital Services	ผช.นิโรจน์/กองเทคโนโลยีดิจิทัล

ตัวชี้วัด	OKR หรือผลผลิตสำคัญที่จะมอบ (กำหนดได้มากกว่า 1 ผลผลิต)	โครงการ/กิจกรรมที่จะขับเคลื่อนการดำเนินงานในปี 2567 (สามารถแก้ไขเพิ่มเติมได้)	ผู้บริหาร/ส่วนงาน/หน่วยงาน
		1.4 โครงการ Smart Digital library	ผช.นิโรจน์/กองเทคโนโลยีดิจิทัล สำนักหอสมุด
		1.5 โครงการพัฒนาระบบ Digital Signature	ผช.นิโรจน์/กองเทคโนโลยีดิจิทัล/ กองคลัง
9. นโยบายการกำกับติดตามแบบบูรณาการ	1. ทิศทางและเป้าหมายตามนโยบายสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้	1.1 การจัดทำทิศทางและเป้าหมายตามนโยบายสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้	รองฯพาวิณ/รองฯจักรพงษ์ กองเลขานุการสภาฯ กองแผนงาน
เป้าประสงค์ที่ 1.2 ความสำเร็จของการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งชีวิต (GO. Eco U.)			
1.2.1 ความสำเร็จของยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์ (Organic University)	1. ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านเกษตรอินทรีย์มหาวิทยาลัยแม่โจ้	1.1 พัฒนาหลักสูตรด้านเกษตรอินทรีย์ พัฒนางานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านเกษตรอินทรีย์ จำนวน..... หลักสูตร	รองฯพาวิณ สำนักวิจัย
		1.2 บริการวิชาการองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านเกษตรอินทรีย์ .....	รองฯพาวิณ สำนักวิจัย
		1.3 สร้างและพัฒนาเครือข่ายด้านเกษตรอินทรีย์ จำนวน ..... เครือข่าย	รองฯพาวิณ สำนักวิจัย
		1.4 สร้างรายได้จากเกษตรอินทรีย์ เช่นร้าน MORE Shop: Maejo Organic Research &Extension Shop)จำนวน .....	รองฯพาวิณ สำนักวิจัย
1.2.4 ความสำเร็จในการพัฒนาหลักสูตรแพทย์แผนไทย	1. แผนยุทธศาสตร์การแพทย์แผนไทย และการดูแลสุขภาพแบบองค์รวมมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570)	1.1 โครงการขับเคลื่อนการดำเนินงานคณะทำงานจัดทำ โครงการศูนย์ธรรมชาติบำบัดและการแพทย์แผนไทย	ผช.นิโรจน์ คณะผลิตกรรมการเกษตร
		1.2 โครงการระดมความคิดเห็นหรือประชาพิจารณ์แผน ยุทธศาสตร์การแพทย์แผนไทย และการดูแลสุขภาพแบบองค์ รวมมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570)	ผช.นิโรจน์ คณะผลิตกรรมการเกษตร



ตัวชี้วัด	OKR หรือผลผลิตสำคัญที่จะมอบ (กำหนดได้มากกว่า 1 ผลผลิต)	โครงการ/กิจกรรมที่จะขับเคลื่อนการดำเนินงานในปี 2567 (สามารถแก้ไขเพิ่มเติมได้)	ผู้บริหาร/ส่วนงาน/หน่วยงาน
เป้าประสงค์ที่ 1.3 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตภาคการเกษตร (Intelligent Agriculture)			
1.3.1 ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านเกษตรอัจฉริยะ (Intelligent Agriculture)	1.พัฒนาระบบฟาร์มของมหาวิทยาลัย สู่การเป็นต้นแบบของระบบการเกษตรที่มีความทันสมัย เพื่อสร้างคุณค่าทางการเกษตรและสิ่งแวดล้อม	1.1 โครงการสร้างแปลงเรียนรู้/ฟาร์ม ด้านเกษตรอัจฉริยะ	รองฯพาวิณ สำนักวิจัย
		1.2 โครงการพัฒนาแผนแม่บทเกษตรอัจฉริยะ (วิจัย/บริการวิชาการ/กำลังคน)	รองฯพาวิณ สำนักวิจัย
		1.3 โครงการยกระดับเกษตรอัจฉริยะ (จาก IOT สู่ AI (Agricultural Intelligence))	รองฯพาวิณ สำนักวิจัย
		1.4 โครงการพัฒนาเครือข่ายด้านเกษตรอัจฉริยะภายใต้ Node สมาร์ทฟาร์มภาคเหนือตอนบน	รองฯพาวิณ สำนักวิจัย
		1.5 โครงการบริการวิชาการด้านเกษตรอัจฉริยะสู่เกษตรกรและผู้ประกอบการ	รองฯพาวิณ สำนักวิจัย/MAP/ฝ่ายขับเคลื่อน
มิติที่ 3 การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ (International)			
เป้าประสงค์ 3.1 ความสำเร็จในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในระดับนานาชาติ			
3.1.1 ความสำเร็จของยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ	1. ความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศของมหาวิทยาลัย	1.1 โครงการการวัดระดับและพัฒนาสมรรถภาพทั่วไปทางภาษาอังกฤษแก่นักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัยแม่โจ้	อธิการบดี/ผช.ปรีดา วิทยาลัยนานาชาติ
		1.2 โครงการสัมมนาวิชาการระดับนานาชาติร่วมกับเครือข่ายต่างประเทศ (SEARCA)	อธิการบดี/ผช.ปรีดา กองวิเทศสัมพันธ์/วิทยาลัยนานาชาติ
		1.3 โครงการเสริมสร้างการเรียนรู้เกษตรกรมัยยังแก่นักศึกษาและบุคลากรชาวต่างชาติ	อธิการบดี/ผช.ปรีดา กองวิเทศสัมพันธ์/วิทยาลัยนานาชาติ
		1.4 โครงการเสวนาวิชาการระดับนานาชาติร่วมกับเครือข่ายมหาวิทยาลัย/ภาคเอกชน ต่างประเทศตามความร่วมมือ (MOU)	อธิการบดี/ผช.ปรีดา กองวิเทศสัมพันธ์/วิทยาลัยนานาชาติ

ระเบียบวาระที่ .....พิจารณาการกำหนดรายละเอียดผลผลิตและกิจกรรมสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในความ  
รับผิดชอบของผู้บริหาร (OKRs)

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ ได้ให้  
ความเห็นชอบแผนบริหารมหาวิทยาลัยและปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗  
เรียบร้อยแล้ว ซึ่งการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนดังกล่าว ต้องมีการกำหนดรายละเอียดผลผลิตและ  
กิจกรรมสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.  
๒๕๖๗ ซึ่งจะถูกกำหนดเป็นภาระงานในความรับผิดชอบของผู้บริหาร (OKRs) โดยมีการติดตามและรายงานผล  
การดำเนินงานผ่านระบบ MJU Strategic Gantt Chart ดังนั้น กองแผนงานจึงนำเสนอที่ประชุมผู้บริหารเพื่อ  
พิจารณาการกำหนดรายละเอียดผลผลิตและกิจกรรมสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ  
มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รายละเอียดดังเอกสารแนบ

นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี

๑. เห็นควรให้ผู้บริหารร่วมกับส่วนงานหรือหน่วยงานที่สนับสนุนการดำเนินงาน พิจารณา  
ทบทวนและกำหนดผลผลิตและกิจกรรมที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗  
และจัดส่งให้กองแผนงานเพื่อบันทึกข้อมูลเข้าสู่ระบบ MJU Strategic Gantt Chart  
ต่อไป