

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย  
ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖  
เมื่อวันพุธที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖  
ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๔ อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย  
และการประชุมด้วยระบบ Microsoft Teams

ผู้มาประชุม (ในห้องประชุม)

- |   |  |
|---|--|
| ๑. รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา             | อธิการบดี ประธานกรรมการ  |
| ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พawan มະโนเชีย           | รองอธิการบดี   |
| ๓. รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โอวาสพัฒนกิจ       | รองอธิการบดี   |
| ๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ ดุษฎี        | รองอธิการบดี   |
| ๕. รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล           | รักษาการแทนรองอธิการบดี<br>และคณบดีคณะวิศวกรรมและ<br>อุตสาหกรรมเกษตร |
| ๖. รองศาสตราจารย์ ดร.พุทธิสรค์ เครื่องคำ      | คณบดีคณะผลิตกรรมการเกษตร   |
| ๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธูปน ชื่นบาล         | คณบดีคณะวิทยาศาสตร์  |
| ๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชนนาพร ขันธบุตร      | คณบดีคณะศิลปศาสตร์   |
| ๙. รองศาสตราจารย์ ดร.สุรชัย กังวลด            | คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์  |
| ๑๐. รองศาสตราจารย์ ดร.จำเนียร บุญมาก          | คณบดีคณะบริหารธุรกิจ   |
| ๑๑. รองศาสตราจารย์ ดร.จงกล พรหมยง             | คณบดีคณะเทคโนโลยีการประมงและ<br>ทรัพยากรทางน้ำ                       |
| ๑๒. รองศาสตราจารย์ ดร.สมเกียรติ ชัยพิบูลย์    | คณบดีคณะสารสนเทศและการสื่อสาร  |
| ๑๓. อาจารย์ ดร.โชคอนันต์ วานิชย์เลิศธนาสาร    | คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์<br>และการออกแบบสิ่งแวดล้อม                 |
| ๑๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประภากร ราษฎร์      | คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี                                       |
| ๑๕. อาจารย์ ดร.กีรติ ตระการศิริวนิช           | คณบดีคณะพัฒนาการท่องเที่ยว   |
| ๑๖. รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.วศิน เจริญตันธนกุล | รักษาการแทนคณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์                                    |
| ๑๗. อาจารย์มาลี ล้วนแก้ว                      | รักษาการแทนคณบดีคณะพยาบาลศาสตร์                                      |
| ๑๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สถาพร แสงสุโพธิ์    | รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ<br>แทนคณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์    |
| ๑๙. รองศาสตราจารย์ ดร.ระพีพันธ์ แดงตันกี      | คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ  |
| ๒๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิกราน หอมดวง       | คณบดีวิทยาลัยพลังงานทดแทน  |
| ๒๑. รองศาสตราจารย์ ดร.อภินันท์ สุวรรณรักษ์    | ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและส่งเสริม<br>วิชาการการเกษตร                  |
| ๒๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สนิท สิทธิ          | ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนา<br>วิชาการ                            |
| ๒๓. นางอริศรา สิงห์บิน                        | ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด   |
| ๒๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์ชนก สังข์แก้ว  | ประธานสภาพนักงาน   |
| ๒๕. รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยาง | รองอธิการบดี<br>กรรมการและเลขานุการ                                  |

๒๖. นางพัชรี คำรินทร์

๒๗. นางลัดดาวรรณ บำรุงกาญจน์

ผู้อำนวยการกองกลาง

ผู้ช่วยเลขานุการ

รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานประชุม  
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

ผู้ช่วยเลขานุการ

#### ผู้มาประชุมด้วยระบบ Microsoft Teams

๑. อาจารย์ ดร.ศุภรี อัญสุข

คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพรฯ

เฉลิมพระเกียรติ

คณบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ขุมพร

๒. อาจารย์ ดร.นุยศิลป์ จิตตะประพันธ์

#### ผู้เข้าร่วมประชุม (ในห้องประชุม)

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล

ผู้ช่วยอธิการบดี

๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.นิโรจน์ สินณรงค์

ผู้ช่วยอธิการบดี

๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีดา ศรีนุวรรณ

ผู้ช่วยอธิการบดี

๔. นายธนภัทร ปัญญาวงศ์

ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล

๕. นางสาวนีร เรียนกุนา

ผู้อำนวยการกองคลัง

๖. นางศิริลักษณ์ ศรีสวัสดิ์

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

๗. นายเสริมศักดิ์ ไชยหา

นิติกรชำนาญการ

รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย

#### เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการประชุม

๑. นางธัญทิวา เพาตี้ใจ

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

๒. นางสาวกิริยา ทิพย์โภสต

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

#### เจ้าหน้าที่ประจำห้องบันทึกเสียง

นางสาวรัตน์มนี ยศติวงศ์

ผู้ปฏิบัติงานบริการ

#### เจ้าหน้าที่ถือทัชโนปกรณ์

นายพันธ์มิตร ใจรินทร์

นักวิชาการคอมพิวเตอร์

#### เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น.

เมื่อกรรมการมาครบองค์ประชุมแล้ว ประธานกล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุม<sup>ตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้</sup>

#### ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งเพื่อทราบ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒/๒๕๖๒  
เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๒

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติรับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

## ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง/เรื่องเพื่อพิจารณาทักท้วง

### ๓.๑ ติดตามผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

ตามที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ได้มีข้อเสนอแนะและมติมอบหมายผู้รับผิดชอบ เพื่อดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ไปแล้วนั้น เพื่อให้การดำเนินงานตามข้อเสนอแนะและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีความต่อเนื่อง ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารฯ จึงได้สรุปตารางติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ เสนอที่ประชุมเพื่อทราบและพิจารณา ดังนี้

เรื่อง	มติที่ประชุม/ความก้าวหน้า
๑. การปรับแก้ไขประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการใช้พื้นที่ภายในมหาวิทยาลัย	<p>ตามที่กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ ได้เสนอ “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการใช้พื้นที่ตลาดเกษตรแม่โจ้ นั้น</p> <p>คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้</p> <p>๑. เห็นชอบ “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการใช้พื้นที่ตลาดเกษตรแม่โจ้ ตามที่เสนอ</p> <p>๒. มอบให้ฝ่ายกฎหมายดำเนินการแก้ไขประกาศมหาวิทยาลัย แม่โจ้ เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการใช้พื้นที่ภายในมหาวิทยาลัย ฉบับลงวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๖๔ ในส่วนของ คำนิยาม “พื้นที่สำหรับประกอบการ” หาก พื้นที่ภายในบูรณะมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ซึ่งได้จัดให้ผู้ประกอบการใช้สำหรับประกอบ กิจการ เป็น พื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ซึ่งได้จัดให้ ผู้ประกอบการใช้สำหรับประกอบกิจการ เว้นแต่จะมีหลักเกณฑ์กำหนดไว้โดยเฉพาะ และเสนอคณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป</p> <p><b>ความก้าวหน้า</b></p> <p>ฝ่ายกฎหมายรายงานความก้าวหน้าว่า อยู่ระหว่างการปรับแก้ไขประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการใช้พื้นที่ภายในมหาวิทยาลัย ฉบับลงวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๖๔ และจะสรุปผลเสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อทราบและพิจารณาต่อไป</p>
๒. การขอใช้เงินสำรองเพื่อป้องกันความเสี่ยง	<p>ตามที่กองแผนงานได้เสนอพิจารณาการขอใช้เงินสำรอง เพื่อป้องกันความเสี่ยง ดังนี้</p> <p>๑. ส่วนกลางมหาวิทยาลัย (สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ) ๓,๓๒,๐๐๐ บาท</p> <p>๒. สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท</p> <p>๓. สำนักงานมหาวิทยาลัย (กองบริหารงานทรัพย์สินและ กิจการพิเศษ) ๔๘๔,๑๐๐ บาท</p>

เรื่อง	มติที่ประชุม/ความก้าวหน้า
	<p>คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้</p> <p>๑. ส่วนกลางมหาวิทยาลัย (สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ) จำนวน ๓,๓๐๒,๐๐๐ บาท ที่ประชุมมีมติ ดังนี้</p> <p>๑.๑ เห็นชอบเฉพาะรายการคอมพิวเตอร์เทิบเล็ต จำนวน ๑ เครื่อง จำนวนเงิน ๒๓,๙๐๐ บาท และให้กองแผนงานแจ้งส่วนงานที่เกี่ยวข้องทราบ และรายงานสภามหาวิทยาลัย เพื่อทราบในคราวเดียวก่อนสืบไปปีงบประมาณ</p> <p>๑.๒ สำหรับรายการอื่น ให้สำนักบริหารฯ นำเรื่องเสนอต่อคณะกรรมการประจำสำนักฯ และสรุปผลเพื่อหารือร่วมกับคณะกรรมการ Dean Forum ก่อนดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป</p> <p>๒. กรณีรายการของสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ จำนวน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท และสำนักงานมหาวิทยาลัย (กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ) จำนวน ๘๘๘,๑๐๐ บาท ที่ประชุม มีมติให้ถอนเรื่องออกไปก่อน และให้กองแผนงานประสานกับหน่วยงานเจ้าของเรื่อง เพื่อขอรายละเอียดประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมโดยละเอียด และสรุปผลเสนอคณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาอีกครั้งหนึ่ง</p> <p>๓. ในปีงบประมาณต่อไป ให้กองแผนงานพิจารณาจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ขั้นตอน รวมถึงหลักเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานให้กับทุกหน่วยงานนำไปปฏิบัติได้ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน</p> <p style="text-align: center;"><b>ความก้าวหน้า</b></p> <p>กองแผนงานรายงานความก้าวหน้าว่า กรณีรายการของสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ จำนวน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท และสำนักงานมหาวิทยาลัย (กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ) จำนวน ๘๘๘,๑๐๐ บาท จะนำเสนอต่อคณะกรรมการวิเคราะห์และพิจารณางบประมาณ ในวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ และหากคณะกรรมการวิเคราะห์ฯ มีมติเห็นชอบ จะนำเสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาต่อไป</p>

### ๓.๒ การขอยกเลิกสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า ฉบับลงวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๕

สืบเนื่องจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๖ ได้มีมติเห็นชอบการเสนอขอยกเลิกสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า ฉบับลงวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ภายใต้เงื่อนไขที่เสนอ ดังนี้

- ให้สัญญาดังกล่าวมีผลสิ้นสุดก่อนวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ซึ่งจะเป็นวันครบกำหนดชำระค่าตอบแทนตามสัญญาวงที่ ๒ จำนวน ๕๐๐,๐๐๐ บาท

๒. บริษัทขอความอนุเคราะห์มหาวิทยาลัยให้ความช่วยเหลือในการระบายน้ำดีมีค้างค้าง จำหน่าย โดยยึดระยะเวลาการจำหน่ายภายหลังการสิ้นสุดสัญญาออกไปอีก ๖๐ วัน นับตั้งแต่วันที่ทั้งสองฝ่ายลงนามยกเลิกสัญญาและในระหว่างนี้ขอความอนุเคราะห์มหาวิทยาลัยจัดหน้าดีมีภัยให้เครื่องหมายการค้าอื่นมาจำหน่ายภายในมหาวิทยาลัย

๓. เพื่อชดเชยการขาดรายได้ของมหาวิทยาลัยในช่วงระยะเวลา ๖๐ วัน ที่บริษัทจะมีการระบายน้ำดีมีค้างค้างภายใต้เครื่องหมายการค้า MJU บริษัทตกลงมอบเงินค่าตอบแทนจำนวน ๑๐๐,๐๐๐ บาท

๔. ผลของการสิ้นสุดสัญญาดังกล่าว ทั้งสองฝ่ายตกลงจะไม่เรียกร้องเงินหรือค่าเสียหาย หรือดำเนินการใด ๆ ไม่ว่าทางแพ่ง หรือทางอาญาอันเกี่ยวนี้เองมาจาก หรืออันเป็นมูลเหตุมาจากการยกเลิกสัญญาดังกล่าวต่อ กันทั้งสิ้น ทั้งนี้ ฝ่ายกฎหมายได้จัดทำร่างบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญาฉบับดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

ในการนี้ บริษัท อค瓦 ๒๐๒๒ จำกัด ได้จัดทำหนังสือมายังมหาวิทยาลัย เรื่อง ไม่ยอมรับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๖ เนื่องจากได้พบทวนบันทึกข้อตกลงก่อนยกเลิกสัญญาก่อนนี้ให้ใช้เครื่องหมายการค้าแล้วมีรายละเอียดบางส่วนที่ต้องแก้ไข และควรหารือข้อสรุปที่ได้รับการยอมรับจากทั้ง ๒ ฝ่าย

คณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๑. ปฏิบัติตามสัญญาก่อนนี้ให้ใช้เครื่องหมายการค้าต่อไป
๒. ยกเลิกสัญญาก่อนนี้ให้ใช้เครื่องหมายการค้า
๓. ให้สัญญาในสุดวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบแนวทางการดำเนินการ ๒ หลักเกณฑ์ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณา ดังนี้

๑) ปฏิบัติตามสัญญาก่อนนี้ให้ใช้เครื่องหมายการค้าต่อไป

ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำดีมีน้ำแร่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีกำหนดระยะเวลา ๕ ปี หรือ

๒) ยกเลิกสัญญาก่อนนี้ให้ใช้เครื่องหมายการค้า

ภายใต้เงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงของมหาวิทยาลัยที่ยกร่างบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญาก่อนนี้ให้ใช้เครื่องหมายการค้า ดังนี้

๑. ให้สัญญาตั้งกล่าวมีผลสิ้นสุดก่อนวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ซึ่งจะเป็นวันครบกำหนดชำระค่าตอบแทนตามสัญญาด้วยจำนวน ๕๐๐,๐๐๐ บาท

๒. บริษัทขอความอนุเคราะห์มหาวิทยาลัยให้ความช่วยเหลือในการระบายน้ำดีมีค้างค้าง จำหน่าย โดยยึดระยะเวลาการจำหน่ายภายหลังการสิ้นสุดสัญญาออกไปอีก ๖๐ วัน นับตั้งแต่วันที่ทั้งสองฝ่ายลงนามยกเลิกสัญญาและในระหว่างนี้ขอความอนุเคราะห์มหาวิทยาลัยจัดหน้าดีมีภัยให้เครื่องหมายการค้าอื่นมาจำหน่ายภายในมหาวิทยาลัย

๓. เพื่อชดเชยการขาดรายได้ของมหาวิทยาลัยในช่วงระยะเวลา ๖๐ วัน ที่บริษัทจะมีการระบายน้ำดีมีค้างค้างภายใต้เครื่องหมายการค้า MJU บริษัทตกลงมอบเงินค่าตอบแทนจำนวน ๑๐๐,๐๐๐ บาท

๔. ผลของการสืบสานสัญญาดังกล่าว ทั้งสองฝ่ายตกลงจะไม่เรียกร้องเงินหรือค่าเสียหาย หรือดำเนินการใด ๆ ไม่ว่าทางแพ่ง หรือทางอาญาอันเกี่ยวนี้องมาจาก หรืออันเป็นมูลเหตุมาจากสัญญาดังกล่าวต่อ กันทั้งสิ้น ทั้งนี้ ฝ่ายกฎหมายได้จัดทำร่างบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญาฉบับดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว  
ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้ยื่นยันตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๖ คือ เห็นชอบให้ยกเลิกสัญญางานนี้ให้ใช้เครื่องหมายการค้า ฉบับลงวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ภายใต้เงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงของมหาวิทยาลัย ที่ยกร่างบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญางานนี้ให้ใช้เครื่องหมายการค้า ทั้งนี้ หากบริษัทฯ พิจารณาแล้วไม่เห็นชอบตามมติดังกล่าว ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามสัญญางานนี้ให้ใช้เครื่องหมายการค้าเดิมต่อไป

### ๓.๓ การจัดโครงการชมวาย “ศึกกำปั้นสะท้านโลก” เพื่อร่วมฉลองครบรอบ ๙๐ ปี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตามที่ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.นิโรจน์ สินณรงค์) ได้รับมอบหมายให้หารือแนวทางการจัดซักกมวยเพื่อร่วมฉลองครบรอบ ๙๐ ปี มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในเดือนเมษายน ๒๕๖๖ นี้ ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.นิโรจน์ สินณรงค์) ได้หารือแนวทางการจัดโครงการชมวาย “ศึกกำปั้นสะท้านโลก” ในวันศุกร์ที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๖ และถ่ายทอดสด ช่อง ๑๙ เริ่มถ่ายทอดสด เวลา ๑๙.๑๕ – ๒๐.๑๕ น. ณ ศูนย์กีฬาเฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

คณะกรรมการที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดี ในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วเห็นชอบในหลักการการจัดโครงการชมวาย “ศึกกำปั้นสะท้านโลก” และมีข้อเสนอแนะเพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา ดังนี้

๑. ให้ปรับการจัดโครงการฯ จากวันศุกร์ที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๖ เป็น วันศุกร์ที่ ๒๙ เมษายน ๒๕๖๖ และพิจารณากำหนดเวลาเริ่มกิจกรรมให้เร็วขึ้นจากจัดหลังจากกิจกรรมพิธีรดน้ำดำหัวอธิการบดี และผู้อำนวยมหาวิทยาลัย

๒. การแต่งชื่อการจัดโครงการฯ ควรประชาสัมพันธ์งานเกษตรแม่โจ้ ๙๐ ปี ด้วย ทั้งนี้ ให้ขออีเมลมหาวิทยาลัยเพื่อดำเนินการก่อน และการเชิญ ร้อยโทสมบัติ บัญชาเมฆ (บัวขาว) เพื่อมาร่วมแสดงชื่อ พร้อมแสดงศิลปะแม่ไม้มวยไทยก่อนการแข่งขันชกมวย

๓. การดำเนินโครงการฯ ให้เสนอขออีเมลประจำจากมูลนิธิพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อสำรองใช้ในการดำเนินโครงการก่อน ทั้งนี้ ให้ประสานการขอรับสนับสนุนงบประมาณจากคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมมหาวิทยาลัย

ที่ประชุมรองอธิการบดีฯ พิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. มอบให้ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.นิโรจน์ สินณรงค์) ร่วมกับ กองพัฒนานักศึกษา และกองกลาง เป็นผู้รับผิดชอบโครงการ

๒. มอบให้มอบให้ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.นิโรจน์ สินณรงค์) ประสานงานกับคณบดีวิทยาลัยบริหารศาสตร์เพื่อเชิญ ร้อยโทสมบัติ บัญชาเมฆ (บัวขาว) ร่วมงานแสดงชื่อ และร่วมแสดงศิลปะแม่ไม้มวยไทย

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ว่า เนื่องคราวให้ทุกส่วนงานมีส่วนร่วมในการจัดโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ ควรพิจารณาปรับแก้ไขข้อโครงการให้เหมาะสม โดยให้มีคำว่า “มหาวิทยาลัยแม่โจ้” อยู่ในข้อโครงการด้วย

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. รับทราบกำหนดการการจัดโครงการชมวาย “ศึกกำปั้นสะท้านโลก”

๒. เนื่องจากให้ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.นิโรจน์ สินธวงศ์) และ กองพัฒนานักศึกษา เป็นผู้รับผิดชอบโครงการ ทั้งนี้ ให้นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ

### ๓.๔ Platform การจำหน่ายสินค้าออนไลน์ ตลาดเกษตรแม่โจ้

สืบเนื่องจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๖ ได้พิจารณา “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง กำหนดอัตรากำลังเนียมใช้พื้นที่ ตลาดเกษตรแม่โจ้ เขตตลาดชุมชน และเขตตลาดต้นไม้ โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เนื่องจาก “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง กำหนดอัตรากำลังเนียมใช้พื้นที่ภายใน ตลาดเกษตรแม่โจ้ โซนตลาดชุมชน ตามที่เสนอ ทั้งนี้ ให้กองบริหารทรัพย์สินและกิจการพิเศษ ปรับแก้ไขคำว่า “แผง” เป็น “สีออด” ทุกแห่ง พร้อมทั้งกำหนดขนาดพื้นที่ให้ชัดเจน ก่อนส่งให้ฝ่ายกฎหมายตรวจสอบความถูกต้อง ก่อนเสนออธิการบดีลงนาม

๒. ให้กองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ

๒.๒ จัดทำ Platform การจำหน่ายสินค้าออนไลน์ เสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อทราบและพิจารณา ในการประชุมครั้งต่อไป

กองบริหารงานทรัพย์สินฯ ได้จัดทำ Platform การจำหน่ายสินค้าออนไลน์ เสนอที่ประชุม เพื่อทราบ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบ

### ๓.๕ การปรับปรุงข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ

หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งของคณบดี พ.ศ. ๒๕๖๐

สืบเนื่องจากสภาพนักงานได้สรุปผลการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อบังคับมหาวิทยาลัย แม่โจ้ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งของคณบดี พ.ศ. ๒๕๖๐ และเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๒๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๕ โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติมอบให้ฝ่ายกฎหมายนำผลการสำรวจความคิดเห็นดังกล่าวไปประกอบการพิจารณา การปรับแก้ไขข้อบังคับฯ ดังกล่าว และสรุปผลเสนอคณะกรรมการบริหารฯ พิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๖ ได้ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการตามมติดังกล่าว และมีมติมอบให้ฝ่ายกฎหมาย ประสานหารือกับ กองเลขานุการสภามหาวิทยาลัย และสรุปผลเสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป นั้น

ต่อมา ฝ่ายกฎหมาย ได้ดำเนินการยก “ร่าง” ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และการพันจากตำแหน่งของคณบดี พ.ศ. .... และขอความอนุเคราะห์จาก กองเลขานุการสภามหาวิทยาลัยพิจารณาตรวจสอบ พร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อการปรับปรุง ข้อบังคับฯ ดังกล่าว และกองเลขานุการสภามหาวิทยาลัย ได้นำ “ร่าง” ข้อบังคับฯ ดังกล่าว เสนอรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ภานุ โภกาสพัฒนกิจ) เพื่อพิจารณา โดยมีข้อเสนอแนะให้ฝ่ายกฎหมายจัดทำ ตารางเปรียบเทียบข้อบังคับฉบับปัจจุบัน กับ “ร่าง” ข้อบังคับฯ (ฉบับปรับปรุง) และมีข้อคิดเห็นเกี่ยวกับ “ร่าง” ข้อบังคับฯ ดังนี้

### ๑. หมวด ๓ หลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งคณบดี

ข้อ ๑๑ (๕) ให้คณะกรรมการสรรหาจัดให้ผู้เข้ารับการสรรหาทุกคนตาม (๔) นำเสนอ แนวทางการบริหารจัดการต่อคณะกรรมการสรรหาและผู้ปฏิบัติงานของคณะหรือวิทยาลัย พร้อมทั้งตอบคำถาม ตามรูปแบบและวิธีการที่คณะกรรมการสรรหากำหนด ทั้งนี้ ต้องเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานและนักศึกษาของ คณะหรือวิทยาลัยที่มีการสรรหาได้มีส่วนร่วมในการนำเสนอคำถามและแสดงความคิดเห็นให้คณะกรรมการ สรรหาเพื่อพิจารณากำหนดคำถามด้วย

#### ข้อคิดเห็น

เนื่องจากการดำเนินการตามขั้นตอนดังกล่าว จะได้รายชื่อผู้สมัครและมีการประกาศรายชื่อ ให้ทราบทั่วทั่ว กันแล้ว ดังนั้น การเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานและนักศึกษาของคณะหรือวิทยาลัยที่มีการสรรหา ได้มีส่วนร่วมในการนำเสนอคำถามและแสดงความคิดเห็น ในขั้นตอนนี้อาจมีผลกับผู้สมัครได้ จึงมีความเห็นว่า ควรนำส่วนนี้ไปไว้ในข้อ ๑๑ (๒) จะเหมาะสมกว่า

๒. ควรพิจารณาอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น เช่น การกำหนด หลักเกณฑ์ในการพิจารณา การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ คณะทำงาน ซึ่งในข้อบังคับมีได้กำหนดไว้

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา “ร่าง” ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และการพันจากตำแหน่งของคณบดี พ.ศ. .... ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุม ด้วยแล้ว

#### ที่ประชุม มีข้อเสนอแนะพอกลับได้ ดังนี้

๑. เนื่องจากเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับทุกคณะ วิทยาลัย และเป็นเรื่องละเอียดอ่อนจึงเห็นควร แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบ

#### ๒. ข้อ ๑๐ เที่ยงตรงปรับแก้ไข ดังนี้

- ข้อ ๑๐ (๕) ตัดคำว่า “คนหนึ่ง” ออก

- แก้ไขจาก “...และจะให้มีผู้ช่วยเลขานุการด้วยก็ได้” เป็น “ให้มีผู้ช่วยเลขานุการ ได้ไม่เกินสองคน”

๓. ตามข้อ ๑๑ (๓) ที่ระบุว่า “การได้มาซึ่งรายชื่อผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดี ให้ใช้วิธีการ สมัครและการเสนอชื่อโดยบุคลากรภายในคณะหรือวิทยาลัยที่จะมีการสรรหา” ควรกำหนดสัดส่วนที่เหมาะสม ตามจำนวนบุคลากรของส่วนงานนั้น ๆ

๔. ควรพิจารณาถึงข้อดี ข้อเสีย ทั้งรูปแบบของการดำเนินการตามข้อบังคับฯ เดิม และ แบบการเปิดโอกาสให้บุคลากรในส่วนงานมีส่วนร่วมในการสรรหา ให้ชัดเจน เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการ พิจารณาเปรียบเทียบ ทั้งนี้ หากให้มีผู้แทนส่วนงานเข้ามามีส่วนร่วม อาจต้องระมัดระวังเกี่ยวกับกระบวนการ การในส่วนงาน ต้องพิจารณาบทบาทส่วนนี้ให้ละเอียดถี่ถ้วน

๕. ในกรณีที่ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณบดี และผลการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเกณฑ์หรือนโยบายที่เคยเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย ควรพิจารณาว่าจะมีแนวทางการดำเนินการอย่างไร และดำเนินทำหน่งไม่ครบ ๕ ปี ได้หรือไม่

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษารายละเอียดเรื่องดังกล่าวประกอบด้วย

- |   |                   |
|---|-------------------|
| ๑. รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โภกาสาพัฒนกิจ)     | ประธานคณะทำงาน    |
| ๒. รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยาง) | รองประธานคณะทำงาน |
| ๓. ประธานสภาพนักงาน   | คณะทำงาน          |
| ๔. ผู้แทนจากคณะกรรมการ Dean Forum จำนวน ๓ คน                | คณะทำงาน          |
| ๕. ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ                    | คณะทำงาน          |
| ๖. ผู้อำนวยการกองเลขานุการสภามหาวิทยาลัย                    | คณะทำงาน          |
| ๗. ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล                        | คณะทำงาน          |
| ๘. หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย  | คณะทำงาน          |
|   | และเลขานุการ      |
| ๙. นายอดิศร สุวรรณ  | ผู้ช่วยเลขานุการ  |

ทั้งนี้ ให้คณะทำงานชุดดังกล่าวหารือร่วมกัน และสรุปผลเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

#### ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

##### ๕.๑ ด้านวิชาการและการเรียนการสอน

- ไม่มี -

##### ๕.๒ ด้านนโยบายและการบริหารงาน

- ไม่มี -

##### ๕.๓ ด้านแผนและยทธศาสตร์

- ไม่มี -

##### ๕.๔ ด้านการเงินและงบประมาณ

รายงานทางการเงิน สำหรับงวด ๓ เดือน ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ตามที่กองคลัง สำนักงานมหาวิทยาลัย ได้ดำเนินการจัดทำรายงานทางการเงินรวมของมหาวิทยาลัยและได้จัดทำรายงานทางการเงินเป็นรายไตรมาส นั้น ในกรณี กองคลัง สำนักงานมหาวิทยาลัย ได้เสนอรายงานทางการเงินไตรมาสที่ ๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕) โดยรวบรวมรายการทางบัญชีจากทุกแหล่งเงิน มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอกลับไปด้วย

๑. เนื่องจากแต่ละส่วนงานได้จัดทำข้อมูลประมาณการรายรับในแต่ละเดือนไว้แล้ว ดังนั้น การนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน และสภามหาวิทยาลัย มีความชัดเจนมากขึ้น ส่วนกลุ่มควรทำรายงานการเงินเป็นรายไตรมาส เพื่อจะได้เห็นภาพที่ชัดเจนว่าแต่ละไตรมาส มีรายได้เท่าไหร่ และหากไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้มีแนวทางแก้ไขปัญหาอย่างไร

๒. หน่วยงานที่มีรายรับจริงค่อนข้างน้อย เช่น พาร์มมหาวิทยาลัย ศูนย์วิจัยและพัฒนาเกษตรกรรมชาติ ควรพิจารณาในรายละเอียดว่าเกิดจากสาเหตุใด และเสนอคณะกรรมการวิสาหกิจเพื่อพิจารณา แนวทางการแก้ไขปัญหาต่อไป

๓. เพื่อให้การนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สินมีความสมบูรณ์ และ เป็นไปด้วยความเรียบง่าย ควรนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการเปรียบเทียบรายรับรายไตรมาส กับรายรับทั้งปี ของแต่ละส่วนงาน

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. รับทราบรายงานทางการเงิน ไตรมาสที่ ๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕) ตามที่เสนอ

๒. ให้เสนอคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน และสภามหาวิทยาลัย เพื่อทราบและพิจารณา ให้ข้อเสนอแนะ

#### ๔.๕ ด้านกฎหมาย

๑) พิจารณาให้ความเห็นชอบ “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ จำนวน ๓ ฉบับ

๑. “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์การยืมเงินทดรอง สำหรับหน่วยงานที่บริหารการเบิกจ่ายเงินจากเงินงวด เช่น สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร เคลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - ชุมพร ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการบริหารจัดการของหน่วยงาน นั้น

ตามที่สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ได้ขอเสนอเพิ่มวงเงินยืมเงินทดรองหมุนเวียน ในหน่วยงาน โดยคณะกรรมการการเงิน ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๖ พิจารณา แล้วมีมติให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการการเงินพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การยืมเงินทดรองสำหรับหน่วยงาน ที่บริหารการเบิกจ่ายเงินจากเงินงวด เช่น สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้-แพร เคลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - ชุมพร ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการบริหารจัดการของหน่วยงาน นั้น

เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการยืมเงินทดรองของหน่วยงานลักษณะดังกล่าวเป็นไปด้วย ความเรียบง่าย ไม่ซ้ำซ้อนกับเงินงวดที่หน่วยงานขอเบิกเพื่อบริหารจัดการด้านการเบิกจ่ายเงิน และเพื่อให้มี หลักเกณฑ์การดำเนินการที่ชัดเจนเป็นเป็นไปในแนวทางเดียวกัน กองคลังจึงเสนอแนวทางการดำเนินการ โดยจัดทำ “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์การยืมเงินทดรองสำหรับหน่วยงาน ที่บริหารการเบิกจ่ายจากเงินงวด ตามหลักการ ดังนี้

๑. การยืมเงินทดรองหมุนเวียนในหน่วยงาน ให้หน่วยงานยืมเงินทดรองจากมหาวิทยาลัย ตามวงเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการการเงิน ตามนี้ยังข้อ ๔ ของระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการเบิกเงิน การรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และการนำส่งเงิน พ.ศ. ๒๕๖๒

๒. หน่วยงานจัดทำสัญญาจ่ายเงิน เสนอต่ออธิการบดี

๓. หน่วยงานส่งคืนเงินยืมตามสัญญาจ่ายเงินภายใน ๓๐ วัน นับจากวันสิ้นปีงบประมาณ โดยขอเบิกเงินงวด (สุดท้าย) เพื่อชำระคืนเงินยืมทั้งจำนวน

๔. หากเงินรายรับจริงของหน่วยงานมียอดต่ากกว่างบประมาณที่ได้รับจัดสรร และไม่เพียงพอ ตามเงินงวดที่เบิกสิ่งคืนเงินยืม ให้หน่วยงานส่งคืนเงินงวดส่วนที่เบิกไปแล้วสิ่งคืนเงินยืมให้ครบถ้วนตามจำนวน ภายในระยะเวลาที่กำหนด

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์การยืมเงินที่รองสำหรับหน่วยงานที่บริหารการเบิกจ่ายจากเงินงวด ตามที่เสนอ และให้ฝ่ายกฎหมายตรวจสอบความถูกต้องก่อนเสนออธิการบดีลงนาม

**๒. “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์การเสนอขอกำหนดอัตราก้าวจ่ายประชุม**

ตามที่ งานสภาพัฒนาการ กองกลาง สำนักงานมหาวิทยาลัย ได้เสนอขอกำหนดอัตราเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการธรรมภิบาลและจิตรกรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อดำเนินการในอำนาจหน้าที่ตามข้อ ๙ แห่งระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยคณะกรรมการธรรมภิบาลและจิตรกรรม พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามคำสั่งสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ ๑๗/๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมภิบาลและจิตรกรรม มหาวิทยาลัย แม่โจ้ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๕ และให้มีผลก่อนวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๕ เนื่องจากมีการประชุมไปก่อนแล้ว ดังนี้

๑. ประธานกรรมการ (บุคคลภายนอก)	๓,๐๐๐	บาทต่อคนต่อครั้ง
๒. กรรมการ (บุคคลภายนอก)	๒,๐๐๐	บาทต่อคนต่อครั้ง
๓. เลขานุการ	๕๐	บาทต่อคนต่อครั้ง
๔. ผู้ช่วยเลขานุการ	๕๐	บาทต่อคนต่อครั้ง

โดยประมาณการค่าเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการ ๕ ท่าน ครั้งละ ๘,๐๐๐ บาท มีการประชุม ๔ ครั้ง/ปี รวมเป็นจำนวนเงิน ๓๒,๐๐๐ บาท

คณะกรรมการการเงิน ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีมติและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. เห็นชอบการกำหนดอัตราค่าเบี้ยประชุมตามที่เสนอ โดยให้กองคลังจัดทำทะเบียนรายชื่อ คณะกรรมการที่มีสิทธิได้รับค่าเบี้ยประชุมเพื่อเสนออธิการบดีและแจ้งให้งานสภาพัฒนาการ กองกลาง เพื่อทราบ และถือปฏิบัติต่อไป

๒. ตามที่งานสภาพัฒนาการได้ขอเสนอขอกำหนดอัตราค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการธรรมภิบาลและจิตรกรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ต่อคณะกรรมการการเงิน เมื่อวันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๕ แต่คณะกรรมการการเงินได้เลื่อนการประชุม ประกอบกับได้มีการประชุมคณะกรรมการชุดดังกล่าวไปก่อนแล้ว เมื่อวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๕ งานสภาพัฒนาการจึงเสนอขอให้การกำหนดอัตราค่าเบี้ยประชุม มีผลบังคับใช้ ก่อนวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๕ ซึ่งที่ประชุมเห็นว่า ไม่สอดคล้องกับข้อ ๑๙ ของระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการประชุม พ.ศ. ๒๕๖๓ ดังนั้น จึงเห็นควรให้ดำเนินการตามข้อ ๑๙ วรรคสอง แห่งระเบียบฯ ดังกล่าว คือ “ในกรณีมีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการตามระเบียบนี้ ให้อธิการบดีมีอำนาจจัดสิ่ย ตีความ และคำวินิจฉัยนั้นถือเป็นที่สุด” ในกรณี อธิการบดีจึงเห็นควรให้เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบกรณีการขอกำหนดค่าเบี้ยประชุมโดยให้มีผลบังคับใช้ก่อนวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๕ เป็นต้นไป

๓. เพื่อให้การควบคุมค่าใช้จ่ายด้านการประชุมเป็นไปด้วยความเหมาะสมและประหยัด ที่ประชุมเห็นควรให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการการเงินจัดทำ “ร่าง” ประกาศกำหนดหลักเกณฑ์การเสนอขอ กำหนดอัตราค่าเบี้ยประชุมค่าใช้จ่ายในการประชุม โดยกำหนดให้เสนอแต่ตั้งคณะกรรมการและเสนอขอกำหนด ค่าใช้จ่ายในการประชุมมาพร้อมกัน

ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการการเงิน ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ การเงินเรียบร้อยแล้ว โดยได้จัดทำ “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์การเสนอขอ กำหนดอัตราค่าเบี้ยประชุมหรือค่าใช้จ่ายในการประชุม เสนอที่ประชุมพิจารณา ตามรายละเอียดที่เสนอต่อ ที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกจ่ายค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการต่าง ๆ เป็นไปด้วย ความเรียบร้อย และไม่มีการเบิกจ่ายย้อนหลัง การเสนอแต่ตั้งคณะกรรมการควรเสนอขอกำหนดค่าใช้จ่ายในการ ประชุมมาพร้อมกัน

๒. เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวแต่ตั้งขึ้นตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย ซึ่งมีลักษณะเดียวกันกับคณะกรรมการต่าง ๆ ที่สภามหาวิทยาลัยแต่ตั้ง ทั้งนี้ เนื่องจากเป็นการแต่งตั้ง ภายหลังจากการเสนอแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีไปแล้ว ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการ เบิกจ่ายค่าใช้จ่ายของคณะกรรมการชุดดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ควรจัดทำแผนการประชุมประจำปี ว่ามีการประชุมจำนวนกี่ครั้ง มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งหมดเท่าใด และเสนอขอจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมไปยัง กองแผนงานต่อไป

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เห็นชอบการเสนอขอกำหนดอัตราค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการธรรมภูมิบาลและจริยธรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ตามที่เสนอ โดยให้เบิกจ่ายจากเงินรายได้ของกองกลาง สำนักงานมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ให้มี ผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๙ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

๒. เห็นชอบ “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์การเสนอขอกำหนด อัตราค่าเบี้ยประชุมหรือค่าใช้จ่ายในการประชุม ตามที่เสนอ และเห็นควรให้ฝ่ายกฎหมายตรวจสอบความถูกต้อง ก่อนเสนอขอการบดีลงนาม

๓. ให้สภานักงาน กองกลาง นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมในข้อ ๒ ไปพิจารณาดำเนินการ

๔. “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดเก็บ และการจัดสรร เงินรายได้จากโครงการด้านพืชกัญชา

ตามที่กองบริหารงานทรัพย์สินและการพัฒนา ได้จัดทำ “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดเก็บ และการจัดสรรเงินรายได้จากโครงการด้านพืชกัญชา เสนอคณะกรรมการบริหาร ทรัพย์สิน ในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๕ และคณะกรรมการการเงิน ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๖ โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ และให้เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุม ด้วยแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ “ร่าง” ประกาศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เรื่อง หลักเกณฑ์ การจัดเก็บและการจัดสรรเงินรายได้จากโครงการด้านพืชกัญชา ตามที่เสนอ และให้ฝ่ายกฎหมายตรวจสอบ ความถูกต้องก่อนเสนอขอการบดีลงนาม

**๒) การตอบแบบประเมินด้านการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) ในโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**

ตามที่ คณะกรรมการดำเนินงานเพื่อเข้ารับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๕ ด้วยระบบออนไลน์ผ่านโปรแกรม Microsoft Teams ที่ประชุมได้พิจารณาวางแผนยกระดับค่าคุณภาพและการประเมินจากผู้มีส่วนได้เสียภายใน (IIT) โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรในสังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการเข้าร่วมตอบแบบประเมินให้ถึงจำนวนเกณฑ์ขั้นต่ำที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนดไว้ที่ร้อยละ ๑๐ ของจำนวนบุคลากรในสังกัดมหาวิทยาลัยแม่โจ้ทั้งหมด และเห็นควรกำหนดแนวทางการดำเนินงานสำหรับให้ส่วนงาน/หน่วยงานทุกภาคส่วนดำเนินการ ดังนี้

๑. กำหนดกลุ่มเป้าหมายบุคลากรของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ให้เข้าตอบแบบประเมิน IIT ได้แก่

- (๑) อธิการบดี
- (๒) รองอธิการบดีทุกท่าน
- (๓) ผู้ช่วยอธิการบดีทุกท่าน
- (๔) คณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย
- (๕) รองคณบดีทุกท่าน
- (๖) ผู้ช่วยคณบดีทุกท่าน
- (๗) ผู้อำนวยการสำนักงานคณบดีทุกคณะ/วิทยาลัย<sup>๑</sup>
- (๘) บุคลากรในสังกัดคณะ/วิทยาลัย อย่างน้อย ส่วนงานละ ๔ คน
- (๙) ผู้อำนวยการสำนักฯ
- (๑๐) บุคลากรในสังกัดสำนักฯ อย่างน้อย สำนักละ ๔ คน
- (๑๑) ผู้อำนวยการกองในสังกัดสำนักงานมหาวิทยาลัย
- (๑๒) บุคลากรในสังกัดกอง อย่างน้อย กองละ ๔ คน
- (๑๓) ผู้อำนวยการกองเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
- (๑๔) หัวหน้าฝ่าย
- (๑๕) บุคลากรในสังกัดฝ่าย อย่างน้อย ฝ่ายละ ๓ คน

๒. ให้ทุกส่วนงานและหน่วยงานแจ้งให้บุคลากรตามข้อ ๑. เข้าตอบแบบประเมินผ่านระบบ ITAS ในระหว่างวันที่ ๑ มกราคม ๒๕๖๖ ถึง ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖ โดยดำเนินการตามคู่มือที่แนบท้ายนี้

๓. ให้คณะกรรมการดำเนินงาน ITA ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ทำหน้าที่เป็นผู้รายงานผลการตอบแบบประเมิน IIT ของบุคลากรในสังกัดส่วนงาน/หน่วยงานของตน โดยให้คณะกรรมการดำเนินงาน ITA ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ทุกท่านกดเข้าร่วม LINE OFFICIAL กลุ่ม “ITA-MJU”

๔. เมื่อบุคลากรในสังกัดส่วนงาน/หน่วยงานตามข้อ ๓. เข้าตอบแบบประเมินครบตามจำนวนที่กำหนดแล้ว ให้ผู้แทนส่วนงาน/หน่วยงานซึ่งเป็นคณะกรรมการดำเนินงาน ITA รายงานจำนวนผู้ตอบแบบประเมินผ่าน LINE OFFICIAL กลุ่ม “ITA-MJU” โดยไม่ต้องแจ้งขื่อผู้เข้าตอบแบบประเมินดังกล่าว

เพื่อให้การเข้ารับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอความร่วมมือ ส่วนงาน/หน่วยงานทุกภาคส่วนดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ ในระหว่างรอบการประเมินจะมีการ กำกับติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานผ่านคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างสม่ำเสมอ

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอกลับได้ ดังนี้

๑. เพื่อให้การเข้ารับการประเมินดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนดไว้ ควรแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ในการให้ความรู้เกี่ยวกับความหมายของข้อคำมัตต่าง ๆ ให้กับกลุ่มเป้าหมาย หรืออาจใช้บุคลากรของฝ่ายกฎหมายเข้าร่วมประชุมและซึ่งในคณะกรรมการ Dean Forum คณะกรรมการ ประจำคณะ สำนัก หรือนัดหมายเป็นกลุ่ม Cluster และเชิญผู้แทนของแต่ละกลุ่มเข้าร่วมรับฟังเพื่อสร้าง ความเข้าใจ และเพื่อให้การกรอกข้อมูลมีความถูกต้องและตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด

๒. ในส่วนของนักศึกษา เน้นควรนัดหมายและเชิญบุคลากรของฝ่ายกฎหมายให้ความรู้ สร้างความเข้าใจ และให้คำแนะนำ โดยให้กองพัฒนานักศึกษาประสานกับคณะ วิทยาลัย เพื่อติดตาม การกรอกข้อมูลของนักศึกษาอย่างต่อเนื่อง

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

๑. เนื่องจากให้แจ้งผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามแนวทางการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้นให้ครบถ้วน และให้รายงานผลไปยังคณะกรรมการดำเนินงาน ITA ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ผ่านช่องทางที่แจ้งให้ทราบ ภายในวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖

๒. ให้คณะกรรมการดำเนินงาน ITA ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ นำข้อเสนอแนะในข้อ ๑ ไปพิจารณาดำเนินการ

๓. ให้ผู้ช่วยอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยตรี ดร.นิโอล์ สินณรงค์) และ กองพัฒนานักศึกษา นำข้อเสนอแนะในข้อ ๒ ไปพิจารณาดำเนินการ

๓) พิจารณาให้ความเห็นชอบ “ร่าง” ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ จำนวน ๒ ฉบับ

๑. “ร่าง” ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยจรา砑รณ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ....

ตามที่คณะกรรมการจรา砑รณ ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ มกราคม ๒๕๖๖ ได้พิจารณาข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยจรา砑รณ พ.ศ. ๒๕๖๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๔ ในประเด็นการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการจรา砑รณ กรณีกรรมการพ้นจากตำแหน่ง ก่อนครบวาระ ตามความในข้อ ๗ แห่งข้อบังคับฉบับดังกล่าวแล้ว เนื่องจากในกรณีที่กรรมการจรา砑รณ บางท่านพ้นจากตำแหน่งด้วยเหตุอื่นที่นอกเหนือจากการลาออก หรือขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการ จรา砑รณ จะทำให้องค์ประกอบของคณะกรรมการจรา砑รณไม่ครบถ้วนตามที่ข้อบังคับมหาวิทยาลัย แม่โจ้ ว่าด้วยจรา砑รณ พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนด และอาจส่งผลให้ไม่สามารถพิจารณาดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ ได้อย่างต่อเนื่อง จึงมีมติเห็นสมควรให้เสนอขอแก้ไขข้อบังคับฯ ดังกล่าว

ฝ่ายกฎหมาย ได้ดำเนินการยก “ร่าง” ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยจรา砑รณ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. .... เสนอที่ประชุมพิจารณา ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ “ร่าง” ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยจราจรยานพาหนะ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. .... ตามที่เสนอ และให้เสนอคณะกรรมการร่างประกาศ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย คณะกรรมการพิจารณาด้านกฎหมายของสภามหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา ก่อนประกาศบังคับใช้ต่อไป

๒. “ร่าง” ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. ....

ตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ใน การประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๖๕ (สัญจร) เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้พิจารณาเห็นควรให้มีการแก้ไขข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๑ ในหมวด ๑ ดังนี้

๑. ควรแก้ไข ข้อ ๖ ดังนี้

๑.๑ วรรคแรก เดิม “ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง ก.บ.ม. ประกอบด้วย...”

แก้ไขเป็น “ให้ ก.บ.ม. ประกอบด้วย...”

๑.๒ วรรคสอง เดิม “ก.บ.ม. อาจแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารงานบุคคล...”

แก้ไขเป็น “ก.บ.ม. อาจเสนอให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง

ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารงานบุคคล...”

๒. ควรตัดข้อ ๗ (๗) ออก เนื่องจากอธิการบดีเป็นประธานที่ประชุม จะต้องมีการประชุมและหารือกันในที่ประชุมอยู่แล้ว

๓. ควรตัดข้อ ๘ ออก เนื่องจากไม่ควรกำหนดวาระการดำเนินการตำแหน่ง เนื่องจากองค์ประกอบของ ก.บ.ม. แต่ตั้งโดยอิสระ ไม่เปลี่ยนผู้ดู理ตำแหน่งคนใหม่ ผู้นั้นก็สามารถเป็นกรรมการได้ทันที

สภามหาวิทยาลัยจึงมีมติมอบหมายให้มหาวิทยาลัยนำข้อเสนอแนะของที่ประชุม สภามหาวิทยาลัย ไปพิจารณาดำเนินการ

ต่อมา คณะกรรมการบริหารงานบุคคลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (ก.บ.ม.) ใน การประชุม ครั้งที่ ๒๐/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบในหลักการปรับปรุง ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงต่อการบริหารงานบุคคลภายใต้ มหาวิทยาลัย และเป็นการส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยพัฒนาเข้าสู่การเป็นมหาวิทยาลัยกุ่มที่ ๒ ซึ่งทำให้ การบริหารงานบุคคลมีความคล่องตัว สามารถจัดการด้านการบริหารงานบุคคลได้อย่างมีคุณภาพและ ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และให้นำเสนอ “ร่าง” ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. .... ดังกล่าว ต่อคณะกรรมการร่างประกาศ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย เพื่อพิจารณาต่อไป

คณะกรรมการร่างประกาศ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย ใน การประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ได้พิจารณา “ร่าง” ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. .... แล้ว มีข้อสังเกตในประเด็นข้อที่ ๕๐ และ ๕๑ ของ “ร่าง” ข้อบังคับฯ ดังกล่าว เรื่องการอุทธรณ์และ ร้องทุกข์ เนื่องจากการอุทธรณ์และร้องทุกข์ เป็นสิทธิของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยทุกประเทกการ จ้างอย่าง เสมอภาคเท่าเทียมกัน ดังนั้น จึงมีมติให้แก้ไขถ้อยคำจากคำว่า “พนักงานมหาวิทยาลัยหรือพนักงานส่วนงาน” เป็น “ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย” และมีมติเห็นชอบในหลักการโดยปรับแก้ไขถ้อยคำในร่างข้อบังคับดังกล่าว เล็กน้อย และให้เสนอคณะกรรมการพิจารณาด้านกฎหมายของสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

คณะกรรมการพิจารณาด้านกฎหมายของสภามหาวิทยาลัย ใน การประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๖ พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ “ร่าง” ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการ บริหารงานบุคคล พ.ศ. .... ตามที่เสนอ ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ “ร่าง” ข้อบังคับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. .... ตามที่เสนอ และให้เสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา ก่อนประกาศบังคับใช้ต่อไป

๔.๖ ด้านกิจภาพและสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

๔.๗ ด้านการประกันคุณภาพ

๑) พิจารณาแผนและผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร กระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง (กมภาษันธ. ๒๕๖๔) และมาตรฐานและหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ นั้น

มหาวิทยาลัยระบุนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ซึ่งถือได้ว่าเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้หลักธรรมาภิบาล เพราะนอกจากจะสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายแล้ว ยังเป็นการเพิ่มมูลค่า ความน่าเชื่อถือ และความเชื่อมั่นในการคุ้มครองทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของระบบงานอันจะนำไปสู่ความยั่งยืนของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยจึงได้นำกรอบบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO หรือ COSO-ERM Framework มาพัฒนาปรับปรุงใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับบริบทของมหาวิทยาลัย และดำเนินการควบคุมภายในตามหลักการควบคุมภายในที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารความเสี่ยงภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมถึงมีการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร ซึ่งกำหนดให้มีการดำเนินการ ๒ ระดับ ได้แก่ ๑) ระดับมหาวิทยาลัย และ ๒) ระดับส่วนงาน /หน่วยงาน (๒๘ ส่วนงาน/หน่วยงาน) กองพัฒนาคุณภาพ จึงเสนอข้อมูลในระดับมหาวิทยาลัยต่อคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัย โดยสรุปข้อมูลพอสังเขป ดังนี้

๑. ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ระดับมหาวิทยาลัย

การบริหารจัดการความเสี่ยง มีการดำเนินงาน ๖ ประเด็นความเสี่ยง ๔ ตัวชี้วัดความเสี่ยง และ ๓๕ กิจกรรมลดความเสี่ยง โดยมีผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (KPI) ในแผน ดังนี้

KPI ที่ ๑. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ ๗๐

ผลการดำเนินงานรอบ ๑๒ เดือน ร้อยละ ๘๒.๘๖ (๒๙ กิจกรรม)

KPI ที่ ๒. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ร้อยละ ๗๐

ผลการดำเนินงานรอบ ๑๒ เดือน ร้อยละ ๘๓.๓๓ (๑๗/ยอมรับได้ ๕ ประเด็น)

KPI ที่ ๓. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ ๗๐

ผลการดำเนินงานรอบ ๑๒ เดือน ร้อยละ ๘๗.๕๐ (บรรลุ ๗ ตัวชี้วัด)

ซึ่งผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (KPI) ภาพรวมของแผน สามารถบรรลุทั้ง ๓ ตัวชี้วัด ที่กำหนด

**๒. แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีทั้งหมด ๖ ประเภทความเสี่ยง ประเด็นความเสี่ยง ๗ ประเด็นความเสี่ยง และตัวชี้วัด (KPI) ในแผนยุทธศาสตร์มาใช้เป็นตัวบ่งชี้ (KRI) ในแผน จำนวน ๙ ตัว ดังนี้

<u>ประเภทความเสี่ยง</u>	<u>ประเด็นความเสี่ยง</u>	<u>ตัวชี้วัด (KRI)</u>
๑. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)	๑. มหาวิทยาลัยไม่บรรลุผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัย กลุ่ม ๒ (พัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม Technology Development and Innovation) ตามแผนที่กำหนด	๑. จำนวนร่างวัสดุสำหรับผู้ประกอบการใหม่ที่เป็นนักศึกษาหรือบัณฑิต
๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	๒. ความมั่นคงทางการเงิน (รายรับไม่สมดุลกับค่าใช้จ่ายในอนาคต)	๒. จำนวนเงินงบประมาณรายได้
๓. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)	๓. คุณลักษณะ/คุณสมบัติของบัณฑิต ไม่ตอบสนองผู้ประกอบการ	๓. ร้อยละของบัณฑิตที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ
		๔. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต
		๕. ค่าเฉลี่ยเงินเดือนเริ่มต้นของบัณฑิต ระดับปริญญาตรี
	๔. ผลงานวิจัยไม่ตอบสนองความต้องการของประเทศ	๖. จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์
๕. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ (Compliance Risk)	๕. การทุจริตของบุคลากรทุกราย	๗. จำนวนครั้งที่เกิดการทุจริตของบุคลากรทุกราย (นับจากคดีมีการตัดสินล้มสุด)
๖. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)	๖. การถูกโจกรัฐธรรมนูญข้อมูลที่สำคัญของมหาวิทยาลัย	๘. จำนวนครั้งที่มีการโจกรัฐธรรมนูญจากระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย
๗. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)	๗. การเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย	๙. จำนวนครั้งของการเป็นข่าวที่เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ มีการกำหนดกิจกรรมลดความเสี่ยง และตัวชี้วัด (KPI) ภาพรวมของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

KPI ที่ ๑. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ ๗๐

KPI ที่ ๒. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ร้อยละ ๗๐

KPI ที่ ๓. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ ๗๐

**๓. ผลการดำเนินงานตามการจัดวางการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ระดับมหาวิทยาลัย**

มีการดำเนินงานจำนวน ๘ ประเด็นความเสี่ยง ๘ ตัวชี้วัดความเสี่ยง และ ๑๑ กิจกรรมลดความเสี่ยง โดยมีผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (KPI) ในแผน ดังนี้

**KPI ที่ ๑. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ ๗๐**

ผลการดำเนินงานรอบ ๑๒ เดือน ร้อยละ ๙๐.๙๑ (๑๐ กิจกรรม)

**KPI ที่ ๒. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ร้อยละ ๗๐**

ผลการดำเนินงานรอบ ๑๒ เดือน ร้อยละ ๗๕.๐๐ (ลด/ยอมรับได้ ๖ ประเด็น)

**KPI ที่ ๓. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ ๗๐**

ผลการดำเนินงานรอบ ๑๒ เดือน ร้อยละ ๗๕.๐๐ (บรรลุ ๖ ตัวชี้วัด)

**๔. การจัดวางการควบคุมภายใน ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**

การจัดวางการควบคุมภายใน ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีการดำเนินการจัดวางกระบวนการขั้นตอนการปฏิบัติงานจำนวน ๗ กระบวนการ ๗ ประเด็นความเสี่ยง และ ๑๒ กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง ดังนี้

กระบวนการ	ประเด็นความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุม
๑. การกำกับมาตรฐาน หลักสูตรตามเกณฑ์ สป.อ.	(๑) หลักสูตรไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตร สป.อ.	(๑) พัฒนาระบบในการติดตามและแจ้งเตือน หลักสูตร ระยะที่ ๒-๓ ตามแผนที่กำหนด
๒. การทดสอบวัด ประสิทธิภาพทั่วไป ทางด้านภาษาอังกฤษ ของนักศึกษา	(๒) นักศึกษาชั้นปีสุดท้ายมีผลสอบ ภาษาอังกฤษ ต่ำกว่ามาตรฐาน ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญา ตรี (ระดับ B๑)	(๒) จัดทำคู่มือเตรียมสอบแบบทดสอบ เพื่อให้ นักศึกษาเตรียมความพร้อมก่อนเข้าทดสอบ
๓. การส่งเสริมการวิจัย	(๓) อาจารย์และนักวิจัยประจำ ทำงานวิจัยน้อยลง	(๓) จัดสรรงบประมาณให้บุคลากรทั้งสาย วิชาการและสายสนับสนุน เพื่อสนับสนุนการ ทำงานวิจัยที่ตอบโจทย์เทคโนโลยีและ นวัตกรรม
		(๔) กิจกรรมมอบเงินรางวัลสำหรับผลงาน วิชาการที่ได้รับการตีพิมพ์ และผลงาน วิชาการที่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตรหรือ อนุสิทธิบัตร เพื่อส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจ แก่อาจารย์และบุคลากร
๔. การจัดซื้อจัดจ้าง	(๔) การทุจริตในกระบวนการทาง การเงินของบุคลากรทุกราย	(๕) จัดทำมาตรการป้องกันการทุจริต คอร์รัปชันในแผนปฏิบัติการป้องกันการ ทุจริต
		(๖) โครงการฝึกอบรมการพัฒนาขีดความสามารถ ของเจ้าหน้าที่เงินและบัญชี และพัสดุ ให้เป็นมืออาชีพ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และความโปร่งใส ตรวจสอบได้

กระบวนการ	ประเด็นความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุม
		(๗) การส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดความรับผิดชอบ ส่วนบุคคลในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ การเงินและพัสดุ
๕. การวิเคราะห์ งบประมาณ	(๘) ค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มสูงขึ้น	(๙) กิจกรรมควบคุมค่าใช้จ่ายโดยเพิ่มขึ้นตอน การกระบวนการกลั่นกรองก่อนที่จะอนุมัติ โครงการหรือกิจกรรม ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ขออนุมัติ
๖. จัดทำบัญชี	(๙) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รับรอง บัญชีอย่างมีเงื่อนไข	(๑๐) จัดทำรายงานการเงิน การติดตามตรวจสอบ บัญชีทุกไตรมาส และนำเข้าแจ้งในที่ประชุม กรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (๑๑) จัดทำแผนกลยุทธ์ด้านการเงิน
๗. พัฒนาทรัพยากร มนุษย์ (สมรรถนะ บุคลากร)	(๑๒) มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างการ กำหนดสมรรถนะกลุ่มงาน เพื่อ ตอบโจทย์ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยกลุ่ม พัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการ สร้างนวัตกรรม (กลุ่ม ๒)	(๑๓) จัดทำแผนพัฒนาบุคคลการเพื่อตอบโจทย์ มหาวิทยาลัย กลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีและ ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (กลุ่ม ๒) (๑๔) กำหนดสมรรถนะกลุ่มงาน/และหรือพัฒนา สมรรถนะ (สายวิชาการ/สายสนับสนุน) เพื่อตอบโจทย์ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยกลุ่มพัฒนา เทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (กลุ่ม ๒)

#### ๕. พิจารณาแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง และการจัดวางการควบคุม ภายใน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

##### ๕.๑ แนวทางการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๖

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งมหาวิทยาลัย จึงได้กำหนดนโยบายให้หน่วยงานทั้งระดับมหาวิทยาลัย ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ได้แก่ คณะ/วิทยาลัย/สำนัก/ หน่วยงานวิสาหกิจ ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้เป็นไปตามนโยบาย คุณภาพ แนวทางการดำเนินงาน และรายงานการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่มหาวิทยาลัยกำหนด ดังนี้

##### ระดับมหาวิทยาลัย

๑. ให้นำประเด็นความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มาวิเคราะห์และประเมิน ความเสี่ยง เพื่อพิจารณานำมาดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๒. ให้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใหม่ และถ้าเกิดจะส่งผลกระทบ ต่อการบรรลุยทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ ของมหาวิทยาลัย โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก และสภาพแวดล้อมภายในร่วมด้วย โดยต้องวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงให้ครบถ้วน ๖ ประเภทความเสี่ยง ประกอบด้วย

- (๑) ด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)
- (๒) ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)
- (๓) ด้านการเงิน (Financial Risk)

(๕) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ (Compliance Risk) ต้องทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต (Fraud) หรือก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม (Conflict of Interest) ตามแนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ในตัวชี้วัดที่ ๑๐ เรื่อง การป้องกันการทุจริต ตัวชี้วัดย่อยที่ ๑๐.๑ การดำเนินการเพื่อป้องกันการทุจริต

(๖) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Digital Technology Risk)

(๗) ความเสี่ยงด้านความไม่เชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk)

โดยให้นำประเด็นความเสี่ยงที่มีค่าคะแนนสูงมาก-สูง มาระบุในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้ ควรพิจารณาประเมินความเสี่ยงมีค่าคะแนนปานกลาง-ต่ำ มีโอกาสเกิดน้อย แต่เมื่อเกิดขึ้นแล้วมีผลกระทบสูงมาก สามารถพิจารณาดำเนินการบุรุษไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงได้ (ประเมินความเสี่ยงที่มีค่าคะแนนปานกลาง-ต่ำ มีโอกาสเกิดน้อย ผลกระทบน้อย ควรมีมาตรการ/กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง เพราะถ้าดำเนินการบุรุษไว้ในแผนทั้งหมดจะทำให้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผล หรือประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงลดลง)

### ระดับส่วนงาน/หน่วยงาน

๑. ให้นำประเด็นความเสี่ยง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๒. ให้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใหม่และถ้าเกิดจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ ของส่วนงาน/หน่วยงาน โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก และสภาพแวดล้อมภายในร่วมด้วย โดยต้องวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงให้ครบทั้ง ๔ ประเภทความเสี่ยง ประกอบด้วย

(๑) ด้านนโยบายและกลยุทธ์ (Strategic Risk)

(๒) ด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)

(๓) ด้านการเงิน (Financial Risk)

(๔) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ (Compliance Risk) ต้องทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต (Fraud) หรือก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม (Conflict of Interest) ตามแนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ในตัวชี้วัดที่ ๑๐ เรื่อง การป้องกันการทุจริต ตัวชี้วัดย่อยที่ ๑๐.๑ การดำเนินการเพื่อป้องกันการทุจริต

ทั้งนี้ ความเสี่ยงประเภทที่ ๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Digital Technology Risk) และ ๖) ความเสี่ยงด้านความไม่เชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk) ส่วนงาน/หน่วยงาน จะนำไปพิจารณาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน/ส่วนงาน เพิ่มเติมด้วยก็ได้

โดยให้นำประเด็นความเสี่ยงที่มีค่าคะแนนสูงมาก-สูง มาระบุในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้ ควรพิจารณาประเมินความเสี่ยงมีค่าคะแนนปานกลาง-ต่ำ มีโอกาสเกิดน้อย แต่เมื่อเกิดขึ้นแล้วมีผลกระทบสูงมาก สามารถพิจารณาดำเนินการบุรุษไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงได้ (ประเมินความเสี่ยงที่มีค่าคะแนนปานกลาง-ต่ำ มีโอกาสเกิดน้อย ผลกระทบน้อย ควรมีมาตรการ/กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง เพราะถ้าดำเนินการบุรุษไว้ในแผนทั้งหมดจะทำให้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผลหรือประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงลดลง)

#### ๕.๒ แนวทางการดำเนินงานการจัดวางแผนครอบคลุมภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

การควบคุมภายใน เป็นกลไกที่จะทำให้หน่วยงานบรรลุวัตถุประสงค์ ในการปฏิบัติงานตามปกติ และเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของหน่วยงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ จึงกำหนดแนวทาง การดำเนินงาน โดยให้ทุกส่วนงานระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน/หน่วยงาน ได้แก่ คณะ/วิทยาลัย/สำนัก/หน่วยงานวิสาหกิจ จัดให้มีการจัดวางแผนครอบคลุมภายในตามนโยบาย คู่มือ และแนวทางการดำเนินงาน ที่มหาวิทยาลัยกำหนด โดย

๑. ให้นำความเสี่ยงในปีงบประมาณที่ผ่านมาที่อยู่ในระดับค่าคะแนนสูงมาก-สูง นำมาจัดวาง การควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๒. ให้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากการ/กระบวนการ/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ที่มีเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหรือเคยเกิดขึ้น หรือปัญหาในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นช้า ๆ ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของส่วนงาน ตามพันธกิจหลัก และพันธกิจสนับสนุน ให้ครอบคลุม ดังนี้

\* ด้านการเรียนการสอน/การศึกษา

\* ด้านการวิจัย

\* ด้านการบริการวิชาการ

\* ด้านการบริหารจัดการ

\* ด้านธรรมาภิบาล (การทุจริต/การป้องกันการทุจริตในกระบวนการการปฏิบัติงาน)

ตามแนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)

๒.๑ โดยเลือกประเด็นความเสี่ยงที่มีค่าคะแนนสูงมาก-สูง มาวิเคราะห์เพื่อจัดวางแผนครอบคลุม ในก่อน

๒.๒ ควรพิจารณาประเมินความเสี่ยงมีค่าคะแนนปานกลาง-ต่ำ มีโอกาสเกิดน้อย แต่เมื่อเกิดขึ้นแล้วมีผลกระทบสูงมาก สามารถพิจารณานำมายัดวางการควบคุมได้

(ประเด็นความเสี่ยงที่มีค่าคะแนนปานกลาง-ต่ำ มีโอกาสเกิดน้อย ผลกระทบน้อย ความมีมาตรฐาน/กิจกรรมควบคุมความเสี่ยงแทนการจัดวาง เพราะถ้านำมาจัดวางทั้งหมดอาจจะดำเนินการไม่แล้วเสร็จในปีงบประมาณและ/หรือประสิทธิภาพในการดำเนินงานอาจลดลง)

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะพอสรุปได้ ดังนี้

๑. ควรพิจารณาแนวทางการจัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ด้านภาษาอังกฤษให้กับนักศึกษาที่มีผลคะแนนสอบวัดความรู้ด้านภาษาอังกฤษในระดับ B๑ ทั้งนี้ ให้กำหนด TOR ให้บุคลากรที่ดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจน

๒. เนื่องจากปัจจุบันกระทรวงการอุดมศึกษาฯ ได้มีการปรับปรุงประกาศกฎกระทรวง และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับปรุงหลักสูตรในปีการศึกษา ๒๕๖๖ ดังนั้น หัวหน้าส่วนงานคณะ-วิทยาลัย ที่มีแผนปรับปรุงหลักสูตร ต้องกำกับดูและการดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงฯ กำหนดไว้

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

การบริหารความเสี่ยง

๑. รับทราบผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และให้เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และสภามหาวิทยาลัย เพื่อทราบตามลำดับ

๒. เที่นขอบแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และให้เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และสภามหาวิทยาลัย พิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับ

๓. เที่นขอบแนวทางการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และให้เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และสภามหาวิทยาลัย พิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับ

#### การควบคุมภัยใน

๑. รับทราบผลการดำเนินงานตามการจัดวางการควบคุมภัยใน ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๒. เที่นขอบการจัดวางการควบคุมภัยใน ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๓. เที่นขอบแนวทางการดำเนินงานการจัดวางการควบคุมภัยใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

#### ๔.๙ ด้านวิจัยและบริการวิชาการ

- ไม่มี -

#### ๔.๑๐ ด้านบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ

- ไม่มี -

#### ๔.๑๑ ด้านพัฒนานักศึกษา

- ไม่มี

#### ๔.๑๒ ด้านพัฒนาบุคลากร

- ไม่มี

#### ๔.๑๓ ด้านส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

- ไม่มี

#### ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอเพื่อทราบ

##### ๕.๑ รับทราบการขอเพิ่มเงินยืมเงินท่องหมุนเวียนภัยในส่วนงาน สำนักวิจัยและส่งเสริม วิชาการการเกษตร

ตามที่กองตรวจสอบภัยใน ได้ดำเนินการตรวจสอบเกี่ยวกับบัญชีเงินฝากธนาคารที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร เมื่อเดือนมีนาคม - พฤษภาคม ๒๕๖๕ โดยกองตรวจสอบภัยในได้มีข้อเสนอแนะให้สำนักวิจัยฯ ปิดบัญชีที่ใช้ในการบริหารจัดการด้านเงินยืมท่องหมุนเวียนภัยในส่วนงาน สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร บัญชีออมทรัพย์เลขที่ ๓๗๕-๐-๘๖๑๕๕๕ บัญชีกระแสรายวันเลขที่ ๓๗๕-๖-๐๑๑๙๘-๖ และคงการสนับสนุนงานตามพระราชดำริ บัญชีออมทรัพย์เลขที่ ๓๗๕-๐-๘๕๕๘๓ บัญชีกระแสรายวันเลขที่ ๓๗๕-๖-๐๑๑๐๗-๐ และนำยอดเงินคงเหลือ รวมถึงดอกผลที่เกิดจากเงินฝากธนาคาร นำเงินส่งกองคลังเป็นรายได้มหาวิทยาลัย ซึ่งสำนักวิจัยฯ ได้ดำเนินการปิดบัญชีและนำส่งเงินให้กองคลังเรียบร้อยแล้ว นั้น

เนื่องจากปัจจุบัน สำนักวิจัยฯ มีบัญชีเงินยืมเงินที่รองทุมนูนเวียนภายในส่วนงาน ในวงเงิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าแสนบาทถ้วน) เพื่อใช้ในการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย ดังนี้

๑. ค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินยืมประเภท ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่มในการประชุม ค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรม ค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการ ค่าลงทะเบียน และค่าวัสดุบางประเภทที่ร้านค้าไม่สามารถให้เชื้อได้ ซึ่งเป็นโครงการยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติการประจำปี และค่าใช้จ่ายตามлемงบประมาณเงินรายได้ของสำนักวิจัยฯ

๒. ค่าใช้จ่ายฝึกอบรม ค่าใช้จ่ายเดินทางของโครงการบริการวิชาการสอนงานตามพระราชดำริ

๓. ค่าใช้จ่ายฝึกอบรม ค่าใช้จ่ายเดินทางของโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชขันเนื่องมาจากพระราชดำริ

๔. ค่าใช้จ่ายฝึกอบรม ค่าใช้จ่ายเดินทางของโครงการสนับสนุนงานตามพระราชดำริ

๕. ค่าใช้จ่ายโครงการตามที่ส่วนกลางพิจารณาอนุมายงานให้ดำเนินการระหว่างปี

ซึ่งไม่เพียงพอสำหรับการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย เพื่อนำไปสำรองจ่ายสิ่งที่จำเป็นและเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างลุล่วงสำเร็จตามวัตถุประสงค์ สำนักวิจัยฯ จึงได้หารือร่วมกับกองตรวจสอบภายในเพื่อขอเพิ่มงบเงินที่รอง ซึ่งกองตรวจสอบภายในได้ให้ข้อคิดเห็นประกอบการพิจารณาว่า เนื่องจากสำนักวิจัยฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายในส่วนของงบเงินอุดหนุนโครงการบริการวิชาการ โครงการพระราชดำริ โครงการ อพ.สธ. ที่อยู่ในความดูแลรับผิดชอบของสำนักวิจัยฯ โดยเบิกเงินงวดจากกองคลัง ตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย เพื่อนำเงินไปจ่ายต่อให้แก่เจ้าหนี้หรือผู้มีสิทธิรับเงินซึ่งยังไม่พบหลักเกณฑ์ในการกำหนดให้เป็นเงินยืม ดังนี้ การขอเพิ่มงบเงินที่รองของสำนักวิจัยฯ อาจพิจารณาเสนอความประสงค์ เหตุผลความจำเป็น ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามแหล่งเงินงบประมาณที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักวิจัยฯ ต่อคณะกรรมการการเงิน เพื่อพิจารณากำหนดวงเงินและหลักเกณฑ์ตามที่ได้กำหนดไว้ใน ข้อ ๔ ของระเบียบมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ว่าด้วยการเบิกเงิน การรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และการนำส่งเงิน พ.ศ. ๒๕๖๒ (ตามหนังสือกองตรวจสอบภายใน ที่ อา ๖๙.๒.๑๒/๔๔๑ ลงวันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๖๒)

คณะกรรมการการเงิน ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๒ พิจารณาแล้วมีมติและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ที่ประชุมเห็นว่าเนื่องจากในปีงบประมาณเดิมสำนักวิจัยฯ ได้ยืมเงินที่รองจ่ายเพื่อทุมนูนเวียนภายในสำนักวิจัยฯ จำนวน ๕๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าแสนบาทถ้วน) ที่ประชุมจึงมีมติให้ยืมเงินตามวงเงินเดิม เนื่องจากเป็นการยืมเงินทุมนูนเวียนตามวาระการดำเนินการประจำปีของผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ทั้งนี้ หากสำนักวิจัยฯ ประสงค์จะยืมเงินที่รองเพื่อดำเนินการตามโครงการยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปี ให้จัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างอีกฉบับ พร้อมแผนการใช้จ่ายเงินตามโครงการยุทธศาสตร์เสนอมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาการยืมเงิน ตามความเหมาะสมและให้กำหนดการส่งคืนเงินที่รองดังกล่าวภายในปีงบประมาณนั้น ๆ

๒. ให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการการเงิน พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การยืมเงินที่รองสำหรับหน่วยงานที่บริหารการเบิกจ่ายเงินจากเงินงวดให้เหมาะสมสมสอดคล้องกับการบริหารจัดการของหน่วยงานและนำเสนอบนคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยต่อไป

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบ

๕.๒ รับทราบการมอบหมายผู้รับผิดชอบเพื่อพิจารณาดำเนินการตามติดและข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๖ ได้มีมติ  
และข้อเสนอแนะเพื่อให้มหาวิทยาลัยนำไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

เรื่อง/มติและข้อเสนอแนะของสภากา	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
๑. พิจารณาการขอปรับปรุงรายวิชาเลือกเสรีและการขอเปิดรายวิชา เลือกเสรี ของคณะศิลปศาสตร์ ดังนี้ ๑. การขอปรับปรุงรายวิชาเลือกเสรี จำนวน ๑๐ รายวิชา ๒. การขอเปิดรายวิชาเลือกเสรี จำนวน ๕ รายวิชา	แจ้งมติให้ผู้เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณา ดำเนินการ ดังนี้ ๑) รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โวภาคพัฒนกิจ) ๒) ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนา วิชาการ ๓) คณบดีคณะศิลปศาสตร์
๒. พิจารณาการขอเปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรวิทยาศาสตร์ บัณฑิต สาขาวิชาสถิติและการจัดการสารสนเทศ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๕) คณะวิทยาศาสตร์	แจ้งมติให้ผู้เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณา ดำเนินการ ดังนี้ ๑) รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โวภาคพัฒนกิจ) ๒) ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนา วิชาการ ๓) คณบดีคณะวิทยาศาสตร์
๓. พิจารณาการขอเปลี่ยนแปลงอาจารย์ประจำหลักสูตรวิทยาศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชาพีชสวน (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๕) คณะกรรมการเกษตร	แจ้งมติให้ผู้เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณา ดำเนินการ ดังนี้ ๑) รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.ญาณิน โวภาคพัฒนกิจ) ๒) ผู้อำนวยการสำนักบริหารและพัฒนา วิชาการ ๓) คณบดีคณะผลิตกรรม การเกษตร
๔. พิจารณาการขอทบทวนแผนบริหารมหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัย และแผนพัฒนาส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้ - จำนวนตัวชี้วัดภาพรวมมหาวิทยาลัย ๖๕ ตัวชี้วัด เสนอทบทวนเหลือ ๖๗ ตัวชี้วัด - เปลี่ยนชื่อเป้าประสงค์ จำนวน ๑ เป้าประสงค์ - เปลี่ยนชื่อตัวชี้วัด จำนวน ๓ ตัวชี้วัด - ย้ายมิติ จำนวน ๑ ตัวชี้วัด - ตัดออกจากแผน จำนวน ๔ ตัวชี้วัด - ทบทวนเป้าหมายตัวชี้วัด จำนวน ๔ ตัวชี้วัด	แจ้งมติให้ผู้เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณา ดำเนินการ ดังนี้ ๑) อธิการบดี ๒) รักษาการแทนรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล) ๓) ผู้อำนวยการกองแผนงาน

เรื่อง/มติและข้อเสนอแนะของสภากฯ	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
๕. พิจารณาแผนการรับนักศึกษา ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๗๑)	<p>แจ้งมติให้ผู้เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาดำเนินการ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(๑) รักษาการแทนรองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)</li> <li>(๒) ผู้อำนวยการกองแผนงาน</li> </ul>

#### ๕.๓ รับทราบรายงานภาวะการมีงานทำของบัณฑิต ปีการศึกษา ๒๕๖๔

ตามที่กองแผนงานได้จัดทำข้อมูลภาวะการมีงานทำของบัณฑิต ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๔ โดยมีข้อมูล ดังนี้

- |  |                                |
|--|--------------------------------|
| ๑. ผู้สำเร็จการศึกษา รวมทั้งสิ้น           | ๓,๕๖๐ คน                       |
| ๒. ผู้ตอบแบบสำรวจ                          | ๒,๔๘๔ คน (คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๘๙) |
| ๓. ผู้ที่ได้งานทำ (รวมผู้ประกอบอาชีพอิสระ) | ร้อยละ ๖๙.๒๑                   |
| ๔. ไม่มีงานทำ                              | ร้อยละ ๒๘.๖๖                   |
| ๕. กำลังศึกษาต่อ                           | ร้อยละ ๒.๑๓                    |

ตามรายละเอียดที่เสนอต่อที่ประชุมด้วยแล้ว

ที่ประชุมรับทราบข้อมูลภาวะการมีงานทำของบัณฑิต ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๔ ตามที่เสนอ และมีมติให้กองแผนงานทำหนังสือแจ้งทุกส่วนงานและทุกหลักสูตร เพื่อประสานขอความร่วมมือจากบัณฑิตในการตอบแบบสำรวจภาวะการมีงานทำให้มากที่สุด เพื่อให้ได้ข้อมูลเป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนในการนำไปประกอบการเสนอของบประมาณต่อไป

#### ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

##### ๖.๑ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารฯ ครั้งต่อไป

กำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ วันพุธที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๕ อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย

ที่ประชุมรับทราบ

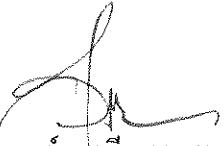
#### เลิกประชุม ๑๓.๓๐ น.

(นางธัญทิวา แผ่นดินใจ)  
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป  
ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางพัชรี คำวินทร์)  
ผู้อำนวยการกองคลัง  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นางลัดดาวรรณ บำรุงกาญจน์)  
รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานประชุม  
ผู้จัดรายงานการประชุม

(รองศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ศรีเงินยาง)  
รองอธิการบดี  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(รองศาสตราจารย์ ดร.วีระพล ทองมา)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้  
มีนาคม ๒๕๖๖